

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

**REKABET KURULU KARARI**

Dosya Sayısı : 2021-2-029 (Devralma)  
Karar Sayısı : 21-33/429-214  
Karar Tarihi : 01.07.2021

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

Başkan : Birol KÜLE  
Üyeler : Arslan NARİN (İkinci Başkan), Şükran KODALAK,  
Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Cengiz ÇOLAK

**B. RAPORTÖRLER** : Mehmet YANIK, Emre KARA

**C. BİLDİRİMDE**

– **BULUNAN** : - Nestle S.A  
Temsilcileri: Av. Gönenç GÜRKAYNAK,  
Av. O. Onur ÖZGÜMÜŞ, Av. S. Buğrahan KÖROĞLU,  
Av. Efe OKER, Av. O. Berke OKUR  
Çitlenbik Sokak No:12 Yıldız Mahallesi Beşiktaş, İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU:** The Bountiful Company ve mevcut iş kolunun tek kontrolünün, i. NBTY Limited ile iştirakleri ii. Vita Health Products Inc. ve iii. Pure Protein, Body Fortress, Met-Rx, Balance Bar ve Best Bar Ever markaları ile ilişkili iş kolları hariç olmak üzere, Nestlé S.A. tarafından devralınması işlemi.
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu kayıtlarına 26.05.2021 tarih ve 18128 sayı ile giren ve eksiklikleri 10.06.2021 tarih ve 18503 sayı ile tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 22.06.2021 tarih ve 2021-2-029/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda, bildirim konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

**G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME**

- (4) Başvuruda, Nestlé S.A. (NESTLE) tarafından The Bountiful Company (BOUNTİFUL) ve BOUNTİFUL tarafından işletilen vitamin, mineral ve takviyeler (VMS) iş kolunun tek kontrolünün i) Dr. Organic iş kolunu işleten NBTY Limited ile iştirakleri ii) BOUNTİFUL'un Kanada'daki reçetesiz ilaç üretimi iş kolunu işleten Vita Health Products Inc. iii) Pure Protein, Body Fortress, Met-Rx, Balance Bar ve Best Bar Ever markaları ile ilişkili iş kolları hariç olmak üzere (Hedef) devralınmasına izin verilmesi talep edilmiştir.
- (5) İşlemin BOUNTİFUL, Nexus Merger Sub, Inc., Nexus Holdco, LLC<sup>1</sup>, Clover Parent Holdings L.P<sup>2</sup>. ve NESTLE<sup>3</sup> arasında birleşme sözleşmesi uyarınca gerçekleşeceği, işlem kapanışından önce BOUNTİFUL'un i) NBTY Limited ile iştirakleri ii) Vita Health Products Inc. iii) Pure Protein, Body Fortress, Met-Rx, Balance Bar ve Best Bar Ever markaları ile ilişkili iş kollarına yönelik ayırma işlemlerini gerçekleştireceği ve ilgili iş

<sup>1</sup> Nexus Merger Sub. Inc. ve Nexus Holdco, LLC'in, bildirilen işlemi gerçekleştirmek amacıyla yeni kurulduğu ifade edilmiştir.

<sup>2</sup> Birleşme Sözleşmesine Clover Parent Holding L.P'nin yalnızca hissedarların temsilcisiyle sıfatıyla taraf olduğu ifade edilmiştir

<sup>3</sup> Birleşme Sözleşmesine NESTLÉ'nin yalnızca ekonomik birimlerinin yükümlülüklerinin garantörü sıfatıyla taraf olduğu ifade edilmiştir.

kollarının satılmasını ya da Clover Parent Holding L.P. bünyesine dahil edilmesini sağlayacağı, kapanış tarihinde Nexus Merger Sub, Inc. ile Hedef'in birleşeceği, Hedef'in tüzel kişiliğini koruyacağı ve Nexus Holdco LLC'nin Hedef hisselerinin tamamına sahip olacağı ifade edilmiştir.

- (6) İşlem öncesinde KKR'nin tek kontrolünde olan BOUNTİFUL, işlem sonrasında % (.....) hissesinin devralınması suretiyle dolaylı olarak NESTLE'nin<sup>4</sup> tek kontrolüne geçecektir. İşlem kontrol yapısında kalıcı bir değişiklik meydana getireceğinden 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi kapsamında bir devralma işlemidir. Ayrıca işlemin 2010/4 Sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrası uyarınca izne tabi olduğu tespit edilmiştir.
- (7) NESTLE Türkiye'de iştirakleri aracılığıyla gıda ürünlerinin üretimi ve satışı alanında, BOUNTİFUL ise Türkiye'de üçüncü taraf distribütörler aracılığıyla vitamin, mineral bitkisel takviye ve diğer besin takviyelerinin satışı alanında faaliyet göstermektedir. İşlem sonucunda tarafların faaliyetleri vitamin, mineral ve takviye edici ürünler alanında yatay olarak örtüşme meydana getirecektir.
- (8) Sonucu etkilemeyeceğinden ilgili ürün pazarı tanımı yapılmasına ihtiyaç duyulmamakla birlikte; pazarın, yoğunlaşma meydana gelen "vitamin mineral ve takviye edici ürünler (VMS) pazarı" ve bu pazardaki "vitamin", "mineral" ve "takviye" ürün grupları için alt kırılımlar değerlendirilmiştir.

