

**Rekabet Kurumu Başkanlığından,**

**REKABET KURULU KARARI**

**Dosya Sayısı** : 2021-1-045

**(Devralma)**

**Karar Sayısı** : 21-62/880-430

**Karar Tarihi** : 17.12.2021

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

**Başkan** : Birol KÜLE

**Üyeler** : Şükran KODALAK, Ahmet ALGAN Hasan Hüseyin ÜNLÜ,  
Ayşe ERGEZEN, Cengiz ÇOLAK

**B. RAPORTÖRLER:** E. Ebru ÖZTÜRK, Selin DURSUN, Funda GÖKTEPE, Can AKA

**C. BİLDİRİMDE**

**BULUNAN** : - Getir Perakende Lojistik AŞ

Etiler Mahallesi Tanburi Ali Efendi Sokak Maya Residences  
Sitesi T Blok No:13/334 34337 Beşiktaş/İstanbul

(1) **D. DOSYA KONUSU:** **Getir Perakende Lojistik AŞ'nin Doğu Planet Elektronik Ticaret ve Bilişim Hizmetleri AŞ hisselerinin belirli bir kısmını sermaye artırımını yoluyla Doğu Holding AŞ ve SK Planet Co., Ltd.'den devralması işlemi.**

(2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu kayıtlarına 10.11.2021 tarih, 22811 sayı ile giren ve eksiklikleri 30.11.2021 tarih ve 123330 sayılı yazı ile tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 17.12.2021 tarih ve 2021-1-045/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.

(3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda, bildirim konu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

**G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME**

(4) Başvuruda, Getir Perakende Lojistik AŞ'nin (GETİR) Doğu Planet Elektronik Ticaret ve Bilişim Hizmetleri AŞ (N11) hisselerinin belirli bir kısmını sermaye artırımını yoluyla Doğu Holding AŞ (DOĞUŞ) ve SK Planet Co., Ltd.'den (SKP) devralması işlemine 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun (4054 sayılı Kanun) çerçevesinde izin verilmesi talep edilmiştir.

(5) Bildirim konusu işlemin temelini 8 Kasım 2021 tarihinde GETİR, DOĞUŞ ve SKP arasında imzalanan İştirak Taahhüt Sözleşmesi ve işlemin kapanışında yürürlüğe girecek olan Hissedarlar Sözleşmesi (SÖZLEŞME) oluşturmaktadır.

(6) Bildirim formunda işlem neticesinde GETİR'in, N11'in sermayesini temsil eden hisselerin (.....)'üne sahip olacağı ve hâlihazırda DOĞUŞ ve SKP'nin ortak kontrolünde olan N11 üzerinde tek başına kontrol sağlayacağı belirtilmiştir. Bu kapsamda GETİR, N11'in iş stratejisi, şirket politikası, iş planı, günlük operasyonel işlemleri ve ticari kararlarında tek başına kontrol sahibi olacaktır. Öte yandan DOĞUŞ ve SKP'nin iş stratejisine etki etmeyen ve günlük operasyonlara ilişkin olmayan belli konularda sınırlı veto haklarına sahip olacağı açıklanmaktadır. DOĞUŞ ve SKP'nin işlem sonrası sahip olacağı hisselerle ilişkin bu hakların yatırımların ve şirket değerinin korunabilmesi bakımından çeşitli işlemlere ve temel varlıklara ilişkin olup söz konusu hakların N11'in alacağı ticari kararlar üzerinde DOĞUŞ ve SKP'ye kontrol hakkı sağlamayacağı ifade edilmektedir.

(7) Bildirim formu ve cevabi yazıda SÖZLEŞME'de "Önemli Hususlar" başlığı altında sıralanmış söz konusu veto haklarının belirli konularla sınırlı olarak kullanılabileceği

belirtilmekte olup bu hakların ortak kontrol hakkı sağlamadığına ilişkin olarak sunulan değerlendirmelere aşağıda her bir madde ile birlikte yer verilmektedir:

