

Rekabet Kurumu Başkanlığından,  
**REKABET KURULU KARARI**

Dosya Sayısı : 2012-3-110 (Devralma)  
Karar Sayısı : 12-35/1028-321  
Karar Tarihi : 26.06.2012

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

**Başkan** : Prof. Dr. Nurettin KALDIRIMCI  
**Üyeler** : Prof. Dr. Metin TOPRAK, Doç. Dr. Mustafa ATEŞ,  
Doç. Dr. Cevdet İlhan GÜNAY, Dr. Murat ÇETİNKAYA,  
Reşit GÜRPINAR

**B. RAPORTÖR** : Erdem AKTEKİN

**C. BİLDİRİMDE  
BULUNAN**

- Altria Ventures International Holding B.V.  
Temsilcisi: Av. Gönenç GÜRKAYNAK  
Yıldız Mahallesi, Çitlenbik Sokak, No:12, Beşiktaş / İstanbul

- Okono A/S  
Temsilcisi:Av. M. Toğan Turan ve Av. Deniz ÖZKAN  
Sun Plaza, Bilim Sokak, No:5, Kat:14, 34398, Maslak / İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU: Altria Ventures International Holding B.V. ve Okono A/S arasında bir ortak girişim kurulması işlemine izin verilmesi talebi.**
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına 05.06.2012 tarih ve 4740 sayılı ile giren bildirim üzerine düzenlenen 19.06.2012 tarih ve 2012-3-110/Öİ sayılı Birleşme/Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖRÜN GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda özetle; bildirim konu işleme izin verilmesi gerektiği kanaat ve sonucuna ulaşıldığı ifade edilmiştir.

**G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME**

**G.1. Taraflar**

- (4) İlgili teşebbüslere ve işlem taraflarına ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 1: İlgili Teşebbüslere İlişkin Bilgiler

Devralan Teşebbüsler	Faaliyet Alanları
Altria Ventures International Holding B.V. (AVIH)	Esas olarak ABD'de tütün ürünleri üretiminde faaliyet gösteren Altria Group Inc. tarafından kontrol edilmektedir.
Okono A/S	Okono A/S, Bagger-Sørensen ailesi tarafından kontrol edilen Danimarka merkezli bir holding şirkettir.
Altria Group Inc.(Altria)	İçilebilir tütün ürünlerinin (sigaralar ve purolar) üretim ve satışı, duman çıkarmayan tütün ürünlerinin üretim ve satışı, şarap üretim ve satışı ve finansal hizmetler sunumu alanlarında ABD'de faaliyet göstermektedir.
Bagger-Sørensen Group (BS Group)	Sakız ve işletmeler arası pazarlanan nikotin replasman tedavisi sakızının üretimi ve satışı alanında faaliyet göstermektedir.

- (5) Türkiye’de bir faaliyeti olmayan AVIH, Altria Group tarafından kontrol edilen bir holding şirkettir. Ortak girişimin diğer kurucu ortağı olan Danimarka menşeli Okono A/S ise Bagger-Sørensen ailesi tarafından kontrol edilmekte olup Türkiye sınırları dâhilinde faaliyeti bulunmamaktadır.
- (6) İlgili teşebbüsleri kontrol eden işlem tarafları Altria ve BS Group’tur. Altria’nın Türkiye’deki faaliyetleri; ABD’de kurulu şarap üretim şirketi olan Ste. Michelle Wine Estates Ltd.nin gerçekleştirmiş olduğu düşük miktardaki şarap ihracatıyla sınırlıdır. BS Group ise, Türkiye’de, %100’üne sahip olduğu Avrupalı şekerli sakız üreticisi Gumlink A/S ve Yıldız Holding arasında %50-%50 oranında pay dağılımına sahip bir ortak girişim olarak faaliyet gösteren Continental Confectionery Company Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (CCC) aracılığı ile bulunmaktadır. CCC Türkiye ve küresel pazarlara sunulmak üzere sakız üretimi gerçekleştirmektedir. BS Group’un CCC dışında Türkiye’de başka bir iştiraki bulunmamakta ve CCC aracılığı ile yaptığı satış haricinde Türkiye’ye herhangi bir satış gerçekleştirmemektedir.
- (7) Altria’nın 2011 yılı dünya cirosu yaklaşık (.....) TL’dir. Altria’nın 2011 yılında Türkiye pazarına ihraç etmiş olduğu şaraplardan elde ettiği ciro ise (.....) TL<sup>1</sup>’dir. BS Group’un 2011 yılına ait dünya cirosu yaklaşık olarak (.....) TL<sup>2</sup>’dir. BS Group 2011 yılında Türkiye’den ise yaklaşık olarak (.....) TL ciro elde etmiştir.

