

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2018-4-24 (Ortak Girişim)
Karar Sayısı : 18-21/364-180
Karar Tarihi : 28.06.2018

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Prof. Dr. Ömer TORLAK
Üyeler : Arslan NARİN, Adem BİRCAN, Şükran KODALAK, Mehmet AYAN

B. RAPORTÖRLER : Fatma ATAÇ, Damla YAZ, Elif Sıdıka SARI

C. BİLDİRİMDE

BULUNAN

: - Adient US LLC
- The Boeing Company
Temsilcileri: Av. Gönenç GÜRKAYNAK, Esra UÇTU,
Av. Anıl ACAR, Av. Hakan DEMİRKAN
Çitlenbik Sok. No:12 Yıldız Mah. Beşiktaş/İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU:** Adient plc.'nin hisselerinin tamamına sahip olduğu iştiraki Adient US LLC ile The Boeing Company arasında Adient Aerospace, LLC unvanlı bir ortak girişim kurulması işlemine izin verilmesi talebi.
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına en son 06.06.2018 tarihinde giren yazıyla tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 20.06.2018 tarih ve 2018-4-24/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda, bildirim konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

G.1. Taraflar

G.1.1. Adient US LLC (ADIANT)

- (4) Adient plc'nin iştiraki olan ADIENT, yük taşıma araçları, kamyonet/pikaplar, SUV (spor amaçlı taşıt)/crossover araçlar da dahil olmak üzere binek otomobiller, ticari araçlar ve hafif kamyonlar için geniş yelpazede koltuk sistemleri ve bileşenlerinin tasarımı üretimi ve pazarlaması alanında faaliyet göstermektedir. ADIENT tarafından sunulan teknolojiler; komple koltuk sistemleri, koltuk iskeletleri, koltuk mekanizmaları, koltuk süngerleri, koltuk başlıkları, kolçaklar, trim kılıf ve kumaşlar dahil olmak üzere otomotiv koltuk çözümlerini kapsamaktadır. ADIENT, uluslararası motor sporları endüstrisine yüksek performanslı koltuk sistemleri tedarik etmektedir. Ayrıca ADIENT, özellikle Yanfeng Global Automotive Interior Systems Co. Ltd. unvanlı Çin menşeli ortak girişimde sahip olduğu azınlık payı aracılığıyla otomotiv iç parçaları pazarında da faaldir. Mevcut durumda ADIENT'in bildirilen işlemin konusunu oluşturan ticari uçak koltuklarının üretimi veya satışına ilişkin herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.
- (5) ADIENT Türkiye'de, iştirakleri; Adient Turkey Seating Otomotiv Ltd. Şti., Diniz Adient Oto Donanım San. ve Tic. A.Ş. ve Thierry Diniz Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. aracılığıyla, otomotiv sektöründe faaliyet göstermekte ve otomotiv koltukları, otomotiv koltuk mekanizmaları, otomobil koltuk sistemleri için metal bileşenler ile dokunmuş ve süngerli kumaşlar üretmektedir.

G.1.2. The Boeing Company (BOEING)

- (6) BOEING ticari jet uçakları ile birlikte savunma, uzay ve güvenlik sistemlerinin tasarımı, üretimi ve pazarlaması alanında faaliyet göstermekte olup, aynı zamanda havacılık-uzay endüstrisi için satış sonrası hizmetleri sağlamaktadır. BOEING tarafından sunulan ürünler ve müşteriye özel hizmetler; ticari ve askeri uçaklar, uydular, silahlar, elektronik sistemler ve savunma sistemleri, fırlatma sistemleri, gelişmiş bilgi ve iletişim sistemleri ve performans bazlı lojistik sistemleri ile eğitimleri kapsamaktadır.
- (7) BOEING, üç iş kolu altında yapılandırılmıştır: Boeing Ticari Uçaklar, Boeing Savunma, Uzay ve Güvenlik ile Boeing Küresel Hizmetler. Söz konusu iş kolları, BOEING bünyesinde yer alan ve küresel ölçekte finansman çözümleri sunan Boeing Capital Corporation ve dünya genelinde BOEING'e hizmet sunan Boeing Shared Services Group ile desteklenmektedir.
- (8) BOEING, SFE¹ modeli ile üçüncü taraflardan satın aldığı uçak koltuklarının satışı ve uçağın iç kısımlarının geliştirilmesi ya da değiştirilmesine yönelik olarak uçak koltukları satışı faaliyetlerini de gerçekleştirmektedir. Bununla birlikte, uçak koltukları üretmemektedir. BOEING'in uçak koltuklarının orijinal ekipman üreticisi olan LIFT/Encore ile BOEING'e ait belirli uçak modellerinin koltuk tasarımı, üretimi ve satışı için ortak geliştirme sözleşmesi bulunmakla birlikte, dosya konusu işlemin gerçekleşmesi neticesinde bu sözleşme sona erdirilecek ve yenilenmeyecektir.
- (9) Ayrıca BOEING, Küresel Hizmetler İş Kolu altında hisselerinin tamamına sahip olduğu iştiraki Aviall Inc. vasıtasıyla satış sonrası ürün ve hizmetler pazarında ticari uçaklar için yedek parçaların dağıtımını yapmaktadır.
- (10) BOEING, Türkiye'de ağırlıklı olarak ticari uçak (yedek parça, eğitim, navigasyonel) savunma, uzay, güvenlik ürünleri ve hizmetleri alanlarında faaliyet göstermektedir.

