

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

**REKABET KURULU KARARI**

Dosya Sayısı : 2006-3-155 (Devralma)  
Karar Sayısı : 07-01/10-5  
Karar Tarihi : 11.1.2007

10

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

**Başkan** : Mustafa PARLAK  
**Üyeler** : Prof. Dr. Zühtü AYTAÇ, Prof. Dr. Nurettin KALDIRIMCI,  
M.Sıraç ASLAN, Süreyya ÇAKIN, Mehmet Akif ERSİN

**B. RAPORTÖRLER:** Hilmi BOLATOĞLU, Nazlı UĞURLU

**C. BİLDİRİMDE  
BULUNAN**

20

: Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Temsicisi: Av. Handan OKTAY  
Cumhuriyet Cad. Gezi Apt. No: 9/9-10  
Taksim 80090 İstanbul

**D. TARAFLAR** : Bosch Isıtma Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Organize Sanayi Bölgesi 45030 Manisa

Rüknettin KÜÇÜKÇALI  
Yeni Sülün Sokak No:8 Levent İstanbul

30

**E. DOSYA KONUSU:** Bosch Grubu şirketi BBT Thermotechnik GmbH ile Rüknettin KÜÇÜKÇALI'nın ortak kontrolünde olan Isısan Isıtma ve Klima Sanayi A.Ş. ile Isısan Dış Ticaret ve Klima Sanayi A.Ş.'nin %20 oranındaki paylarının bir Bosch Grubu şirketi olan Bosch Isıtma Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından devralınması işlemine izin verilmesi talebi.

40

**F. DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına 6.12.2006 tarih ve 8315 sayı ile giren ve en son 22.12.2006 tarih ve 8745 sayı ile eksikleri tamamlanan bildirim üzerine, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 7. maddesi ile 1997/1 sayılı Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in ilgili hükümleri uyarınca yapılan inceleme sonucu düzenlenen 29.12.2006 tarih ve 2006-3-155/Öİ-06- HB sayılı Birleşme/Devralma Raporu, 8.1.2007 tarih ve REK.0.07.00.00-120/5 sayılı Başkanlık Önergisi ile 07-01 sayılı Kurul toplantısında görüşülerek karara bağlanmıştır.

**G. RAPORTÖRLERİN GÖRÜŞÜ:** İlgili Rapor'da; devralma işleminin,

- Kontrol değişikliği yaratması nedeniyle 1997/1 sayılı Tebliğ'in 2. maddesi kapsamında bir devralma işlemi olduğu,

- 50
- Tarafların ilgili ürün pazarındaki toplam ciroları yönüyle 1997/1 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi kapsamında Rekabet Kurulu'nun iznine tabi olduğu,
  - Anılan devralma işlemi sonucunda ilgili pazarlarda bir hakim durum yaratılması ya da mevcut bir hakim durumun güçlendirilmesi yoluyla etkin rekabetin önemli ölçüde kısıtlanmasının söz konusu olmayacağı anlaşıldığından söz konusu devir işlemine izin verilmesi gerektiği,
  - Anılan devralma işlemi düzenleyen hisse satın alım anlaşmasıyla Rüknettin KÜÇÜKÇALI'ya getirilen üç yıllık rekabet yasağına yan sınırlama olarak kabul edilerek işlemle birlikte izin verilebileceği,

60 sonucuna ulaşıldığı ifade edilmektedir.

## H. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

### H.1. Taraflar

#### H.1.1. Bosch Isıtma Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.( Bosch Isıtma)

70 Devralan taraf olan Bosch Isıtma, bu şirketin %99,99 oranındaki hissesini elinde bulunduran BBT Thermotechnik Nederland Holding B.V. tarafından kontrol edilmekte olup, BBT Thermotechnik Nederland Holding B.V. tamamen BBT'ye aittir. BBT'nin %64 hissesi Buderus Aktiengesellschaft'a, %36,96 oranında hissesi ise Robert Bosch GmbH'a aittir. Buderus Aktiengesellschaft'ın hisselerinin %97'si de Robert Bosch GmbH'ye aittir. Bu nedenle Bosch Isıtma tamamen Robert Bosch GmbH tarafından kontrol edilmektedir. Bosch Grubu'nun faaliyetleri Otomotiv Sistemleri, Endüstri Ekipmanları ve Tüketici Ürünleri olmak üzere üç ana başlıkta toplanmaktadır. Ortaklık yapısına tablo 1'de yer verilmiştir.

