

**Rekabet Kurumu Başkanlığından,**

**REKABET KURULU KARARI**

**Dosya Sayısı** : 2020-4-029

**(Devralma)**

**Karar Sayısı** : 20-33/413-189

**Karar Tarihi** : 09.07.2020

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

**Başkan** : Birol KÜLE

**Üyeler** : Arslan NARİN (İkinci Başkan), Şükran KODALAK,  
Ahmet ALGAN, Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Ayşe ERGEZEN

**B. RAPORTÖRLER:** Muhammed GÜNDOĞDU, Sebahat Gözde SAVAŞ

**C. BİLDİRİMDE**

**BULUNAN** : - Hitachi Automotive Systems, Ltd. ve Honda Motor Co. Ltd.  
Temsilcileri: Av H. Emre ÖNAL, Av İpek İNCE  
Büyükdere Cad. Bahar Sok. No:13 River Plaza 17. Kat  
Levent/İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU:** Hitachi Automotive Systems, Ltd, Keihin Corporation, Showa Corporation ve Nissin Kogyo Co., Ltd'nin ortak kontrolünün Hitachi, Ltd. ve Honda Motor Co., Ltd. tarafından devralınması işlemi.
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına 07.04.2020 tarih, 3305 sayı ile giren ve 25.06.2020 tarih ve 6297 sayılı yazı ile tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 01.07.2020 tarih ve 2020-4-029/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda, bildirim konu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

**G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME**

**G.1. Taraflara İlişkin Bilgiler**

**G.1.1. Ortak Girişim Tarafı: Hitachi, Ltd. (HTL)**

- (4) HTL, merkezi Tokyo'da bulunan ve Hitachi Grubu'nun nihai ana şirketi olan çok uluslu bir holding şirkettir. HTL, küresel ölçekte bilişim teknolojileri, enerji, sanayi, hareketlilik (mobility) ve akıllı yaşam alanlarında hizmet sunumu sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Hitachi grubu, iştirakleri aracılığıyla Türkiye'de hâlihazırda bilgi teknolojileri, mobilite ve ulaşım, sağlık hizmetleri, endüstriyel parçalar ve cihazlar, elektronik ve tüketici ürünleri, ağır iş makineleri alanlarında faaliyet göstermektedir. HTL, doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir teşebbüs veya gerçek kişinin tek ya da ortak kontrolü altında değildir.

**G.1.2. Ortak Girişim Tarafı: Honda Motor Co., Ltd. (HONDA)**

- (5) Merkezi Tokyo'da bulunan HONDA, Honda grup şirketlerinin ana şirketi olup otomobil, motosiklet ve motor ürünleri üretimi ve dağıtım alanlarında faaliyet göstermektedir. HONDA'nın payları Tokyo Menkul Kıymetler Borsası ve New York Menkul Kıymetler Borsası'nda halka açık şekilde ve geniş çapta işlem görmektedir. HONDA, doğrudan veya dolaylı olarak, herhangi bir teşebbüs veya gerçek kişinin tek ya da ortak kontrolü altında değildir.

### G.1.3. Ortak Girişim

- (6) Bildirime konu işlem kapsamında kurulması planlanan ortak girişim, hâlihazırda faaliyetlerini sürdürmekte olan Hitachi Automotive Systems, Ltd (HITACHI), Keihin Corporation (KEIHIN), Showa Corporation (SHOWA) ve Nissin Kogyo Co., Ltd'nin (NISSIN) birleşmesi ile meydana gelecektir. HONDA ve HTL'nin ortak kontrol tesis etmesi işleminden önce KEIHIN, NISSIN ve SHOWA'nın hisselerinin tamamı HONDA tarafından devralınacaktır. Ardından söz konusu teşebbüsler HITACHI ile birleşecek ve oluşan Entegre Şirket üzerinde HONDA ile HTL ortak kontrol tesis edeceklerdir. Söz konusu teşebbüslerin her birinin faaliyet alanlarına aşağıda yer verilmiş olup, KEIHIN, NISSIN ve SHOWA'nın mevcut durumdaki hissedarları teşebbüsler üzerinde herhangi bir kontrol yetkisini haiz değildir.

