

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

**REKABET KURULU KARARI**

Dosya Sayısı : 2011-2-330 (Devralma)  
Karar Sayısı : 11-46/1135-399  
Karar Tarihi : 25.08.2011

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

10 Başkan : Prof. Dr. Nurettin KALDIRIMCI  
Üyeler : Doç. Dr. Mustafa ATEŞ, Dr. Murat ÇETİNKAYA,  
Reşit GÜRPINAR, Prof. Dr. Metin TOPRAK

**B. RAPORTÖRLER** : Arif Ogün SARI, Hüseyin ORMAN

**C. BİLDİRİMDE**

**BULUNAN** : - Daikin Europe N.V.  
Temsilcileri: Av. Seçil ABALI, Av. Sait KURŞUNCU  
Barbaros Bulvarı Morbasan Sok. Cerrahoğlu Binası Balmumcu  
Beşiktaş/İstanbul

20 **D. TARAFLAR** : - Sanko Holding A.Ş.  
Burak Mah. Sani Konukoğlu Bulvarı No:223 Şehitkamil/Gaziantep  
- Sanko Tekstil İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.  
Burak Mah. Sani Konukoğlu Bulvarı No:223 Şehitkamil/Gaziantep  
- Abdulkadir KONUKOĞLU  
Osmangazi Mahallesi, 56104 Nolu Cadde Belkıs Konakları No:27  
Şehitkamil /Gaziantep  
- Zekeriye KONUKOĞLU  
Osmangazi Mahallesi, 56104 Nolu Cadde Belkıs Konakları No:35  
Şehitkamil /Gaziantep  
30 - Adil Sani KONUKOĞLU  
Osmangazi Mahallesi, 56104 Nolu Cadde Belkıs Konakları No:30  
Şehitkamil /Gaziantep  
- Fatih KONUKOĞLU  
Osmangazi Mahallesi, 56104 Nolu Cadde Belkıs Konakları No:41  
Şehitkamil /Gaziantep  
- Hakan KONUKOĞLU  
Osmangazi Mahallesi, 56104 Nolu Cadde Belkıs Konakları No:39  
Şehitkamil /Gaziantep  
- Sami KONUKOĞLU  
40 Osmangazi Mahallesi, 56104 Nolu Cadde Belkıs Konakları No:27  
Şehitkamil /Gaziantep  
- Cengiz KONUKOĞLU  
Osmangazi Mahallesi, 56104 Nolu Cadde Belkıs Konakları No:28  
Şehitkamil /Gaziantep

- Hasan ÖNDER

Acarlar Mah., E Kapısı, 44.Sokak, B/526 Kavacık,  
Beykoz/İstanbul

- Cengiz ÖNDER

Mektep Mah., No:2/13 Kefeli Apt., Küçükyalı, Maltepe/İstanbul

- Daikin Europe N.V.

Zandvoordestraat 300 BE-8400, Ostend BELÇİKA

50

**E. DOSYA KONUSU:** Airfel Isıtma ve Soğutma Sistemleri San. Tic. A.Ş.'nin hisselerinin tamamının Daikin Europe N.V. tarafından devralınması işlemine izin verilmesi talebi.

60

**F. DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına 21.07.2011 tarih ve 5340 sayı ile giren ve eksiklikleri en son 22.08.2011 tarih ve 6119 sayılı yazı ile tamamlanan bildirim üzerine 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 7. maddesi ve 2010/4 sayılı Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in ilgili hükümleri çerçevesinde düzenlenen 23.08.2011 tarih ve 2011-2-330/Öİ-11-266.AOS sayılı Ön İnceleme Raporu, 24.08.2011 tarih ve REK.0.06.00.00-120/509 sayılı Başkanlık Önergesi ile 11-46 sayılı Kurul toplantısında görüşülerek karara bağlanmıştır.

**G. RAPORTÖRLERİN GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda; bildirim konusu işlem sonucunda hâkim durumun yaratılmasının veya mevcut bir hâkim durumun güçlendirilmesinin söz konusu olmayacağı, dolayısıyla bildirim konusu işleme izin verilmesinde herhangi bir sakınca bulunmadığı ifade edilmektedir.

