

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

**REKABET KURULU KARARI**

Dosya Sayısı : 2004-2-50 (Devralma)  
Karar Sayısı : 04-50/679-173  
Karar Tarihi : 30.7.2004

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

10 **Başkan** : Mustafa PARLAK  
**Üyeler** : A. Ersan GÖKMEN, R. Müfit SONBAY,  
Murat GENCER, Prof. Dr. Zühtü Aytaç, Rıfki ÜNAL,  
Prof. Dr. Nurettin KALDIRIMCI, M. Sıraç ASLAN.

**B. RAPORTÖRLER** : Derya YENİŞEN, Ebru ÖZTÜRK

**C. BİLDİRİMDE  
BULUNAN**

20 : LG Philips Displays Investment B.V.  
Temsilcisi: Gülperi Yörüker  
Ahi Evran Caddesi Polaris Plaza Kat:8 No:40  
34398 Maslak/istanbul

**D. TARAFLAR**

30 : - LG Philips Displays Investment B.V.  
Zwaanstraat 2a 5651 CA Eindhoven  
P.O. Box 807 5600 AV Eindhoven HOLLANDA  
- Barayo S.A.  
Paseo de la Zona Franca no:15  
Barselona/İspanya  
- Barayo Proyectos S.A.  
Poigono Industrial del Consorcio Zona Franca  
Sector C, Calle F 30-32 Barselona İSPANYA

**E. DOSYA KONUSU** : Barayo S.A. ve Barayo Proyectos S.A.'nın sermayesinin %90'ının LG Philips Display Investment B.V. tarafından devralınması işlemine izin verilmesi talebi.

40 **F. DOSYA EVRELERİ** : Kurum kayıtlarına 13.7.2004 tarih ve 3825 sayı ile giren bildirim üzerine, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 7. maddesi ile 1997/1 sayılı Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in ilgili hükümleri uyarınca yapılan inceleme sonucunda düzenlenen 28.7.2004 tarih, 2004-2-50/Öİ-04-DY sayılı Birleşme (Devralma) Ön İnceleme Raporu 30.7.2004 tarih, REK.0.06.00.00/108 sayılı Başkanlık önergesi ile 04-50 sayılı Kurul toplantısında görüşülerek karara bağlanmıştır.

**G. RAPORTÖRLERİN GÖRÜŞÜ:** İlgili Rapor'da, Barayo S.A. ve Barayo Proyectos S.A.'nın sermayesinin %90'ının LG Philips Displays Investment B.V. tarafından devralınması işleminin 1997/1 sayılı Tebliğ kapsamında izne

50 tabi bir işlem olduğu; işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi anlamında hakim durum yaratan veya mevcut bir hakim durumu daha da güçlendiren ve bunun sonucunda ilgili ürün piyasasındaki rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucunu doğuran bir işlem olmadığı, bu nedenle söz konusu işleme izin verilmesi gerektiği ifade edilmiştir.

## H. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

### H.1. Taraflar

#### H.1.1. LG Philips Displays Investment B.V.

60 LG Philips Hollanda kanunlarına göre kurulmuş bir Kore şirketi olan LG Electronics Inc.'in bir yan kuruluşu ile bir Hollanda şirketi olan Koninklijke Philips Electronics N.V.'nin ortak kontrolünde bulunan LG Philips Displays Holding B.V.'nin bir iştirakidir.

LG Philips Grubu'nun 2003 yılı itibarıyla dünya çapındaki cirosu (.....) milyon Euro'dur. Türkiye'de ilgili ürün pazarındaki cirosu (.....) milyon Euro'dur.

#### H.1.2. Barayo S.A. ve Barayo Proyectos S.A.

Barayo S.A. renkli TV setleri için 14 inçlik katod ışın tüplerinin üretim ve pazarlama faaliyetleri ile iştigal etmektedir.

Barayo Proyectos S.A. elektronik cihazlar ile ilgili sanayi proseslerindeki yan hizmetleri vermektedir. Kuruluşundan itibaren bu şirketin ana faaliyeti yegane müşterisi olan Barayo S.A. için "matching" olarak adlandırılan belirli bir sanayi prosesi uygulamak olmuştur.

70 Barayo S.A. ve Barayo Proyectos S.A.'nın dünya çapındaki cirosu (.....) milyon Euro'dur.

Barayo S.A. ve Barayo Proyectos S.A.'nın Türkiye'ye doğrudan satışları bulunmaması nedeniyle, Türkiye'de ilgili ürün pazarında cirosu da bulunmamaktadır. Şirketler ürünlerini LG Philips Displays Netherlands B.V.'ne satmaktadırlar ve LG Philips Displays Netherlands B.V. de bu ürünleri Türkiye'deki müşterilere satmaktadır.

### H.2. İlgili Pazar

#### H.2.1. İlgili Ürün Pazarı

80 Tarafların faaliyet alanları dikkate alındığında, devralma sonucu kontrolün el değiştirdiği pazarın, *katod ışın tüpleri (KIT)* pazarı olduğu anlaşılmaktadır.