Tablo 1- Tarafların ve Rakiplerinin VMS Pazarındaki Pazar Payları (%)

	2018		2019		2020	
	Hacim	Değer	Hacim	Değer	Hacim	Değer
NESTLE	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
BOUNTİFUL	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
<i>Toplam</i>	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic. A.Ş.	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Sanofi S.A.	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Orzaks İlaç ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Bayer AG	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Nobel İlaç San. ve Tic. A.Ş.	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Berko İlaç ve Kimya Sanayi A.Ş.	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)

Kaynak: Bildirim Formu

- (9) Pazar paylarının incelenmesinden NESTLE ve BOUNTİFUL'un VMS pazarındaki pazar payları toplamının son iki yıl için yaklaşık % (.....) civarında olduğu ve işlem sonrasında sınırlı bir artışın gerçekleşeceği, pazarda benzer paya sahip Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic. A.Ş., Sanofi S.A., Orzaks İlaç ve Kimya San. ve Tic. A.Ş., Bayer AG ve Nobel İlaç San. ve Tic. A.Ş. gibi rakiplerin olduğu görülmüştür.

Tablo 2- Tarafların ve Rakiplerinin Vitamin Ürünleri Pazarındaki Pazar Payları (%)

	2018		2019		2020	
	Hacim	Değer	Hacim	Değer	Hacim	Değer
NESTLE	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
BOUNTİFUL	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)

<sup>4</sup> NESTLE'nin herhangi bir hissedar tarafından kontrol edilmediği, hisselerinin dağınık şekilde tutulmakta olduğu ve BlackRock Inc'in NESTLE hisselerinin % (.....)'sini, The Capital Group Companies Inc ise % (.....)'ini doğrudan veya dolaylı olarak elinde bulundurduğu, NESTLE hisselerinin % (.....)'ünden fazlasını elinde bulunduran başka bir hissedarın varlığından haberdar olmadıkları ifade edilmiştir.

<i>Toplam</i>	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Abdi İbrahim San. ve Tic. A.Ş.	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Sanofi S.A.	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Orzaks İlaç ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Bayer AG	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Nobel İlaç San. ve Tic. A.Ş.	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Berko İlaç ve Kimya Sanayi A.Ş.	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Kaynak: Cevabi Yazı						

- (10) “Vitamin ürünleri” kırılımında 2020 yılında BOUNTİFUL’un yaklaşık %(.....), Sanofi S.A.’nin yaklaşık %(.....), Orzaks İlaç ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.’nin yaklaşık %(.....) Bayer AG’nin yaklaşık %(.....) paya sahip olduğu görülmüştür. Vitamin ürünleri alt kırılımında NESTLÉ’nin herhangi bir payının bulunmaması nedeniyle işlem sonrasında tarafların faaliyetleri pazarda yoğunlaşma meydana gelmeyecektir.

Tablo 3- Tarafların ve Rakiplerinin Mineral Ürünleri Pazarındaki Pazar Payları (%)

	2018		2019		2020	
	Hacim	Değer	Hacim	Değer	Hacim	Değer
NESTLE	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
BOUNTİFUL	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
<i>Toplam</i>	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Abdi İbrahim San. ve Tic. A.Ş.	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Sanofi S.A.	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Orzaks İlaç ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Bayer AG	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Nobel İlaç San. ve Tic. A.Ş.	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Berko İlaç ve Kimya Sanayi A.Ş.	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Kaynak: Cevabi Yazı						

- (11) “Mineral ürünleri” kırılımında 2020 yılında BOUNTİFUL’un yaklaşık %(.....) paya sahip olduğu görülmüştür. Vitamin ürünlerinde olduğu gibi mineral ürünleri alt kırılımında da NESTLÉ’nin herhangi bir payının bulunmaması nedeniyle işlem yoğunlaşma meydana getirmeyecektir.

Tablo 4- Tarafların ve Rakiplerinin Takviye Edici Ürünler Pazarındaki Pazar Payları (%)

	2018		2019		2020	
	Hacim	Değer	Hacim	Değer	Hacim	Değer
NESTLE	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
BOUNTİFUL	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
<i>Toplam</i>	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Abdi İbrahim San. ve Tic. A.Ş.	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Sanofi S.A.	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Orzaks İlaç ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Bayer AG	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Nobel İlaç San. ve Tic. A.Ş.	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)

Berko İlaç ve Kimya Sanayi A.Ş.	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Kaynak: Cevabi Yazı						

- (12) Son olarak “takviye ürünleri” kırılımında 2020 yılında BOUNTFIUL’un yaklaşık %(.....) NESTLÉ’nin ise yaklaşık %(.....) paya sahip olduğu, bu nedenle işlem sonrasında tarafların pazar paylarında yaklaşık %(.....)’e yakın bir artış yaşanacağı, pazarda Abdi İbrahim San. ve Tic. A.Ş., Sanofi S.A., Orzaks İlaç ve Kimya San. ve Tic. A.Ş., Bayer AG, Nobel İlaç San. ve Tic. A.Ş., ve Berko İlaç ve Kimya Sanayi A.Ş. gibi oyuncuların olduğu görülmüştür. Yukarıda yer verilen bilgi ve değerlendirmeler ışığında işlemin, etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucunu doğurmayacağı ve işleme izin verilebileceği sonucuna ulaşılmıştır.

#### H. SONUÇ

- (13) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun’un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.