

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2016-3-2 (Devralma)
Karar Sayısı : 16-04/83-37
Karar Tarihi : 10.02.2016

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Prof. Dr. Ömer TORLAK
Üyeler : Arslan NARİN, Fevzi ÖZKAN, Dr. Metin ARSLAN,
Doç. Dr. Tahir SARAÇ, Kenan TÜRK

B. RAPORTÖRLER : Emin Cenk GÜLERGÜN, Ferhat BOZKAYA

**C. BİLDİRİMDE
BULUNAN**

- Coty Inc.
Temsilcileri: Av. Gönenç GÜRKAYNAK, Ayşe GÜNER,
Av. O. Onur ÖZGÜMÜŞ
Çitlenbik Sokak No:12 Yıldız Mahallesi Beşiktaş/İstanbul

- Procter and Gamble Company
Temsilcisi: Av. İlmutluhan SELÇUK
Ebulula Mardin Caddesi No:57 Akatlar 34335 Beşiktaş/İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU:** Procter and Gamble Company'e ait küresel saç bakımı, saç boyası, şekillendiricisi, renkli kozmetik ve parfüm iş kollarının kontrolünün Coty Inc. tarafından devralınması işlemine izin verilmesi talebi.
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına 13.01.2016 tarih ve 272 sayılı ile giren bildirim üzerine düzenlenen 27.01.2016 tarih ve 2016-3-2/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda özetle; dosya konusu işleme izin verilmesi gerektiği kanaat ve sonucuna ulaşıldığı ifade edilmiştir.

G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

G.1. Taraflar

- (4) Procter and Gamble Company (P&G) (şirketin saç bakımı, saç boyası ve saç şekillendiricisi, renkli kozmetik ve parfüm iş kolları devredilmektedir); küresel bir tüketim malları imalatçısıdır. Dört iş birimi halinde yapılandırılmıştır: "Kumaş ve ev bakımı", "güzellik", "bebek, kadın ve aile bakım ürünleri", "sağlık ve kişisel bakım ürünleri". Dosya içeriğinden, P&G hisselerinin yaklaşık %(...)'unun kurumsal yatırımcılar ve yatırım fonlarına ait olduğu anlaşılmıştır.

- (5) Green NewCo¹; P&G'nin iştirakidir ve halihazırda bir faaliyeti bulunmamaktadır. Devre konu iş kollarının öncelikle Green NewCo unvanlı şirkete devredileceği, daha sonra Green NewCo'nun, Coty Inc.'in iştiraki olan Green Acquisition Sub Inc ile birleşeceği ve Coty Inc.'in bu birleşik şirket hisselerinin %100'üne sahip olacağı dosya içeriğinden anlaşılmaktadır.
- (6) Coty Inc. (COTY); Coty Grubu'nun holding şirkettir ve küresel bir güzellik ürünü imalatçısıdır. Parfümler ve renkli kozmetikler ile cilt ve vücut bakımı ürünleri üretmektedir. COTY hisseleri New York Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören, halka açık bir şirkettir.
- (7) JAB Cosmetics B.V. (JAB) hâlihazırda COTY'nin %(.....) oranındaki çoğunluk hissesine sahip olup, COTY'nin tek kontrolünü elinde bulundurmaktadır. JAB hızlı tüketim malları sektöründe seçkin markalara sahip şirketlere uzun süreli yatırımlara yoğunlaşmış olan özel bir şirketler grubudur. İşlem sonrasında JAB'in COTY hisselerinin %(.....)'ini elinde bulundurmak suretiyle en büyük bireysel hissedar olarak kalmaya devam edeceği anlaşılmaktadır. Geriye kalan hisselerin ise geniş çaplı biçimde dağılacağı ve işlem sonrasında eski P&G hissedarlarından hiçbirinin COTY hisselerinin %(.....)'inden fazlasına sahip olmayacağını beklediği taraflarca ifade edilmektedir. Bununla birlikte, işlem neticesinde tüm COTY hissedarlarının eşit oy haklarına sahip olacağı, JAB'in COTY'yi kontrol etmesini sağlayacak herhangi bir özel hakka sahip olmayacağı dosya içeriğinden anlaşılmıştır.

G.2. Yapılan Tespitler ve Hukuki Değerlendirme

- (8) Bildirim konusu işlem, Procter and Gamle Company'e (P&G) ait küresel saç bakımı, saç boyası ve şekillendiricisi, renkli kozmetik ve parfüm iş kollarının (HEDEF İŞ KOLLARI), COTY tarafından devralınmasıdır.
- (9) Taraflar² arasında imzalanan "İşlem Anlaşması" ile COTY'nin HEDEF İŞ KOLLARI'nı P&G'den devralması düzenlenmektedir. Söz konusu işlem; P&G'ye ait HEDEF İŞ KOLLARI'nın kontrol yapısında kalıcı değişikliğe yol açacağından, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un (4054 sayılı Kanun) ilgili hükümleri ve 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (2010/4 sayılı Tebliğ) kapsamında bir devralmadır.
- (10) Dosya içeriğinden, işlem taraflarının 2014 yılı Türkiye ve dünya cirolarının 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasında yer alan ciro eşiklerini aştığı anlaşıldığından, bildirim konu işlem izne tabidir.
- (11) Devre konu iş birimleri küresel saç bakımı, saç boyası ve şekillendiricisi, renkli kozmetik ve parfüm pazarlarını ilgilendirmektedir. Devralan taraf olan COTY'nin renkli kozmetik ve parfüm pazarlarında faal olduğu; saç bakımı, saç boyası ve şekillendiricisi pazarında ise herhangi bir faaliyetinin bulunmadığı görülmektedir. Bu nedenle renkli kozmetik ve parfüm pazarları işleminden etkilenmesi muhtemel pazarlar olarak değerlendirilmektedir.