#### G.1.3.1. Hitachi Automotive Systems, Ltd (HITACHI)

- (7) Merkezi Japonya'da bulunan HITACHI, hâlihazırda HTL'nin %100 iştirakidir. Teşebbüs küresel ölçekte, güç taşıma sistemleri, şasi sistemleri ve gelişmiş sürücü desteği sistemleri tedariki faaliyetinde bulunmaktadır. HITACHI, Türkiye'de %100 iştiraki Chasis Brakes International B.V. (CBI) aracılığıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Üretim tesisi Bursa'da bulunan CBI, binek araçlar ve hafif ticari araçlar için hazır hareketli kaliperler ve fren balataları, kampanalı frenler, düşük performanslı fren diskleri ve çarkları üretimi ve tedariki alanında faaliyet göstermektedir. İşlem sonrasında HITACHI (Entegre Şirket) üzerinde HTL %(.....), HONDA ise %(.....) oranında hisse sahibi olacaklardır.

#### G.1.3.2. Keihin Corporation (KEIHIN)

- (8) Merkezi Tokyo'da bulunan KEIHIN, halka açık bir teşebbüs olup, hukuki veya fiili anlamda herhangi bir teşebbüs veya gerçek kişinin kontrolü altında değildir. HONDA, hâlihazırda KEIHIN'in hisselerinin %(.....)'ini elinde bulundurmakla birlikte, HONDA'nın teşebbüs üzerinde kontrol sağlayacak yeterli çoğunluğu bulunmamaktadır. KEIHIN'in geriye kalan hisseleri ise çok sayıda pay sahibi arasında bölünmüş bulunmaktadır.
- (9) KEIHIN'in küresel ölçekte hibrit ve elektrikli araçların elektrifikasyon sistemleri, benzinli ve doğal gazlı araçların motor yönetim sistemleri ve yakıt hücreleri ürünlerinin üretimi ve tedariki alanlarında faaliyet göstermektedir. KEIHIN'in Türkiye'de tedarik etmekte olduğu ürünler ise şu şekildedir: Otomobiller için motor kontrol ünitesi (MKU), otomobiller için enjektör, otomobiller için elektronik kontrollü gaz kelebeği, ısıtma, soğutma ve havalandırma ünitesi (HVAC), kondansatörler, evaporatörler ve sürgülü valfler.

#### G.1.3.3. Showa Corporation (SHOWA)

- (10) Tokyo menkul kıymetler borsasında halka açık olarak işlem gören SHOWA'nın en büyük hissedarı %(.....) pay ile HONDA'dır. SHOWA'nın geriye kalan hisseleri çok sayıda pay sahibi arasında bölünmüş olup, teşebbüsü nihai olarak kontrol eden herhangi bir teşebbüs veya gerçek kişi bulunmamaktadır.
- (11) SHOWA'nın faaliyetlerini dört ana kolda toplamak mümkündür. Bunlar; motosiklet ve hidrolik parça, otomotiv parçaları, direksiyon sistemleri parçaları ve gazlı pistonlarıdır. Türkiye'de ise SHOWA yalnızca otomotiv parçaları segmentinde faaliyet göstermektedir. Teşebbüs ilgili segmentte elektrikli güç direksiyon ürünleri (EPS) ve amortisör satışı gerçekleştirmektedir.

#### **G.1.3.4. Nissin Kogyo Co., Ltd'nin (NISSIN)**

- (12) Japonya'da kurulu olan NISSIN'in en büyük pay sahibi mevcut durumda % (.....) hisse ile HONDA'dır. Geriye kalan hisseleri çok sayıda pay sahibi arasında bölünmüş olup, teşebbüsü nihai olarak kontrol eden herhangi bir teşebbüs veya gerçek kişi bulunmamaktadır.
- (13) NISSIN küresel pazarda araçlar için entegre fren sistemleri ürünleri üretimi ve tedariki, alüminyum ürünler ve materyal işletmesi (karbon nanotüpler) alanlarında faaliyet göstermektedir. Teşebbüsün Türkiye pazarında faaliyeti bulunmamaktadır.