Tablo 1 - Bosch Isıtma'nın ortaklık yapısı

Pay Sahibi	Pay Sayısı	Pay Oranı
BBT Thermotechnik Nederland Holding B.V.	2.193.999.996	%99,999998
Holger JACOBY	1	0,0000005
Klaus HUTTELMAIER	1	0,0000005
Mehmet Gürcan KARAKAŞ	1	0,0000005
Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1	0,0000005
Toplam	2.194.000.000	%100

80 Bosch Isıtma, kombi, şofben, gaz kontrol cihazları, bakır boru ve eşanjör imalatı ve satışı alanında faaliyet göstermektedir.

#### H.1.2. Isısan Isıtma ve Klima Sanayi A.Ş. (Isısan Isıtma)

90 Devre konu teşebbüslerden ilki olan Isısan Isıtma, ısıtma, klima ve havalandırma ürünleri, sıhhi tesisat ve alt yapı ekipmanları ve beyaz eşya (buzdolabı ve mikrodalga fırın) ile ilgili olarak bu ürünlerin tesisatı, taahhüdü, proje imalatı, taşeronluğu, komisyonculuğu, bayiliği, alım satımı ve pazarlaması, dahili ticareti ve ihracatı, ithalatı alanında faaliyet göstermektedir. Isısan Isıtma'nın devir öncesi ortaklık yapısı şu şekildedir:

Tablo 2 - Isısan Isıtma'nın devir öncesi ortaklık yapısı

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tipi
BBT Thermotechnik GmnH	79,70	A
Rüknettın KÜÇÜKÇALI	20,00	B
Joachim BERNER	0,10	A
Klaus HUTTELMAIER	0,10	A
Harald BRONKAL	0,10	A
Toplam	100,00	

**H.1.3. Isısan Dış Ticaret ve Klima A.Ş.(Isısan Dış Ticaret)**

Devre konu diğer teşebbüs olan Isısan Dış Ticaret, baca, hava kanalları yapımı ve dış ticaret rejimindeki her türlü malın alım ve satımı alanında faaliyet göstermektedir. Isısan Dış Ticaret'in devir öncesi ortaklık yapısı Tablo 3'de gösterilmektedir:

100

Tablo 3 - Isısan Dış Ticaret'in devir öncesi ortaklık yapısı

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tipi
BBT Thermotechnik GmnH	79,70	A
Rüknettın KÜÇÜKÇALI	20,00	B
Joachim BERNER	0,10	A
Klaus HUTTELMAIER	0,10	A
Harald BRONKAL	0,10	A
Toplam	100,00	

Isısan Isıtma ve Isısan Dış Ticaret'in yönetim kurulu üyeleri ve denetim kurulu üyelerine Tablo 4'de yer verilmiştir.

Tablo 4 - Isısan Isıtma ve Isısan Dış Ticaret'in yönetim ve denetim kurulu üyeleri

Şirket	Yönetim Kurulu Üyeleri	Denetim Kurulu Üyeleri
Isısan Isıtma	Rüknettın KÜÇÜKÇALI Harald BRONKAL Mehmet Salman TARMUR	Rüstem Şafak Uğur Emre Afacan
Isısan Dış Ticaret	Rüknettın KÜÇÜKÇALI Harald BRONKAL Mehmet Salman TARMUR	M.Haluk Akışık Güler Aybakan

110

16.1.2003 tarih, 03-04/43-16 sayılı Rekabet Kurulu Kararıyla izin verilen bir işlem sonucunda Isısan Isıtma ve Isısan Dış Ticaret'in %80 payını BBT devralmıştır. BBT ise (eski adı Buderus Heitztechnik GmbH) 2003 yılında Buderus Grubunun bir parçası olarak Robert Bosch GmbH tarafından devralınmış, bu işleme 14.8.2003 tarih, 03-56/647-297 sayılı Kurul kararıyla izin verilmiştir.