- i. (.....); bu maddenin DOĞUŞ ve SKP'nin N11 üzerinde sahip olmaya devam edecekleri hisselerin değerini doğrudan etkileyecek işlemlerden ibaret olup, kendilerine kontrol hakkı sağlayacak nitelikte olmadığı belirtilmiştir.
  - ii. (.....); bu madde ile ilişkili taraflara piyasa koşullarının dışında büyük miktarda işlemler yoluyla, bir tarafın kendi menfaati uğruna şirket değerinin azaltılmasının önüne geçilmesinin hedeflendiği ve DOĞUŞ ve SKP'ye ortak kontrol hakkı sağlanmadığı belirtilmiştir.
  - iii. (.....); bu maddenin şirket değerinin temelini oluşturan unsurlara ilişkin olması ve yatırımcıların haklarını doğrudan etkileyebileceği gerekçesiyle tanınan bir hak olduğu, dolayısıyla azınlık haklarının ötesine geçmemekte olup, DOĞUŞ ve SKP'ye ortak kontrol hakkı sağlamaktan öte doğrudan finansal çıkarların ve şirket değerinin korunmasına yönelik olduğu belirtilmiştir.
  - iv. (.....); bu maddenin işletme politikası hakkındaki stratejik kararlarla hiçbir ilgisi olmayan ve yatırımların korunmasına yönelik olup DOĞUŞ ve SKP'ye ortak kontrol hakkı tanımadığı belirtilmiştir.
  - v. (.....); bu maddenin yatırımların korunmasına yönelik bir hak olup stratejik kararlarla ilgisinin olmadığı ve DOĞUŞ ve SKP'ye ortak kontrol hakkı tanımadığı belirtilmiştir.
  - vi. (.....); bu maddenin doğrudan şirket değerini etkileyen bir işlem olduğu, DOĞUŞ ve SKP'nin finansal çıkarlarını korumaktan ibaret olup ortak kontrol hakkı tanımadığı belirtilmiştir.
  - vii. (.....) DOĞUŞ ve SKP'nin hisselerinin korunmasına yönelik tanınan veto hakkının herhangi bir kontrol hakkı sağlamadığı, yatırımların güvencesini teşkil ettiği belirtilmiştir.
  - viii. (.....); bu maddenin "Önemli Hususlar"a ilave bir veto hakkı niteliğinde olmadığı, SÖZLEŞME'nin 7.3.3. maddesinde yer alan "(.....)." hükmünün (i) kısmında yer alan (.....) "Önemli Hususlar"a ilişkin veto haklarının icrasını teminen ve sadece bu hakka konu işlem belgelerine ilişkin olarak sağlanacağı ve DOĞUŞ'a herhangi bir stratejik konuda karar alma yetkisi vermediği ve dolayısıyla bir ortak kontrol durumu yaratmadığı, (ii) kısmının ise GETİR'in (.....) durumunda uygulanacağı belirtilmiştir. Söz konusu ihtimalde (.....) "Alternatif Önemli Konular" ve "Olağan Yönetim Kurulu Konuları" olarak belirtilen konularda DOĞUŞ ya da SKP'den birine (.....), söz konusu hükmün hâlihazırda DOĞUŞ ve SKP'ye, N11 üzerinde ortak kontrol hakkı sağlamadığı açıklanmıştır.
- (8) Birleşme ve Devralma Sayılan Haller ve Kontrol Kavramı Hakkında Kılavuz'un (Kılavuz) 52. paragrafında belirleyici etki uygulama imkânı sağlayan veto haklarının ortak girişimin işletme politikası hakkındaki stratejik kararlarla ilgili olması gerektiği ve yatırımcıların finansal çıkarlarının korunması için normalde azınlık hissedarlarına verilen veto haklarının ötesine geçmesi gerektiği; ortak girişimin ana sözleşmesindeki değişiklik, sermayede artış ya da azalma veya tasfiye gibi kararlar üzerindeki veto hakkının azınlık hissedarlarının finansal çıkarlarını korumaya yönelik haklardan olduğu, ortak girişimin satışı ya da tasfiyesini engelleyen bir veto hakkının da ilgili azınlık hissedarına ortak kontrol sağlamadığı açıklanmaktadır.

