

**Rekabet Kurumu Başkanlığından,
REKABET KURULU KARARI**

Dosya Sayısı : 2016-2-3 (Devralma)
Karar Sayısı : **16-09/147-63**
Karar Tarihi : 10.03.2016

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Prof. Dr. Ömer TORLAK
Üyeler : Fevzi ÖZKAN, Dr. Metin ARSLAN,
Doç. Dr. Tahir SARAÇ, Kenan TÜRK

B. RAPORTÖRLER : Didem ULUÇ, Feyami ÇAĞLAYAN

C. BİLDİRİMDE

BULUNAN :- Denali Holding Inc.
Temsilcileri: Av. Gönenç GÜRKAYNAK, Av. Zeynep ORTAÇ,
Av. Su ŞİMŞEK, Av. Göktuğ Can BURUL
Çitlenbik Sokak No: 12 Yıldız Mahallesi Beşiktaş/İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU: EMC Corporation'ın ve EMC Corporation'ın VMware, Inc.'te bulunan %81 oranındaki hissesinin Denali Holding, Inc. tarafından devralınması işlemine izin verilmesi talebi.**
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına en son 02.03.2016 tarihinde giren yazıyla tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 02.03.2016 tarih ve 2016-2-3/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda, bildirim konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

G.1. Taraflar

G.1.1. Devre Konu: EMC Corporation (EMC); VMware, Inc. (VMware)

- (4) EMC, ABD merkezli halka açık bir şirket olup, esas faaliyet alanı "bilgi altyapısı"dır. Teşebbüs temel olarak aşağıda sunulan üç ayrı iş dalı altında organize olmuştur:
 - Bilgi Depolama: Özellikle orta ve yüksek seviye arasındaki ürünlere odaklanan harici kurumsal depolama sistemleri.
 - Kurumsal İçerik: Bilgi ile işi birleştiren kurumsal yazılım ve bulut çözümleri.
 - RSA Bilgi Güvenliği: Kimlik ve veri koruma, güvenlik yönetimi ve uyumluluk hizmetleri.
- (5) EMC ülkemizdeki faaliyetlerini Türkiye'de bulunan tek iştiraki EMC Computer Systems Bilgisayar Sistemleri Ticaret A.Ş. (EMC Türkiye) aracılığı ile yürütmektedir. EMC Türkiye, bilişim teknolojileri donanımı, yazılımı ve bunlara ilişkin hizmetlerin pazarlama, satış ve lisanslamasında faaliyet göstermektedir.

(6)

(.....TİCARİ SIR.....)

- (7) EMC ayrıca sanallaştırma yazılımı sağlayıcısı ve halka açık bir şirket olan VMware'in yaklaşık %81'ine sahip olup, veri ve uygulama altyapısı yazılımı, yazılım geliştirme hizmetleri ve veri bilimi danışmanlık hizmetleri sağlayıcısı olan Pivotal Software Inc.'in çoğunluk hissesine sahiptir. EMC bunun dışında, Cisco sunucuları ile networking donanımını, EMC depolama sistemlerini ve VMware yazılımını bünyesinde toplayan birleşik altyapı cihazları satan, Cisco ile bir ortak girişim olarak kurulmuş VCE Company LLC'nin (.....)'sine sahiptir.
- (8) VMware ürünleri ve hizmetleri Türkiye'de, VMware International Limited ve VMware'in Türkiye'deki yerel iştiraki VMware Turkey Yazılım Çözümleri ve Hizmetleri Ltd. (VMware Türkiye) aracılığı ile sağlanmaktadır. VMware Türkiye'nin ülkemizdeki ana faaliyeti yazılım ve diğer bilgisayar teknolojileri için satış destek ve pazarlama hizmetleridir.