## H. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

### H.1. İşlemin Kapsamı

70

Bildirim konusu işlem, Airfel Isıtma ve Soğutma Sistemleri San. Tic. A.Ş. (Airfel)'de var olan Sanko Holding A.Ş. (Sanko Holding), Sanko Tekstil İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş. (Sanko Tekstil) ile Abdulkadir KONUKOĞLU, Zekeriye KONUKOĞLU, Adil Sani KONUKOĞLU, Fatih KONUKOĞLU, Hakan KONUKOĞLU, Sami KONUKOĞLU, Cengiz KONUKOĞLU, Hasan ÖNDER ve Cengiz ÖNDER'e (Diğer Hissedarlar) ait hisselerin tamamının Daikin Europe N.V. (Daikin) tarafından devralınmasına ilişkindir.

### H.2. Taraflar

#### H.2.1. Devralan Taraf: Daikin

Daikin, Japon HVAC üreticisi Daikin Industries Ltd.'nin bir iştiraki olup Avrupa, Afrika ve Ortadoğu'daki klima satışlarından sorumlu satış ve üretim merkezidir.

80

Daikin ürünlerini; (i) ev tipi ve ticari klimalar ile ısı pompaları için "Daikin", (ii) soğutucular ve hava işleme üniteleri (AHU) için "Mcquay", (iii) ev tipi iklimlendirme ürünleri için "Acson" ve (iv) geleneksel ısıtma ürünleri için "Rotex" markalarıyla pazarlamaktadır.

Söz konusu şirketin hisselerinin neredeyse tamamına sahip olan Daikin Industries Ltd.<sup>1</sup> ise; hava iklimlendirme ve soğutma ürünlerinin, sanayi ve mobil kullanım için yağlı-hidrolik (*oil-hydraulics*) ekipmanlarının, kimyasalların (özellikle floro-kimyasalların) ve bilgisayar grafik sistemleri gibi diğer elektronik işlemlerin tasarımı, üretimi, dağıtımı ve

<sup>1</sup> Daikin Industries Ltd.'nin en çok pay sahibi olan hissedarı Japan Trustee Services Bank, Ltd.'dir (%17,5).

satışı ile işigal etmektedir. Daikin Industries Ltd.'nin diğer faaliyet alanı ise, yukarıda bahsedilen ekipmanların ilgili pazarlarda satılmasından sonra servis hizmeti veren satış sonrası hizmetler birimidir

90 Daikin Industries Ltd. Türkiye'de ürünlerini "Acson" markalı ürünler için Contek Klima Sanayi ve Ticaret (İstanbul Deri ve Serbest Bölge Şubesi) ve Airfel ise, "McQuay" markalı ürünler için bağımsız distribütör olarak faaliyet göstermektedir.

Daikin ise Türkiye'de neredeyse tamamına sahip olduğu Daikin Klima Pazarlama Ltd. Şti. aracılığıyla faaliyet göstermektedir.

## H.2.2. Devreden Taraflar:

### H.2.2.1. Sanko Holding

Aktif olarak tekstil işinde faaliyet gösteren ve Konukoğlu ailesi tarafından kontrol edilen Sanko Holding, tekstil dışında; ambalaj, bilişim, denizcilik, eğitim, enerji, finans, gıda-içecek, iklimlendirme, inşaat, iş makineleri, sağlık alanlarında faaliyetini sürdürmektedir.

### H.2.2.2. Sanko Tekstil

100 1943 yılında kurulmuş olup pamuk ipliği ve örülmüş kumaş üretimi alanında faaliyet göstermektedir. Söz konusu şirketin %99,9 oranında hissedarı Sanko Holding'dir.

### H.2.2.3. Diğer Hissedarlar

Airfel hissedarlarından Abdulkadir KONUKOĞLU, Zekeriye KONUKOĞLU, Adil Sani KONUKOĞLU, Fatih KONUKOĞLU, Hakan KONUKOĞLU, Sami KONUKOĞLU, Cengiz KONUKOĞLU Hasan ÖNDER ve Cengiz ÖNDER adlı gerçek kişilerdir.

