

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2008-2-111 (Devralma)
Karar Sayısı : 08-43/585-218
Karar Tarihi : 3.7.2008

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Prof.Dr. Nurettin KALDIRIMCI
Üyeler :Tuncay SONGÖR, Süreyya ÇAKIN, Mehmet Akif ERSİN,
Dr. Mustafa ATEŞ, İsmail Hakkı KARAKELLE

B. RAPORTÖRLER : Fatma GÖZLÜKAYA ANGI, Nur Seda KÖKTÜRK

C. BİLDİRİMDE BULUNAN : - Hewlett-Packard Company
- Electronic Data Systems Corporation
Temsilcileri: Av. Gönenç GÜRKAYNAK, Av. Bora İKİLER
Çitlenbik Sok. No:12 Yıldız Mah. Beşiktaş 34349 İstanbul

D. TARAFLAR : - Hewlett-Packard Company
3000 Hanover Street, Palo Alto, Kaliforniya, 94304 ABD
- Electronic Data Systems Corporation
5400 Legacy Drive Plano, Teksas, 75024 ABD

E. DOSYA KONUSU: **Electronic Data Systems Corporation (EDS)'nin Hewlett-Packard Company (HP) tarafından devralınması işlemine izin verilmesi talebi.**

F. DOSYA EVRELERİ: Kurum kayıtlarına 13.6.2008 tarih ve 3730 sayı ile intikal eden ve eksiklikleri en son 20.6.2008 tarih, 3902 sayı ile tamamlanan bildirim üzerine, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun ve 1997/1 sayılı Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in ilgili hükümleri çerçevesinde düzenlenen 27.6.2008 tarih ve 2008-2-111/Öİ-08-FGA sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu, 30.6.2008 tarih ve REK.0.06.00.00-120/204 sayılı Başkanlık Önergesi ile 08-43 sayılı Kurul toplantısında görüşülerek karara bağlanmıştır.

G. RAPORTÖRLERİN GÖRÜŞÜ: İlgili Rapor'da; bildirim konusu devralma işleminin 1997/1 sayılı Tebliğ kapsamında izne tabi bir devralma olduğu, işlem sonucunda 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi anlamında hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve bunun sonucunda ilgili pazarda rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmadığı ifade edilmiştir.

H. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

H.1. İşlemin Kapsamı ve Niteliği

EDS, HP ve Hawk Merger Corporation (Hawk) arasında imzalanan 13.5.2008 tarihli "Birleşme Anlaşması ve Planı" (Sözleşme) uyarınca, HP'nin %100 iştiraki olan Hawk, EDS ile EDS çatısı altında birleşecek ve işlem sonucunda EDS varlığını HP'nin bir iştiraki olarak sürdürecektir. İşlemden sonra Hawk'ın ayrı bir ticari varlığı kalmayacak, EDS'nin ticari varlığı ise devam edecektir.

50 Dünya çapında yürütülecek olan işlemin Türkiye’de doğuracağı etki, EDS’nin Türkiye’deki iştiraki olan EDS Elektronik Data Sistemleri Ticaret Limited Şirketi’nin (EDS Türkiye) HP’nin kontrolüne geçecek olmasıdır.

Devralma işlemi ile HP, bilişim teknolojileri (BT) hizmetleri pazarının yakın bir zamanda faaliyet göstermeye başladığı dış kaynak kullanımı alt pazarında dünyanın önde gelen firmalarından biri olan EDS’yi satın alarak bu alandaki kapasitesini artırmayı hedeflemektedir.

H.2. Taraflar

H.2.1. Hewlett- Packard Company (HP)

60 1939 yılında Amerika Birleşik Devletleri’nde kurulmuş olan HP, dünya çapında 170’den fazla ülkede faaliyet gösteren, global anlamda donanım, hizmetler ve yazılım konularında tüketicilere, iş dünyasına ve çeşitli kurumlara hizmet veren geniş portföylü bir teknoloji şirkettir. HP’nin hizmetleri, tüketiciler, teşebbüsler ve küçük ve orta ölçekli işletmeler için BT altyapısı (dış kaynak kullanımını da kapsayan), kişisel ve kurumsal hesaplama ve erişim birimleri, global hizmetler ve görüntüleme ile baskı hizmetlerini kapsamaktadır.

HP, halka açık bir şirkettir. 30.5.2008 tarihi itibarıyla HP’nin en büyük hissedarı hisselerin yaklaşık %(...)’sine sahip olup bunun dışında HP’de %5’ten fazla hissedarlığı bulunan başka bir hissedar bulunmamaktadır.

70 HP, Türkiye’de 1989 yılında kurulmuş olup, hâlihazırda “Hewlett-Packard Teknoloji Çözümleri Limited Şirketi” (HP Türkiye) unvanı ile bir satış ofisi olarak HP’nin pazarlama, satış ve dağıtım, hizmet ve destek faaliyetlerini yürütmektedir.