G.1.2. Devralan: Denali Holding, Inc. (DENALI)

- (9) DENALI'nin hisselerinin yaklaşık (.....) Micheal S. Dell ve (.....) ait olup, hisselerin yaklaşık (.....) aittir. Rekabet Kurulunun 29.05.2013 tarih ve 13-32/416-184 sayılı kararı ile Dell Inc.'in (DELL) tek kontrolünün Micheal S. Dell tarafından devralınmasına izin verilmiş olup, DENALI mevcut durumda yalnızca Micheal S. Dell tarafından kontrol edilmektedir.
- (10) DENALI tarafından dolaylı olarak kontrol edilen Dell Inc. (DELL) bir bilgisayar teknoloji şirkettir. DELL'in temel işletme birimleri aşağıdaki şekildedir:
- Müşteri Çözümleri: Masaüstü, notebook, tablet, ince istemci satışı ve ilgili hizmetler.
 - Kurumsal Çözümler Grubu: Sunucu, ağ ürünleri, depolama sistemleri satışı ve ilgili hizmetler.
 - DELL Yazılım Grubu: Sistem yönetimi, güvenliği ve bilgi yönetimi yazılımları da dahil olmak üzere yazılım satışı.
 - DELL Hizmetleri: Altyapı, bulut, uygulamalar ve iş süreci hizmetleri gibi bilişim teknolojileri hizmetleri ve ticari hizmetlerin sağlanması.
- (11) DELL'in Türkiye'de Dell Teknoloji Ltd. Şti. (DELL TEKNOLOJİ) unvanı ile (.....) bulunmaktadır. DELL Türkiye'de özellikle,
- PowerVault, EqualLogic ve Compellent ürünleri ile harici kurumsal depolama sistemleri,
 - NetVault Backup, AppAssure Backup, Replication and Recovery ve vRanger ürünleri ile yedekleme yazılımı,
 - One Identity markası altında kimlik ve erişim yönetimi,
 - PowerEdge ürün grubu ile x86 sunucuları
- alanlarında faaliyet göstermektedir.

- (12) DENALI'nin sahip olduğu birleşme tali şirketi olan Universal Acquisition Co. (UNIVERSAL) ise bahse konu devralma işlemi için kurulmuştur.

G.2. İlgili Pazar

G.2.1. İlgili Ürün Pazarları ve Etkilenen Pazarlar

- (13) İşlem tarafları olan DENALI (DELL) ve EMC'nin faaliyetleri öncelikli olarak "harici kurumsal depolama sistemleri" bakımından örtüşmektedir. Harici kurumsal depolama sistemi, depolamanın sunucuya doğrudan bağlı olduğu veya bilgisayar ağı vasıtasıyla bağlandığı, eş zamanlı olarak birden çok sunucu tarafından erişilebilir ortak depolama havuzu yaratması nedeniyle diğer bilgi teknoloji ürünlerinden ayrılmaktadır. Dolayısıyla, işlem kapsamında ilgili ürün pazarlarından ilki, "harici kurumsal depolama sistemleri pazarı" olarak tanımlanabilecektir. Öte yandan, bilgi teknolojileri, telekomünikasyon ve tüketici teknolojileri alanlarında dünya çapında pazar analizi yapan International Data Corporation (IDC) harici kurumsal depolama sistemlerini farklı fiyat sınıflandırmaları ve kullanıcıların ihtiyaçları çerçevesinde "giriş seviye harici kurumsal depolama", "orta seviye harici kurumsal depolama" ve "üst seviye harici kurumsal depolama" olarak üç farklı segmentte değerlendirmektedir.
- (14) Harici kurumsal depolama sistemleri pazarı bakımından DELL ve EMC ağırlıklı olarak farklı segmentlerde faaliyet göstermektedirler. Söz konusu alt pazarlar bakımından DELL ve EMC'nin faaliyetleri yalnızca (.....) harici kurumsal depolama ürünlerde örtüşmektedir.
- (15) Öte yandan, IDC verileri uyarınca DELL ve EMC'nin yedekleme yazılımı ile kimlik ve erişim yönetimi yazılımı pazarlarındaki ürünleri bakımından oldukça düşük seviyede olmak üzere yatay örtüşme bulunmaktadır. Yedekleme yazılımı, veri güvenliğini ve bütünlüğünü sağlamak adına ayrı depolama cihazlarında verilerin kopyalarını oluşturmak ve akabinde ilgili veriyi ana depolamada gerektiği şekilde yeniden yüklemek için tasarlanmış bir yazılım çeşididir. Kimlik ve erişim yönetimi yazılımı pazarı ise bir bilgi teknolojisi ortamındaki kullanıcıların (çalışanlar, müşteriler, yükleniciler ve diğerleri) tespit edilmesinde ve o ortam bünyesindeki kaynaklara erişimlerinde kullanıcı hak ve kısıtlamalarını, var olan kimlik ve tahsis edilen kullanıcı hesaplarıyla ilişkilendirerek kontrol eden kapsamlı bir çözümler grubu olarak tanımlanmaktadır. Bu nedenle, bahse konu bildirim kapsamında işlem taraflarının faaliyetleri "harici kurumsal depolama sistemi", "yedekleme yazılımı" ve "kimlik ve erişim yönetimi yazılımı" pazarları bakımından yatay seviyede örtüşmektedir.
- (16) Bahse konu devralma işlemi ayrıca DELL'in sunucu faaliyeti (x86 sunucuları) ve EMC'nin VMware aracılığıyla yürüttüğü "sunucu sanallaştırma yazılımı" faaliyeti bakımından dikey seviyede örtüşmeye yol açmaktadır. Türkiye'de, DELL'in x86 sunucu satışları söz konusu iken VMware'in sunucu sanallaştırma yazılımı bulunmaktadır. Bir sunucu veya sunucu grubu sanallaştırma yazılımı ile eşleştirilebilir. Sanallaştırma yazılımı, tek bir fiziki sunucunun, aynı fiziki sunucu üzerinde çalışan diğer sanal makinelerden ayrı bir şekilde, her biri eş zamanlı olarak farklı işletim sistemi ve farklı uygulamalar çalıştırabilen birden çok sanal makineyi eş zamanlı olarak barındırmasına olanak sağlamaktadır.