- (9) Kılavuz'un 58. paragrafında yatırımlarla ilgili bir veto hakkının öneminin öncelikle ana şirketlerin onayına tabi olan yatırım düzeyine bağlı olduğu belirtilmiştir. Paragrafın devamında ana şirketlerin, sadece çok yüksek miktarda yatırım kararlarını veto etme hakkına sahip olduğu durumlarda bu veto haklarının, ortak girişimin ticari politikasının birlikte belirlenmesine yetki veren bir haktan ziyade, azınlık hissedarının haklarının korunmasına daha yakın olduğu ifade edilmiştir. Bu kapsamda örneğin, SÖZLEŞME'de "Önemli Hususlar" başlığının (ii) bendinde (.....)... (iv) bendinde (.....) konusunda DOĞUŞ ve SKP'ye tanınan veto hakkı yetkisinin de azınlık hissedarlarının haklarının korunması kapsamında değerlendirilmiştir.
- (10) Öte yandan SÖZLEŞME'nin 7.2. ve 6.7. maddeleri uyarınca (.....) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun (.....) üyesinin GETİR tarafından gösterilen adaylar içerisinde ve (.....) ve (.....) GETİR'in yönetim kurulu üyeleri arasından atanacağı, (.....) ve (.....)'nin GETİR'in aday gösterdiği adaylar arasından atanacağı, bildirim formunda ise N11'in operasyonlarına ilişkin bütçe, üst yönetimin atanması ve işletme planına yönelik tüm kararların basit çoğunlukla alınacağı belirtilmiştir. Bu nedenle yönetim kurulu ve karar alma yapısının da GETİR'in N11 üzerinde tek kontrol sağlayacağını ortaya koyduğu değerlendirilmektedir.
- (11) Ayrıca SÖZLEŞME ile dosya konusu işlemin kapanışını takip eden bir yıllık sürenin sonuna kadar GETİR'e (.....).<sup>1</sup> Bu madde ile GETİR tarafından ileride. Ayrıca SÖZLEŞME'de yer verilen bu opsiyonlar sonucunda kontrol değişikliği yaratacak bir işlemin meydana gelmesi halinde söz konusu işlemin 2010/4 sayılı Tebliğ uyarınca değerlendirilerek gerekli olması durumunda Kuruma bildirilmesi gerekmektedir.
- (12) Yukarıda açıklanan gerekçelerle işlem neticesinde GETİR'in, N11'in sermayesinin (.....) oranındaki hisselerine ve tek kontrolüne sahip olacağı sonucuna ulaşılmaktadır. Bu bağlamda söz konusu işlemin kontrolde değişikliğe sebep olması nedeniyle 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi çerçevesinde bir devralma işlemidir. Öte yandan ilgili tarafların cirolarının söz konusu Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde öngörülen eşikleri aşması nedeniyle işlem izne tabidir.
- (13) 2010/4 sayılı Tebliğ ekinde yer alan bildirim formunda etkilenen pazarlar, "*bildirim konusu işlemten etkilenme ihtimali olan ve taraflardan en az ikisinin aynı ürün pazarında veya taraflardan en az bir tanesinin bir diğerinin faaliyette bulunduğu bir ürün pazarının alt veya üst pazarında faaliyette bulunduğu ilgili ürün pazarları*" olarak tanımlanmaktadır.
- (14) Bildirim formunda belirtildiği üzere devre konu N11, n11.com internet sitesi üzerinden Türkiye'de çok kategorili pazaryeri modeli ile faaliyet gösteren bir çevrim içi perakende şirkettir. N11, platformuna kayıtlı satıcıları ve tüketicileri bir araya getirerek işlemlerin gerçekleşmesine aracılık etmekte ve nihai tüketicilere herhangi bir şekilde doğrudan satış gerçekleştirmemektedir. Ürünün mülkiyetine sahip olan satıcılar fiyat belirleme ve stok yönetimi gibi operasyonları tamamen kendileri yürütmektedir. N11 çevrim içi ikinci el otomotiv alış/satış platformu GARAJ11 ve toptan satış e-ticaret platformu N11PRO'dan oluşmak üzere hâlihazırda iki adet dikey ürün kategorisine sahiptir. GARAJ11 üzerinden ikinci el otomobiller satışa sunulmakta olup satışa sunulan otomobillerin ekspertizi yapılmaktadır. GARAJ11 platform hizmetleri kapsamında çevrim içi otomobil alım ve satım işlemlerinde müşterilere, anlaşmalı olunan bankalar ve sigorta şirketleri aracılığıyla kredi olanakları ile kasko ve sigorta hizmetleri sunulmaktadır. Aynı zamanda anlaşmalı

---

<sup>1</sup> (.....).

lojistik firmalar vasıtasıyla satılan otomobilin satıcıdan müşteriye teslimatı noktasında da hizmet sağlanmaktadır. N11, GARAJ11 hizmeti kapsamında ikinci el araç satışına ilişkin olarak yalnızca bir aracılık hizmeti sağlamakta olup doğrudan satış yapmamaktadır.