G.1.3. Ortak Girişim: Adient Aerospace LLC

- (11) Ortak Girişim'in, Amerika Birleşik Devletleri'nde kurulması ve küresel ölçekte ticari uçak koltuklarının tasarımı, geliştirilmesi, üretimi ve satışı ile uçak koltuklarının yedek parça üretimi ve satışı alanlarında faaliyet göstermesi planlanmaktadır. Ortak Girişim, faaliyetlerinin büyük bir kısmını, bir Alman iştiraki vasıtasıyla olmak üzere hâlihazırda Adient Germany Ltd. & Co. KG'nin herhangi bir faaliyette bulunmayan iştiraki Adient Aerospace GmbH veya yeni kurulacak bir teşebbüs aracılığıyla gerçekleştirecektir.

G.2. İlgili Pazar

- (12) 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (2010/4 sayılı Tebliğ) uyarınca, bildirim konusu işlemde etkilenme ihtimali olan ve taraflardan iki veya daha fazlasının aynı ürün pazarında faaliyette bulunduğu ya da taraflardan en az bir tanesinin bir diğerinin faaliyet gösterdiği herhangi bir ürün pazarının alt veya üst pazarında ticari faaliyette bulunduğu ilgili ürün pazarları etkilenen pazarları oluşturmaktadır.
- (13) Kurulacak olan Ortak Girişim'in küresel ölçekte ticari uçak koltuklarının tasarımı, geliştirilmesi, üretimi ve satışı ile uçak koltukları için yedek parça üretimi ve satışı alanlarında faaliyet göstermesi planlanmaktadır. Uçak koltukları, ticari uçak kabininin içine monte edilen koltuklardır ve uçak kabininin esaslı bir unsurunu oluşturmaktadır.

¹ Bu model uyarınca uçak OEM'i (*original equipment manufacturer- orijinal ekipman üreticisi*), donanımı uçağın bir parçası olarak müşteriye (havayolları ve uçak kiralama şirketleri) tedarik etmektedir. Bu durumda havayolu ve uçak kiralama şirketleri genellikle koltuk tedariki için uçak OEM'leri ile sözleşme yapmaktadır.

Uçak koltuklarının ana bileşenleri; koltuk süngeri, koltuk iskeleti, sünger minderleri, koltuk kılıfları ve koltuk ayarlama mekanizmaları olup uçağın elektronik sistemi dışında kalan “non-avionics” ürünler arasında yer almaktadır. Bununla birlikte diğer non-avionics ürünlerden de (uçak mutfağı, tuvaletler, uçak aydınlatması, yer kaplaması vb.) farklı kabul edilmesi gerekmektedir.