HP, tüm faaliyetleri sonucunda dünya çapında 2007 yılında (.....) (.....) ADB Doları ciro elde etmiştir. HP Türkiye’nin aynı yıl cirosu ise yaklaşık (.....) (.....) YTL’dir.

H.2.2. Electronic Data Systems Corporation (EDS)

EDS, müşterilerine iş çözümleri sunan, dünya çapında bir teknoloji hizmetleri şirkettir. Sektörde önemli bir BT hizmetleri sağlayıcısı olan EDS, üretim, finansal/mali hizmetler, sağlık, perakende ve tüketici endüstrilerindeki müşterilerine ve çeşitli hükümetlere BT dış kaynak kullanımları (*IT outsourcing*) ve iş süreçleri dış kaynak kullanımı (*Business Process Outsourcing*) hizmetleri sunmaktadır.

80 EDS hisselerinin %5’inden fazlasına sahip olan hissedarların listesi aşağıdadır:

Tablo 1: EDS’nin Hissedarlık Yapısı

Hissedar	Pay (%)
Dodge&Cox	(....)
Hotchkiss and Wiley Capital Management, LLC	(....)
Barclays Global Investors, NA	(....)
Franklin Resources, INC	(....)
State Street Bank and Trust Company	(....)

1962 yılında kurulan EDS, Türkiye’deki faaliyetlerini 1990 yılında %100 iştiraki olarak çalışmaya başlayan EDS Türkiye aracılığı ile gerçekleştirmektedir. EDS Türkiye’nin BT hizmetleri alanındaki faaliyetleri, teşebbüslere altyapı hizmetlerinin, uygulamaların

ve iş süreçleri dış kaynak kullanımı destek hizmetlerinin sağlanmasını kapsamaktadır.

EDS'nin 2007 yılında elde ettiği toplam ciro yaklaşık (.....) YTL (.....)'dir.

H.3. İlgili Pazar

90 H.3.1. İlgili Ürün Pazarı

EDS Türkiye'nin faaliyetlerinin tamamı BT hizmetleri sektöründe ve bunların önemli bir bölümü BT yönetim hizmetleri pazarında iken, HP Türkiye BT danışmanlığı, BT yönetim hizmetleri, yazılım destek hizmetleri ve donanım destek hizmetleri alt pazarlarında faaliyet göstermektedir.

100 Bildirim formunda, HP ve EDS'nin Türkiye'deki faaliyetlerinin BT hizmetleri pazarının alt segmenti olan BT yönetim hizmetleri (dış kaynak kullanımı) pazarında çakıştığı belirtilmektedir. HP'nin uygulama dış kaynak kullanımı konusundaki hizmetleri sınırlıdır. Bu hizmetler, kurumsal kaynak planlama uygulamaları üzerine odaklanmıştır. Altyapı dış kaynak kullanımı hizmetleri ise şebeke hizmetleri dahili uygulamalar ile sınırlıdır.

Yukarıda belirtilen sebeplerle, BT hizmetleri alt pazarları arasında meydana gelen yakınsama, pazarlara girişin ve pazarlar arası geçişin kolay olmasına bağlı olarak ilgili ürün pazarı "*bilişim teknolojileri hizmetleri*" pazarı olarak tanımlanmıştır. Bununla birlikte aşağıda işleme ilişkin olarak tanımlanabilecek en dar pazar olan, HP ve EDS'nin faaliyetlerinin çakıştığı, "*bilişim teknolojileri yönetimi hizmetleri*" pazarı için de ayrıca değerlendirmeye yer verilmektedir.

H.3.2. İlgili Coğrafi Pazar

110 İşlem açısından ilgili ürün pazarında ülkenin herhangi bir bölgesindeki rekabet koşullarının diğer bölgelerden farklılık göstermemesi, bir başka deyişle rekabet koşullarının ülkenin tamamında homojen bir yapı sergilemesi nedeniyle bu inceleme bakımından ilgili coğrafi pazar "*Türkiye Cumhuriyeti sınırları*" olarak belirlenmiştir.

H.4. Değerlendirme

İnceleme konusu işlem ile, HP'nin %100 iştiraki olan Hawk, EDS ile EDS çatısı altında birleşecek, işlem sonrasında Hawk'ın ticari varlığı ortadan kalkacak ve sonuç olarak EDS HP'nin kontrolü altına girecektir. Dolayısıyla bildirim konusu işlem, 1997/1 sayılı "Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" in 2 (b) maddesi anlamında bir devralma işlemidir.