#### **G.2. İlgili Pazar**

##### **G.2.1. İlgili Ürün Pazarı**

- (14) Bildirim Formunda yer alan bilgilere göre, NISSIN'in Türkiye'de herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır. Bunun yanı sıra, Türkiye'de binek araç ve motosiklet tedariki alanında faaliyet gösteren HONDA'ya; KEIHIN tarafından motor yönetimi ve enjeksiyon sistemleri, SHOWA tarafından titreşim sönümlenme sistemleri tedarik edilmesi sebebiyle HONDA ile SHOWA ve HONDA ile KEIHIN arasında dikey örtüşmeler mevcut olduğu görülmektedir.
- (15) Ana hatlarıyla motor yönetimi ve enjeksiyon sistemleri, bir araç motoru içinde görevleri yanma oluşturmak için yakıt ve havanın karıştırmasını kolaylaştırmak olan birçok parça içermektedir. Söz konusu pazar kapsamında tedarik edilen parçalar birçok alt kırılım doğursa da, bildirim konu işlem kapsamında tarafların tedarik ilişkileri göz önüne alındığında; MKU, otomobiller için enjektör, otomobiller için elektronik kontrollü gaz kelebeği, HVAC, kondansatörler, evaporatörler ve sürgülü valflerin tedariki pazarlarının HONDA ile KEIHIN arasında dikey etkilenen pazarları oluşturduğu değerlendirilmektedir.
- (16) Titreşim sönümlenme sistemleri, yolcu konforu ve güvenliğini artırmak ve binek araçlardaki motor ve sürüş gürültüsünü azaltmak için motorlar, şasi ve egzoz sistemleri gibi hareketli mekanizmaların titreşimini azaltmak amacıyla kullanılan parçaları içermektedir. Titreşim sönümlenme sistem parçaları dâhilinde olan amortisörler, HONDA ile SHOWA arasındaki tedarik ilişkisi kapsamında dikey etkilenen pazarı oluşturmaktadır. Amortisörler, aracın süspansiyon sisteminin bir parçasını oluşturmakta ve aracın sıçrama hareketini kontrol etmek için kullanılmaktadır. Bunun haricinde Türkiye pazarında SHOWA'nın HONDA'ya tedarik ettiği elektrikli güç direksiyonu ürünleri bir diğer etkilenen pazarı oluşturmaktadır.
- (17) HITACHI Türkiye'de kurulu iştiraki aracılığıyla binek ve hafif ticari araçlar için fren parçaları üretimi yapmaktadır. Verilen bilgilere göre, HITACHI Türkiye'de HONDA'ya fren parçaları tedarikinde bulunmamaktadır. Bununla birlikte HONDA'nın temel faaliyet alanı olan binek araç tedariki pazarında, binek araçlar için fren parçaları doğrudan bir girdi niteliğinde olduğundan, taraflar arasında mevcutta bir tedarik ilişkisi bulunmasa da, söz konusu faaliyet alanları arasında dikey örtüşme olduğu anlaşılmaktadır.
- (18) Taraflarca sağlanan cevabi yazıda, kurulması planlanan ortak girişimi oluşturacak olan HITACHI, KEIHIN, SHOWA ve NISSIN'in küresel düzeydeki faaliyetleri kapsamında, motor yönetimi ve enjeksiyon sistemleri ile titreşim sönümlenme sistemleri pazarlarında küresel düzeyde yatay örtüşmeler olduğu görülmekle birlikte, tarafları arasında Türkiye'de yatay seviyede bir örtüşme bulunmadığı belirtilmektedir.

- (19) Yukarıda yapılan açıklamalar doğrultusunda, dosya kapsamında ilgili pazar tanımı yapılabilmesi mümkün olmakla birlikte, alternatif pazar tanımları çerçevesinde işlemin rekabetçi bir endişe oluşturmadığı dikkate alınarak ilgili ürün pazarı tanımı yapılmasına gerek görülmemiştir.

### **G.2.2. İlgili Coğrafi Pazar**

- (20) Tüm etkilenen pazarlar bakımından ilgili coğrafi pazarların dünya ölçeğinde olduğu ancak alternatif pazar tanımları çerçevesinde işlemin rekabetçi bir endişe oluşturmadığı dikkate alınarak ilgili coğrafi pazar tanımı yapılmasına gerek duyulmamıştır.

