

**Rekabet Kurumu Başkanlığından,**

**REKABET KURULU KARARI**

**Dosya Sayısı** : 2010-2-258  
**Karar Sayısı** : **12-41/1164-M**  
**Karar Tarihi** : 09.08.2012

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

**Başkan** : Prof. Dr. Nurettin KALDIRIMCI  
**Üyeler** : Prof. Dr. Metin TOPRAK, Doç. Dr. Mustafa ATEŞ, Doç. Dr. Cevdet İlhan GÜNAY, Dr. Murat ÇETİNKAYA, Reşit GÜRPINAR

**B. RAPORTÖRLER** : Nazlı VAROL, İmren SEYRANTEPE, Mustafa SOYDAN

**C. İLGİLİ TARAF** : AFM Uluslararası Film Prodüksiyon Ticaret ve Sanayi A.Ş.  
Mars Sinema Turizm ve Sportif Tesisler İşletmeciliği A.Ş.  
Temsilcisi: Dr. Kemal Tahir SU  
Turan Güneş Bulvarı No:100/20 Hilal Mahallesi/Ankara

- (1) **D. DOSYA KONUSU: 17.11.2011 tarih ve 11-57/1473-539 sayılı Kurul kararında yer alan taahhütlerden, İstanbul Carrefour Ümraniye, Antalya Laura ve İzmir Park Bornova alışveriş merkezlerinde bulunan sinemaların elden çıkarılması şartının yerine getirilmesi.**
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurulu'nun (Kurul) 17.11.2011 tarih ve 11-57/1473-539 sayılı kararıyla, AFM Uluslararası Film Prodüksiyon Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin (AFM) çoğunluk hisselerinin, Mars Sinema Turizm ve Sportif Tesisler İşletmeciliği A.Ş. (MARS) tarafından devralınması ve AFM üzerinde tek kontrol uygulayan Esas Holding A.Ş.'nin (ESAS HOLDİNG), Mars Sinema üzerinde ortak kontrol uygulayan Spark Entertainment Ltd.Şti.'nin %50 hissesini devralması işlemine, işlem tarafı teşebbüslerin sundukları taahhütlerin kabulüyle izin verilmiştir.
- (3) İlgili taahhüt kapsamında elden çıkarılacak varlıklar arasında bulunan İstanbul Carrefour Ümraniye, Antalya Laura ve İzmir Park Bornova alışveriş merkezlerinde yer alan AFM'ye ait Carrefour Ümraniye, AFM Park Bornova ve AFM Laura sinema işletmelerinin Sinemay Sinema ve Eğlence Hizmetleri A.Ş. (SİNEMAY) tarafından devralınmasına ilişkin bildirim ve ekleri ile Elden Çıkarma Uzmanı görüşü 28.06.2012 tarih ve 5159 sayı ile Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına intikal ederek Rekabet Kurulu'nun (Kurul) onayına sunulmuştur. Başvuru konusu işlemin incelenebilmesi için gereken bilgilere yönelik eksikliklere ilişkin bilgi yazısı ise 20.07.2012 tarih ve 5842 sayı ile Kurum kayıtlarına girmiştir. Gerekli bilgilerin Kurum kayıtlarına girdiği en son tarih 20.07.2012 olup, konuya ilişkin 01.08.2012 tarih ve 2010-2-258/BN-06 sayılı Bilgi Notu, 09.08.2012 tarihli toplantıda görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (4) **F. RAPORTÖRLERİN GÖRÜŞÜ:** İlgili Bilgi Notu'nda, Mars Sinema Turizm ve Sportif Tesisler İşletmeciliği A.Ş. ve AFM Uluslararası Film Prodüksiyon Ticaret ve Sanayi A.Ş tarafından Rekabet Kurumu'na sunulan ve Rekabet Kurulu'nun 17.11.2011 tarihli, 11-57/1473-539 sayılı kararında yer alan dokuz sinemanın elden çıkarılması, bir sinemanın elden çıkarılması veya kapatılması, iki sinemanın da kapatılmasına yönelik taahhütlerinden, AFM Carrefour Ümraniye (İstanbul), AFM Park Bornova (İzmir) ve AFM Laura'nın (Antalya) sinema işletmelerinin haklarının içerdiği tüm varlıklarla beraber belirli bir süre içerisinde uygun alıcıya devredilerek elden çıkarılması koşulu kapsamında, Sinemay Sinema ve Eğlence Hizmetleri A.Ş.'ye devredilmesi işlemine onay verilebileceği ifade edilmiştir.