## G.2. Yapılan Tespitler ve Hukuki Değerlendirme

- (8) Başvuruya konu işlem; esas olarak duman çıkaran/çıkarmayan tütün ürünleri üretiminde faaliyet gösteren Altria ile nikotin replasman tedavisi sakızının üretimi alanında faaliyet gösteren BS Group tarafından, ilk etapta ABD’de olmak üzere tütün ve tütün kökenli nikotin barındıran iki yeni çığnenebilir ürünün üretimi ve pazarlamasında faaliyet gösterecek yeni bir ortak girişim şirketinin kurulmasıdır.
- (9) 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ’in 5. maddesi çerçevesinde bir ortak girişimin, Tebliğ kapsamında birleşme ve devralma sayılabilmesi için ortak kontrol altında bir teşebbüsün bulunması ve ortak girişimin bağımsız bir iktisadi varlık olarak ortaya çıkması şeklinde iki unsurun birlikte gerçekleşmesi gerekmektedir.
- (10) İşlem taraflarının her birinin kurulacak şirkette %50 oranında hissesi olacaktır. Taraflar arasında imzalanan ortak girişim sözleşmesi, her bir ana şirket ortak girişimin yönetim kuruluna üç üye atayacağı ve yönetim kurulu karar nisabı dört üyenin aynı yönde oy kullanması şeklinde düzenlenmiştir. Buna ek olarak iş planı ve bütçenin belirlenmesi, üst kademe yönetici kadronun atanması ve işten çıkarılması gibi belirli stratejik iş kararlarında her iki kurucu tarafın veto hakkı bulunmaktadır. Her iki hissedarın da söz konusu kararları veto etme hakkı bulunduğundan, her birinin stratejik ticari davranışlar üzerinde belirleyici etki uygulayabilme gücü bulunduğu anlaşılmaktadır. Bunun yanı sıra kurulacak şirket ana şirketlerin belirli işlevlerini yerine getirmek amacını gütmeyecek, kendisine ait özgün ürünlerin üretimi ve satışını yapacaktır. Dolayısıyla işlem sonucunda 2010/4 sayılı Tebliğ’de belirtilen şartları sağlayan bir ortak girişim kurulacağından, bildirim konu işlem anılan tebliğ kapsamındadır.

<sup>1</sup> Amerikan Doları üzerinden hesaplanan şirket cirosunun Türk Lirası karşılığının hesaplanmasında 2011 yılı Merkez Bankası Ortalama Alış Döviz kuru olan 1 USD = 1,67 TL esas alınmıştır.

<sup>2</sup> Danimarka Kronu üzerinden hesaplanan şirket cirosunun Türk Lirası karşılığının hesaplanmasında 2011 yılı Merkez Bankası Ortalama Alış Döviz kuru olan 1 DK=0.31167 TL esas alınmıştır.

- (11) Tarafların Türkiye ve dünya ciroları incelendiğinde, Tebliğ'in 7. maddesindeki ciro eşiklerinin aşıldığı anlaşıldığından işlem izne tabidir.
- (12) Ortak girişim işlemlerinde incelenmesi gereken bir husus da ortak girişimin işlem tarafları arasında rekabetçi davranışların koordinasyonu riski oluşturup oluşturmayacağıdır. Tarafların ortak girişimin faaliyet gösterdiği ilgili ürün pazarında aktif olmamaları, ana teşebbüslerden sadece birinin ilgili ürün pazarındaki faaliyetlerine devam etmesi ya da ana teşebbüslerin ortak girişimin faaliyet göstereceği ilgili ürün pazarındaki tüm faaliyetlerini ortak girişime devretmeleri hallerinde, bağımsız teşebbüsler arasında rekabetçi davranışların koordinasyonu riski bulunmadığı kabul edilmektedir. (.....). Bu nedenle işlem taraflarının ortak girişimin faaliyet göstereceği alanlarda kesişen faaliyetleri bulunmayacaktır. İşlem taraflarının Türkiye'de kesişen bir faaliyetleri de yoktur. Açıklanan nedenlerle işlemin taraflar arasında rekabetçi endişe yaratacak bir koordinasyon riski doğurmayacağı sonucuna ulaşılmıştır.
- (13) Dosya konusu işlemin, herhangi bir etkilenen pazarın mevcut olmaması nedeniyle, rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucunu doğuracak şekilde yeni bir hakim durum yaratmayacağı veya mevcut bir hâkim durumu kuvvetlendirmeyeceği kanaatine varılmıştır.

## H. SONUÇ

- (14) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre; bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı "Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" kapsamında izne tâbi olduğuna; işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde yasaklanan nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.