## H.2.3. Devredilen Taraf: Airfel

110 1999 yılında faaliyetlerine klima ithal ederek başlayan Airfel, günümüzde hava iklimlendirme ürünlerini, soğutma ve havalandırma ekipmanlarını üretmekte, satmakta, ithal ve ihraç etmektedir. Sahip olduğu "Airfel" markasının yanında halihazırda "McQuay", Riello" ve Mitsubishi Heavy Industries gibi uluslararası üreticilerin de distribütörlüğünü yapmaktadır.

Airfel'in işlem öncesi ve sonrası hissedarlık yapısına aşığıda yer verilmiştir.

Tablo 1: Airfel'in işlem öncesi ve işlem sonrası hissedarlık yapısı

Hissedar	İşlem Öncesi Hisse Oranı(%)	İşlem Sonrası Hisse Oranı(%)
Sanko Tekstil	76,78	0
Sanko Holding	1,30	0
Abdulkadir KONUKOĞLU	6,70	0
Adil Sani KONUKOĞLU	5,36	0
Zekeriye KONUKOĞLU	4,02	0
Sami KONUKOĞLU	2,25	0
Cengiz KONUKOĞLU	2,23	0
Fatih KONUKOĞLU	0,45	0
Hakan KONUKOĞLU	0,45	0
Hasan ÖNDER	0,28	0
Cengiz ÖNDER	0,18	0
Daikin	0,00	100
Toplam	100	100

Airfel'in, Almanya'da kurulu bulunan Zass Hausgerate Entwicklungs GmbH'yi kontrol ettiği, ancak bu şirketin (.....TİCARİ SIR.....) bildirilmiştir.

### H.3. İlgili Pazar

#### H.3.1. Genel Bilgiler

120 Bildirim konusu işlem taraflarından Daikin; ev tipi ve ticari klimalar, ısı pompaları, soğutucular ve hava işleme üniteleri, ev tipi iklimlendirme ürünleri ve ısıtma ürünleri alanında faaliyet göstermektedir.

Sanko Holding ve Sanko Tekstil ise başta tekstil olmak üzere ambalaj, bilişim, denizcilik, eğitim, enerji, finans, gıda-içecek, iklimlendirme, inşaat, iş makineleri, sağlık alanlarında faaliyetini sürdürmektedir.

Devre konu Airfel ise hava iklimlendirme ürünlerini, soğutma ve havalandırma ekipmanlarını üretmekte, satmakta, ithal ve ihraç etmektedir.

Öngörülen işlem çerçevesinde tarafların; iklimlendirme (klima), ısıtma ve havalandırma pazarlarında faaliyetlerinin örtüştüğü ifade edilmektedir. Söz konusu pazarlardaki ürünler ise kullanım amaçlarına ve kapasitelerine göre üç ayrı kategoriye ayrılmaktadır:

130 - **Ev tipi/hafif ticari sistemler:** Bu kategorideki cihazlar, ev veya apartman daireleri ile dükkânlar, küçük lokantalar, küçük ofis binaları vs. gibi küçük ticari binalara kurulur. Genel olarak, bu kategorideki cihazların kapasitesi 25kW'yi geçmemektedir.

- **Orta büyüklükteki ticari sistemler:** Genellikle oteller, ofis binaları, okullar, üniversiteler vs. gibi daha büyük binalara kurulmaktadır. Bu kategorideki kapasiteler genel olarak 25kW ile 250kW arasında değişmektedir.

- **Büyük ticari/ sınıai sistemler:** Büyük binalara (büyük hastaneler, iş parkları, vb.) ya da gıda işleme tesisleri, antrepolar, fabrikalar, vs. gibi sınıai uygulamalar için kullanılmaktadır. Bu uygulamaların mahiyetine bağlı olarak, ekipmanların kapasitesi 250kW'yi aşmaktadır.