- (15) Toptan satış yapan ve toptan alım yapan şirketleri tek bir çatı altında toplayan toptan satış e-ticaret platformu N11PRO ise Nisan 2018'de faaliyete başlamıştır. Toptan ticareti dijital ortama taşıyan bu platformda müşterilere vadeli ödeme ve çoklu kredi kartı seçenekleri gibi ödeme çözümleri ile ürün adedine göre değişen fiyatlama sistemi gibi ekonomik çözümler sunulmaktadır. Bu noktada N11'in, 2020 yılında çevrim içi market platformu olan MARKET11'i faaliyete geçirdiği ancak hedeflenen ivmeye ulaşamaması sebebiyle Eylül 2021'de bu pazardaki faaliyetlerini durdurduğu ayrıca belirtilmelidir.
- (16) N11 ayrıca, üçüncü taraflarla yaptığı ortaklıklar çerçevesinde satıcı ve müşterilerine teslimat hizmetleri, ödeme hizmetleri, e-fatura hizmetleri ve lojistik hizmetler gibi bazı hizmetler sunmaktadır. N11, n11faturam.com bünyesinde, Aralık 2017 tarihinden itibaren üçüncü kişi firmalar ile kurduğu iş ortaklıkları vasıtasıyla satıcılarına hem N11'e ait platformlar hem de diğer e-ticaret siteleri üzerinden yaptıkları satışlara ilişkin olarak e-fatura hizmeti sunmaktadır. Şubat 2017'den itibaren ise n11magazam.com üzerinden üçüncü kişi firmalar ile kurduğu iş ortaklıkları vasıtasıyla satıcılarına kendilerine ait internet sitelerini kurabilecekleri bir platform hizmeti sunulmaktadır. Satıcılara kendi internet sitelerini kurma imkânı sağlamakta olan bu platform ödeme alt yapısı, kargo entegrasyonu gibi hizmetleri de içinde barındırmaktadır. N11, n11depom.com aracılığıyla ise yine üçüncü kişi firmalar ile kurduğu iş ortaklıkları vasıtasıyla depolama hizmetine ihtiyacı olan satıcılara; ürünlerinin anlaşmalı şirketin deposunda saklanması, sipariş verildikten sonra ürünün ilgili depoda paketlenmesi, etiketlenmesi ve kargo şirketine teslim edilmesi hizmetlerini sunmaktadır. Bu hizmet 2021 Haziran ayı itibarıyla aktifleştirilmiştir.

(17)

(.....TİCARİ SIR.....)

(18)

(.....TİCARİ SIR.....)

- (19) Bildirim formunda, ilgili teşebbüs GETİR'in faaliyetleri ise aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:
- GETİR10: Müşteriler tarafından GETİR üzerinden sipariş edilen ürünlerin yaklaşık 10 dakika içerisinde teslim edilmesi,
  - GETİR BÜYÜK: Müşteriler tarafından GETİR üzerinden geniş yelpazedeki ürün seçenekleri arasından sipariş edilen ürünlerin yaklaşık 30 dakika içerisinde teslim edilmesi,