- (14) Uçak koltukları, boyutları ve rahatlık seviyelerine göre farklılaşmaktadır. Ticari uçaklardaki ana koltuk sınıfları; birinci sınıf (first class), kurumsal sınıf (business class), ekonomi sınıfı (economy class) ve diğer (kısa mesafe uçak tipi, kabin ekibi koltuğu vb.) şeklinde ayrılmaktadır.
- (15) Yeni uçak koltuklarının kurulum programına göre de ikili bir ayırım bulunmaktadır. Yeni uçak koltukları yeni üretilen uçağın müşteriye teslim edilmesinden önce kurulabileceği gibi (*line-fit*), yeni üretilen uçağın müşteriye ilk teslimatından sonra da (*retrofit*) kurulabilmektedir. Bildirim Formunda line-fit modeli altında yapılan uçak koltukları satışlarının toplam uçak koltukları satışlarının %54’ünü, retrofit modeli ile satışı yapılan uçak koltuklarının pazarın %24’ünü oluşturduğu ve pazarın geri kalanını ise yedek parça satışlarının oluşturduğu ifade edilmektedir.
- (16) Yukarıda yer alan bilgiler çerçevesinde, uçak koltuk ürünlerinin koltuk sınıflarına göre, uçaklara kurulum programına göre ve/veya uçak tipine göre sınıflara ayrılabilmesi görülmektedir. İlgili ürün pazarı, Kurul’un THY/Assan kararında² “uçak koltuklarının dizaynı, fabrika seviyesi imalatı ve pazarlanması” olarak; European Aeronautic/BAE kararında³ da uçak koltuklarının alt sınıflara ayrılmasına gerek görülmemeyerek, “uçak aksamaları” şeklinde belirlenmiştir. Mevcut dosya bakımından, uçak koltuklarının diğer non-avionics ürünlerden ayrılması gerektiği, bununla birlikte alt sınıflara ayrılmasına gerek olmadığı anlaşılmıştır. Bu kapsamda “ticari uçak koltukları ve yedek parçaları üretimi ve satışı pazarı” ilgili pazar olarak belirlenmiştir.
- (17) Öte yandan, ADIENT otomotiv koltuk bileşenlerine yönelik faaliyet göstermektedir. Bildirim Formunda uçak koltuk bileşenlerinin otomotiv koltuk bileşenlerine göre daha hafif olması tutuşabilirlik, duman ve toksiklik ile ilgili gereklilikler bakımından daha katı düzenlemelere tabi olması nedeniyle talep açısından ikame olmadığı belirtilmektedir. Arz yönünden bakıldığında, otomotiv koltuğu imalat miktarının uçak koltuğu miktarından fazla olduğu, uçak koltuğu imalatı için yeni makine yatırımı gerektiği, söz konusu geçişin ortalama iki yıl sürdüğü ve yaklaşık 2 milyon ABD Doları ek yatırım gerektirdiği ifade edilmektedir. Dolayısıyla, otomotiv koltuğu bileşenleri ile uçak koltuğu bileşenlerinin aynı pazarda olmadığı değerlendirilmektedir. Bununla birlikte ADIENT gelecekte uçak koltuğu bileşenleri pazarına girerek Ortak Girişim’e münhasır olarak belirli koltuk bileşenlerini (sünger, kumaş, koltuk kılıfı, yaslanma mekanizmaları, raylar, kaldırıcılar ve kilitler) sağlayacaktır. Bu çerçevede ADIENT’in gelecekteki ticari uçak koltuğu bileşenleri üretim ve satışı faaliyetinin dosya konusu işleminden potansiyel olarak etkilenen bir pazar olduğu anlaşılmıştır.
- (18) BOEING ticari jet uçakları ile birlikte savunma, uzay ve güvenlik sistemlerinin tasarımı, üretimi ve pazarlaması alanında faaliyet göstermekte olup, aynı zamanda havacılık-uzay endüstrisi için satış sonrası hizmetleri sağlamaktadır. BOEING hisselerinin tamamına sahip olduğu Aviall Inc. aracılığıyla satış sonrası ürün ve hizmetler pazarında ticari uçaklar için yedek parçaların dağıtımını yapmaktadır. Dolayısıyla,

² Kurul’un 07.12.2011 tarih ve 11-60/1558-551 sayılı THY/Assan Kararı.

³ Kurul’un 13.03.2001 tarih ve 01-12/113-28 sayılı European Aeronautic/BAE Kararı.

“ticari uçaklar için yedek parçaların dağıtımı” dosya konusu işlem kapsamında etkilenen diğer bir pazardır.

- (19) Ayrıca, BOEING ve Ortak Girişim’in faaliyetleri göz önüne alınarak “ticari uçak üretimi ve satışı pazarı” da dosya konusu işlem kapsamında diğer bir ilgili pazar olarak belirlenmiştir.
- (20) İlgili coğrafi pazar açısından ise dosya konusu işlemin Türkiye’deki etkilerinin değerlendirilmesinde küresel dinamikler ve işlemin küresel niteliği dikkate alınmıştır.