**H.1.4. Rüknettın KÜÇÜKÇALI**

Rüknettın KÜÇÜKÇALI hem Isısan Isıtma'da hem de Isısan Dış Ticaret'de %20 pay sahibidir.

120

## H.2. İlgili pazar

### H.2.1. İlgili Ürün Pazarı

1997/1 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi uyarınca ilgili ürün pazarının tespitinde; tüketicinin gözünde fiyatı, kullanım amaçları ve nitelikleri bakımından aynı sayılan mal ve hizmetlerden oluşan pazar dikkate alınmakta, ayrıca tespit edilen pazarı etkileyebilecek diğer unsurlar da değerlendirilebilmektedir.

Isısan Isıtma ve Isısan Dış Ticaret'in faaliyet konuları ısıtma ürünleri, klima ve havalandırma cihazları, sıhhi tesisat ve alt yapı ekipmanları ve beyaz eşya ile ilgili olarak tesisat, taahhüt, proje imalat, taşeronluk, komisyonculuk, bayilik alım satım ve pazarlama, dahili ticaret, ihracat ve ithalat yapmaktır. Mevcut durumda, Isısan Isıtma üretim faaliyetinde bulunmazken Isısan Dış Ticaret duman delikleri, hava kanalları ve ekleri ve adı geçen ürünlerin imali için gerekli ara ürünleri üretmektedir. Her iki şirketin faaliyet alanları:

- Kazanlar (Döküm ve çelik ısıtma kazanları, kombi ve duvar tipi yoğunlaşmalı kazanlar, sıcak su boylerleri, buhar jeneratörleri, buhar kazanları, esnek döküm yer tipi kazanlar, çelik yer tipi ve yoğunlaşmalı kazanlar) ;
- Brülörler, otomatik ayar sistemleri;
- Güneş enerjisi sistemleri;
- Klima cihazları: (Split tip, kanal tipi, kaset tip, salon tip, çatı tipi, pencere tipi)
- Kapalı genleşme tankları;
- Evsel ve endüstriyel fanlar;
- Hava ısıtıcıları, galvaniz hava kanalları;
- Termostatik radyatör vanaları, 3 yollu vana;
- Emniyet ventilleri;
- Alüminyum radyatörler, panel radyatörler;
- Pompa, hidrofor;
- Buzdolapları;
- Mikro dalga fırınlar;

olarak özetlenebilir. Devralan teşebbüs Bosch Isıtma ise Türkiye'de kombi ve şofben cihazları ve bunların parçalarının üretimini ve satımını yapmaktadır. Devralma işleminin etkili olduğu ürün gamı incelendiğinde, temel olarak iki ana pazar göze çarpmaktadır. Isıtma-Soğutma Ürünleri Pazarı ve Beyaz Eşya Pazarı. Bu üst pazarların kendi içlerinde birçok alt pazara ayrılması mümkündür. 16.1.2003 tarih, 03-04/43-16 sayılı Kurul kararında, ısıtma cihazları ve soğutma cihazlarının aynı bayilik sistemiyle ürün yelpazesine fazla bir ek maliyete katlanmadan eklenebildiği, arz ikamesi olanağının bulunduğu belirtilmiş, dağıtım yapılan ürünlerin sınırlı da olsa talep ikamesinin mümkün olduğu fakat fiyat ve kullanım amaçları bakımından tam bir ikame olamayacağı ifade edilmiş ve sonuç olarak ilgili ürün pazarı; ""kaynaticılar pazarı", "su ısıtıcıları pazarı", "radyatör pazarı", "klima pazarı", "sıhhi tesisat pazarı" ve "alt yapı ekipmanları pazarı" şeklinde birden fazla alt ilgili ürün pazarından oluşan, bununla birlikte devre konu faaliyetleri bir bütün olarak kapsayan "ısıtma cihazları, klima ve havalandırma malzemeleri, sıhhi tesisat ve altyapı ekipmanları pazarı"" olarak belirlenmiştir.