### **G.3. Değerlendirme**

#### **G.3.1. Bildirim Konusu İşlemin Niteliği Açısından Yapılan Değerlendirme**

- (21) Bildirime konu işlem, taraflar arasında 30.10.2019 tarihinde akdedilen Tamamlayıcı Entegrasyon Sözleşmesi'ne (SÖZLEŞME) dayanmakta olup, iki aşamadan oluşmaktadır. Öncelikle HONDA; KEIHIN, SHOWA ve NISSIN üzerinde hâlihazırda sırasıyla %(.....), %(.....), %(.....) oranında sahip olduğu paylarını, mezkûr teşebbüslerdeki geriye kalan hisseleri pay alım teklifleri ile alarak %(.....)'e tamamlayacaktır. Ardından KEIHIN, NISSIN ve SHOWA kurulması planlanan ortak girişimi oluşturmak amacıyla HITACHI ile birleşecektir. Birleşme suretiyle kurulacak olan ortak girişim üzerinde ise HONDA ile HTL ortak kontrol tesis edeceklerdir.
- (22) 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in (2010/4 sayılı Tebliğ) 5. maddesinin dördüncü fıkrasında, şartla bağlanan işlemlerin tek bir işlem olarak kabul edileceği düzenlenmektedir. Bildirim Formunda yer alan bilgilerde, ilgili maddeye ve Birleşme ve Devralma Sayılan Haller ve Kontrol Kavramı Hakkında Kılavuz'a (Kılavuz) atıfta bulunularak, planlanan işlemin tek bir anlaşma tahtında düzenlendiği, bu anlaşma uyarınca birinci ve ikinci aşamanın ekonomik açıdan birbirine bağlı olduğu, bir başka deyişle HONDA'nın pay alım tekliflerinde bulunmasının, HITACHI ile birleşme sonucu ortak girişimin kurulması işlemi gerçekleşmeden mümkün olmayacağı ifade edilmiştir. Söz konusu açıklamalar ve ilgili mevzuat doğrultusunda, bildirimde yer alan işlemler tek bir işlem olarak değerlendirilmiştir.
- (23) KEIHIN, SHOWA ve NISSIN hâlihazırda herhangi bir gerçek veya tüzel kişi tarafından kontrol edilmemektedir. HITACHI ise hâlihazırda HTL tarafından kontrol edilmektedir. Teşebbüslerin birleşme suretiyle oluşturacağı yeni ortak girişim HONDA ile HTL tarafından ortak kontrol edilecektir.
- (24) 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesinin üçüncü fıkrası hükmü çerçevesinde, bir ortak girişimin anılan Tebliğ kapsamında bir devralma işlemi sayılabilmesi için i) ortak kontrol altında bir teşebbüsün bulunması ve ii) ortak girişimin bağımsız bir iktisadi varlık (tam işlevsel) olarak ortaya çıkması unsurlarının birlikte sağlanması gerekmektedir.
- (25) i) Ortak kontrolün bulunması: Bildirilen işlemin tamamlanmasının ardından, HTL ortak girişim üzerinde %(.....) oranında, HONDA ise %(.....) oranında hisseye sahip olacaktır. Taraflar arasında akdedilen SÖZLEŞME uyarınca, HTL ortak girişimin yönetim kurulu üyelerinin dördünü, HONDA ise ikisini atama hakkına sahip olacaktır. Ortak girişimin yönetim kurulu kararları, HONDA tarafından aday gösterilen yönetim kurulu üyelerinin olumlu oyunu gerektiren hususlar söz konusu olmadıkça, basit

çoğunlukla alınacaktır. Bu hususlar SÖZLEŞME'nin ilgili hükümlerinde belirtilmiş olup, iş planı ile yıllık bütçe onayını içermemektedir.

