

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

**REKABET KURULU KARARI**

Dosya Sayısı : 2008-2-53 (Devralma)  
Karar Sayısı : 08-29/356-117  
Karar Tarihi : 17.4.2008

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

10 **Başkan Üyeler** : Prof. Dr. Nurettin KALDIRIMCI  
:Tuncay SONGÖR, Süreyya ÇAKIN, Mehmet Akif ERSİN,  
Dr. Mustafa ATEŞ, İsmail Hakkı KARAKELLE

**B. RAPORTÖRLER** : İlgaz SARIOĞLU, Ekrem SOLMAZ

**C. BİLDİRİMDE BULUNAN** :- Koç Holding A.Ş.  
Temsilcisi: Av. İsmail Murat PEKSAVAŞ  
Azizbey Sok. No:1 81207 Kuzguncuk/İstanbul

20 **D. TARAFLAR** : - Koç Holding A.Ş.  
Azizbey Sok. No:1 81207 Kuzguncuk/İstanbul

- Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.  
Azizbey Sok. No:1 81207 Kuzguncuk/İstanbul

- Koç Yapı Malzemeleri ve Ticaret A.Ş.  
Azizbey Sok. No:1 81207 Kuzguncuk/İstanbul

30 - Yalıboyu Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş.  
Azizbey Sok. No:1 81207 Kuzguncuk/İstanbul

- Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.  
Ünalın Mah. Ayazma Cad. Çamlıca İş Merkezi B Blok 34700  
Üsküdar İstanbul

- Ada Metal Demir Çelik Geri Dönüşüm San. ve Tic. A.Ş.  
Gebze Organize Sanayi Bölgesi Karşısı, Balçık Yolu Üzeri  
Gebze Kocaeli

40 - Ayhan TEKELİ  
Osman Barlas Cad. No:12 Emirgan Sarıyer/İstanbul

- Bünyamin TEKELİ  
Sezai Bey Sok. No:59 Reşitpaşa Emirgan Sarıyer/İstanbul

- Aziz TEKELİ

Sezai Bey Sok. No:59 Reşitpaşa Emirgan Sarıyer/İstanbul

- Gülcan TEKELİ

Osman Barlas Cad. No:12 Emirgan Sarıyer/İstanbul

50

**E. DOSYA KONUSU:** Demrad Döküm Ürünleri Sınai ve Ticaret A.Ş.'nin tam kontrolünün Ada Metal Demir Çelik Geri Dönüşüm San. ve Tic. A.Ş., Ayhan Tekeli, Bünyamin Tekeli, Aziz Tekeli ve Gülcan Tekeli tarafından devralınması işlemine izin verilmesi talebi.

**F. DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına 12.3.2008 tarih ve 1551 sayı ile intikal eden ve eksiklikleri en son 26.3.2008 tarih ve 1878 sayı ile tamamlanan bildirim üzerine, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun ve 1997/1 sayılı Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in ilgili hükümleri çerçevesinde yapılan değerlendirme sonucunda düzenlenen 9.4.2008 tarih ve 2008-2-53/Öİ-08-IS sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu, 11.4.2008 tarih ve REK.0.06.00.00-120/106 sayılı Başkanlık Önergesi ile 08-29 sayılı Kurul toplantısında görüşülerek karara bağlanmıştır.

60

**G. RAPORTÖRLERİN GÖRÜŞÜ:** İlgili Rapor'da; bildirim konusu devralma işleminin 1997/1 sayılı Tebliğ kapsamında izne tabi bir devralma olduğu, işlem sonucunda 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi anlamında hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve bunun sonucunda ilgili pazarda rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmadığı ifade edilmiştir.

