

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2018-4-49 (Devralma)
Karar Sayısı : 18-39/625-304
Karar Tarihi : 17.10.2018

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Prof. Dr. Ömer TORLAK
Üyeler : Arslan NARİN (İkinci Başkan), Adem BİRCAN,
Ahmet ALGAN, Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Şükran KODALAK

B. RAPORTÖRLER: Bahar ERSOY ZENGİN, Burcu OLGUN, Elif Sıdıka SARI

C. BİLDİRİMDE

BULUNAN : - Compagnie Générale des Etablissements Michelin
Temsilcileri: Av. Gönenç GÜRKAYNAK, Esra UÇTU,
Av. Hakan DEMİRKAN, Av. Salih Buğrahan KÖROĞLU
Yıldız Mahallesi, Çitlenbik Sokak No:12 Beşiktaş/İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU:** Camso Inc. ve iştiraklerinin ihraç edilmiş ve tedavülde olan hisselerinin tamamının Michelin Grubunun holding şirketi olan Compaigne Générale des Etablissements Michelin tarafından devralınması işlemine izin verilmesi talebi.
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu kayıtlarına 24.09.2018 tarih ve 6872 sayı ile giren bildirim üzerine düzenlenen 08.10.2018 tarih ve 2018-4-49/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda özetle; dosya konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

- (4) Bildirime konu işlem ile Camso Inc. (CAMSO) ve iştiraklerinin ihraç edilmiş ve tedavülde olan hisselerinin tamamının Michelin Grubunun holding şirketi olan Compaigne Générale des Etablissements Michelin (MICHELIN) tarafından devralınması işlemine 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun (4054 sayılı Kanun) ve 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (2010/4 sayılı Tebliğ) çerçevesinde izin verilmesi talep edilmektedir.
- (5) CAMSO; malzeme elleçleme, inşaat, tarım ve motor sporları sektörlerine hizmet veren pnömötik, havasız ve dolgu lastikler, paletler, tahrikli ve römorklu çevrim palet sistemleri ve orijinal ekipman üreticisi (OEM) iniş takımlarının Kanada menşeli üreticisi ve dağıtıcısıdır. CAMSO, 26 ülkedeki dağıtım merkezleri ve 81 ülkede üçüncü kişi dağıtıcılar ve bayiler aracılığıyla faaliyet göstermektedir. CAMSO, Türkiye’de hisselerinin tamamına sahip olduğu Camso Lastik Tic. Ltd. Şti. (CAMSO TÜRKİYE) unvanlı iştiraki aracılığıyla pazarda endüstriyel ve inşaat lastikleri ile birlikte lastik ray ürünleri satmaktadır. CAMSO’nun Türkiye’de tarım araçları ve motor sporları araçları bakımından herhangi bir lastik üretimi yahut tedariki bulunmamaktadır.
- (6) MICHELIN; Euronext Paris borsasına kote Fransa menşeli bir şirkettir. Otomobil, kamyon, kamyonet, tarım makineleri, kazı makineleri, motosiklet, skuter, bisiklet, uçak, metro trenleri ve tramvaylar için lastik üretiminin yanında perakende satış mağazaları ve çevrimiçi ağırları aracılığıyla lastik dağıtım alanında faaliyet göstermektedir. MICHELIN, 17 ülkede 70 üretim tesisi ile küresel olarak faaliyet göstermektedir. MICHELIN’in Türkiye’de kontrol ettiği Michelin Lastikleri Tic. A.Ş. (MICHELIN TÜRKİYE) ve Euromaster Lastik ve

Servis Ltd. Şti. (EUROMASTER) unvanlı iki iştiraki mevcuttur. Söz konusu iştirakler, her türlü otomobil, endüstriyel ve özel amaçlı lastik ile birlikte boru, kolon, kauçuk kaplama ve diğer kaplama ürünleri de dahil olmak üzere aksesuarların ihracatını, ithalatını, pazarlamasını ve ticaretini yapmaktadır. MICHELIN'in Türkiye'de herhangi bir üretim faaliyeti bulunmamaktadır.

