

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

**REKABET KURULU KARARI**

Dosya Sayısı : 2008-2-10  
Karar Sayısı : 08-16/165-57 (Devralma)  
Karar Tarihi : 21.2.2008

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

10 Başkan : Prof. Dr. Nurettin KALDIRIMCI  
Üyeler : Tuncay SONGÖR, M. Sıraç ASLAN,  
Mehmet Akif ERSİN, İsmail Hakkı KARAKELLE

**B. RAPORTÖRLER** : Hakan Suat ÖLMEZ, Ümit Nevruz ÖZDEMİR

**C. BİLDİRİMDE  
BULUNAN**

: - Acer Inc.  
Temsilcileri: Av. Gönenç GÜRKAYNAK, Av. Bora  
İKİLER  
Yıldız Mah. Çitlenbik Sok. No: 12 Beşiktaş/İstanbul

**D. TARAFLAR**

20

: - Acer Inc.  
7F, No 137 Sec. 2, Chien Kuo N. Road Taipei,  
Tayvan, ÇİN HALK CUMHURİYETİ  
- Clifford Holdings Limited  
Room 1402, 14/F Lap Fai Building, 6-8 Pottinger  
Street, Central, HONG KONG

**E. DOSYA KONUSU** : Acer Inc.'in bağlı ortaklıkları Acer Europe B.V. ve Gateway Inc. aracılığıyla PB Holding Company SÁrl'ı devralması işlemine izin verilmesi talebi.

30

**F. DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına 30.1.2008 tarih ve 704 sayılı ile giren bildirim üzerine, 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve 1997/1 sayılı Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (1997/1 sayılı Tebliğ) çerçevesinde düzenlenen 15.2.2008 tarih, 2008-2-10/Öİ-08-HSÖ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu, 18.2.2008 tarih ve REK.0.06.00.00-120/53 sayılı Başkanlık önergesi ile Kurul gündemine alınarak 08-16 sayılı Kurul toplantısında görüşülerek karara bağlanmıştır.

40

**G. RAPORTÖRLERİN GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda; Acer Inc.(Acer)'in Acer Europe B.V. (Acer Europe) ve Gateway Inc. (Gateway) aracılığıyla Packard Bell B.V.(Packard Bell)'nin ana şirketi olan PB Holding Company SÁrl (PB Holding)'ı nihai olarak Lap Shun (John) Hui tarafından kontrol edilen Clifford Holdings Limited(Clifford)'den devralması işleminin ilgili pazarda 4054 sayılı Kanun kapsamında, bir hâkim durum yaratmaya veya mevcut bir hâkim durumu güçlendirmeye yönelik olarak rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucu doğurmayacağı, işleme izin verilmesinde bir sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

## H. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

### H.1. Taraflar

#### H.1.1. Acer Inc.

50 Acer, kişisel bilgisayar ve kişisel bilgisayarlarla ilgili ürünlerin tedariki alanında dünya çapında faaliyet gösteren bir teşebbüstür. Acer'in ürün gamında taşınabilir ve kişisel masaüstü bilgisayarlar, sunucular ve bellek cihazları, LCD ekranlar, yüksek resim parlaklığına sahip televizyonlar, projektörler ve portatif/navigasyonel cihazlar bulunmaktadır.

Acer faaliyetlerini iki ana iş kolu üzerinden yürütmektedir:

i. **Bilgi Teknolojisi Ürünleri:** Bu iş kolunda bilgisayar bilgi sistemleri (masaüstü bilgisayar, taşınabilir bilgisayar, el tipi bilgisayar, tablet bilgisayar ve sunucular), CRT ekranlar, LCD ekranlar, periferaler (klavye, fare), kişisel bilgisayar parçaları (donanım), projektörler, IA ve kişisel multimedya uygulamaları, LCD televizyonlar ve dijital ev ürünleri bulunmaktadır.

60 ii. **Yazılım ve Tamir Hizmetleri:** Bu iş kolu, ticari yazılımları, oyun yazılımlarını, şirketler için bilgi sistem entegrasyon hizmetlerini, ağ hizmetlerini, endüstriyel bilgi hizmetlerini, kurumsal e-hizmet çözümlerini ve elektronik bilet hizmetlerini kapsamaktadır.

Türkiye'de herhangi bir iştiraki bulunmayan Acer, ürünlerini tüketiciye doğrudan satmamakta, faaliyetlerini bağımsız distribütörler aracılığıyla yürütmektedir.

**Gateway:** Acer'in %100 bağlı ortaklığı olan Gateway, ev kullanımına yönelik kişisel bilgisayarların, sunucuların ve bu ürünler ile ilgili ürünlerin tedarikini gerçekleştirmektedir.

70 **Acer Europe:** Acer'in %100 bağlı ortaklığı olan Acer Europe'nin, dosya konusu işlem bakımından yalnızca bir devralma aracı olduğu bildirilmektedir. Acer Europe tarafından satılan başlıca ürünler arasında masaüstü bilgisayarlar, sunucular, ekranlar, projektörler, LCD televizyonlar, kamera ve portatif cihazlar bulunmaktadır.