#### H.3.1.1. İklimlendirme (Klima) Pazarı

140 Klima, soğutma çevrimi kullanılarak bir ortamdan ısı çekmek (yani ortamın sıcaklığını azaltmak) fazla nemini alıp ortama taze hava sağlamak için tasarlanmış sistem veya mekanizmadır. Kapasitesine ve kullanım amaçlarına göre iklimlendirme (klima) pazarında yer alan ürünler aşağıda yer almaktadır.

a) Ev Tipi/ Hafif Ticari Sistemler: Pencere Sistemleri<sup>2</sup>, Portatifler<sup>3</sup>, Oda Klimaları (Split klima), Mini Soğutucular<sup>4</sup> ve Soğutma Kuleleri<sup>5</sup>'dir.

b) Orta Büyüklükteki Ticari Sistemler: Değişken Soğutucu Debili Sistemler (VRF)<sup>6</sup>, Çatı Üstü/Paket<sup>7</sup> ve Küçük Soğutucular'dan<sup>8</sup> oluşmaktadır.

c) Büyük Ticari/Sınıai Sistemler: Soğutulmuş Su Sistemleri<sup>9</sup>'dir.

<sup>2</sup> Bir pencereye kurulan ve bunun için bir sıcak hava baca deliğini gerektiren klimalardır.

<sup>3</sup> Odaları soğutmak için kullanılırlar ve hiçbir şekilde kurulum gerektirmezler.

<sup>4</sup> Bir apartman dairesi gibi küçük mekânların soğutulmasını sağlar

<sup>5</sup> Soğutma kuleleri, ortak su tesisatı çemberini paylaşan çoklu su kaynağı ısı pompaları olan HVAC sistemlerinde kullanılmaktadır.

<sup>6</sup> VRF (Variable Refrigerant Flow), modüler harici kondansatör ünitelerine bağlı bir dizi hava girişi (iç mekân) ünitesinden oluşan bir sistem türüdür. VRF sisteminin bileşenleri (borular ve iç mekân üniteleri) binanın içine, diğer bileşenler genellikle çatıya kurulur.

<sup>7</sup> Tesis üniteleri olarak da anılmakta olup, bunun sebebi bütün süreçlerin müstakil bir büyük dış mekân ünitesinde gerçekleştirilmesidir. Bu ünitelere genellikle otel ve apartman uygulamalarında rastlanır.

<sup>8</sup> Küçük soğutucu sistemleri, pompalar ve vanalar vasıtasıyla bina boyunca deveren edecek suyun soğutulması için bir soğutma aracısını içerirler.

### H.3.1.2. Isıtma Pazarı

150 Isıtma sistemleri, kullanım mekanlarının istenen sıcaklıkta tutulabilmesi için iç ortamdan dış ortama (çevreye) olan ısı kaybının karşılanması prensibi ile çalışan sistemlerdir.

Kapasite ve kullanım amaçlarına göre ısıtma pazarında yer alan ürünler şunlardır:

a) Ev Tipi/Hafif Ticari Sistemler: Kombiler, Isı Pompaları ve Radyatörler/Havlupanlar'dan oluşmaktadır.

b) Orta Büyüklükteki Ticari Sistemler: Ticari Kazanlar'dan oluşmaktadır.

### H.3.1.3. Havalandırma Pazarı

160 Hava İşleme Üniteleri'nden oluşmaktadır. Bir hava işleyici ya da hava işleme ünitesi (genellikle AHU kısaltması ile anılmaktadır) ısıtma, havalandırma ve iklimlendirme (HVAC) sisteminin bir parçası olarak havayı iklimlendirmek ve deveren ettirmek için kullanılan bir cihazdır.

### H.3.1.4. Diğer HVAC Ürünleri Pazarı

a) Ev Tipi/Hafif Ticari Diğer HVAC Ürünler: Infrared Karbon Radyan Isıtıcılar (IKRI)<sup>10</sup> oluşmaktadır.

b) Orta Ticari Diğer HVAC Ürünler: Fan Coil<sup>11</sup> ve Hava Perdeleri<sup>12</sup>dir.