## H. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

70

### H.1. Taraflar

#### H.1.1. Devredenler

##### H.1.1.1. Koç Holding A.Ş. (Koç Holding)

Koç Holding'in ana faaliyet alanları otomotiv, dayanıklı tüketim mallarının dağıtımı, bankacılık ve enerjidir. Koç Holding'in 2006 yılı cirosu (.....) YTL'dir. Koç Holding'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Tablo 1: Koç Holding'in Ortaklık Yapısı

Hissedar	Hisse Oranı (%)
Semahat S. Arsel	6,42
Rahmi M. Koç	5,23
Suna Kıracı	5,25
Mustafa V. Koç	3,2
M.Ömer Koç	2,81
Y.Ali Koç	3,2
İpek Kıracı	1,93
Temel Ticaret	42,44
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	1,97
Vehbi Koç Vakfı	7,17
Rahmi M. Koç ve Mah. Mad. İnş. Tur. Ulş. Yat. Ve Tic. A.Ş.	0,11
Diğer-Halk	20,25
Toplam	100

### H.1.1.2. Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. (Temel Ticaret)

80 Temel Ticaret otomotiv, dayanıklı tüketim mallarının dağıtımı, bankacılık ve enerji sektörlerinde yatırım amacıyla kurulmuş bir şirkettir. Temel Ticaret'in herhangi bir cirosu bulunmamaktadır. Temel Ticaret'in hisselerine Koç ailesi sahip bulunmaktadır.

### H.1.1.3. Koç Yapı Malzemeleri ve Ticaret A.Ş. (Koç Yapı Malzemeleri)

Koç Yapı Malzemeleri'nin herhangi bir faaliyeti ve cirosu bulunmamaktadır. Koç Yapı Malzemeleri'nin hisselerinin %43,18'ine Koç Holding, %41,27'sine Temel Ticaret ve geri kalan hisselerine Koç Ailesi sahiptir.

### H.1.1.4. Yalıboyu Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Yalıboyu Turizm)

Yalıboyu Turizm'in herhangi bir faaliyeti ve cirosu bulunmamaktadır. Yalıboyu Turizm'in hisselerinin %99,80'ine Temel Ticaret sahip bulunmaktadır.

### H.1.1.5. Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (Zer Merkezi Hizmetler)

90 Zer Merkezi Hizmetler grup satın alımları alanında faaliyet göstermektedir. Zer Merkezi Hizmetler'in 2006 yılı cirosu (.....) YTL'dir. Zer Merkezi Hizmetler'in hisselerinin %39'una Koç Holding, %25,71'ine Temel Ticaret ve geri kalan hisselerine Koç Ailesi sahip bulunmaktadır.

## H.1.2. Devralanlar

### H.1.2.1. Ada Metal Demir Çelik Geri Dönüşüm San. ve Tic. A.Ş. (Ada Metal)

100 Ada Metal her nevi demir çelik ürünlerinin yassı hadde mamulleri, sac profil, boru, köşebent, paslanmaz sac ve diğer madenlerden mamul malların alımı, satımı, ithali ve ihracatını gerçekleştirmekte, demir ve çelik levha ile sac işleme tesisi kurma ve işletme alanlarında faaliyet göstermektedir. Ada Metal'in 2006 yılı cirosu (.....) YTL'dir. Ada Metal'in döküm radyatör pazarında herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır. Ada Metal'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Tablo 2: Ada Metal Ortaklık Yapısı

Hissedar	Hisse Oranı (%)
Ayhan Tekeli	48,5
Bünyamin Tekeli	48,5
Gülcan Tekeli	1
Mükerrem Tekeli	1
Hikmet Erdoğan Arpacıoğlu	1
Toplam	100

### H.1.2.2. Ayhan TEKELİ

Ayhan TEKELİ, Ada Metal'in %48,5 hissesine sahip olan gerçek kişidir. Ayhan TEKELİ'nin döküm radyatör pazarında herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

### H.1.2.3. Bünyamin TEKELİ

Bünyamin TEKELİ, Ada Metal'in %48,5 hissesine sahip olan gerçek kişidir. Bünyamin TEKELİ'nin döküm radyatör pazarında herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

### H.1.2.4. Aziz TEKELİ

110 Aziz TEKELİ, Ada Metal'in %1 hissesine sahip olan gerçek kişidir. Aziz TEKELİ'nin döküm radyatör pazarında herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

### H.1.2.5. Gülcan TEKELİ

Gülcan TEKELİ, Ada Metal'in %1 hissesine sahip olan gerçek kişidir. Gülcan TEKELİ'nin döküm radyatör pazarında herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

## H.2. İlgili Pazar

### H.2.1. İlgili Ürün Pazarı

120 Bildirim konusu işlem Demrad'ın döküm radyatör, döküm kazan ve döküm kat kaloriferi faaliyetlerinin Ada Metal tarafından devralınmasına ilişkin olmakla birlikte, devir işlemi kapsamında devredilecek ana faaliyet konusu döküm radyatörlerinin üretimi ve satışlarıdır.