#### H.1.2. Clifford Holdings Limited

Clifford, %100 bağlı ortaklığı olan PB Holding aracılığıyla Packard Bell'in sahibi olup ve faaliyeti Packard Bell ile sınırlıdır. Packard Bell, ev kullanımına yönelik masaüstü bilgisayar, taşınabilir bilgisayar, dijital eğlence çözümleri (MP3çalar, evlere yönelik bilgisayar ağlarının oluşturulması, küresel konumlandırma sistemleri ve depolama ürünleri) ve ev elektroniği (DVD oynatıcı, PVR oynatıcı ve diğer cihazlar) tedariki faaliyetlerinde bulunmaktadır.

80 Packard Bell'in Türkiye'de bir iştiraki bulunmamakta, faaliyetlerini münhasır bağımsız distribütörü aracılığıyla yürütmektedir.

### H.2. İşlemin Kapsamı

Bildirim konusunu Acer'in %100'üne sahip olduğu bağlı ortaklıkları olan Acer Europe ve Gateway aracılığıyla, Packard Bell'in ana şirketi olan PB Holding'i Lap Shun (John) Hui (Malik) tarafından kontrol edilen Clifford'dan devralması oluşturmaktadır.

90 Gateway, Acer Europe, Malik, Clifford ve PB Holding arasında imzalanan Alım Satım Sözleşmesi (Sözleşme) ile düzenlenmektedir. Sözleşme uyarınca, Acer (Acer Europe aracılığıyla), PB Holding üzerindeki nihai kontrolü; PB Holding'in ihraç edilmiş bütün hisselerini ve Clifford'un elinde bulunan bütün tahvil edilebilir öncelikli sermaye sertifikalarını (convertible preferred equity certificate) devralacaktır.

### H.3. İlgili Pazar

#### H.3.1. İlgili Ürün Pazarı

İşlemin tarafları olan teşebbüslerin faaliyet gösterdiği alanlar bilgi teknolojisi (BT) ürünleri, yazılımlar ve bu ürünlere ilişkin tamir hizmetleri olarak gruplandırılabilir. Tarafların Türkiye'deki faaliyetlerinin kapsamı göz önüne alındığında işlemin Türkiye'de yalnızca BT ürünleri ile sınırlı olduğu anlaşılmaktadır.

100 Dosya konusu işlem çerçevesinde, BT ürünleri grubu içerisinde kişisel bilgisayarlar, sunucular, bellek depolama ürünleri, bilgisayar monitörleri, periferaller (klavye, fare vb.), kişisel bilgisayar parçaları (donanım), yazıcılar, projektörler, MP3çalarlar, yedek parça vb. ürünler sayılabilir.

110 Dosya konusu işlemin kapsamında tarafların faaliyetlerinin başlıca örtüşme noktasının kişisel bilgisayarlar olduğu görülmektedir. Genel amaçlı, tek kullanıcı bilgisayar sistemleri olarak tanımlanabilecek olan kişisel bilgisayarlar, masaüstü bilgisayarları, taşınabilir (dizüstü) bilgisayarları ve iş istasyonlarını içine almaktadır. Dizüstü bilgisayarlar, masaüstü bilgisayarları ve iş istasyonlarıyla karşılaştırdığında bütünleşik bir yapıya sahip olmaları ve taşınabilirlikleri nedeniyle farklılık taşımaktadırlar. Buna rağmen, dizüstü bilgisayarlar, masaüstü bilgisayarlar ile donanım ve yazılım özelliklerine göre karşılaştırılabilir performans gösterebilmektedirler. Ayrıca, bir masaüstü bilgisayarla aynı özelliklere sahip dizüstü bilgisayar için ödenen fiyat farkı da gittikçe azalmakta ve bu da dizüstü bilgisayar satışlarının masaüstü bilgisayar satışlarına nazaran daha fazla artması sonucunu doğurmaktadır.

Yukarıdaki bilgiler ve Rekabet Kurulu'nun daha önceki kararları dikkate alındığında ilgili ürün pazarlarından biri dizüstü ve masaüstü bilgisayarlarından oluşan alt segmentleri de içine alacak şekilde "kişisel bilgisayar pazarı" olarak belirlenmiştir.

120 Bunun dışında, tarafların Türkiye'deki faaliyetleri göz önüne alındığında, işlem "kişisel bilgisayar ekranları pazarı", "depolama çözümleri pazarı", "kişisel bilgisayarlar yedek parça pazarı", "sunucu pazarı" ve "projektör pazarı" açısından da değerlendirilecektir.

#### H.3.2. İlgili Coğrafi Pazar

Türkiye sınırları içerisinde ilgili ürünler bakımından rekabet şartlarının farklılaşmasına neden olacak bir unsur bulunmaması nedeniyle, ilgili coğrafi pazar "Türkiye Cumhuriyeti" olarak belirlenmiştir.