Katod ışın tüpleri, televizyon setleri ve bilgisayar monitörlerinin üretiminde kullanılan ışıklı ekranlar için konvansiyonel teknoloji kullanım bazlı tüplerdir. Teknik açıdan, KIT teknolojisi vakumlu bir tüpte bir fosforlu yüzeyden geçen elektrik şarjı ile partikül ışınlarını tespit eden elektron emitörü ve yüksek voltaj alanları kullanır. KIT'ler çok geniş bir yelpazedeki tüketici ürünlerinde, iletişim teknolojilerinde, nakliye, sanayi ve bilgisayarda kullanılabilir. Ancak KIT'lerin en önemli iki uygulaması, KIT uygulamalarının %95'ini oluşturan, televizyon setleri ve bilgisayar monitörlerinde olmaya devam etmektedir.

90 Halihazırda, eşit veya daha üstün görsel kalite standardı ve benzeri fiyat seviyeleri ile KIT'lerin yerine ikame edilebilecek bir ürün bulunmamaktadır. Son yıllarda, diğer bazı teknoloji şirketleri KIT'lerin eski teknolojilerini yavaş yavaş ortadan kaldıracak olan düz ekranların ("PDP" veya "LCD")<sup>1</sup> seri üretimine geçmişlerdir. ABD ve Japonya gibi bazı ülkelerle düz ekranlar çok miktarda piyasaya sunulmaktadır.

100 Gelecek yıllarda yeni dijital sistemlerin ortaya çıkması ve bunların KIT teknolojisi ile üretilmiş eski bilgisayar monitörlerin ve demode televizyonların yerini alması ihtimali yüksektir. Böyle olmakla birlikte ve piyasanın düşüşü ve kısa vadede bu teknolojinin bırakılması kaçınılmaz olmasına rağmen, KIT'ler ikinci el piyasalarda ve tamir ve yedek parça tedarik hizmetlerinde daha birkaç yıl yine de karlı olan bir teknoloji içermektedirler.

Son olarak, fiyatlar açısından ürünlerin demode olması, onların değerini asgariye indirmektedir ve bu muhtemelen hisseleri devralınan şirketlerin gelecek yıllardaki finansal fizibiliteleri açısından kritik noktalardan biridir. Tüketicilerin bu tip tüketim ürünlerini tercih etmelerinde sadece fiyat kriteri değil, daha çok teknolojik yenilik ve çehre rol oynamaktadır. Bu açıdan, eski KIT'lerin teknik karakteristikleri, yeni PDP ve LCD ekranlarla mukayese edilemez.

110 Kullanıcılar ve tüketiciler, özellikle bunlar ortalama tüketici açısından alınabilir hale gelince, teknik yenilikleri çok hızlı bir şekilde adapte etmektedirler. Gerçekten, KIT'lerden düz ekranlara geçiş ABD ve Japonya'da çok çabuk gerçekleşmiştir. İlaveten, son iki yılda düz ekran satışlarının KIT satışlarının zararına olarak arttığı gözlemlenmektedir.

Halihazırda televizyon ekranı veya bilgisayar monitörünün durumunun bir geçiş döneminde olduğu söylenebilir. Bu, KIT'lerde bulunan teknolojinin birkaç yıl daha kullanılacağı anlamına gelmektedir. Ancak düz ekran teknolojisinin tamamen bu teknolojinin yerini alacağı açıktır. Bu sebeple kısa bir dönem için, belirli koşullarda, KIT üretimi karlı olmaya devam edebilir.

120 Tüketicilerin evde belirli bir amaç için, örneğin evdeki mutfak, yatak odası gibi odalarda veya evde ikinci veya üçüncü televizyon olarak daha küçük boyutlu ekranlar tercih etmeleri nedeniyle 14, 15 ve 17 inçlik KIT'lerin ayrı bir pazar olarak değerlendirilebileceği düşünülebilir. Ancak KIT üretiminde arz ikamesi yüksektir. KIT'lerin üretim prosesinde, boyutları haricinde, önemli bir değişiklik olmayacaktır. Üreticilerin çoğunluğu bu tüpleri büyük bir yatırım veya önemli bir risk içermeyen üretebilecek konumda olabilirler, zira farklı inçde KIT'lerin üretilmesi için üretim zincirini değiştirmek yüksek maliyetler gerektiren zor bir işlem değildir.

### **H.2.2. İlgili Coğrafi Pazar**

Devralma işleminin etkili olduğu ilgili coğrafi pazar, *Türkiye Cumhuriyeti sınırları* olarak belirlenmiştir.

### **130 H.3. Yapılan Tespitler ve Hukuki Değerlendirme**

1997/1 sayılı Tebliğ'in 2. maddesinin (b) bendine göre "herhangi bir teşebbüsün ya da kişinin diğer teşebbüsün malvarlığını yahut ortaklık

<sup>1</sup> PDP "plazma gösterge panelleri" ve LCD "likit kristal göstergeler" anlamına gelmektedir.

paylarının tümünü veya bir kısmını ya da kendisine yönetimde hak sahibi olma yetkisi veren araçları devralması veya kontrol etmesi” birleşme ya da devralma sayılan hallerden biri olarak belirlenmiştir. Bildirim konusu işlem, tebliğin anılan maddesi anlamında kontrolün devrini içermesi nedeniyle bir devralma işlemidir.