### H.3.2. İlgili Ürün Pazarı

Tarafların söz konusu ürünler çerçevesinde faaliyet gösterdikleri alanlar aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

**Tablo 2:** Tarafların İklimlendirme (Klima), Isıtma ve Havalandırma Pazarında Ürün Bazında Faaliyet Alanları

Pazar	Segment	Ürünler	Daikin	Airfel
İklimlendirme (Klima)	Ev Tipi/Hafif Ticari	Pencere Sistemleri	-	-
		Portatifler	-	X
		<b>Oda Klimaları</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
		<b>Mini Soğutucular</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
		Soğutma Kuleleri	-	X
	Orta Ticari	<b>VRF</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
		<b>Çatı Üstü/Paket</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
<b>Küçük Soğutucular</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	
Büyük Ticari/Sınai	Orta Büyük Soğutucular	-	X	
Isıtma	Ev Tipi/Hafif Ticari	Kombiler	-	X
		Isı Pompaları	X	-
		Radyatörler/Havlupanlar	-	X
	Orta Ticari	Ticari Kazanlar	-	X
Havalandırma	Orta Ticari	<b>AHU</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
	Büyük Ticari/Sınai	<b>AHU</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
<b>Diğer HVAC Ürünleri</b>	Ev Tipi/Hafif Ticari	IKRI	-	X

<sup>9</sup> Binanın yapısının bir bölümü olarak entegre edilir ve çok pahalı sistemlerdir.

<sup>10</sup> Elektromanyetik radyasyon yoluyla düşük ısı bir cisme enerji transfer eden yüksek ısı bir cisimdir.

<sup>11</sup> Bir fan coil ünitesi, bir ısıtma ya da soğutma bobini ve fanını içeren basit bir cihazdır. Ev tipi, ticari ve sınai binalarda bulunan iklimlendirme sisteminin bir parçasıdır. Tipik olarak bir fan coil ünitesi havalandırma kanallarına bağlı değildir ve kurulduğu mekanın ısını kontrol etmek ya da birden fazla mekana hizmet vermek için kullanılabilir.

<sup>12</sup> Genellikle dış girişte iki mekanı birbirinden ayırmakta kullanılan bir cihazdır. Hava perdeleri için en sık rastlanan yapılandırma, bir girişin üzerine yerleştirilerek giriş yüzeyi boyunca hava üfleyen aşağıya bakan fanıdır.

	Orta ve Büyük Ticari	<b>Fan Coil</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
		Hava Perdeleri	-	X

170 Görüldüğü üzere gerek Daikin'in gerekse Airfel'in ortak olarak faaliyet gösterdiği ürünler "Oda Klimaları", "Mini Soğutucular", "VRF", "Çatı Üstü/Paket", "Küçük Soğutucular", "AHU", ve "Fan Coil"dir.

Dosya mevcudu bilgi ve belgelerden; arz ve talep ikamesi yönünden iklimlendirme (klima), ısıtma ve havalandırma pazarlarının gerek birbiriyle gerekse alt ürünler bağlamında ikame ürünler olmadığı anlaşılmıştır. Bu çerçevede, devralma işlemi kapsamında tarafların ürünlerinin örtüştüğü segmentler olan pazarlar etkilenen pazarlar olarak belirlenmiş ve "Ev Tipi/Hafif Ticari İklimlendirme (Klima) Pazarı", "Orta Ticari İklimlendirme (Klima) Pazarı", "Orta ve Büyük Ticari Havalandırma Pazarı" ve "Orta ve Büyük Ticari Diğer HVAC Ürünleri Pazarı" değerlendirmeye alınmıştır.

### 180 H.3.3. İlgili Coğrafi Pazar

İlgili ürün pazarında, ülke içinde rekabet şartlarını farklılaştıran veya bölge ayrıştırmasını gerektiren bir unsurun bulunmaması nedeniyle dosya kapsamında ilgili coğrafi pazar "Türkiye" olarak tanımlanmıştır.

### H.4. Değerlendirme

#### H.4.1. İşlemin Niteliği Açısından Yapılan Değerlendirme

190 Bildirim konusu işlem neticesinde Airfel'in kontrolü tamamen Daikin'e geçecektir. Bu kapsamda işlemin, bir teşebbüsün tamamının doğrudan kontrolünün, hisse satın alınması yoluyla başka bir teşebbüs tarafından devralınması niteliğinde olması nedeniyle, 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesinin 1. fıkrası kapsamında bir devralma işlemi olduğu sonucuna varılmıştır.