- (17) Bu noktada, işlem kapsamında ilgili ürün pazarları;
- Harici kurumsal depolama sistemleri pazarının alt kırılımında “Giriş seviye harici kurumsal depolama sistemleri”, “Orta seviye harici kurumsal depolama sistemleri”, “Üst seviye harici kurumsal depolama sistemleri” pazarları,
 - “Yedekleme yazılımı pazarı”,
 - “Kimlik ve erişim yönetimi yazılımı pazarı”,
 - “x86 sunucuları pazarı”,
 - “Sunucu sanallaştırma yazılımı pazarı”

olarak belirlenmiştir.

- (18) Bildirim konusu işlemten etkilenme ihtimali olan ve taraflardan iki veya daha fazlasının aynı ürün pazarında ticari faaliyette bulunduğu ve taraflardan en az bir tanesinin bir diğerinin faaliyet gösterdiği herhangi bir ürün pazarının alt veya üst pazarında ticari faaliyette bulunduğu ilgili ürün pazarları etkilenen pazarları oluşturmaktadır.
- (19) Bildirime konu işlem taraflarının faaliyetleri yatay seviyede harici kurumsal depolama sistemleri, yedekleme yazılımı ve kimlik ve erişim yönetimi yazılımı pazarlarında örtüşmektedir. Buna ek olarak, yukarıda yer verildiği üzere Türkiye’de DELL x86 sunucuları pazarında faaliyet göstermekte ve EMC dolaylı olarak alt pazarda VMware ile sunucu sanallaştırma yazılımı sağlamaktadır. Dolayısıyla bildirim konu işlem kapsamında etkilenen pazarlar “harici kurumsal depolama sistemleri”, “yedekleme yazılımı pazarı”, “kimlik ve erişim yönetimi yazılımı pazarı”, “x86 sunucuları” ve “sunucu sanallaştırma yazılımı” pazarları olarak belirlenmiştir.