140 Dosya mevcudu bilgi ve belgelerden, tarafların ilgili ürün pazarındaki pazar paylarına bakıldığında, LG Philips'in % (...), Barayo S.A. ve Barayo Proyectos S.A.'nın % (...) pazar payına sahip oldukları ve bu oranlar ile 1997/1 sayılı Tebliğ ile belirlenen %25'lik pazar payı eşliğinin aşılmadığı görülmektedir. Buna karşılık, tarafların (Barayo S.A. ve Barayo Proyectos S.A.'nın Türkiye'de cirosu bulunmaması nedeniyle LG Philips'in) ilgili ürün pazarındaki cirosunun (.....) TL olması nedeniyle sözkonusu işlemin, 1997/1 sayılı Tebliğ ile belirlenen 25 trilyonluk ciro eşliğini aştığı, dolayısıyla işlemin Rekabet Kurulu'nun iznine tabi olduğu anlaşılmaktadır.

Tablo 1: KIT pazarında teşebbüslerin pazar payları

Teşebbüs	Pazar Payı (%)
<i>LG Philips</i>	(.....)
<i>Barayo S.A. ve Barayo Proyectos S.A.</i>	(.....)
Ekranas	(.....)
Samtel	(.....)
Erico	(.....)
Thomson	(.....)
SDI	(.....)
Diğer	(.....)

150 Tablodan da görüldüğü gibi devralma işlemi sonucunda LG Philips Grubu ilgili ürün pazarında % (...)'lük bir paya sahip olacaktır. Ancak fiilen bir pazar payı artışı söz konusu olmayacaktır. Çünkü yukarıda da belirtildiği gibi Barayo S.A. ve Barayo Proyectos S.A.'nın Türkiye'ye doğrudan satışları bulunmamaktadır. Şirketler ürünlerini LG Philips Displays Netherlands B.V.'ne satmaktadırlar ve LG Philips Displays Netherlands B.V. de bu ürünleri Türkiye'deki müşterilere satmaktadır. Dolayısıyla devir işlemi, Türkiye'deki satışlar bakımından bir farklılık doğurmayacaktır.

160 Kaldı ki devralma işleminin gerçekleşmemesi durumunda, devralınan şirketlerin pazardaki faaliyetlerine devam etme şansları bulunmamaktadır. Taraf teşebbüsler KIT pazarının gösterdiği gelişim nedeniyle alternatif bir alıcı bulunmadığını vurgulamaktadırlar. Pazarda faaliyet gösteren teşebbüsler KIT'lerin üretimini zaman içerisinde bırakma ve plazma gösterge panellerine (PDP) veya likit kristal göstergelere (LCD) odaklanma eğilimindedirler. Örneğin, 2002 yılında Sony 19” ve 17” ekran için KIT üretimini durdurmuştur. Sharp ve Hitachi gibi diğer rakipler KIT üretimlerini durdurmuşlardır.

2000 ile 2001 yılları arasında 14 inçlik KIT'ler için talep %33 oranında düşmüştür ve %75 oranında kapasite fazlası oluşmuştur. KIT'ler için talep düşüşü 2003 yılında da devam etmiştir ve bu sektördeki kapasite fazlası probleminin çözümünün bulunmadığı ifade edilmektedir.

170 KIT pazarına giriş engelleri bulunmamaktadır. Son beş yılda birçok Asyalı ve Hintli şirket ihracat yapmaya başlayarak pazara giriş yapmıştır. KIT pazarı rekabetin yoğun olduğu bir pazardır. Türkiye, Avrupa Topluluğu ve dünya pazarlarında önemli rakipler bulunmaktadır. Türkiye'deki bir teşebbüsün KIT fiyatlarında küçük bir artış yapması halinde, Avrupa ve dünyadaki rakipler

derhal Türkiye'deki müşterilerine satışlarını artıracak durumdadır. Bir tedarikçiden diğerine geçişin de herhangi bir maliyeti yoktur.

Bu değerlendirmelere göre, işlemin Türkiye KIT pazarında rekabeti sınırlayıcı etkiler doğuracak bir devralma olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

## **I. SONUÇ**

180 Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre; Barayo S.A. ve Barayo Proyectos S.A.'nın sermayesinin %90'ının LG Philips Displays Investment B.V. tarafından devralınması işleminin, 1997/1 sayılı "Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" kapsamında izne tabi bir işlem olduğuna; bununla birlikte bu işlemin aynı Kanun'un 7. maddesi anlamında hakim durum yaratan veya mevcut bir hakim durumu güçlendiren ve bunun sonucunda ülkenin bütünü yahut bir kısmında ilgili piyasalardaki rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucunu doğuran bir işlem olmadığına, dolayısıyla bildirim konu devralma işlemine izin verilmesine OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.