- GETİR SU: Müşteriler tarafından GETİR üzerinden sipariş edilen "Kuzeyden" markalı su ürünlerinin yaklaşık 30 dakika içerisinde teslim edilmesi,
  - GETİR YEMEK: Müşteriler tarafından GETİR üzerinde yer alan anlaşmalı restoranlardan verilen siparişlerin teslim edilmesi,
  - GETİR ÇARŞI: İşletmelerin kendi ürünlerini GETİR uygulaması içine kendi işletme isimleriyle listeleyip, müşterilere bu işletmelerden talep ettikleri ürünlerin yaklaşık 30 dakika içerisinde teslim edilmesi,
  - GETİR BİTAKSİ: Taksi arayan yolcularla yolcu arayan taksi sürücülerinin buluşturulmasına yönelik aracılık hizmeti.
- (20) Ayrıca GETİR'in Türkiye'de, Getiriş Danışmanlık ve Ticaret AŞ (GETİRİŞ) ve Moov Dijital Ulaşım Çözümleri AŞ (MOOV) olmak üzere iki iştiraki bulunmaktadır. Hâlihazırda herhangi bir faaliyeti olmayan GETİRİŞ'in, ilerleyen dönemde iş arayan bireylerle işverenleri buluşturan bir platform olarak faaliyete geçirilmesi planlanmaktadır. MOOV ise, araç kiralama hizmetleri pazarında faaliyet göstermekte olup, söz konusu faaliyetleri teknolojik yöntemlere dayalı, esnek süreli ve serbest dönüşümlü olarak araç paylaşım platformu üzerinden gerçekleştirmektedir.
- (21) Tarafların faaliyet alanları incelendiğinde, devre konu teşebbüs N11'in aslen e-pazaryeri hizmetleri pazarında faaliyetlerini sürdürdüğü görülürken, devralan teşebbüs GETİR'in hızlı tüketim mallarının çevrim içi satışı ve hızlı teslimat üzerine yoğunlaştığı anlaşılmaktadır. GETİR'in iş modeli kapsamında GETİR10, GETİR BÜYÜK ve GETİR SU hizmetleri açısından verilen tüm siparişler, GETİR'in dağıtım ağında yer alan ve GETİR'e dağıtım hizmeti sunan iş ortakları vasıtasıyla, kapalı alışveriş depolarında hazırlanarak çalıştırılan kuryeler aracılığıyla tüketicilere ulaştırılmaktadır. Bu model, tedarikçilerden temin edilen ürünlerin, stoklanarak yeniden satışa sunulması ve bu yapı üzerinden gelir elde edilmesi üzerine kuruludur. Bu hizmetlerin odağında hızlı teslimat hedefi bulunmakta, dolayısıyla GETİR'in sunduğu hizmetler diğer platformlardan yapılan satışlardan, teknolojisini ve dağıtım ağını zaman kazanımı üzerine kurması sebebiyle ayrılmaktadır. Diğer bir deyişle, GETİR tarafından e-pazaryeri platform hizmetleri pazarında sunulan aynı gün teslimat veya kargo ile teslimat esasından farklı olarak 10 dakika veya 30 dakikada teslimat esasına göre bir dağıtım ağı ile kurgulanarak ürünlerin satıcısının bizzat GETİR olduğu farklı bir iş modeli sunulmaktadır. N11'in ise ürünlerin yeniden satışından ziyade satıcı ve tüketicileri bir araya getirme üzerine kurulu aracılık hizmetlerine yönelik faaliyet gösterdiği ve bu hizmetleri genel olarak kargo ile teslimat seçeneğiyle yürüttüğü görülmektedir.
- (22) GETİR'in üçüncü taraf satıcılara aracılık ettiği, yani bir nevi e-pazaryeri niteliğinde faaliyet gösterdiği hizmetleri ise GETİR üzerinde yer alan anlaşmalı restoranlardan verilen siparişlerin teslim edilmesi faaliyeti olan GETİR YEMEK, işletmelerin kendi ürünlerini GETİR uygulaması içine kendi işletme isimleriyle listeleyip, müşterilere bu işletmelerden talep ettikleri ürünlerin yaklaşık 30 dakika içerisinde teslim edilmesi hedeflenen GETİR ÇARŞI ve taksi arayan yolcularla yolcu arayan taksi sürücülerini bir araya getiren GETİR BİTAKSİ hizmetleridir. Bunların dışında, hâlihazırda GETİR'in üçüncü taraf satışlarına aracılık ettiği herhangi bir pazaryeri hizmeti bulunmamaktadır. Ayrıca GETİR YEMEK, GETİR ÇARŞI ve GETİR BİTAKSİ hizmetleri, standart bir pazaryeri iş modeline göre daha farklı işlemektedir.
- (23) GETİR ÇARŞI hizmeti, 2021 yılının Mayıs ayında faaliyete başlamış yeni bir hizmettir. Bu kapsamda manav, kasap gibi çeşitli kategorilerde hizmet sunan farklı