¹ Bildirim formunda, P&G'nin hedef iş kollarına yönelik ABD'deki varlıklarının tamamının Green NewCo'ya; hedef iş kollarının ABD dışındaki varlıklarının (çoğunluğu İsviçre, Tayland ve Meksika'da) ise Green NewCo iştiraki olan Green Foreign Sub unvanlı şirkete devredileceği belirtilmektedir. Bu şekilde devre konu iş birimlerine ait faaliyetlerin tamamı Green NewCo unvanlı şirket uhdesinde toplanacaktır.

² Anlaşmanın; P&G, COTY, Green Acquisition Sub Inc (MERGER SUB) ve Galleria Co (Green NewCo) arasında akdedildiği görülmektedir. Bildirim formunda MERGER SUB unvanlı firmanın COTY'nin ve benzer şekilde Green NewCo'nun da P&G'nin yeni kurulmuş bir iştiraki niteliğinde olduğu belirtilmektedir.

- (12) JAB'in etkilenen pazarlarda faaliyet gösteren tek iştiraki COTY'dir. COTY'nin ana ürünleri, parfümler ve renkli kozmetikler ile cilt ve vücut bakım ürünleridir. Adidas, Calvin Klein, Chloe, Davidoff, Marc Jacobs ve Playboy markalı parfümler; Astor, Bourjois, OPI, Rimmel ve Sally Hansen markalı renkli kozmetikler; Philosophy ve Lancaster gibi markalarla pazarlanan cilt ve vücut bakım ürünleri COTY tarafından satılmaktadır. Türkiye'de vücut bakım ürünleri, renkli kozmetikler, parfümler ve cilt bakım ürünleri satışı alanında faal olduğu belirtilen Coty Grubu'nun, Türkiye'de yerleşik herhangi bir iştiraki veya bağlı şirketi bulunmamakta, Türkiye cirosunu distribütörleri aracılığıyla gerçekleştirdiği satışlardan elde etmektedir. COTY'nin Türkiye'de etkilenen pazarlara yönelik faaliyetleri renkli kozmetikler bakımından Rimmel, New York Color, Sally Hansen markalarını kapsamaktadır. COTY'nin parfüm pazarına yönelik faaliyetleri de mevcuttur.
- (13) HEDEF İŞ KOLLARI'nın kontrolünü elinde bulunduran P&G Avrupa ve Asya başta olmak üzere 180'den fazla ülkede faal, küresel bir tüketim malları imalatçısıdır. Gucci, Hugo Boss ve Lacoste markalı parfümler; Cover Girl ve Max Factor markalı renkli kozmetikler ile Clairol ve Wella gibi markalarla pazarlanan saç boyası ve şekillendiriciler devre konu iş birimlerine aittir. HEDEF İŞ KOLLARI'nın Türkiye'de herhangi bir iştiraki veya bağlı şirketi bulunmamakta birlikte, P&G'nin, devre konu iş kollarına ilişkin Türkiye satışlarını gerçekleştiren Procter & Gamble International Operations S.A. ve Procter & Gamble Satış ve Dağıtım Limited Şirketi (P&G TÜRKİYE) olmak üzere iki iştiraki vardır. P&G TÜRKİYE ve Procter & Gamble Tüketim Malları Sanayii A.Ş. dışında P&G'ye ait Türkiye'de yerleşik herhangi bir iştirak ya da bağlı şirket bulunmamaktadır. Belirtilen şirketlerin hiçbiri devir kapsamında değildir.
- (14) Her iki etkilenen pazarda da (renkli kozmetik ve parfüm) harcıâlem ve seçici olarak alt kırımlara gidilmesi mümkündür (harcıâlem renkli kozmetik/seçici renkli kozmetik ve harcıâlem parfüm/seçici parfüm). Ancak olası etkilenen pazar tanımları değerlendirmenin sonucuna etki etmemektedir.
- (15) Renkli kozmetikler bakımından COTY, Türkiye'de %(.....)'in altında bir pazar payına sahiptir. HEDEF İŞ KOLLARI'nın 2014 yılında bu pazardan elde ettiği pay %(.....)'dir. Dolayısıyla işleme izin verilmesi halinde, renkli kozmetikler pazarı bakımından herhangi bir rekabetçi endişenin söz konusu olmayacağı kanaatine varılmıştır. COTY, parfüm pazarında Türkiye'de %(.....) paya sahiptir. HEDEF İŞ KOLLARI'nın 2014 yılında bu pazardan elde ettiği pay ise %(.....)'dir. Dolayısıyla bildirim konusu işlemin, bu pazar bakımından da herhangi bir rekabetçi endişeye yol açmayacağı kanaatine varılmıştır.

H. SONUÇ

- (16) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre; bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde yasaklanan nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.