## G. DEĞERLENDİRME

### G.1. Devre Konu Varlıkların Taahhüde Uygunluğu

- (5) AFM ile SİNEMAY arasında akdedilen "İşyeri Devir Sözleşmesi" adlı anlaşmalar uyarınca, belirtilen sinema işletmeleri, tüm mal ve teçhizatlarıyla birlikte bir bütün olarak işletilmek üzere SİNEMAY'a devredilecektir. Buna ek olarak, söz konusu üç sinema işletmesinde hâlihazırda AFM tarafından istihdam edilen toplam (.....) personele ilişkin özlük hakları ve tecrübe alanlarını içeren bilgiler SİNEMAY ile paylaşılmış, SİNEMAY'ın tam zamanlı olarak çalışan (.....) kişilik ana kadro içinden, çalışanın da rıza göstermesi kaydıyla, yaklaşık (.....) personeli istihdam etmeyi planladığı belirtilmiştir. Bu nedenle ve teşebbüs tarafından sağlanan bilgi ve belgeler ışığında, devre konu varlıkların, Kurul'un 17.11.2011 tarih ve 11-57/1473-539 sayılı kararında kabul edilen taahhüt kapsamında uygun olduğu görülmüştür.

### (6) G.2. Uygun Alıcı Değerlendirmesi

- (7) Uygun alıcı değerlendirmesinde öncelikle, alıcının bildirim konusu taraflardan bağımsız olmasına bakılmaktadır. Bu çerçevede Mars ve AFM'nin kontrolüne sahip Esas Holding ve ACTERA'nın kontrolünü elinde tutan gerçek ve tüzel kişilerin; SİNEMAY'ın kontrolünü elinde bulunduran AYLA ailesi ile aralarında rekabet hukuku bağlamında bir ilişkinin bulunmadığı ve tarafların birbirlerinden bağımsız oldukları Elden Çıkarma Uzmanınca belirtilmiştir.
- (8) Uygun alıcı değerlendirmesinde dikkate alınması gereken diğer bir husus alıcının yeterliliğidir. SİNEMAY'ın kontrolüne sahip Kemal AYLA aynı zamanda İstanbul Şirinevler'de 2011 yılında açılmış bir sinemayı kontrol eden SİNEMAY FİLMCİLİK'in de ortağı konumundadır. Elden Çıkarma Uzmanı, SİNEMAY yeni kurulduğundan cirosu bulunmasa da, SİNEMAY FİLMCİLİK'in 2011 cirosunun (.....) TL olduğunu, açılışı takip eden iki üç yıllık dönemde (.....) TL seyirci sayısına, (.....) TL ciroya ve (.....) TL hâsılatı ulaşılmasının öngörüldüğünü, hissedarların devralacakları sinemalar için yatırım bütçesi taahhüt ettiklerini belirtmiştir. Taraflar arasında imzalanan sözleşmeye göre, alıcının devre konu sinema işletmelerinin mevcut personel arasından iş deneyimi olarak gerekli gördükleri ile iş akdi yapmak suretiyle sinemayı deneyimli bir kadro ile yönetme imkanı bulunmakta olup, AYLA ailesi tarafından işletilen sinema işletmesi aracılığıyla SİNEMAY'ın bu pazarda deneyim kazandığı ve sonuçta devre konu sinema salonlarını işletmek için yeterli deneyime sahip olduğu anlaşılmıştır. Mevcut veriler ışığında, Elden Çıkarma Uzmanınca yukarıda da değerlendirildiği üzere devre konu sinemaların hâlihazırda kârlı oldukları ve faaliyetini devam ettirebilecek maddi ve gayri maddi unsurlara sahip oldukları anlaşılmıştır. Alıcı ise sinema işletmeciliği konusunda hem deneyim sahibi hem de sinema işletmeciliği pazarına giriş yapmış olması dolayısıyla söz konusu işe yatırım yapma, büyüme ve rekabet etme amacına sahiptir. Tüm bu veriler ışığında, SİNEMAY'ın pazarda büyüme hedefi de göz önünde bulundurularak alıcı şirketin gerekli ve yeterli iş deneyimine sahip olduğu kanısına varılmıştır.
- (9) Alıcının uygunluğu açısından dikkate alınması gereken son nokta işlemin yeni bir rekabet sorununa yol açmaması, dolayısıyla 7. madde değerlendirmesinden geçmiş olmasıdır.
- (10) Öncelikle belirtmek gerekir ki inceleme konusu devir işleminin 2010/4 sayılı Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında bildirim tabi olup olmaması bu noktada önem taşımamaktadır. Zira Birleşme/Devralma İşlemlerinde Rekabet Kurumunca Kabul Edilebilir Çözümlere İlişkin Kılavuz'da belirtildiği üzere "Elden çıkarılacak iş biriminin önerilen alıcıya devri Tebliğ kapsamında bir yoğunlaşma işlemi oluşturuyorsa, satış işleminin Kurulca onaylanması durumunda, söz konusu işleme ayrıca bir bildirim gerek kalmaksızın izin verilmiş sayılır". Bu durum alıcıya devir işleminin, yeni bir işlem değil, şartlı izin işleminin devamı olmasından kaynaklanmaktadır.