G.3. Değerlendirme

- (21) 2010/4 sayılı Tebliğ’in 5. maddesinin üçüncü fıkrasında; *“Bağımsız bir iktisadi varlığın tüm işlevlerini kalıcı olarak yerine getirecek bir ortak girişimin oluşturulması, bu maddenin birinci fıkrasının (b) bendi kapsamında bir devralma işlemidir. Bu tür işlemlerde, işlem taraflarının her biri devralan olarak kabul edilir.”* hükmüne yer verilmiştir. Anılan hüküm çerçevesinde, ortak girişimler bakımından aranan koşullar; kurulan ortak girişim şirketinin, kurucu teşebbüsler tarafından “ortak kontrol” altında tutulması ve kurulan şirketin, bağımsız bir iktisadi varlık niteliği taşımasıdır.
- (22) Bildirim konusu işlem ile kurulacak Ortak Girişim başlangıçta dört üyeden oluşacak yönetim kurulu tarafından yönetilecektir. BOEING ve ADIENT yönetim kuruluna ikişer üye atayacaklar, her üyenin bir oy hakkı olacak ve kararlar basit çoğunluk ile alınacaktır. ADIENT tarafından atanan bir üyenin “Özel Kurul Kararları”nda iki oy hakkı olacaktır. Özel Kurul Kararları şu konuları içermektedir: İş planının onaylanması, yıllık hesapların onaylanması, Ortak Girişim’in fiyatlandırma ve satın alma politikaları ile birlikte hammadde fiyatlandırma ve tedarik değişikliklerinin belirlenmesi ile ücretler, maaşlar, tazminatlar, ikramiyeler, teşvikler, idari kadronun, emekli maaşları ve diğer ek menfaatlerinin belirlenmesi. Sözleşmeler uyarınca BOEING; İcra Kurulu Başkanı, Satış ve Pazarlama İşleri Başkan Yardımcısı ile Regülasyon Uyumluluk Başkan Yardımcısı’nı; ADIENT ise Operasyonlar Üst Yöneticisi, Mali İşler Üst Yöneticisi ve Mühendislik İşleri Başkan Yardımcısı’nı atayacaktır. Ayrıca Uyum Direktörü’nün atanması bakımından her iki taraf da veto hakkına sahip olacaktır. Bildirim Formundaki açıklamaların incelenmesi sonucunda kurulması planlanan Ortak Girişim şirketinin BOEING ve ADIENT tarafından ortak kontrol edileceği kanaatine ulaşılmıştır.
- (23) “Bağımsız bir iktisadi varlık niteliği taşıma” kriteri ile kurulacak olan ortak girişimin kurucularından bağımsız ve ilgili pazarda faaliyetlerini kalıcı şekilde sürdürebilen ayrı bir teşebbüs olarak tanımlanıp tanımlanamayacağını tespit etmek amaçlanmaktadır. Bildirim Formunda yer alan bilgiler çerçevesinde kurulacak olan Ortak Girişim şirketinin pazarda bağımsız olarak faaliyet göstermek için yeterli kaynaklara (kendi yönetimi ve çalışanları, fikri mülkiyet hakları, üretim tesisleri, üretim araçları, şirket binası) sahip olacağı, ana şirketlerden bağımsız olarak pazarda aktif bir şekilde faaliyet göstereceği ve belirsiz bir süre için kurulan Ortak Girişim’in pazarda kalıcı şekilde faaliyet göstereceği anlaşılmaktadır. Dolayısıyla, işlem sonrasında kurulacak olan Ortak Girişim bağımsız bir iktisadi varlık niteliği taşıyacaktır.
- (24) Bu bilgiler doğrultusunda bildirim konusu işlemin, bağımsız bir iktisadi varlığın tüm işlevlerini kalıcı olarak yerine getirecek bir ortak girişim kurulması niteliğini taşıdığı ve 2010/4 sayılı Tebliğ’in 5. maddesi çerçevesinde bir devralma işlemi olduğu sonucuna varılmıştır. Ayrıca, tarafların ciroları incelendiğinde, aynı Tebliğ’in 7. maddesinin birinci fıkrasının (a) ve (b) bendinde yer alan eşiklerin aşıldığı, dolayısıyla işlemin izne tabi olduğu anlaşılmıştır.

