

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2011-3-198 (Devralma)
Karar Sayısı : 11-45/1045-358
Karar Tarihi : 17.8.2011

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

10 Başkan : Prof. Dr. Nurettin KALDIRIMCI
Üyeler : Doç. Dr. Mustafa ATEŞ, Dr. Murat ÇETİNKAYA, Reşit
GÜRPINAR, Prof. Dr. Metin TOPRAK

B. RAPORTÖRLER: Ali İhsan ÇAĞLAYAN, Çağlar Deniz ATA

C. BİLDİRİMDE

20 BULUNAN : - Al Sayer Turkish Franchising Co., Faisal Bader Mohamed Al
Sayer & Partners With Limited Liability
Temsilcileri: Av. Onur KORDEL ve Av. Pınar AYBEK
Bener Hukuk Bürosu Yapı Kredi Plaza C Blok Kat 4
Levent/İstanbul

D. TARAFLAR : - Al Sayer Turkish Franchising Co. / Faisal Bader Mohamed Al
Sayer & Partners With Limited Liability
Qibleh, 12 Street Fahad Al Salim Building 6, 13/1 KUVEYT

30 - Yıldız Holding A.Ş.
Kısıklı Mah. Ferah Cd. Kısıklı Çeşme Sk. No:2/4
Üsküdar/İstanbul

E. DOSYA KONUSU: Al Sayer Turkish Franchising for Project Management Co.
/ Faisal Bader Mohamed Al Sayer & Partners With Limited Liability ile Yıldız
Holding A.Ş. tarafından Global Kahve Perakendeciliği Gıda San. ve Tic. A.Ş.'de
%50-%50 ortak girişim kurulması işlemine izin verilmesi talebi.

40 F. DOSYA EVRELERİ: Kurum kayıtlarına 8.8.2011 tarih ve 5732 sayılı ile giren
bildirim üzerine, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 7. maddesi ile
2010/4 sayılı "Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar
Hakkında Tebliğ" in ilgili hükümleri uyarınca yapılan inceleme sonucu düzenlenen
12.8.2011 tarih ve 2011-3-198/Öİ-11-173.AİÇ sayılı Birleşme/Devralma Ön İnceleme
Raporu, 12.8.2011 tarih ve REK.0.17.00.00-120.01.05/285 sayılı Başkanlık Önergisi
ile 11-45 sayılı Kurul toplantısında görüşülerek karara bağlanmıştır.

G. RAPORTÖRLERİN GÖRÜŞÜ: İlgili Rapor'da özetle; başvuru konusu devralma
işleminin, 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu Kanun'a dayanılarak çıkarılan
2010/4 sayılı Tebliğ kapsamında bildirim tabi bir işlem olduğu, ancak işlem
sonucunda aynı Kanun maddesinde belirtilen nitelikte hakim durum yaratılmasının
veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde

50 azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesinin yerinde olacağı sonuç ve kanaatine ulaşıldığı ifade edilmektedir.

H. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

H.1. Taraflar

İşlem taraflarına ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 1- İlgili Teşebbüsler

İlgili Teşebbüsler	Teşebbüsün Konumu	Faaliyet Alanları
Yabancı Ortak	Devralan	
Al Sayer Turkish Franchising for Project Management Co. / Faisal Bader Mohamed Al Sayer & Partners With Limited Liability (Al Sayer)		Al Sayer, Al Sayer Enterprises General Trading & Contracting Group Co. çatısı altında planlanan işlem için kurulmuştur. Al Sayer, Al Sayer Enterprises General Trading & Contracting Group Co.'nun da dahil olduğu Al Sayer ailesi fertlerinin şirketlerinden (şirketlerin tümü arasında hissedarlık bağı bulunmamaktadır) oluşan ve 1955 yılından bu yana Kuveyt'te ve Körfez ülkelerinde çok çeşitli alanlarda (otomotiv, kahve ve restoran hizmetleri vb.) faaliyet gösteren Al Sayer Grubunun üyesidir. Al Sayer Enterprises General Trading & Contracting Group Co. bünyesinde faaliyet gösteren Arabian Coffee Company FTZO'de, Caribou Coffee Company Inc. ile arasında varolan sözleşmeler çerçevesinde halen Caribou Coffee Company Inc.'in Körfez Ülkeleri ve Türkiye bölgesindeki master lisans haklarını elinde bulundurmaktadır.
Yerli Ortak – Ülker Grubu (Yıldız Grubu)	Devreden	
Yıldız Holding A.Ş.		Ülker grubunun holding şirketi olarak 14.9.1989 tarihinde kurulmuştur. Grubun geleneksel üretim alanı olan bisküvi ve çikolata başta olmak üzere ambalaj, bilişim, hizmet, ticaret ve pazarlama gibi sektörlerde faaliyet gösteren şirketleriyle, üretim hacmi, satış gücü, ürün çeşitliliği ve toplam dağıtım alanı bakımından pek çok kategoride faaliyet gösteren şirketleri kontrol eden bir holding şirkettir.
Ortak Girişim		
Global Kahve Perakendeciliği Gıda San. ve Tic. A. Ş. (Global Gıda)		Ortak Girişim 2007 yılında paketleme alanında faaliyet göstermek üzere Folyomak Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. ticari unvanı ile kurulmuştur fakat bu dönemde herhangi bir faaliyeti mevcut değildir. Planlanan İşlemin gerçekleştirilmesi amacıyla Ortak Girişimin ismi ve faaliyet konusu değiştirilmiştir.