## H.4. YAPILAN TESPİTLER VE HUKUKİ DEĞERLENDİRME

### H.4.1. İşlemin Niteliği Bakımından Yapılan Değerlendirme

130 Bildirilen işlem yoluyla, PB Holding'in kontrolünün değişecek olması nedeniyle işlem, 1997/1 sayılı Tebliğ'in 2. maddesinin (b) bendi çerçevesinde bir "devralma" işlemidir.

### H.4.2. Bildirim Yükümlülüğü Bakımından Yapılan Değerlendirme

1997/1 sayılı Tebliğ'in 1998/2 sayılı Tebliğ ile değişik 4. maddesinde Rekabet Kurulundan izin alınması zorunlu olan birleşme veya devralmalar düzenlenmektedir. Buna göre:

140 *"Bu tebliğin 2. maddesinde belirtilen bir birleşme veya devralmayı gerçekleştiren teşebbüslerin, ülkenin tamamında veya bir bölümünde ilgili ürün piyasasında, toplam pazar paylarının, piyasanın %25'ini aşması halinde veya bu oranı aşmasa bile toplam cirolarının yirmi beş trilyon Türk Lirası'nı [yirmi beş milyon Yeni Türk Lirası] aşması halinde Rekabet Kurulu'ndan izin almaları zorunludur."*

Aşağıdaki tabloda tarafların ilgili pazarlardaki ciroları ve pazar paylarına yer verilmektedir:

Tablo: 2006 ve 2007 yılları ciro ve pazar payı rakamları

İlgili Pazar	Acer				PB Holding			
	Ciro (YTL)		Pazar Payı		Ciro (YTL)		Pazar Payı	
	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007
Kişisel Bilgisayar	...	...	...%	...%	...	...	...%	...%
- Masaüstü Bilgisayarlar	...	...	...%	...%	...	...	...%	...%
- Dizüstü Bilgisayarlar	...	...	...%	...%	...	...	...%	...%
Kişisel Bilgisayar Ekranları	...	...	...%	...%	...	...	...%	...%
Depolama Çözümleri	...	...	...%	...%	...	...	...%	...%
Yedek Parça	...	...	...%	...%	...	...	...%	...%
Sunucu	...	...	...%	...%	...	...	...%	...%
Projektör	...	...	...%	...%	...	...	...%	...%

#### Notlar:

- 1) Tabloda 2007 yılına ilişkin yer verilen rakamlar tarafların tahminlerini yansıtmaktadır.
- 2) 2007 yılı için PB tarafından masaüstü bilgisayar, kişisel bilgisayar ekranı ve masaüstü+ekran olmak üzere üçlü bir ayrıma gidilmiştir. Tabloda, masaüstü bilgisayar ve masaüstü+ekran birlikte değerlendirilmiştir.
- 3) Projektör pazarına ait veriler 2006 yılı Avrupa Ekonomik Bölgesi verilerini yansıtmaktadır. Bu verilerin Türkiye için de geçerli olduğu kabul edilmiştir.

150 Görüldüğü üzere, tanımlanan ilgili pazarlardan yalnızca kişisel bilgisayar pazarlarında 1997/1 sayılı Tebliğ ile belirlenen ciro eşiği aşılmış durumdadır. Diğer pazarlarda Tebliğ'le belirlenen ciro ve/veya pazar payı eşikleri aşılmış durumda değildir. Bu bağlamda, işlem yalnızca kişisel bilgisayar pazarı bakımından bildirim tabidir.

### H.4.3. İşlemin 4054 Sayılı Kanun'un 7. Maddesi Açısından Değerlendirilmesi

4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi uyarınca, bir birleşme veya devralmanın yasaklanabilmesi için işlemin, hâkim durum yaratarak ya da mevcut bir hâkim durumu güçlendirerek ilgili piyasada rekabeti önemli ölçüde azaltması gerekmektedir.

160 Devralma sonucunda taraflar dizüstü bilgisayar segmentinde 2006 yılı için %(...) ve 2007 yılı için %(...); masaüstü bilgisayar segmentinde 2006 yılı için %(...) ve 2007 yılı için %(...) pazar payı elde etmişlerdir. Tarafların pazarın tamamında elde ettiği pazar payı ise 2006 yılı için %(...) ve 2007 yılı için

%(...) olmuştur. Ayrıca, ilgili pazarda ve alt segmentlerde tarafların toplam pazar payından daha fazla pazar payına sahip en az bir teşebbüs daha bulunmaktadır.

Bu bağlamda, işlemin, hâkim durum yaratarak ya da mevcut bir hâkim durumu güçlendirerek ilgili piyasada rekabeti önemli ölçüde azaltacak nitelikte olmadığı kanaatine ulaşılmıştır.

## **I. SONUÇ**

Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre,

170

Bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 1997/1 sayılı "Rekabet Kurulu'ndan izin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" kapsamında izne tabi olduğuna, işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde belirtilen nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece ilgili pazarlarda rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmadığına, bildirim konusu işleme izin verilmesine OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.