- (26) Bildirim Formunda ve cevabi yazıda, iş planı ve yıllık bütçe onayına ilişkin hususların, SÖZLEŞME'nin ilgili hükümlerinde belirlenmiş olduğu, stratejik kararlara ilişkin HONDA tarafından tayin edilen yönetim kurulu üyelerinin olumlu oyu olmaksızın karar alınamayacağı belirtilmektedir. Buna göre, ortak girişimin yönetim kurulunun iş planı ve bütçeye dair kararı, HTL ve HONDA ile bu konuda yapılan görüşmelerin sonuçlarına göre belirlenecektir. Yıllık iş planı ve bütçeye ilişkin bir görüş ayrılığı olması halinde, ortak girişim yıllık iş planı ve bütçesini ancak bu görüş ayrılıkları çözümlendikten sonra onaylayacaktır.
- (27) Kılavuz, ortak kontrolün fiili olarak da uygulanabileceğini ifade etmektedir. Buna göre, fiili ortak kontrolün ana teşebbüslere veto hakkı veren sözleşmeler olmasa dahi, ana teşebbüslerin ortak kontrol tesis etmelerini sağlayacak şekilde düzenlenen karar verme süreçleri sonucunda da ortaya çıkabileceği belirtilmektedir. Bildirim Formunda yer verilen bilgiler ve Kılavuz'un ilgili açıklamaları doğrultusunda, iş planı ve bütçe gibi teşebbüsün stratejik kararlarına yönelik fiili olarak HONDA ile HTL'nin ortak karar alacağı anlaşılmıştır. Bu itibarla kurulması planlanan ortak girişimin taraflarca ortak kontrol edileceği sonucuna varılmıştır.
- (28) ii) Bağımsız iktisadi varlık olarak kurulması: Dosyadaki bilgilere göre, ortak girişim hâlihazırda pazarda bağımsız faaliyet gösteren ve işlerini kalıcı olarak yürütmek üzere mali anlamda ve personel anlamında yeterli kaynaklara ve (maddi ve gayri maddi) varlıklara erişimi olan dört teşebbüsün birleşmesinden oluşacaktır. Dolayısıyla işlemin gerçekleşmesinin ardından ortak girişim kendi satış ekibine, Ar-Ge kaynaklarına ve üretim yapabilmesi ve pazara ürün tedarik edebilmesi için gerekli üretim tesislerine sahip olmaya devam edecektir.
- (29) HITACHI, KEIHIN, SHOWA VE NISSIN'in her biri mevcut durumda HONDA'ya bir dizi parça tedarik etmektedir. Mevcut durumda, HONDA'nın taraflardan sağladığı parça tedariki; HITACHI'nin toplam satışlarının %(.....)'unu, KEIHIN'in yaklaşık %(.....)'ini, SHOWA'nın %(.....)'ini ve NISSIN'in ise %(.....)'ünü oluşturmaktadır. Bunun yanı sıra, HONDA'nın HITACHI, KEIHIN, NISSIN ve SHOWA'dan tedarik ettiği parçaların, HONDA'nın toplam parça tedariki içerisindeki payı toplamda %(.....) oranında seyretmektedir. Söz konusu tedarik ilişkisinin ortak girişimin kurulmasının ardından da devam edeceği belirtilmektedir. Bunun yanı sıra taraflar, ortak girişimin üçüncü kişilere otomotiv parçaları tedarik eden ve pazarda ürünleri bulunan bir teşebbüs olarak faaliyet göstereceğini beyan etmektedirler.
- (30) Taraflar arasındaki tedarik ilişkisine bakıldığında, KEIHIN, SHOWA ve NISSIN'in HONDA'ya yaptığı satışların teşebbüslerin toplam parça tedariki içerisindeki payının %50'nin üzerinde olduğu görülmektedir. Kılavuz'un 86. paragrafında belirtildiği üzere, ortak girişim cirosunun %50'den fazlasını üçüncü kişilere yaptığı satışlardan elde ediyorsa, bu tipik olarak bir tam işlevsellik göstergesi olacaktır. Bu oran %50'nin altında ise, olaya özgü bir analiz gerekli olup operasyonel bağımsızlığın tespiti için ortak girişim ile ana şirketler arasındaki ilişkinin gerçek anlamda ticari nitelikte olması beklenmektedir. Böyle bir durumda ortak girişimin mal veya hizmetlerini pazarda en fazla değer veren ve en fazla ödemeyi yapacak olan alıcıya sağlayacağı ve ortak girişimin ana teşebbüslerinin şirketleriyle normal ticari koşullar altında çalışacağı ortaya konulmalıdır. Bu şartlar altında, diğer bir ifadeyle şayet ortak girişim ana şirketlerine üçüncü kişilere davrandığı şekilde davranacaksa, ortak girişimin tahmini satışlarının en azından %20'sinin üçüncü kişilere yapılacak olması yeterli olabilir.