#### H.4.2. Bildirim Yükümlülüğü Açısından Yapılan Değerlendirme

2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin 1. fıkrası "Bu Tebliğ'in 5. maddesinde belirtilen bir birleşme veya devralma işleminde;

a) İşlem taraflarının Türkiye ciroları toplamının yüz milyon TL'yi ve işlem taraflarından en az ikisinin Türkiye cirolarının ayrı ayrı otuz milyon TL'yi veya

b) İşlem taraflarından birinin dünya cirosunun beş yüz milyon TL'yi ve diğer işlem taraflarından en az birinin Türkiye cirosunun beş milyon TL'yi,

200 aşması halinde söz konusu işlemin hukuki geçerlilik kazanabilmesi için Kuruldan izin alınması zorunludur." düzenlemesini haizdir. Bu düzenleme ile hangi tür birleşme ya da devralma işlemlerinin Rekabet Kurulu'nun iznine tabi olduğunu belirlenmektedir.

Dosya mevcudunda yer alan bilgilere göre, işlem taraflarının 2010 yılında gerçekleşen Türkiye ve dünya cirolarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

**Tablo 3:** İşlem taraflarının Türkiye ve dünya ciroları

Taraflar	Türkiye Cirosu (TL)	Dünya Cirosu (TL)
Daikin	(.....)	(.....)
Airfel	(.....)	(.....)

Bu çerçevede taraflardan Daikin'in dünya cirosunun beş yüz milyon TL'yi, Airfel'in ise Türkiye cirosunun beş milyon TL'yi aştığı, yine tarafların Türkiye cirolarının toplamının yüz milyon TL'yi ve ayrı ayrı Türkiye cirolarının 30 milyon TL'yi aştığı, dolayısıyla bildirim konusu işlemin izne tabi bir devralma olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

#### H.4.3. 4054 Sayılı Kanun'un 7. Maddesi Açısından Yapılan Değerlendirme

210 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi uyarınca bildirim konusu işlemin ilgili pazarda hâkim durum yaratmak veya mevcut bir hâkim durumu güçlendirmek sonucunu doğurup doğurmayacağına değerlendirilmesi gerekmektedir.

Birleşme ve devralmaların değerlendirilmesinde temel endişe, bu işlemin yatay olarak örtüşen olumsuz etkiler yaratmasıdır. Mevcut dosyada, aynı ilgili ürün pazarında faaliyet gösteren teşebbüsler arasında gerçekleşen bir devralma söz konusu olduğu için işlem, yatay bir işlem olarak kabul edilmiştir.

Bildirim konusu işlemde etkilenen pazarlarda tarafların ve faaliyet gösteren diğer teşebbüslerin pazar payı bilgilerine aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

**Tablo 4:** Ev Tipi/Hafif Ticari İklimlendirme (Klima) Pazarı'ndan tarafların ve bazı diğer şirketlerin pazar payı (%)

Daikin	(.....)
Airfel	(.....)
<b>Daikin + Airfel</b>	(.....)
Arçelik	(.....)
Demirdöküm (Vaillant)	(.....)
Vestel	(.....)
İklimsa (çeşitli markalar)	(.....)
Alorko (Toshiba/Carrier)	(.....)

220

**Tablo 5:** Orta Ticari İklimlendirme (Klima) Pazarı'nda tarafların ve bazı diğer şirketlerin pazar payı (%)

Daikin	(.....)
Airfel	(.....)
<b>Daikin + Airfel</b>	(.....)
Mitsububishi Heavy Industries (MHI)	(.....)
Alorko (Toshiba/Carrier)	(.....)
Mitsubishi Electric	(.....)

**Tablo 6:** Orta ve Büyük Ticari Havalandırma Pazarı'nda tarafların ve bazı diğer şirketlerin pazar payı (%)

Daikin	(.....)
Airfel	(.....)
<b>Daikin + Airfel</b>	(.....)
Alorko (Toshiba/Carrier)	(.....)
JCI-York	(.....)
HSK	(.....)
Untes	(.....)

**Tablo 7:** Orta ve Büyük Ticari Diğer HVAC Ürün Pazarı'nda tarafların ve bazı diğer şirketlerin pazar payı (%)

Daikin	(.....)
Airfel	(.....)
<b>Daikin + Airfel</b>	(.....)
Alorko (Toshiba/Carrier) "Fan Coil"	(.....)
JCI-York "Fan Coil"	(.....)