G.2.2. İlgili Coğrafi Pazar

- (20) Bildirime konu devralma işlemi açısından pazara giriş, üretim, dağıtım, pazarlama ve satış koşullarının Türkiye’nin coğrafi bölgeleri arasında önemli ölçüde farklılaşmadığı göz önünde bulundurularak, ilgili coğrafi pazar “Türkiye” şeklinde tespit edilmiştir.

G.3. Değerlendirme

G.3.1. İşlemin Niteliği

- (21) Bildirim konusu işlem, DENALI’nin sahip olduğu ve birleşme işlemi için yeni kurulan UNIVERSAL aracılığı ile EMC’nin hisselerinin tamamını ve EMC’nin VMware’de bulunan yaklaşık %81 oranındaki hissesini devralmasına ilişkindir. Bahse konu işlem uyarınca UNIVERSAL ile EMC birleşecek, EMC tüzel kişiliğini koruyacak ve hisselerinin tamamına DENALI’nin sahip olduğu bir iştirak haline gelecektir.
- (22) EMC’nin kontrolünde kalıcı değişikliğin oluşması nedeniyle bildirim konusu işlem, 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ’in (2010/4 sayılı Tebliğ) 5. maddesi uyarınca bir devralma işlemidir.
- (23) Öte yandan, işlem taraflarının cirolarının 2010/4 sayılı Tebliğ’in 7. maddesinin birinci fıkrasının (a) ve (b) bendindeki ciro eşiklerini aşması nedeniyle anılan işlem Rekabet Kurulunun iznine tabi bir devralmadır.

G.3.2. İşlemin 7. madde Kapsamında Değerlendirilmesi

- (24) 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi hakim durum doğuran ya da mevcut bir hakim durumu güçlendiren ve bunun sonucunda rekabetin önemli ölçüde azalmasına yol açan birleşme ve devralmaları yasaklamaktadır. Ayrıca, mevcut veya potansiyel rakipler arasındaki birleşme ve devralma işlemlerinin değerlendirilmesinde dikkate alınacak hususlar Yatay Birleşme ve Devralmaların Değerlendirilmesi Hakkında Kılavuz'da (Kılavuz) açıklanmaktadır. Kılavuz'da yer verilen hususlar çerçevesinde bir birleşme veya devralma işleminin Kanun'un 7. maddesi çerçevesinde değerlendirilmesinde öncelikli olarak ele alınması gereken unsur, işlemi gerçekleştiren teşebbüslerin işlem öncesindeki ve sonrasında pazar payları ile pazarın yoğunlaşma seviyesidir. Buna ilaveten rakiplerin pazar payları, pazarın yapısı ve pazardaki rekabet düzeyi gibi bilgilere de bakılmaktadır. Bu bağlamda, ilk olarak tarafların birleşme öncesi ve sonrası pazar payları değerlendirilmiş; daha sonra pazarın yapısı, pazardaki giriş engelleri, yeni girişler ve ikame olanakları incelenmiştir.

G.3.2.1. Harici Kurumsal Depolama Sistemleri Pazarı

- (25) İşlem tarafları ve rakiplerinin yatay seviyede etkilenen pazarlardan ilki olan harici kurumsal depolama sistemleri pazarındaki Türkiye pazar paylarına aşağıda yer verilmiştir:

Tablo 1: Türkiye – Tüm Harici Kurumsal Depolama Sistemleri Ciro Bazında Pazar Payları (%)

	2012	2013	2014	2015 ¹
DELL	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
EMC	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
DELL + EMC	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
NetApp Teknoloji Şirketi (NetApp)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
HP Inc. (HP)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Hitachi	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
IBM	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Oracle	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Diğerleri	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Toplam	100,0	100,0	100,0	100,0