## 12-41/1164-M

- (11) Daha önce belirtildiği üzere, satıcılar alıcılardan bağımsızdır ve bu durum devir işlemi ile Carrefour Ümraniye, AFM Park Bornova ve AFM Laura sinema işletmelerinin kontrolünün değişmesi anlamını taşımaktadır. 17.11.2011 tarih ve 11-57/1473-539 sayılı Kurul kararına dayanarak ilgili ürün pazarı "sinema salonu hizmetleri pazarı" olarak belirlenirken, ilgili coğrafi pazarlar öncelikle sinemaların bulunduğu iller bazında, sırasıyla İstanbul Anadolu Yakası, İzmir ile Antalya olarak tanımlanmış ancak yapılan incelemeler neticesinde sorun görülen yoğunlaşmış pazarlara ilişkin değerlendirmeler alt pazarlar bazında yapılmıştır. Buna göre, söz konusu sinemalarda sadece Carrefour Ümraniye'nin bulunduğu Ümraniye/İstanbul alt pazarında detaylı incelemeye gidilmiş olup, AFM Carrefour Ümraniye ve Cinebonus Meydan sinemalarının bulunduğu bu pazarda fiyatların %37 artabileceği belirtilmiş, kararın sonunda alıcı koşullarını sağlayan bir alıcıya devir ile devir işlemi ile sorunun ortadan kalkacağı tespit edilmiştir.
- (12) Yapılan analizler sonucunda ilgili coğrafi pazarlarda Carrefour Ümraniye (İstanbul), Park Bornova (İzmir) ve Laura (Antalya) sinemalarının işletme hakkının hali hazırda İstanbul'da bir sinema salonu işleten SİNEMAY tarafından devralınması ile söz konusu pazarlarda yeni bir hâkim durum yaratılmayacağı, SİNEMAY'ın hâkim duruma geçmeyeceği, hâkim durumun güçlendirilmesinin söz konusu olmayacağı ve rekabetin önemli ölçüde azaltılması durumunun oluşmayacağı anlaşılmıştır.

## H. SONUÇ

- (13) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, Mars Sinema Turizm ve Sportif Tesisler İşletmeciliği A.Ş. ve AFM Uluslararası Film Prodüksiyon Ticaret ve Sanayi A.Ş tarafından Rekabet Kurumuna sunulan ve Rekabet Kurulunun 17.11.2011 tarihli, 11-57/1473-539 sayılı kararında yer alan dokuz sinemanın elden çıkarılması, bir sinemanın elden çıkarılması veya kapatılması, iki sinemanın da kapatılmasına yönelik taahhütlerinden, AFM Carrefour Ümraniye (İstanbul), AFM Park Bornova (İzmir) ve AFM Laura (Antalya) sinema işletmelerinin haklarının içerdiği tüm varlıklarla beraber belirli bir süre içerisinde uygun alıcıya devredilerek elden çıkarılması koşulu kapsamında, anılan sinema işletmelerinin Sinemay Sinema ve Eğlence Hizmetleri A.Ş.'ye devredilmesi işlemine izin verilmesine OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.