Isıtma ve soğutma sistemleri, ısıtma cihazları, soğutma cihazları, bu sistemlerde kullanılan sıhhi tesisat ve alt yapı ekipmanlarının bileşiminden oluşmaktadır. Bu

180 sistemlerde kullanılacak ürünler değişik kombinasyonlarla belirlenebildiği için ısıtma-soğutma ürünleri pazarına alt pazarlar açısından yaklaşmak gereklidir. 16.1.2003 tarih, 03-04/43-16 sayılı Kurul kararına paralel olarak, inceleme konusu dosyaya talep ikamesi yönünden bakıldığında, gerek fiyatları gerekse kullanım amaçları bakımından ısıtma cihazları (atmosferik kazan, üfleli kazan, merkezi kazan, kombi, kat kaloriferi), soğutma cihazları (split tip, pencere tipi, çatı tipi, kanal tipi klima), su ısıtıcıları (şofben, termosifon, güneş enerjisi sistemleri), ısıtma ve soğutma sistemlerinde kullanılan sıhhi tesisat ve altyapı ekipmanları ( pompa, hidrofor, brülör, vanalar, ventiller, fanlar, tanklar vs.) ve radyatörlerin tüketici açısından birbirini ikame eden ürünler olmaması nedeniyle ısıtma-soğutma üst pazarında farklı alt pazarlar oluşturdukları ve bu nedenle farklı ürün pazarları olarak belirlenmelerinin gerektiği, buzdolabı ve mikro dalga fırınlar açısından ise beyaz eşya pazarının bir üst pazar olarak değerlendirilmesi gerekmektedir. Yukarıdaki değerlendirmeler ışığında devralma işlemi ile ilgili ürün pazarları, “Isıtma Cihazları Pazarı”, “Klima ve Havalandırma Cihazları Pazarı”, “Isıtma-Soğutma Sistemlerinde Kullanılan Sıhhi Tesisat ve Altyapı Ekipmanları Pazarı” ve “Beyaz Eşya Pazarı” olarak belirlenmiştir.

## 190 H.2.2. İlgili Coğrafi Pazar

Devir işlemine konu olan şirketlerin ürünlerinin satış ve dağıtımının ülke çapında yapılması ve ilgili ürün pazarındaki rekabet koşulları açısından farklılık gösteren bölgeler bulunmamasından dolayı coğrafi pazar “Türkiye Cumhuriyeti sınırları” olarak belirlenmiştir.

## H.3.Yapılan Tespitler ve Hukuki Değerlendirme

### H.3.1. İşlemin Niteliği ve Değerlendirme

200 Söz konusu devralma işlemini düzenleyen 25.11.2006 tarihli Pay Satınalma Anlaşması'na göre, her iki şirkette de %20 oranında hissesi bulunan Rüknettin KÜÇÜKÇALI'nın bu hisseleri Bosch Grubu şirketlerinden biri olan Bosch Isıtma'ya satması öngörülmektedir. Bu şekilde, her iki şirkette de kontrole ortak olan Bosch Grubu, şirketlerin kontrolünü tamamen elde etmiş olacaktır. Devir sonrasında Isısan Isıtma ve Isısan Dış Ticaret'in ortaklık yapıları Tablo 7 ve Tablo 8'deki gibi olacaktır:

Tablo 7 -Isısan Isıtma'nın devir sonrası ortaklık yapısı

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tipi
BBT Thermotechnik GmH	79,70	A
Bosch Isıtma Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.S.	20,00	B
Joachim BERNER	0,10	A
Klaus HUTTELMAIER	0,10	A
Harald BRONKAL	0,10	A
Toplam	100,00	

Tablo 8 - Isısan Dış Ticaret'in devir sonrası ortaklık yapısı

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tipi
BBT Thermotechnik GmH	79,70	A
Bosch Isıtma Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	20,00	B
Joachim BERNER	0,10	A
Klaus HUTTELMAIER	0,10	A
Harald BRONKAL	0,10	A
Toplam	100,00	

210 1997/1 sayılı Tebliğ'in 2. maddesine göre, bildirim konusu işlemin Tebliğ kapsamında bir birleşme veya devralma sayılabilmesi için işleme konu olan teşebbüs üzerindeki kontrolde bir değişiklik meydana getirmesi gereklidir.