- (26) Harici kurumsal depolama sistemleri, bir kurum için verinin depolanması, yönetilmesi, yayılması amacıyla diğer bilişim teknolojisi bileşenleri ile birlikte çalışan tipik bir veri merkezinin bir parçasıdır. Her ne kadar sunucular kendi dahili depolama sistemlerine sahip olabilseler de harici kurumsal depolama sistemleri modern kurumsal işlemlerde çok büyük miktarlarda veri bulunması nedeniyle genellikle tercih edilmektedir.
- (27) Tarafların her ikisinin de faaliyet gösterdiği harici kurumsal depolama sistemleri pazarı alt segmentlere ayrılmaksızın değerlendirildiğinde, devre konu teşebbüsün pazar payının en yakın rakiplere oranla yüksek olduğu ve pazarda lider konumda bulunduğu görülmektedir. Ancak, devralan taraf olan DELL'in asıl faaliyet alanını oluşturmayan bu pazardaki payı dikkate alındığında, işlem ile birlikte gerçekleşecek yoğunlaşma artışının oldukça düşük seviyede kalacağı anlaşılmıştır.

¹ İlk 3 çeyrek verileri.

- (28) Öte yandan, harici kurumsal depolama sistemleri pazarında ürün fiyatları ve müşteri tercihleri göz önüne alındığında, pazarın giriş, orta ve üst seviye harici kurumsal depolama sistemleri pazarı olarak üç alt pazara ayrılabilmesi mümkündür. Bu noktada, giriş seviyesi harici kurumsal depolama sistemleri pazarı bakımından pazar paylarına aşağıda yer verilmektedir:

Tablo 2: Türkiye – Giriş Seviyesi Harici Kurumsal Depolama Sistemleri Ciro Bazında Pazar Payları (%)

	2013	2014	2015
Dell	(.....)	(.....)	(.....)
EMC	(.....)	(.....)	(.....)
DELL + EMC	(.....)	(.....)	(.....)
NetApp	(.....)	(.....)	(.....)
IBM	(.....)	(.....)	(.....)
HP	(.....)	(.....)	(.....)
Huwei	(.....)	(.....)	(.....)
Fujitsu	(.....)	(.....)	(.....)
Hitachi	(.....)	(.....)	(.....)
Oracle	(.....)	(.....)	(.....)
Diğerleri	(.....)	(.....)	(.....)
Toplam	100,0	100,0	100,0

- (29) Tabloda yer verildiği üzere, pazarın giriş seviyesi bakımından herhangi bir yoğunlaşma meydana gelmemektedir.
- (30) DELL ve EMC'nin orta seviye harici kurumsal depolama sistemleri pazarı bakımından pazar paylarına aşağıda yer verilmektedir:

Tablo 3: Türkiye – Orta Seviye Harici Kurumsal Depolama Sistemleri Ciro Bazında Pazar Payları (%)

	2013	2014	2015
DELL	(.....)	(.....)	(.....)
EMC	(.....)	(.....)	(.....)
DELL + EMC	(.....)	(.....)	(.....)
NetApp	(.....)	(.....)	(.....)
HP	(.....)	(.....)	(.....)
Hitachi	(.....)	(.....)	(.....)
IBM	(.....)	(.....)	(.....)
Oracle	(.....)	(.....)	(.....)
Diğerleri	(.....)	(.....)	(.....)
Toplam	100,0	100,0	100,0

- (31) Orta seviye harici kurumsal depolama sistemleri bakımından her ne kadar devre konu teşebbüs pazar lideri konumunda olsa da, devralan DELL'in pazar payının (.....) olduğu göz önüne alındığında, işleme birlikte oluşacak ilave yoğunlaşmanın ihmal edilebilir seviyede gerçekleşeceği kanaatine varılmıştır. Öte yandan, EMC'nin orta seviye ürünleri bakımından 2015 yılında pazar payında önemli oranda artış olduğu göze çarpmaktadır. Söz konusu artışın, bir önceki yılda giriş seviyesi harici kurumsal depolama sistemleri pazarında olduğu varsayılan (.....) 2015 yılında orta seviye ürün olarak değerlendirilmesi sonucu oluştuğu anlaşılmaktadır. Üst seviye harici kurumsal depolama sistemleri bakımından pazar paylarına ise aşağıda yer verilmektedir:

Tablo 4: Türkiye – Üst Seviye Harici Kurumsal Depolama Sistemleri Ciro Bazında Pazar Payları (%)