- (31) Bildirime konu işlem kapsamında taraflar arasında akdedilen SÖZLEŞME'nin 3.3.13. maddesinde yer alan, (.....) hükmü ile taraflar, ortak girişim ile HONDA arasındaki tedarik ilişkisinin pazarda faaliyet gösteren üçüncü kişiler ile aynı şartlar altında gerçekleşmesinin amaçlandığını belirtmektedirler. Bununla birlikte, her ne kadar KEIHIN, SHOWA ve NISSIN hâlihazırda HONDA'ya önemli miktarda satış yapsa da, teşebbüslerin HITACHI ile birleşmesi sonucu oluşacak olan ortak girişimin HONDA'ya yapacağı satışların toplam satışlar içindeki payının %80'in altında kalacağı bildirilmektedir. Bunun yanı sıra taraflar, ortak girişimin HONDA'ya yapılan satışlardan bağımsız olarak pazarda aktif rol alacak ve operasyonel anlamda ekonomik olarak bağımsız olacak tam işlevsel bir ortak girişim olmasını amaçladıklarını, dolayısıyla ortak girişimin esasen HONDA'ya yapılacak satışlara bağımlı olmayacağını teyit etmektedirler.
- (32) Tarafların beyanı ve Kılavuz'daki açıklamalar doğrultusunda, ortak girişimin devralma işlemi sonrasında bağımsız bir iktisadi varlığın tüm işlevlerini kalıcı olarak yerine getirecek şekilde tam işlevsel bir ortak girişim olarak pazarda faaliyetlerine devam edeceği değerlendirilmektedir.
- (33) Sonuç itibarıyla başvuru konusu işlemin 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi çerçevesinde bir devralma işlemi olduğu kanaatine varılmıştır. Öte yandan tarafların cirolarının söz konusu Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde öngörülen eşikleri aşması nedeniyle, işlemin izne tabi olduğu görülmektedir.

### **G.3.2. 4054 Sayılı Kanun'un 7. Maddesi Açısından Yapılan Değerlendirme**

- (34) Başvuru konusu işlem sonucunda tam işlevsel ve iktisadi olarak bağımsız bir ortak girişim kurulacağı anlaşılmaktadır. Entegre Şirket'i oluşturacak olan tarafların hâlihazırda Türkiye'de faaliyet göstermekte olduğu ürün pazarları şu şekildedir:
- HITACHI tarafından üretilen parçalar:* Otomobiller için hazır hareketli kaliperler ve fren balataları, kampanalı frenler,
- SHOWA tarafından üretilen parçalar:* Otomobiller için elektrikli güç direksiyonu ürünleri ve amortisörler,
- KEIHIN tarafından üretilen parçalar:* Otomobiller için motor kontrol üniteleri, otomobiller için enjektörler, otomobiller için elektronik gaz kelebekleri, ısıtma, soğutma ve havalandırma üniteleri, kondansatörler, evaporatörler ve sürgülü valfler.
- (35) Bu durumda, ortak girişimin taraflarını oluşturan HONDA ve HTL arasında Türkiye kapsamında herhangi bir yatay örtüşme olmamakla birlikte, HONDA ile Entegre Şirket'i oluşturacak teşebbüsler arasında dikey olarak etkilenen pazarlar bulunduğu görülmektedir. Bu pazarlar aşağıdaki gibidir:

Tablo-1: Dikey Olarak Etkilenen Pazarlar

HONDA ile KEIHIN arasında dikey etkilenen pazarlar	HONDA ile SHOWA arasında dikey etkilenen pazarlar	HONDA ile HITACHI arasında dikey etkilenen pazarlar
Motor kontrol üniteleri	EPS Ürünleri	Hareketli kaliperler ve fren balataları
Otomobiller için yakıt enjektörleri	Amortisörler	Kampanalı frenler
Otomobiller için elektronik gaz kelekleri		
HVAC üniteleri		
Kondansatörler		
Evaporatörler		
Sürgülü valfler		
Kaynak: Bildirim Formu ve Cevabi Yazı		

- (36) Ortak girişimin yoğunlaşma doğurucu etkiye neden olup olmayacağını tespiti amacıyla, aşağıda tarafların Türkiye’de etkilenen pazarlardaki pazar paylarına yer verilmiştir:

Tablo-2: Etkilenen Pazarlardaki Pazar Payları (Türkiye, %)