- (25) Ortak Girişim'in faaliyet göstereceği ticari uçak koltukları üretimi ve satışı pazarında ne ADIENT'in ne de BOEING'in faaliyeti bulunmaktadır. Kurulacak olan Ortak Girişim, yoğunlaşmış bir pazar olan ticari uçak koltukları imalatı ve satışı pazarında yeni bir rakip olacaktır. Ayrıca bu alanda faaliyet gösteren güçlü rakipler bulunmaktadır. Bu teşebbüslerin küresel ölçekte pazar payları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo-1: Rakiplerin Ticari Uçak Koltukları Üretimi ve Satışı Pazarı 2017 Yılı Küresel Pazar Payları (%)

Teşebbüsler	Satış Hacmine Göre	Satış Değerine Göre
Rockwell Collins	(...)	(...)
Zodiac Seats	(...)	(...)
Recaro Aircraft Seating	(...)	(...)
HAECO	(...)	(...)
Stelia	(...)	(...)
Jiatai	(...)	(...)
Diğer	(...)	(...)

- (26) Tablodan da görüleceği üzere, küresel alanda ticari uçak koltukları üretimi ve satışı pazarının yaklaşık %75'ini üç firma elinde bulundurmaktadır. Bu bakımdan pazarın yoğunlaşmış bir pazar olduğu görülmektedir. Ancak kurulacak olan Ortak Girişim pazara yeni bir oyuncu olarak girecektir. Ortak Girişim'in yoğunlaşmış olan bu pazardan pay almasının rekabetçi açıdan olumlu bir gelişme olacağı değerlendirilmektedir.
- (27) Aşağıdaki tabloda ise ilgili pazarda faaliyet gösteren teşebbüslerin Türkiye'de sahip olduğu pazar payları gösterilmektedir.

Tablo-2: Rakip Teşebbüslerin Ticari Uçak Koltukları Üretimi ve Satışı 2017 Yılı Türkiye Pazar Payları (%)

Teşebbüsler	Satış Hacmine Göre	Satış Değerine Göre
Zodiac Seats	(...)	(...)
TSI Aviation Seats	(...)	(...)
UTAS	(...)	(...)
HAECO	(...)	(...)
Recaro Aircraft Seatings	(...)	(...)

- (28) Tablo incelendiğinde, Türkiye'de ticari uçak koltukları üretimi ve satışı pazarının oldukça yoğunlaşmış bir pazar olduğu, pazarın yaklaşık %90'ının iki teşebbüsün elinde bulunduğu görülmektedir. Ortak Girişim ise pazara giren yeni bir oyuncu olması dolayısıyla pazarı daha rekabetçi hale getirecektir.
- (29) BOEING ve Ortak Girişim'in faaliyetleri göz önüne alındığında ticari uçakların üretimi ve satışı pazarı etkilenen bir diğer pazar olarak ortaya çıkmaktadır. Aşağıdaki tablolarda BOEING'in ve rakip teşebbüslerin Dünya'daki ve Türkiye'deki pazar payları gösterilmektedir.

Tablo-3: BOEING ve Rakip Teşebbüslerin Ticari Uçakların Üretimi ve Satışı Pazarı 2017 Yılı Küresel Pazar Payları (%)

Teşebbüsler	Satış Hacmine Göre	Satış Değerine Göre
BOEING	(...)	(...)
Airbus	(...)	(...)
Embraer	(...)	(...)
Bombardier	(...)	(...)

Tablo-4: BOEING ve Rakip Teşebbüslerin Ticari Uçakların Üretimi ve Satışı Pazarı 2017 Yılı Türkiye Pazar Payları (%)

Teşebbüsler	Satış Hacmine Göre	Satış Değerine Göre
BOEING	(...)	(...)
Airbus	(...)	(...)
Dassault Aviation	(...)	(...)
Bombardier	(...)	(...)