esnaf tiplerinden satıcı üyelerin, belirli yakınlıktaki alıcılarla buluşturulması esasına dayalı bir hizmet modeli tasarlanmıştır. Belirli yakınlıktaki bu esnaflardan verilen siparişler 30 dakika teslimat süresi esasına dayalı olarak tüketicilere teslim edilmektedir. Hızlı teslimat anlayışı ve lokasyona bağımlılık bu hizmeti diğer platformlardan yapılan satışlardan ayıran en önemli faktörlerdir. Bu noktada N11'in hızlı tüketim mallarının satışına aracılık ettiği iki faaliyetinin olduğu ve bu faaliyetlerin GETİR ÇARŞI iş modeli ile örtüşmediği belirtilmelidir. Bu faaliyetlerden ilki 2020 yılında faaliyete başlayan ve operasyonları 2021 yılının Eylül ayında durdurulmuş olan MARKET11 üzerinden pazaryeri modeli ile satışı yapılan hızlı tüketim mallarına ilişkindir. MARKET11 hizmeti kapsamında müşterilere, rezervasyon sistemi aracılığıyla, platformda çevrim içi mağazaları bulunan ve bizzat teslimat yapan market zincirlerinden alışveriş yapma imkânı sunulmaktaydı. N11 ise yalnızca trafik ve sipariş sağlayıcısı bir aracı olarak hareket etmekteydi. Ayrıca müşterilerin aynı gün veya takip eden günlerde belirli saat aralıkları seçimi yaparak teslimat talebinde bulunabildikleri ve mağazaların bizzat teslimat yaptığı MARKET11'de hızlı teslimat ile 30 dakika içerisinde servis yapılan GETİR ÇARŞI'dan farklı bir yapı bulunmaktaydı. Bu iki hizmet modeli tüketiciye sunduğu teslimat süresi anlamında da birbirinden farklılaşmakta olup hâlihazırda MARKET11'in faaliyetleri durdurulduğundan hizmet modelleri arasında bir örtüşmeden ve dolayısıyla yoğunlaşmadan söz etmek mümkün olmayacaktır. İkinci faaliyet ise, N11 tarafından halen sunulmakta olan süpermarket kategorisi altında hızlı tüketim mallarının satışına aracılık edilmesidir. Bu hizmet modeli ile GETİR ÇARŞI iş modeli, yukarıda bahsedildiği üzere, N11 üzerinden verilen siparişlerin kargo ile lokasyondan bağımsız bir şekilde teslimatının yapılması esas alındığında birbirinden ayrılmaktadır. Zira bu iş modelleri hem arz yönünden hem de müşterilerin talepleri bakımından birbiriyle ikame edilmesi zor hizmet modelleridir. GETİR ÇARŞI, müşterilerin kısa süreli ihtiyaçlarına cevap verirken, N11'in süpermarket kategorisi altında yer alan ürünler için kargo süresi söz konusudur. Bu kapsamda tarafların faaliyetleri arasında hızlı tüketim mallarının pazaryeri modeli ile satışı kapsamında da herhangi bir örtüşme olmadığı değerlendirilmektedir.

- (24) GETİR'in aracılık hizmeti sunduğu diğer hizmetleri olan GETİR YEMEK ve GETİR BİTAKSİ hizmeti alanında ise N11'in ilişkili herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.
- (25) E-Pazaryeri Platformları Sektör İncelemesi Ön Raporu'nda e-pazaryeri platform hizmetleri pazarındaki duruma ilişkin olarak yapılan değerlendirmeler incelendiğinde; N11'in pazar payının 2015 yılından itibaren sürekli bir azalma gösterdiği, 2015 yılında %(...) olan pazar payının 2020 yılına gelindiğinde %(...) 'e kadar düştüğü gözlemlenmektedir. Özellikle 2018-2020 yılları irdelendiğinde; sektörde büyüyen oyuncuların olduğu ve N11 tarafında büyük bir pazar payı kaybının gerçekleştiği görülmektedir. Buradan hareketle, tarafların faaliyet gösterdiği pazarlar dikkate alındığında, tarafların faaliyetlerinin e-pazaryeri hizmetleri pazarında kesişmemesinin yanı sıra pazarda ilgili işlemin rekabeti kısıtlayıcı bir etki doğurmayacağı değerlendirilmektedir.
- (26) Bu bilgiler ışığında işlem taraflarının Türkiye'de faaliyet gösterdikleri pazarlar bakımından beyan ettikleri doğrultuda herhangi bir yatay örtüşmenin bulunmadığı değerlendirilmektedir.

(27)

(.....TİCARİ SIR.....)

(28)

(.....TİCARİ SIR.....)

(29) Yukarıda yer verilen tüm açıklama ve değerlendirmeler çerçevesinde, dosya konusu devralma işleminin etkin rekabeti önemli ölçüde azaltacak bir yoğunlaşma meydana getirmeyeceği kanaatine ulaşılmıştır.

## H. SONUÇ

- (30) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.