Radyatörler, ısı enerjisini sıcak sudan havaya transfer etmek suretiyle mekânın ısıtılmasını sağlayan cihazlardır. Üretiminde kullanılan maddeye bağlı olarak çelik panel, alüminyum ve döküm radyatör olmak üzere üç tip radyatör bulunmaktadır. Demrad, sadece döküm radyatör üretimi gerçekleştirmektedir.

130 Ağır ve pahalı olan döküm radyatörler, aynı amaca yönelik olarak daha hafif olan sacdan yapılan panel radyatörlerin ortaya çıkmasıyla tüketicinin gözünde tercih edilebilirliğini gün geçtikçe yitirmektedir. Türkiye'de demir döküm radyatörlere olan talep önemli derecede azalmakta (son 5 yılda %25-30 oranında) ve teknolojik gelişmelerle birlikte fiyat avantajı sunan panel radyatörlere kaymaktadır. Verilen bilgilere göre Türkiye'de döküm radyatör satışları toplam radyatör satışlarının yaklaşık %5'ini oluşturmaktadır. Döküm radyatörler ancak dekoratif amaçlı ya da yüksek basınçlı su kullanmaları nedeniyle iklimleri soğuk karakterli ülkelerde (Rusya, Ukrayna, Türki Cumhuriyetler vb) merkezi ısıtma sistemlerinde kullanılmaktadır.

Döküm radyatörler dilimli yapısı nedeniyle yüksek su hacmine sahiptir (15 dilimli döküm radyatörde 13,5 lt su varken, 1 metre panel radyatörde 5,6 lt su bulunmaktadır). Yüksek su hacmi nedeniyle döküm radyatör kullanılan sistemlerde verim düşmektedir. Döküm radyatörler; panel radyatörlere göre geç ısınıp geç soğumaktadır.

140 Yüksek basınçlı su kullanımı sonucunda geç ısınıp geç soğuma özelliğine sahip döküm radyatörler daha çok iklimleri soğuk bölgelerde veya geniş alanlarda kullanılmakta, panel radyatörler ise ılıman bölgelerde kullanılmaktadır.

Döküm radyatörlerin panel radyatörlere göre daha pahalı, ağır, uzun ömürlü ve dayanıklı olması ve son zamanlarda tüketicilerin tercihlerinde meydana gelen değişiklikler sebebiyle döküm radyatörlerin panel radyatörlerden farklı bir pazar oluşturduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Bu bilgiler ışığında, bildirim konusu işlem bakımından ilgili ürün pazarı "*döküm radyatör pazarı*" olarak belirlenmiştir.

### H.2.2. İlgili Coğrafi Pazar

150 İlgili coğrafi pazar, devralma işlemi açısından ilgili ürün pazarında ülkenin herhangi bir bölgesindeki rekabet koşullarının diğer bölgelerden farklılık göstermemesi, bir başka deyişle rekabet koşullarının ülkenin tamamında homojen bir yapı sergilemesi nedeniyle "*Türkiye Cumhuriyeti sınırları*" olarak belirlenmiştir.

### H.3. Değerlendirme

#### H.3.1. 1997/1 Sayılı Tebliğ'in 2. Maddesi Açısından Yapılan Değerlendirme

Taraflar arasında imzalanan 8.3.2008 tarihli Anlaşma uyarınca Alıcılar Demrad'ın tam kontrolüne sahip olacaktır. Demrad'ın mevcut ortaklık yapısı ve devralma işlemi sonrasında oluşacak ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Tablo 3: Demrad'ın Ortaklık Yapısı

Hissedar	Hisse Oranı (%)
Koç Holding	99,99999964
Temel Ticaret	0,00000009
Yalıboyu Turizm	0,00000009
Koç Yapı	0,00000009
Zer Merkezi Hizmetler	0,00000009
Toplam	100

Tablo 4: Demrad'ın İşlem Sonrasında Oluşacak Ortaklık Yapısı

Hissedar	Hisse Oranı (%)
Ada Metal	96
Ayhan Tekeli	1
Bünyamin Tekeli	1
Aziz Tekeli	1
Gülcan Tekeli	1
Toplam	100