- (30) Tablolarda görüldüğü üzere ticari uçakların üretimi ve satışı pazarı hem küresel alanda hem Türkiye pazarında oldukça yoğunlaşmış bir pazardır. Öyle ki BOEING ve AIRBUS'un pazar payları toplamı pazarın yaklaşık %95'ine tekabül etmektedir.
- (31) Ortak Girişim'in uçak koltukları faaliyetleri bakımından BOEING'in öncelikli tedarikçisi olması planlanmaktadır. Bildirim Formunda söz konusu ilişkinin Ortak Girişim'in maliyet ve kalite bakımından rekabetçi olmasına bağlı olduğu ifade edilmektedir. Ayrıca Ortak Girişim her ne kadar BOEING'e uçak koltukları tedarik edecek olsa da aralarındaki ilişki münhasır olmayacak, diğer firmalara da uçak koltuğu tedariki sağlayacaktır. Uçak koltukları pazarında küresel olarak faaliyet gösteren güçlü firmalar bulunmaktadır.
- (32) Bildirim Formunda uçak firmalarının başlıca müşterileri olan özel havayolları ve uçak kiralama şirketlerinin yeni koltukları genellikle doğrudan uçak koltuk üreticisinden satın almayı (*buyer furnished equipment-BFE*) tercih ettiği ifade edilmektedir⁴. Böylelikle bu müşterilerin koltuk türünü ve sayısını seçebildiği, doğrudan üretici ile fiyat ve tedarik koşullarını müzakere edebildiği belirtilmektedir. Bu durumda tedarik sözleşmesi ve faturalandırma üretici ve alıcı arasında gerçekleşmektedir.
- (33) BOEING'in ticari uçakların üretimi ve satışı pazarındaki pazar payı yüksek olmakla birlikte, uçak koltuklarının tedarikinin %85 oranında müşteri tarafından yapıldığı dikkate alındığında, Ortak Girişim'in, uçak OEM'lerinden çok özel havayolları ve uçak kiralama şirketlerinden oluşan müşterilerinin diğer markalar bakımından tercihlerini ve rakiplerin müşterilere erişimini engellemeyeceği anlaşılmaktadır.
- (34) Ortak Girişim'in aynı zamanda ticari uçaklardaki yolcu koltukları için yedek parça üretmesi ve/veya tedarik etmesi planlanmaktadır. Aviall Inc., Ortak Girişim tarafından ya da Ortak Girişim adına üçüncü kişiler tarafından tedarik edilecek uçak koltuk yedek parçaları için münhasır distribütör olacaktır. Uçak yedek parçaları dağıtım pazarında faaliyet gösteren, Wesco, Satair, Proponet, Pattonair, Align Aerospace, Wencor ve KLX gibi, birçok teşebbüs bulunmaktadır. Aviall Inc.'nin uçak koltuğu yedek parçalarının satış miktarı, toplam küresel uçak koltuk yedek parçaları satışlarının % (...) altındadır. Bu nedenle söz konusu işlemin rekabetçi endişe yaratmayacağı değerlendirilmektedir.
- (35) Son olarak, ADIENT'in gelecekte Ortak Girişim'e münhasır olarak belirli koltuk bileşenlerini (sünger, kumaş, koltuk kılıfı, yaslanma mekanizmaları, raylar, kaldırıncılar ve kilitler) sağlamasının değerlendirilmesi gerekmektedir. Bildirim Formuna göre ADIENT, maliyetlerinin rekabetçi düzeyde olması ve gerekli koşulları karşılması halinde sayılan ürünleri sağlayacaktır. ADIENT uçak koltuğu bileşenlerini başka

⁴ Bildirim Formunda özel havayolları ve uçak kiralama şirketlerinin BFE modelinin yanı sıra uçak koltuklarının satıcı tarafından temin edilmesi modelini (*seller furnished equipment- SFE*) de tercih edebildiği, ikinci modelde uçak OEM'leri (Örneğin, BOEING) ile tedarik sözleşmesi yaptıkları belirtilmektedir. BFE modeli ile yapılan satışların yeni üretilen bir uçağın ilk müşteriye teslim edilmeden önce kullanılacak koltuk satışlarının %85'ini oluşturduğu ifade edilmektedir.

herhangi bir uçak koltuğu imalatçısına tedarik etmeyecektir. ADIENT'in ve Ortak Girişim'in arasındaki söz konusu tedarik ilişkisinin ürünlerin fiyat ve kalite bakımından rekabetçi olmasına bağlı olması ve söz konusu ürünlerin arzında devamlılığı sağlayacak olması dikkate alındığında, uçak koltukları üretiminde etkinliği arttıracığı söylenebilecektir. Buna ek olarak hâlihazırda ADIENT'in uçak koltuğu bileşenleri alanında faaliyetinin bulunmaması, bu alanda pazarda yeni bir oyuncu olarak ortaya çıkacak olması nedeniyle de bu pazardaki rekabetin olumsuz etkilenmeyeceği kanaatine varılmıştır.

H. SONUÇ

- (36) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre; bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde yasaklanan nitelikte hâkim durum yaratılmasının veya mevcut hâkim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere, OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.