120 Bildirim dosyasında yer alan bilgilere göre HP, Türkiye'de 2007 yılında BT hizmetleri pazarında (.....) (.....) YTL tutarında ciro elde etmiştir. BT hizmetleri pazarında ise bu rakam yaklaşık (.....) (.....) YTL'dir. Söz konusu cironun alt pazarlara göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Tablo 2: BT Hizmetleri Pazarı Ciro Dağılımı- HP Türkiye

Faaliyet	Ciro (ABD Doları)	Ciro (YTL)
BT Danışmanlığı (Consulting)	(.....)	(.....)
BT Yönetim Hizmetleri (Dış Kaynak Kullanımı- IT Management Outsourcing)	(.....)	(.....)
Yazılım Destek Hizmetleri (Software Maintenance)	(.....)	(.....)

Services)		
Donanım Destek Hizmetleri (Hardware Maintenance and Support)	(.....)	(.....)
Toplam	(.....)	(.....)

EDS Türkiye ise aynı yıl aynı pazarda (.....) (.....) YTL ciro elde etmiştir. Tarafların ilgili ürün pazarındaki ciroları toplamının 25 milyon YTL'lik ciro eşiğini aşması sebebiyle işlemin BT hizmetleri ilgili ürün pazarı bakımından 1997/1 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi uyarınca Rekabet Kurulu'nun iznine tabi bir devralma işlemi olduğu anlaşılmaktadır.

130

BT hizmetleri pazarının alt segmenti olan ve iki teşebbüsün Türkiye'deki faaliyetlerinin çakıştığı BT yönetim hizmetleri (dış kaynak kullanımı) pazarı bakımından ele alındığında ise, HP'nin 2007 yılı cirosunun (.....) (.....) YTL olarak gerçekleştiği, EDS'nin BT hizmetlerinden elde ettiği cironun tamamına yakınının (..... YTL) BT yönetim hizmetleri faaliyetlerinden elde edildiği bildirilmiştir. Eldeki bilgilerden, ilgili işlemin BT yönetim hizmetleri pazarı bakımından ciro ve pazar payı eşiklerini aşmadığı ve izne tabi olmadığı sonucuna varılmaktadır.

4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi hakim durum doğuran ya da mevcut bir hakim durumu güçlendiren ve bunun sonucunda rekabetin önemli ölçüde azalmasına yol açan birleşme ve devralmaları yasaklamaktadır.

140

Yapılan bildirimde, Türkiye'de 2006 yılında BT hizmetleri pazarında faaliyet gösteren teşebbüslerin pazar paylarının aşağıdaki şekilde olduğu bilgisine yer verilmektedir. Taraflar, 2007 yılında söz konusu pazar paylarında kayda değer bir değişimin olmadığını tahmin ettiklerini bildirmişlerdir.

Tablo 3: BT Hizmetleri Pazarı Pazar Payları

Teşebbüs	Pazar payı (%)
IBM	(....)
Siemens Communications	(....)
Ericsson	(....)
Siemens IT Solutions & Services	(....)
Hewlett-Packard	(....)
Alcalte	(....)
Accenture	(....)
Oracle Corp.	(....)
BT	(....)
Deloitte	(....)
Xerox	(....)
Dell Inc.	(....)
Cisco Systems	(....)
Unisys	(....)
Diğer (yaklaşık %.... seviyesindeki (.....)'yi de kapsayan)	(....)
Toplam	100

Yukarıda yer verilen tablodan görüldüğü üzere, işlem neticesinde HP'nin Türkiye'de ilgili ürün pazarındaki toplam pazar payı %(....)'nin biraz üzerinde gerçekleşecektir. Pazarda IBM'in yaklaşık %(....)'lik bir payla lider durumda bulunduğu ve çok sayıda firmanın nispeten küçük pazar paylarıyla faaliyet göstermekte olduğu anlaşılmaktadır.

150 Bunların yanı sıra, pazara giriş ve çıkışları veya pazarda faaliyet göstermeyi yasaklayacak yahut zorlaştıracak herhangi bir yasal engelin bulunmaması ve pazarın rekabetçi bir yapı sergilemesinden dolayı inceleme konusu işlemin, tarafları açısından hakim durum yaratılması ya da mevcut hakim durumun güçlendirilmesi şeklinde bir sonuç doğurmayacağı kanısına ulaşılmıştır.

HP, Hawk ve EDS arasında imzalanan Sözleşme'de, herhangi bir rekabet etmeme yükümlülüğü bulunmamaktadır. Ayrıca taraflar arasında imzalanan Gizlilik Anlaşması'nda rekabet üzerinde olumsuz etki doğurabilecek herhangi bir hüküm mevcut değildir.

I. SONUÇ

160 Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin, 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 1997/1 sayılı "Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" kapsamında izne tabi olduğuna, işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde belirtilen nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece ilgili pazarda rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmadığına, bu nedenle bildirim konusu işleme izin verilmesine OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.