Tablo 2- Bağlı Oldukları Ana Gruplar ve Faaliyet Alanları

İşlem Tarafları	Faaliyet Alanları
Al Sayer Grubu	Al-Sayer Group Kuveyt'te 1955 yılından beri faaliyet göstermekte olup, şirket ilk olarak otomotiv ihracatı alanında faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Şu anda ise şirketin faaliyet gösterdiği sektörler arasında; <ul style="list-style-type: none"> — Otomotiv, — Araba kiralama, — Hayvan yemi üretimi, — Pazarlama, — Bilişim faaliyetleri — Alkolsüz içecek üretimi sayılabilir.
Ülker Grubu	Sabri ve Asım Ülker kardeşlerin 1944'te Ülker markasıyla bisküvi üretmeye başlamasıyla temeli atılan grup, Türkiye'nin en eski gıda üreticilerindedir. Ülker grubunun geleneksel üretim alanı bisküvi ve çikolatadır. Grup: <ul style="list-style-type: none"> — hızlı tüketim alanında gıda ve içecek, — ambalaj, — bilişim, — gayrimenkul, — kişisel bakım, — perakende, sektörlerinde 68 şirketle 110 ülkede faaliyet göstermektedir.

Tablo 3- Ciro Bilgileri

İşlem Tarafları	Dünya Cirosu (TL)	Türkiye Cirosu (TL)
Al Sayer Grubu ¹
Yıldız Holding A.Ş.
Global Kahve Perakendeciliği Gıda San. ve Tic. A. Ş. (ortak girişim şirketi)

70

Kaynak: Bildirim Formu

Tablo 4- Etkilenen Pazarlar

Etkilenen Pazar	Pazar Payı (%)			
	Rakipler	Al Sayer	Global Kahve Perakendeciliği Gıda San. ve Tic. A. Ş.	Toplam
Zincir Kahve Mağazacılığı İşletmeciliği	Caffe Nero, Kahve Dünyası, Starbucks, Gloria Jeans			

Kaynak: Bildirim Formu

H.2. Yapılan Tespitler ve Hukuki Değerlendirme

Bildirim konusu işlem, Yıldız Holdingin %99'una sahip olduğu, bünyesinde Cafe Crown mağazaları bulunan hedef şirket (Global Gıda) hisselerinin %50'sinin, Al Sayer tarafından doğrudan devralınması yoluyla hedef şirketin Al Sayer ve Yıldız Holding'in ortak kontrolüne geçmesi ve ortak girişim kurulmasıdır. Ortak Girişim daha sonra Al Sayer Grubu bünyesinde faaliyet gösteren, Körfez ülkeleri ve Türkiye'de Caribou Coffee mağazaları işletme lisansına sahip olan Arabian Coffee Company FTZO ile alt lisans sözleşmesi imzalayarak Caribou Coffee markası altında mağaza işletme hakkına sahip olacak ve Cafe Crown mağazaları Caribou Coffee mağazalarına dönüştürülecektir.

80

¹ Bildirim formunda Al Sayer ailesinin genişliği ve bu şirketlerden bazılarının birbirleri ile hissedarlık bağı bulunmaması sebebiyle ciro konsolidasyonunun güç olduğu belirtilerek tahmini bilgiler verilmiştir.

90 Türkiye kahve zinciri pazarının büyüklüğü 200 milyon ABD Doları olarak tahmin edilmektedir. Gloria Jean's Coffees, Starbucks Coffee, Robert's Coffee, Barnie's, Segafredo Zanetti, Dunkin'Donuts, Dallmayr, Coffee&Chocolate gibi yabancı teşebbüslerin yanında Cafe Crown, Kahve Dünyası, Kahve Evi Kocatepe, Gönül Kahvesi, Kahveci Hacıbaba ve Zamane Kahvesi gibi yerli oyuncular da yer almaktadır. Pazarın liderliğini Kuvaytli Shaya Grubunun Türkiye'ye getirdiği 141 mağaza ile Starbucks sürdürürken, ardından pazara 12 yıl önce ilk giren Gloria Jean's Coffees 52 mağaza ile ikinci sırada gelmektedir. ABD'de Starbucks'tan sonra ikinci sırada yer alan ve Starbucks'ın rakibi olarak görülen Caribou Coffeenin ise işlem sonucu 28 mağazası olacaktır.

100 Yukarıda yer verilen bilgiler çerçevesinde; başvuruya konu işlemin 2010/4 sayılı Tebliğ kapsamında bir devralma işlemi olduğu, tarafların dünya ve Türkiye ciroları incelendiğinde, Tebliğ'in 7. maddesindeki ciro eşiklerinin aşıldığı, dolayısıyla işlemin izin alınması gereken bir işlem niteliğinde olduğu anlaşılmaktadır. 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesinin üçüncü fıkrasına göre; *"Bağımsız bir iktisadi varlığın tüm işlevlerini kalıcı olarak yerine getirecek bir ortak girişim oluşturulması"* birleşme veya devralma sayılan hallerden kabul edilmektedir. Yapılan inceleme sonucu şirketin kendine ait yönetime, personele, satış ve dağıtım için gerekli olan kaynaklara ve bağımsız bir iktisadi varlığın tüm işlevlerini kalıcı olarak yerine getirecek kapasiteye sahip olacağı anlaşılmaktadır.

I. SONUÇ

110 Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre;

Bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı "Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde belirtilen nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.