	2013	2014	2015
DELL	(.....)	(.....)	(.....)
EMC	(.....)	(.....)	(.....)
Dell + EMC	(.....)	(.....)	(.....)
Hitachi	(.....)	(.....)	(.....)
IBM	(.....)	(.....)	(.....)
Oracle	(.....)	(.....)	(.....)
HP	(.....)	(.....)	(.....)
Diğerleri	(.....)	(.....)	(.....)
Toplam	100,0	100,0	100,0

- (32) Üst seviye harici kurumsal depolama sistemleri pazarına bakıldığında, orta seviye pazarına benzer şekilde EMC'nin lider konumda olduğu görülmektedir. Bununla birlikte DELL'in, (.....) işlem sonrası ilave bir yoğunlaşma meydana gelmeyeceği anlaşılmaktadır.
- (33) İşlem sonrası gerek harici kurumsal depolama sistemleri pazarının tümü, gerekse pazarın yukarıda yer verilen alt kırımları bakımından kayda değer bir yoğunlaşma artışı meydana gelmeyecektir.
- (34) Müşterilerin sağlayıcı bulma olanakları bakımından incelendiğinde ise söz konusu harici kurumsal depolama sistemlerinin birbiri ile uyumlu olması ve geçiş maliyetlerinin yüksek olmaması nedeniyle müşterilerin sağlayıcı değiştirme olanağının yeterli ölçüde bulunduğu anlaşılmaktadır.
- (35) Pazarın yeni girişlere açık olup olmadığı noktasında yapılacak değerlendirmede, öncelikle söz konusu harici kurumsal depolama sistemlerinin birbiri ile uyumlu olduğu ve ürünler arası geçiş zorluğu bulunmadığı dikkate alınmalıdır. Öte yandan, pazara son beş yıl içinde, Pure Storage, Nimble Storage, Nimbus Data ve Kaminario gibi birçok yeni şirketin giriş yaptığı, Huawei, Oracle ve Sugon başta olmak üzere daha geleneksel bilişim tedarikçilerinin de pazara girdiği ifade edilmektedir. Ayrıca, son dönemde bulut depolama sağlayıcılarının da büyümeye devam ederek, harici kurumsal depolama sistemlerine iyi bir alternatif teşkil ettiği, dolayısıyla gelişen teknoloji ile birlikte pazardaki rekabetin de yeni bir boyut kazanacağı belirtilmektedir. Bu bağlamda, pazarın yeni girişlere ve potansiyel rekabete açık olduğu kanaatine ulaşılmıştır.

G.3.2.2. Yedekleme Yazılımı Pazarı

- (36) Yedekleme yazılımı pazar payı verileri incelendiğinde, devralan konumundaki DELL'in pazar payının (.....) olduğu, bu bağlamda birleşmenin işlem öncesine oranla pazarda herhangi belirgin bir yoğunlaşma yaratmayacağı öngörülmektedir. Söz konusu pazar bakımından teşebbüslerin pazar paylarına aşağıda yer verilmektedir:

Tablo 5: Türkiye – Yedekleme Yazılımı Tahmini Pazar Payları (%)

	2012	2013	2014 ²
DELL	(.....)	(.....)	(.....)
EMC	(.....)	(.....)	(.....)
DELL + EMC	(.....)	(.....)	(.....)
Symantec	(.....)	(.....)	(.....)
IBM	(.....)	(.....)	(.....)
HP	(.....)	(.....)	(.....)
Diğerleri	(.....)	(.....)	(.....)
Toplam	100,0	100,0	100,0

- (37) Pazarda devre konu teşebbüsün karşısında Symantec, IBM gibi güçlü rakiplerin yanı sıra “diğer” başlığı altında çoğunluğu yeni giriş yapmış şirketlerin bulunduğu, bu bağlamda pazarda yoğun bir rekabetin mevcut olduğu anlaşılmaktadır. Bu noktada, yedekleme yazılımı pazarı bakımından işlemin herhangi bir rekabetçi endişe yaratmayacağı sonucuna varılmıştır.