- (7) Bildirime konu işlemin gerçekleşmesinin ardından, CAMSO ve iştiraklerinin ihraç edilmiş ve tedavülde olan hisselerinin tamamı MICHELIN tarafından devralınacak olup devre konu teşebbüsün kontrolünde kalıcı bir değişiklik meydana gelecektir. Dolayısıyla söz konusu işlem, 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesinin birinci fıkrası çerçevesinde bir devralma işlemidir.
- (8) Dosya içeriğinden işlem taraflarının 2016 yılı cirolarının 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasının (a) ve (b) bentlerinde öngörülen ciro eşiklerini aştığı anlaşıldığından, bildirim konu işlem izne tabidir.
- (9) Taraflar en genel hatlarıyla lastik üretimi ve tedariki alanında faaliyet göstermektedir. Lastik üretimi ve tedariki bakımından, Avrupa Komisyonu'nun (Komisyon) geçmiş kararlarında¹ lastik pazarı, hedeflenen tüketici tipine göre OEM'lere yapılan lastik satışları ve yenileme lastiklerinden (*replacement tires/RT*) yapılan satışlar olmak üzere iki alt pazara ayrılmıştır. OEM lastikleri, yeni araçlara monte edilmek üzere, arada aracı olmaksızın doğrudan lastik üreticileri tarafından araç üreticilerine satılırken; RT lastiklerin büyük bir kısmı, özel satış noktaları ve lastik bayileri aracılığıyla satılmaktadır. OEM ve RT lastik ayrımının yanı sıra Komisyon, lastiklerin bileşimleri ve yapısına göre de ayrıma gitmektedir. Lastikler, bileşimleri bakımından pnömatik ve dolgu (*solid*) olarak ikiye ayrılırken²; yapıları bakımından pnömatik lastikler, çapraz ve radyal olarak ikiye ayrılabilir³. Söz konusu Komisyon kararları incelendiğinde kesin bir pazar ayrımı yapılmamakla birlikte lastiklerin çapraz ve radyal, dolgu ve pnömatik olmak üzere farklı boyutlarda incelendiği görülmektedir.
- (10) Bildirim Formunda, Türkiye'de endüstriyel RT lastiklerine ilişkin olarak, CAMSO'nun pnömatik çapraz ve dolgu lastik segmentlerinde; MICHELIN'in ise pnömatik radyal ve sınırlı olarak pnömatik çapraz lastik segmentlerinde faaliyet gösterdiği belirtilmiştir. Dosya içeriğinde yer alan bilgilerden, Türkiye'de tarafların faaliyetlerinin sadece endüstriyel pnömatik çapraz RT lastik pazarında yatay örtüşmeye neden olduğu kanaati oluşmuştur.
- (11) Dosya içeriğinden, tarafların faaliyetlerinde yatay örtüşmenin bulunduğu endüstriyel pnömatik çapraz RT lastikler pazarında 2017 yılı için MICHELIN'in pazar payının %(.....), CAMSO'nun pazar payının ise %(.....) oranında olduğu anlaşılmıştır. Tarafların endüstriyel pnömatik çapraz RT lastik pazarındaki pazar paylarının toplamının %(.....) olacağı ve pazarda Petlas, ÖZKA ve Bridgestone gibi rakiplerin nispeten yüksek pazar paylarına sahip olduğu dikkate alındığında; işlem sonrası

¹ Örneğin 04.05.2016 tarihli COMP/M.7864-Trelleborg/CGS Holding kararı.

² Pnömatik lastikler hava ile doldurulurken, dolgu lastikler tekerleğin etrafına sarılmış katı malzemelerden oluşmaktadır. Bu iki lastik tipi arasındaki temel fark, dolgu lastiklerin yol düzeyini itmesi iken, pnömatik lastiklerin yol yüzeyinin üzerinde kalmasıdır. Bu nedenle, pnömatik lastikler lastiğin kendi hava basıncına, dolgu lastikler ise kullanıldığı yüzeye duyarlı olmakta ve kullanım alanları farklılaşmaktadır.

³ Pnömatik çapraz lastiklerde kord yerleşimi yatay olacak şekilde diyagonal biçimde yerleştirilmektedir. Pnömatik radyal lastikler ise, lastiğin iskeletini oluşturan, kord iplerinin dönme esnasında yere dik basması veya lastiğin janta oturan bölgesine seyahat yönüne doğru uzanacak biçimde dik açıyla yerleştirilmesiyle oluşan karkas yapısıdır. Radyal lastikler daha az ısı oluşumuna sebebiyet verir ve yükleri daha iyi taşıma gücü, daha az yuvarlanma direnci, daha uzun aşınma süresi ve çapraz lastiklere göre daha konforlu bir sürüş sağlar. Radyal lastikler çoğunlukla daha pahalı olmak üzere, çapraz ve radyal lastikler genellikle farklı fiyatlarda satılmaktadır.

ulaşılacak pazar payının herhangi bir rekabetçi endişe doğurmayacağı sonucuna ulaşılmıştır.

H. SONUÇ

- (12) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre; bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devr almalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde yasaklanan nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere, OYBİRLİğİ ile karar verilmiştir.