230 Tablolardan da görüldüğü üzere Airfel'in Daikin tarafından devralınması neticesinde "Ev Tipi/Hafif Ticari İklimlendirme (Klima) Pazarı"nda payı %(.....); "Orta Ticari İklimlendirme (Klima) Pazarı"nda %(.....); "Orta ve Büyük Ticari Havalandırma Pazarı"nda yaklaşık %(.....) ve "Orta ve Büyük Ticari Diğer HVAC Ürün Pazarı"nda ise %(.....) olacaktır.

Airfel "Orta Ticari İklimlendirme (Klima) Pazarı"nda, MHI'nın distribütörlüğünü yapmaktadır. Dolayısıyla söz konusu pazara tekabül eden %(.....)'luk pazar payının içerisinde %(.....)'lik pazar payı gerçekte MHI'ya aittir. Söz konusu devralma işlemi

neticesinde Airfel'in bu ürünlerdeki distribütörlüğü sona erecek, Airfel işlem neticesinde Daikin'in ürünlerini pazarlayacaktır. Dolayısıyla MHI'nın bu pazarda rakip teşebbüs olarak %(.....)'lik pazar payı ile faaliyet göstermeye devam edeceği kanaati bulunmaktadır.

Airfel ve Daikin'in her ikisinin faaliyet gösterdiği ürünler üzerinden yapılacak değerlendirmeye de aşağıda yer verilmiştir.

240 **Tablo 8:** Tarafların her ikisinin faaliyet gösterdiği ürün bazında 2010 yılı satış miktarı bazında Türkiye pazar payları (%)

Ürünler	Airfel	Daikin	Toplam
Oda Klimaları	(.....)	(.....)	(.....)
Mini Soğutucular <sup>13</sup>	(.....)	(.....)	(.....)
VRF	(.....)	(.....)	(.....)
Çatı Üstü/Paket	(.....)	(.....)	(.....)
Küçük Soğutucular	(.....)	(.....)	(.....)
AHU	(.....)	(.....)	(.....)
Fan Coil	(.....)	(.....)	(.....)

Tablodan da görüldüğü üzere tarafların ürün bazında en çok pazar payına sahip olacağı tahmin edilen ürün %(.....)'luk pazar payı ile "VRF"dir. Ancak bu payın içinde MHI'nın daha önce yukarıda da ifade edildiği üzere Airfel ile distribütörlüğü nedeniyle %(.....)'lik bir pazar payı da bulunmaktadır.

Genel olarak, "İklimlendirme (Klima) Pazarı", "Isıtma Pazarı", "Havalandırma Pazarı" ve "Diğer HVAC Ürünleri Pazarı"na ilişkin tarafların pazar payı bilgisine ise aşağıda yer verilmiştir.

**Tablo 9:** Tarafların 2010 yılına ait satış miktarı bazında Türkiye pazar payları (%)

Ürünler	Airfel	Daikin	Toplam
İklimlendirme (Klima) pazarı	(.....)	(.....)	(.....)
Isıtma Pazarı	(.....)	(.....)	(.....)
Havalandırma Pazarı	(.....)	(.....)	(.....)
Diğer HVAC Ürünleri Pazarı (2009 yılına ait)	(.....)	(.....)	(.....)

250 Devralma işlemi neticesinde mevcut pazar paylarının çok küçük bir oranda artacağı, tarafların dışında etkilenen pazarlarda faaliyet gösteren birçok teşebbüsün bulunduğu, bu pazarlarda girişi etkileyen önemli bir yasal ya da idari bir düzenlemenin olmadığı, işlemin gerçekleşmesi neticesinde Airfel'in, MHI ile olan distribütörlüğünü sona erdirip Daikin'in ürünlerini satacak olması nedeniyle Türkiye'de herhangi bir ürün pazarında rakipler arasında olası bir koordinasyon riskinin oluşmayacağı hususları dikkate alındığında, işlem sonucunda hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin söz konusu olmayacağı kanaatine varılmıştır.

## I. SONUÇ

260 Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre; bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı "Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" kapsamında izne tabi olduğuna, işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde belirtilen nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.

<sup>13</sup> 2008 yılında Daikin'in sadece (.....) adet satış gerçekleştirdiği bildirilmiştir.