

Rekabet Kurumu Başkanlığından,  
**REKABET KURULU KARARI**

Dosya Sayısı : 2012-3-46 (Devralma)  
Karar Sayısı : 12-20/513-150  
Karar Tarihi : 12.04.2012

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

**Başkan** : Prof. Dr. Nurettin KALDIRIMCI  
**Üyeler** : Prof. Dr. Metin TOPRAK, Doç. Dr. Mustafa ATEŞ,  
İsmail Hakkı KARAKELLE, Doç. Dr. Cevdet İlhan GÜNAY,  
Dr. Murat ÇETİNKAYA, Reşit GÜRPINAR,

**B. RAPORTÖRLER:** Burak BÜYÜKKUŞOĞLU, Nesrin SAĞLAM

**C. BİLDİRİMDE**

**BULUNAN**

: Kellogg Company  
Temsilcileri: Av. Gönenç GÜRKAYNAK, Av. Öznür İNANILIR,  
Av. Korhan YILDIRIM, Av. Ceren ÖZKANLI  
Çitlenbik Sok. No:12 Yıldız Mahallesi Beşiktaş/İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU:** The Procter&Gamble Company'e ait Pringles Snacks işletmesinin Kellogg Company tarafından devralınması işlemine izin verilmesi talebi.
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına 16.03.2012 tarih ve 2269 sayı ile giren bildirim üzerine düzenlenen 05.04.2012 tarih ve 2012-3-46/Öİ sayılı Birleşme/Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖRLERİN GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda özetle; bildirim konu işleme izin verilmesi gerektiği kanaat ve sonucuna ulaşıldığı ifade edilmiştir.

**G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME**

**G.1. Taraflar**

- (4) İşlem taraflarına ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 1: İlgili Teşebbüsler

İlgili Teşebbüsler	Teşebbüsün Konumu	Faaliyet Alanları
The Procter&Gamble Company (P&G)	Devreden	Hızlı tüketim malları üreten teşebbüsün yaklaşık seksen ülkede faaliyeti bulunmaktadır. P&G'nin asıl faaliyet konusunu güzellik, bakım ve ev temizlik ürünleri oluşturmaktadır.
Kellogg Company(Kellogg)	Devralan	Teşebbüs tüketime hazır tahıl gevreği ve kurabiye, kraker, hamur işleri, tahıl gofretleri, meyve aromalı atıştırmalıklar ve vejetaryen yemeklerin de dâhil olduğu hazır yiyecek üretimi ve pazarlanması konusunda faaliyet göstermektedir.
Pringles Snacks (Pringles)	Devredilen	P&G'nin paketlenmiş cips pazarında faaliyette bulunmak üzere Türkiye'de tescilli markasıdır.

Tablo 2: İşlem Taraflarının Ciro Bilgileri

İşlem Tarafları	Dünya Cirosu (TL)	Türkiye Cirosu (TL)
Kellogg	(.....)	(.....)
Pringles	(.....)	(.....)

Tablo 3: Bildirime Konu İşlem Nedeniyle Türkiye’de Etkilenen Pazarlar

Etkilenen Pazar (Coğrafi Pazar: Türkiye, Yatay)	2011 Yılı Pazar Payı*			
	Rakipler	Kellogg	Pringles	Toplam
Paketlenmiş Cips	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)

\*Pazar payları, teşebbüsten gelen bilgi yazısı ekinde yer alan Euromonitor’un ‘paketlenmiş cips ve sıkıştırılmış cips pazarı verilerinden alınmıştır.

## G.2. Yapılan Tespitler ve Hukuki Değerlendirme

- (5) Devralma işleminin Türkiye bakımından konusu, tarafların 15.02.2012 tarihinde akdettikleri “Alım ve Satım Anlaşması” hükümleri uyarınca, Türkiye’de P&G adına tescilli Pringles markasının Kellogg tarafından iktisabına ilişkindir. Devre konu işletmenin, dünyanın çeşitli yerlerinde Pringles adı ile faaliyette bulunan hukuki ve maddi varlıkları olmakla birlikte, Türkiye’de ”Pringles” ticari markası dışında herhangi bir varlığı bulunmamaktadır ve devralma işlemi yalnızca bu markanın Kellogg adına tescilli şeklinde gerçekleşecektir. İşlemle Kellogg, Pringles’ın tek başına kontrolünü devralacaktır.
- (6) Bildirime konu işlem bakımından devralan konumunda olan Kellogg ürünleri genelde Kellogg’s markası ile piyasaya sunulmaktadır. Bununla birlikte Amerika Birleşik Devletleri’nde Keebler, Cheez-It, Murray, Austin ve Famous Amos markaları ile üretim ve pazarlamasını yaptığı ürünleri de mevcuttur. Ürün portföyünde tuzlu atıştırmalık olarak Keebler, Cheez-It, Special-K Cracker Chips ve Kashi TLC Pita Crisps bulunmakta, bunlardan Special-K Cracker Chips adlı ürün ise paketlenmiş cips pazarı içerisinde yer almaktadır. Kellogg’un Türkiye’de Yıldız Holding A.Ş. ile Kellogg Med. Gıda Tic. Ltd. Şti. unvanlı bir ortak girişimi bulunmakta olup, bu ortak girişim aracılığı ile Türkiye’de yalnızca kahvaltı gevreği ve tahıl gevreği gıfretleri pazarlanmaktadır.
- (7) Pringles’ın ürün portföyünde ise paketlenmiş cips ve ”Pringles Stix” adı ile üretilen kraker bulunmaktadır. Ancak Avrupa ve Türkiye’de sadece paketlenmiş cips satışı gerçekleşmekte olan teşebbüsün ülkemizde, paketlenmiş cips dışında başka bir ürünü yoktur.
- (8) İşlem taraflarının dünya ve Türkiye cirolarının 2010/4 sayılı Tebliğ’in 7(1) maddesinde yer alan eşikleri aşması nedeniyle işlem, 2010/4 sayılı Tebliğ kapsamında izne tabidir.
- (9) Kellogg’un Türkiye’de paketlenmiş cips pazarında faaliyeti olmamakla birlikte ürün portföyünde Special-K Chips adıyla paketlenmiş cips de yer almaktadır. Birleşme ve Devralmalarda İlgili Teşebbüs, Ciro ve Yan Sınırlamalar Hakkında Kılavuz’un etkilenen pazarı içeren 27. ve 28. paragrafı dikkate alınarak, etkilenen pazarın ”paketlenmiş cips” pazarı olduğu kanaatine varılmıştır.
- (10) Öte yandan, pazarda yaklaşık %(.....) civarında pazar payıyla Frito Lay’in lider konumda olduğu, devre konu Pringles’ın pazar payının %(.....) olması ve Kellogg’un hâlihazırda Türkiye’de cips pazarında faaliyetinin bulunmayışı göz önüne alınarak işlem sonrası pazarın rekabetçi açıdan yapısal bir değişikliğe uğramayacağı, dolayısıyla işlemin rekabetçi bir endişeye yol açmayacağı sonucuna ulaşılmıştır.

## H. SONUÇ

- (11) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre; bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı "Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" kapsamında izne tabi olduğuna, işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde belirtilen nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.