Ürün	HITACHI	SHOWA	NISSIN	KEIHIN	HONDA	HTL
EPS Ürünleri	-	(.....)	-	-	-	-
Amortisörler	-	(.....)	-	-	-	-
Hareketli kaliperler ve fren balataları	(.....)	-	-	-	-	-
Motor kontrol üniteleri	-	-	-	(.....)	-	-
Otomobiller için yakıt enjektörleri	-	-	-	(.....)	-	-
Otomobiller için elektronik gaz kelekleri	-	-	-	(.....)	-	-
HVAC üniteleri	-	-	-	(.....)	-	-
Kondansatörler	-	-	-	(.....)	-	-
Evaporatörler	-	-	-	(.....)	-	-
Sürgülü valfler	-	-	-	(.....)	-	-
Kampanalı frenler	(.....)	-	-	-	-	-
Kaynak: Bildirim Formu ve Cevabi Yazı						

- (37) Yukarıdaki tablodan da görüleceği üzere etkilenen pazarlardaki pazar payları oldukça düşük düzeydedir. Bunun tek istisnası HITACHI tarafından tek başına kontrol edilen CBI tarafından üretilen hareketli kaliperler ve fren balataları pazarındaki %(.....)'lık pazar payıdır. Diğer etkilenen pazarlar bakımından rekabeti kısıtlayıcı endişe gündeme gelmese de bu pazardaki mevcut durumun incelenmesi önem arz etmektedir. Bu bağlamda, hareketli kaliperler ve fren balataları pazarında faaliyet gösteren teşebbüslerin Türkiye’de sahip olduğu pazar payı dağılımlarına bakılması gereklidir.

Tablo-3: Hareketli Kaliperler ve Fren Balataları Pazar Payları (Türkiye)

Teşebbüsler	2018	
	Satış miktarı (parça)	Pazar payı (%)
CBI (HITACHI)	(.....)	(.....)
ZF Friedrichshafen AG (ZF TRW)	(.....)	(.....)
Mando Machinery Corporation (Mando)	(.....)	(.....)
Akebono Brake Industry Co., Ltd.	(.....)	(.....)
Diğer	(.....)	(.....)
Toplam	4.585.000	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı		

- (38) Görüldüğü üzere, Entegre Şirket’in taraflarından biri olan HITACHI, CBI aracılığıyla önemli bir pazar payına sahiptir. Ancak, hareketli kaliperler ve fren balataları

pazarında CBI'nın rakibi olan ZF TRW ve Mando gibi güçlü alternatiflerin bulunması, CBI üzerinden bir piyasa kapama etkisinin meydana gelme ihtimalini büyük oranda ortadan kaldırmaktadır. Zira hareketli kaliperler ve fren balatalarının kullanıcıları konumunda olan teşebbüslerin HITACHI haricindeki diğer firmalardan, bir başka deyişle pazarın yaklaşık %(. ....)'lik bölümünden alım yapmalarının önünde herhangi bir engel bulunmamaktadır. Bunun yanında, hareketli kaliperler ve fren balataları ürünlerinin kullanıcıları olan binek araçlar pazarındaki teşebbüslerin pazar paylarının dağılımı ve bu dağılımdan ortak girişimin tarafı olan HONDA'nın aldığı pay da rekabeti kısıtlayıcı etki doğurma olasılığını neredeyse ortadan kaldırmaktadır. Nitekim HONDA'nın Türkiye binek araçlar pazarındaki payı oldukça düşük düzeydedir:

Tablo-4: Binek Araçlar Pazar Payları (Türkiye)

MARKA	2018		2019	
	Satış Miktarı (Araba Sayısı)	Pazar Payı (%)	Satış Miktarı (Araba Sayısı)	Pazar Payı (%)
HONDA	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Renault-Nissan-Mitsubishi	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Volkswagen	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Fiat-Chrysler	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Peugeot-Citroen-DS-Opel	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Hyundai-Kia	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Diğer	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
TOPLAM	428.858	100	390.330	100

Kaynak: Bildirim Formu

- (39) Tabloda görüldüğü üzere HONDA'nın Türkiye binek araçlar pazarındaki payı %(. ....) düzeyindedir. Hareketli kaliperler ve fren balataları ürünlerinin, binek araçlar pazarında faaliyet gösteren tüm aktörler tarafından kullanıldığı ve bu aktörlerin önemli alıcı gücüne sahip oldukları bilinmektedir.
- (40) Yukarıda yapılan tespit ve değerlendirmeler doğrultusunda, bildirim konu işlem sonucunda 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 7. maddesi kapsamında etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmayacağı kanaatine varılmıştır.



## H. SONUÇ

- (41) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere, OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.