

**Rekabet Kurumu Başkanlığından,**

**REKABET KURULU KARARI**

**Dosya Sayısı** : 2013-5-29 (Devralma)  
**Karar Sayısı** : 13-48/679-290  
**Karar Tarihi** : 21.08.2013

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

**Başkan** : Prof. Dr. Nurettin KALDIRIMCI  
**Üyeler** : Doç. Dr. Mustafa ATEŞ, Murat ÇETİNKAYA,  
Reşit GÜRPINAR, Fevzi ÖZKAN

**B. RAPORTÖRLER** : Can SARIÇİÇEK, Cihan BİLAÇLI

**C. BİLDİRİMDE**

**BULUNAN** : - Doğuş Holding A.Ş.  
Temsilcisi: Av. Tuğçe KOÇ  
Huzur Mah. Maslak Ayazağa Cad. No:2 Şişli/İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU: Pozitif Müzik A.Ş., Pozitif Müzik Yapım A.Ş. ve Pozitif Arena Konser Salon İşletmeciliği A.Ş.'nin bir kısım hissesinin Doğuş Holding A.Ş. tarafından devralınması işlemine izin verilmesi talebi.**
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına en son 05.08.2013 tarih ve 4775 sayı ile giren yazıyla tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 14.08.2013 tarih ve 2013-5-29/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda, bildirim konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

**G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME**

- (4) Bildirime konu işlem sonucunda, gerçek kişi hissedarlar tarafından kontrol edilen Pozitif Müzik A.Ş. (POZİTİF MÜZİK), Pozitif Müzik Yapım A.Ş. (POZİTİF YAPIM) ve Pozitif Arena Konser Salon İşletmeciliği A.Ş. (POZİTİF ARENA)'nin %(.....) oranındaki hisseleri ve dolayısıyla kontrolü Doğuş Holding A.Ş. (DOĞUŞ)'ye geçecektir. Bu çerçevede söz konusu işlem, 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (2010/4 sayılı Tebliğ)'in 5. maddesinin birinci fıkrası kapsamında bir devralma işlemidir. Ayrıca, tarafların cirolarının aynı Tebliğ'in 7. maddesinde öngörülen eşikleri aşması sebebiyle, işlem Rekabet Kurulu iznine de tabidir.
- (5) DOĞUŞ, İstanbul ilinde, kafeterya ve restoran hizmetleri pazarında; POZİTİF MÜZİK ise canlı eğlence, konser ve festival düzenleme, konser salonu, kafeterya, bar ve beach club işletmeciliği alanlarında faaliyet göstermektedir. Dosya mevcudu bilgilere göre, POZİTİF MÜZİK'in tek lokasyon bazında kafeterya ve restoran hizmetleri pazarına hızlı şekilde giriş yapması olası görülmektedir. DOĞUŞ'un %(.....) oranında pay sahibi olduğu IMG Doğuş Ortak Girişimi'nin faaliyetleri ise spor ile ilgili muhtelif hizmetlerin sağlanması, etkinlik ve faaliyetlerin gerçekleştirilmesi ile moda ve giyim alanında çeşitli organizasyonların düzenlenmesinden ibarettir. Taraflar arasında potansiyel bir yatay örtüşmenin mümkün olduğu varsayımı altında dahi pazardaki oyuncu sayısı ve tarafların pazar payı toplamının yaklaşık %(.....) gibi düşük bir oranda gerçekleşeceği dikkate alındığında, işlemin pazarın rekabetçi yapısını etkilemeyeceği kanaatine varılmıştır.
- (6) Devre konu teşebbüslerden POZİTİF YAPIM kaydedilmiş müzik haklarının prodüksiyonu ve dağıtımı, internet radyoculuğu, dergi üretimi, dağıtımı ve pazarlaması alanlarında faaliyet göstermektedir. Alıcı DOĞUŞ'un ise medya sektöründeki faaliyetleri televizyon, internet,

radio ve kitap yayıncılığı alanlarındadır. Geleneksel radyo yayıncılığı ile internet üzerinden radyo yayıncılığı, yayının kaynağı ve erişim olanakları bakımından farklılaşmaktadır. İnternet radyosu karasal frekans yayını kullanmamakta, yayını internet üzerinden gerçek zamanlı veri akışı ile sağlamaktadır. Bu açılarından internet radyosu, geleneksel radyo yayıncılığından farklılaşmaktadır. DOĞUŞ bünyesinde yer alan radyolara internet üzerinden erişim mümkün olmakla birlikte, grubun radyolarının hâlihazırda internet üzerinden yayın yapılmasına imkân veren bir altyapısı bulunmamaktadır. POZİTİF YAPIM ise radyoculuk faaliyetini sadece internet üzerinden Babylon Radyo ismiyle sürdürmektedir. Bu sebeplerden ötürü devre konu teşebbüsün yürüttüğü radyoculuk faaliyetinin alıcı DOĞUŞ'un faaliyetlerinden ayrıştığı, dolayısıyla bu alanda etkilenen bir pazarın olmadığı anlaşılmıştır. Ayrıca, POZİTİF YAPIM'ın internet radyoculuğu pazarındaki payının %(. . . . .)'in altında olması nedeniyle devralma sonucu ortaya çıkacak yapının pazarın genel durumunu değiştirmeyeceği sonucuna ulaşılmıştır.

- (7) POZİTİF YAPIM ile DOĞUŞ grubunun faaliyetlerinin kesiştiği bir diğer alan ise dergi üretimi, dağıtımı ve pazarlamasıdır. POZİTİF YAPIM pazardaki faaliyetlerini sadece Babylon Dergi aracılığıyla yürütürken, DOĞUŞ altı dergi ile sürdürmektedir. Dosya mevcudunda yer alan dergi satış verilerine göre, DOĞUŞ grubunun ciro bazındaki pazar payı, 2011 yılında %(. . . . .), 2012 yılında %(. . . . .) oranındadır. POZİTİF YAPIM'ın pazar payı ise %(. . . . .)'in altındadır. Ayrıca, dergi yayıncılığı alanında faaliyet yürüten teşebbüslerin dergi reklam pazarını da etkilemeleri kaçınılmazdır. Bu bakımdan teşebbüslerin pazardaki konumları önem taşımaktadır. Dosya mevcudu verilere göre, DOĞUŞ grubunun ciro bazındaki pazar payı 2011 yılında %(. . . . .) ve 2012 yılında %(. . . . .) olarak gerçekleşmiştir. Devre konu teşebbüsün pazar payı ise yine %(. . . . .)'in altındadır.
- (8) Bu bilgiler çerçevesinde, etkilenen pazarlarda tarafların belirgin bir pazar payına sahip olmadığı ve işlem sonunda tarafların pazar paylarında yaşanacak artışın oldukça düşük seviyede gerçekleşeceği dikkate alındığında, dosya konusu devralma işlemi sonucunda pazarın rekabetçi yapısında önemli bir değişikliğin yaşanmayacağı kanaatine varılmıştır.

## H. SONUÇ

- (9) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre; bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı "Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde yasaklanan nitelikte hâkim durum yaratılmasının veya mevcut hâkim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.