Robert Bosch GmbH, gerek Isısan Isıtma'nın ve gerekse Isısan Dış Ticaret'in %80 oranında paylarına, diğer taraftan da devralan Bosch Isıtma'nın tamamına sahip olduğu için hisse devri işlemi kontrol değişikliği yaratmıyor gibi görünmektedir. Diğer yandan, Isısan Dış Ticaret'in ve Isısan Isıtma'nın 31 Ocak 2003 tarih, 5730 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yer alan esas sözleşme değişikliklerine göre şirketin üç kişiden oluşan yönetim kurulunun

- 220
- 1 üyesinin A grubu pay sahiplerinin belirlediği adaylar arasından,
  - 1 üyesinin B grubu pay sahiplerinin belirlediği adaylar arasından,
  - 1 üyesinin de A ve B grubu pay sahiplerinin beraberce belirledikleri adaylar arasından

seçildiği görülmektedir. Bununla beraber yönetim kurulu kararlarının biri A grubu pay sahiplerinin belirlediği adaylar arasından seçilen üyenin, diğeri B grubu pay sahiplerinin belirlediği adaylar arasından seçilen üyenin olmak üzere en az iki yönetim kurulu üyesinin olumlu oyu ile alınabildiği anlaşılmaktadır. Esas sözleşmede yer alan bu düzenleme gereğince A grubu ve B grubu pay sahipleri şirketlerin ortak kontrolüne sahiptir. Her iki şirkette de A grubu payların tamamına yakını Robert Bosch GmbH kontrolündeki BBT'nin, B grubu payların tamamı ise Rüknettin KÜÇÜKÇALI'nın mülkiyetinde bulunduğundan, inceleme konusu devir işlemi sonucunda her iki şirket de ortak kontrolden çıkarak Robert Bosch GmbH'nin tam kontrolüne girecektir. Yukarıdaki açıklama çerçevesinde kontrol değişikliği unsuru içeren inceleme konusu işlem 1997/1 sayılı Tebliğ'in 2. maddesi kapsamında bir birleşme/devralmadır.

240 1997/1 sayılı Tebliğ'in 4. maddesine göre %25 pazar payı veya 25 milyon YTL ciro eşiğini geçen birleşme/devralmaların Kurum'a bildirilmesi zorunludur. Söz konusu işlemin tarafları olan şirketlerin ilgili ürün pazarındaki 2005 yılı ciroları (Tablo 9) 25 milyon YTL eşiğini aştığından işlem izne tabidir.

Tablo 9 - 2005 yılı ciroları (YTL)

Isısan Isıtma	(.....)
Isısan Dış Ticaret	(.....)
Bosch Isıtma	(.....)

Dosya mevcudu bilgi ve belgeden devralmanın amacının, Bosch Isıtma tarafından üretilen ürünlerin Türkiye pazarında dağıtım ve servis ağının genişletilmesi, Robert Bosch GmbH'ye bağlı bulunan BBT Thermotechnik şirketlerinin tek çatı altında toplanması ve faaliyetlerinin birleştirilmesi yoluyla sinerji yaratılması olduğu anlaşılmaktadır.