G.3.2.3. Kimlik ve Erişim Yönetimi Yazılımı Pazarı

- (38) İşlem kapsamında etkilenen pazarlardan bir diğeri olan kimlik ve erişim yönetimi yazılımı pazarı bakımından pazar paylarına aşağıda yer verilmektedir:

Tablo 6: Küresel – Kimlik ve Erişim Yönetimi Yazılımı Tahmini Pazar Payları (%)

	2012	2013	2014	2015
DELL	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
EMC	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
DELL + EMC	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
IBM	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Oracle	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
CA Technologies	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Gemalto	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Symantec	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Diğerleri	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Toplam	100,0	100,0	100,0	100,0

- (39) Tabloda yer alan bilgilerden, kimlik ve erişim yönetimi yazılımı pazarında yedekleme yazılımı pazarına benzer şekilde çok sayıda oyuncu bulunduğu, pazar paylarının birçok teşebbüs arasında dağılmış olduğu ve özellikle pazara yeni giriş yaptığı varsayılan küçük girişimlerden oluşan “diğer” kaleminin büyüklüğü dikkate alındığında, pazarın oldukça rekabetçi ve yeni girişlere açık olduğu, dolayısıyla işlemin kimlik ve erişim yönetimi yazılımı pazarı bakımından rekabetçi endişe yaratmayacağı kanaatine varılmıştır.

² Bildirim Formunda ve talep edilen bilgilere verilen cevapta, 2015 yılı için Türkiye bazında veri bulunmadığı ifade edilmiştir.

G.3.2.4. x86 Sunucuları Pazarı

- (40) İşlem kapsamında etkilenen pazarlardan bir diğeri olan x86 sunucuları pazarı bakımından bildirim tarafları ve rakiplerin pazar paylarına aşağıda yer verilmektedir:

Tablo 7: Türkiye – x86 Sunucuları Pazarı Pazar Payları (%)

	2013	2014 ³
DELL	(.....)	(.....)
EMC	(.....)	(.....)
HP	(.....)	(.....)
IBM	(.....)	(.....)
Oracle	(.....)	(.....)

- (41) Söz konusu pazar payları incelendiğinde, HP'nin lider konumunda olduğu x86 sunucu pazarında devre konu EMC'nin faaliyetinin bulunmaması nedeniyle işlem sonrasında herhangi bir yoğunlaşmanın oluşmayacağı anlaşılmıştır.

G.3.2.5. Sunucu Sanallaştırma Yazılımı Pazarı

- (42) Sunucu sanallaştırma yazılımı pazarı bakımından işlem tarafları ve rakiplerin pazar paylarına aşağıda yer verilmektedir:

Tablo 8: Orta Doğu, Afrika – Sunucu Sanallaştırma Yazılımı Pazarı Pazar Payları (%)⁴

	2013	2014
DELL	(.....)	(.....)
VMware (EMC)	(.....)	(.....)
Microsoft	(.....)	(.....)
Citrix	(.....)	(.....)
Red Hat	(.....)	(.....)
Sun	(.....)	(.....)

- (43) Sunucu sanallaştırma yazılımı pazarında DELL'in bir faaliyetinin bulunmamasından dolayı bu pazarda işlemin herhangi bir yoğunlaşma yaratamayacağı anlaşılmıştır.
- (44) Yukarıda yer verilen açıklamalar çerçevesinde, bildirim konu işlem sonucunda, birleşik teşebbüsün ilgili ürün pazarlarında sahip olacağı pazar payı itibarıyla, yoğunlaşma seviyesinin rekabetçi endişe yaratmayacağı sonucuna ulaşılmıştır.

³ Bildirim tarafı x86 sunucuları ve sunucu sanallaştırma yazılımı pazarları bakımından 2015 pazar payı verisi bulunmadığını beyan etmiştir.

⁴ Bildirim tarafı söz konusu pazar bakımından Türkiye pazarında yapılmış bir analiz olmadığını, bununla birlikte Türkiye pazar paylarının Orta Doğu, Afrika pazar payları ile uyumlu olacağını beyan etmiştir.

H. SONUÇ

- (45) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre; bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde yasaklanan nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.