İlgili devralma işlemi, kontrolün tamamıyla Ada Metal'e geçmesi ve dolayısıyla Demrad'ın kontrolünde değişiklik yaratması nedeniyle 1997/1 sayılı Tebliğ'in 2. maddesinin "*herhangi bir teşebbüsün ya da kişinin diğer bir teşebbüsün malvarlığını yahut ortaklık paylarının tümünü veya bir kısmını ya da kendisine yönetimde hak sahibi olma yetkisi veren araçları devralması veya kontrol etmesi*" şeklindeki (b) bendi kapsamında bir devralma işlemidir.

#### H.3.2. 1997/1 Sayılı Tebliğ'in 4. Maddesi Açısından Yapılan Değerlendirme

1998/2 sayılı Tebliğ ile değişik 1997/1 sayılı Tebliğ'in 4. maddesinde; "*Bu Tebliğ'in 2. maddesinde belirtilen bir birleşme veya devralma sonucunda birleşmeyi veya devralmayı gerçekleştiren teşebbüslerin, ülkenin tamamında veya bir bölümünde ilgili ürün piyasasında, toplam pazar paylarının, piyasanın % 25'ini aşması halinde veya bu oranı aşmasa bile toplam cirolarının yirmi beş trilyon Türk Lirasını aşması halinde Rekabet Kurulu'ndan izin almaları zorunludur.*" hükmü yer almaktadır.

Bildirim dosyasında yer alan bilgilere göre, bildirim konusu devralma işleminde devralınan taraf olan Demrad'ın döküm radyatör pazarındaki 2007 yılı cirosu (.....) YTL'dir. Devralan taraf olan Ada Metal ve ortaklarının ise ilgili ürün pazarında herhangi bir faaliyeti bulunmamakta olup, tarafların ilgili ürün pazarındaki 2007 yılı toplam ciroları (.....) YTL'dir.

Demrad'ın döküm radyatör pazarında 2006 yılı itibarıyla pazar payı yaklaşık olarak % (...), kesin olmayan rakamlara göre 2007 yılı pazar payı ise yaklaşık olarak % (...)'dir. Ada Metal'in ise radyatör pazarında herhangi bir faaliyeti olmadığından tarafların ilgili ürün pazarındaki 2007 yılı toplam pazar payları yaklaşık olarak % (...)'dir.

Yukarıda yer verilen bilgiler çerçevesinde incelemeye konu devralma işleminde, döküm radyatör pazarı açısından 1997/1 sayılı Tebliğ'de belirtilen pazar payı ve ciro eşiklerinin aşıldığı görülmektedir. Dolayısıyla bildirim konusu devralma işleminin Rekabet Kurulu'nun iznine tabi bir devralma işlemi olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

### H.3.3. Devralma İşleminin 4054 sayılı Kanun'un 7. Maddesi Açısından Değerlendirilmesi

4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi uyarınca, bir birleşme veya devralmanın yasaklanabilmesi için işlemin, hakim durum yaratarak ya da mevcut bir hakim durumu güçlendirerek ilgili piyasada rekabeti önemli ölçüde azaltması gerekmektedir.

Dosya mevcudu bilgilere göre; devralınan taraf olan Demrad'ın döküm radyatör pazarındaki pazar payı yaklaşık olarak %(...)’dir. Devralan taraf olan Ada Metal’in ise döküm radyatör pazarında herhangi bir faaliyeti olmadığından bildirim konusu işlem sonrasında radyatör pazarında herhangi bir yoğunlaşma meydana gelmeyecektir.

200 Dolayısıyla devralma işlemiyle birlikte ilgili pazarda bir hakim durum yaratılmasının ya da mevcut bir hakim durumun güçlendirmesinin söz konusu olmadığı sonucuna ulaşılmıştır. Ayrıca, tarafların imzaladıkları Anlaşma’da rekabet yasağına dair herhangi bir hüküm yer almamaktadır.

### I. SONUÇ

Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin, 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 1997/1 sayılı “Rekabet Kurulu’ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ” kapsamında izne tabi olduğuna, işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde belirtilen nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece ilgili pazarda rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmadığına, bu nedenle bildirim konusu işleme izin verilmesine OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.

210