250 Dosya mevcudu bilgi ve belgeden, ilgili pazarlar açısından devre konu şirketlerin pazar paylarının spesifik ürünler bazında dahi %25 seviyesini geçmediği anlaşılmaktadır. Devre konu şirketlerin satışını yaptığı Buderus markası 2003 yılındaki devralma nedeniyle Bosch grubunun kontrolündedir. Geriye kalan ürünler bakımından Isıtma cihazları ve klima–havalandırma cihazları pazarlarında meydana gelecek yoğunlaşmalar önemsiz seviyededir. Alt yapı ekipmanları pazarında ise

Bosch'un faaliyeti yoktur. Beyaz eşya pazarı açısından devir konusu şirketlerin satışını yaptığı Amerikan Amana markalı buzdolapları ve mikrodalga fırınlar ile İtalyan Elicent markalı evsel aspiratörler nedeniyle yaşanacak yoğunlaşma da önemsiz derecede küçüktür.

260

Devre konu şirketlerin kontrolünü Rüknettin KÜÇÜKÇALI ile birlikte elinde bulunduran Robert Bosch GmbH, devralacak teşebbüs Bosch Isıtma'yı da tamamen kontrol ettiği için, bir ortak kontrolün tam kontrole dönüşmesi anlamı taşıyan inceleme konusu devralma işlemi sonrasında ilgili pazarlarda meydana gelecek yoğunlaşmalar önemsiz derecelerde olup ilgili pazarlarda etkin rekabetin azalması veya kısıtlanması sonucunu doğurmayacaktır. Bu çerçevede, devralma sonrasında "Isıtma Cihazları", "Klima ve Havalandırma Cihazları", "Isıtma-Soğutma Sistemlerinde Kullanılan Sıhhi Tesisat ve Altyapı Ekipmanları" ve "Beyaz Eşya" pazarlarında 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi anlamında hakim durum yaratılması veya mevcut bir hakim durumun güçlendirilmesi ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının mümkün olmadığı kanaatine varılmıştır.

270

### H.3.2. Rekabet Yasağı

Bir devralma işleminin tarafları devralma işlemini düzenleyen sözleşme ve düzenlemelerin yanı sıra, devralma işleminin temel unsurunu oluşturmayan ancak tarafların pazardaki hareket özgürlüklerini kısıtlayan başka düzenleme ve anlaşmalar yapmayı tercih edebilirler. Rekabet Hukukunda bu düzenleme ya da anlaşmalar devralma işlemiyle doğrudan ilgili oldukları ve bu işlemin gerçekleştirilebilmesi için gerekli kısıtlamaları içerdikleri sürece devralma işlemiyle birlikte değerlendirilmektedir.

280

25.11.2006 tarihinde Bosch Isıtma ve Rüknettin KÜÇÜKÇALI arasında akdedilen hisse satın alım anlaşmasının bir eki olan Hissedarlar Anlaşması'nın "Rekabet Etmeme" başlıklı 9. maddesi ile Rüknettin KÜÇÜKÇALI'ya 3 yıllık bir rekabet yasağı getirilmiştir. Anılan maddeye göre Rüknettin KÜÇÜKÇALI 3 yıl süreyle doğrudan veya dolaylı olarak veya başka şekilde Türkiye Cumhuriyeti'nde ısıtma sistemleri işi ile işgal etmemeyi geri dönüşsüz olarak taahhüt etmektedir. Ancak bu kısıtlama Rüknettin KÜÇÜKÇALI tarafından anlaşmanın imzalanma tarihinde halen elinde bulundurulan Isısan Tesisat İnşaat Taahhüt A.Ş, Güneş Isı Sanayi – Rüknettin KÜÇÜKÇALI ve Eko Isı Sanayi – Rüknettin KÜÇÜKÇALI için geçerli değildir.

290

Rekabet Kurulu içtihatlarında, devralmalarda alıcıların satıcılara getirdiği rekabet yasakları, alıcıların devraldıkları maddi ve maddi olmayan varlıkların değerinden tam olarak yararlanmalarının ve yaptıkları yatırımın karşılığını tam olarak almalarının bir aracı olarak görülmektedir. Genel olarak rekabet yasaklarının yan sınırlama kavramı çerçevesinde yoğunlaşma işlemi ile birlikte değerlendirilebilmesi için, "yoğunlaşma ile doğrudan ilgili ve gerekli olma", "sadece taraflar açısından kısıtlayıcı olma" ve "orantılı olma" kriterlerini sağlaması gerekmektedir. Yukarıda değinilen rekabet yasağı, bu kriterler çerçevesinde değerlendirilmiştir.

300

#### H.3.2.1. Yoğunlaşma İle Doğrudan İlgili ve Gerekli Olma

Doğrudan ilgili olma unsuru sınırlamanın, işlemin gerçekleştirilmesine yardımcı olması ancak yoğunlaşmanın nihai amacıyla kıyaslandığında ikincil nitelik taşıması

310 anlamına gelmektedir. Gereklilik unsuru ise işleme ilişkin sınırlamanın mevcut olmaması halinde işlemin hayata geçirilmesinin daha zor ya da maliyetli olması durumunu ifade eder. Bu açıdan, devralma işleminde alıcının satıcıya getirdiği rekabet yasağının, yoğunlaşma işlemi ile doğrudan ilgili ve gerekli olduğu, alıcının devraldığı maddi ve maddi olmayan varlıkların değerinden tam olarak yararlanabilmesi ve yaptığı yatırımın karşılığını bütünüyle alabilmesini teminen zorunlu olduğu kanaatine varılmıştır.

### H.3.2.2. Sadece Taraflar Açısından Kısıtlayıcı Olma

320 Bu kriter, işlemle birlikte getirilen sınırlamanın sadece sözleşme taraflarının faaliyetlerini kısıtlamasını, başka bir deyişle sınırlamanın üçüncü kişilerin davranışlarını etkileyecek ya da bu kişilerin zararına olacak herhangi bir unsur içermemesini ifade eder. İnceleme konusu devralma işleminde rekabet yasağına konu olan kişi halihazırda satılan teşebbüslerde yönetim kurulu üyesi olarak görev alan Rüknettin KÜÇÜKÇALI'dır. Bu çerçevede söz konusu rekabet yasağının, Isısan Isıtma ve Isısan Dış Ticaret'teki paylarını satan ve bu şirketlerin yönetiminde görev alan gerçek kişiye getirilmiş olması nedeniyle, "sadece taraflar açısından kısıtlayıcı olma" ilkesini sağladığı anlaşılmıştır.

### H.3.2.3. Orantılı Olma

330 Bir kısıtlamanın yan sınırlama olarak kabul edilmesinde yalnızca kısıtlamanın niteliğinin değil aynı zamanda kapsamının ve süresinin de işlemin yürütülebilmesi için gerekli olandan fazla sınırlanmış olup olmadığının değerlendirilmesi gerekmektedir. Hissedarlar Anlaşması'nın yukarıda anılan 9. maddesiyle getirilen rekabet yasağı, devreden tarafın faaliyet alanı ile sınırlandırılmıştır. Kaldı ki, devreden taraf olan Rüknettin KÜÇÜKÇALI'ya getirilen rekabet yasağı, bu şahsın hali hazırdaki üç ayrı şirketi bakımından uygulanmayacaktır. Dolayısıyla, rekabet yasağı kapsam bakımından orantılıdır.

340 Bu kritere süre yönünden bakıldığında ise, 16.1.2003 tarih, 03-04/43-16 sayılı Kurul kararında ileri bir tarihte %20 payını satacak olmasından dolayı Rüknettin KÜÇÜKÇALI'ya getirilebilecek üç yıllık rekabet yasağının makul olduğuna karar verilmiştir.

## I. SONUÇ

Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre;

- 350 1. Bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu Kanun'a dayanılarak çıkarılan 1997/1 sayılı "Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" kapsamında izne tabi olduğuna, ancak işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde belirtilen nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut bir hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece ilgili pazarda rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmadığına,



**07-01/10-5**

2. Hisse Satın Alım Anlaşması ile Rüknettin KÜÇÜKÇALI'ya getirilen 3 yıllık rekabet yasağının yan sınırlama sayılarak bildirim konusu işleme izin verilmesine

OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.