

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

**REKABET KURULU KARARI**

Dosya Sayısı : 2011-2-30 (Devralma)  
Karar Sayısı : 11-12/217-70  
Karar Tarihi : 03.03.2011

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

10 **Başkan** : Prof. Dr. Nurettin KALDIRIMCI  
**Üyeler** : Doç. Dr. Mustafa ATEŞ, Mehmet Akif ERSİN, İsmail Hakkı KARAKELLE, Murat ÇETİNKAYA, Reşit GÜRPINAR

**B. RAPORTÖRLER:** Ali ARIÖZ, Hatice YAVUZ

**C. BİLDİRİMDE  
BULUNAN**

20 : - Fresenius Medical Care Beteiligungsgesellschaft mbH  
Temsilcisi: Av. Ahmet SAĞLI  
Abbasağa Mah. Keşşaf Sok. Şatıroğlu İş Merkezi No:4 D.9  
Yıldız - Beşiktaş/İstanbul

**D. TARAFLAR**

30 : - Euromedic International Group BV  
Cumhuriyet Cad. No:48/2 Pegasus Evi Harbiye - Şişli/İstanbul  
- International Dialysis Centers BV  
Fred. Roeskestraat 123, 1076 Amsterdam/HOLLANDA  
- IDC Trading BV  
Fred. Roeskestraat 123, 1076EE Amsterdam/HOLLANDA  
- IDC Uluslararası Diyaliz Merkezleri Ltd. Şti.  
Cumhuriyet Cad. No:48/2 Pegasus Evi Harbiye - Şişli/İstanbul  
- Falkon Turizm Sağlık ve Tic. A.Ş.  
30 İstanbul yolu 5. Km. Civril Köyü Yol Ayrımı Merkez/Bolu  
- Renal Konya Diyaliz Hizmetleri İnşaat Taahhüt Gıda. San. ve Tic. A.Ş.  
Özalan Mah. Sille Caddesi No:165 Konya  
- Toycan-Med Sağlık Hizmetleri ve Tic. A.Ş.  
Ragıp Üner Mahallesi 52 Sok. No:5 Nevşehir  
- Renal Aksaray Diyaliz Hizmetleri İnşaat Taahhüt Gıda  
San. ve Tic. A.Ş.  
Kılıçaslan Mah. 1303 Sok. No:5 68100 Merkez/Aksaray  
- Kan Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.  
40 Levent Mah. Karanfil Sok. No:3 Beşiktaş/İstanbul  
- Simge Sağlık Hiz. San. ve Tic. Ltd. Şti.  
Aşağı Kayabaşı Mah. 75. Yıl Cad. Kızılelma Sitesi Karşısı  
Merkez/Niğde  
- Özel 19 Mayıs Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.  
Kurupelit Beldesi 19 Mayıs Bulvarı No:124 Samsun

- 50
- Fresenius Medical Care Beteiligungsgesellschaft mbH  
Eski Büyükdere Cad. Giz 2000 Plaza Kat:17 İstanbul
  - Fresenius Diyaliz Hizmetleri A.Ş.  
Eski Büyükdere Cad. Giz 2000 Plaza Kat:17 İstanbul
  - Şenol TAŞDELEN  
Balaban Dere Cad. Seba Royal Konakları C3 Blok D.2  
İstinye - Sarıyer/İstanbul
  - Hüseyin Alp ÖZKAN  
Mithatpaşa Mah. Çiftalan Yolu Nildem Sok. No.8  
Kemberburgaz - Eyüp/İstanbul
  - Dilek Tikiz TÜRKÖZ  
Altınkale Mah. Palmiye Cad. Time City Konutları Palmira 10  
Döşemealtı/Antalya
  - 60
  - Aşkın ZAFER KORKUSUZ  
Darüşşafaka Mahallesi Başarı Birlik Sitesi S.A3 Blok D:20  
Sarıyer/İstanbul
  - M. Tamer SOYULMAZ  
Çakmak Mah. Tavukçuyolu Cad. Ağaoğlu My City A4 Blok No.5  
Ümraniye/İstanbul

**E. DOSYA KONUSU:** Euromedic International Group BV'nin Türkiye'de faaliyet gösteren 13 adet iştirakinin hisselerinin tamamının Fresenius Medical Care Beteiligungsgesellschaft mbH ve tayin edilen diğer hissedarlara devredilmesi işlemine izin verilmesi talebi.

70

**F. DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına 21.01.2011 tarih ve 622 sayı ile giren ve eksiklikleri en son 11.02.2011 tarih ve 1150 sayılı yazı ile tamamlanan bildirim üzerine 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun ve 2010/4 sayılı Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in ilgili hükümleri çerçevesinde düzenlenen 22.02.2011 tarih ve 2011-2-30/Öİ-11-321.AA sayılı Ön İnceleme Raporu, 24.02.2011 tarih ve REK.0.06.00.00-120.01.05/96 sayılı Başkanlık Önergisi ile 11-12 sayılı Kurul toplantısında görüşülerek karara bağlanmıştır.

80

**G. RAPORTÖRLERİN GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda; bildirim konusu işlemin, 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı "Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" kapsamında bir devralma işlemi olduğu; söz konusu işlemin 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 7. maddesi anlamında hakim durum yaratan veya mevcut bir hakim durumu güçlendiren ve böylece ilgili pazarda rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucunu doğuran bir işlem olmadığı, dolayısıyla işleme izin verilmesi gerektiği ifade edilmektedir.

90 **H. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME**

**H.1. İşlemin Kapsamı**

100 Bildirim konusu işlem; uluslararası alanda diyaliz hizmetleri sektöründe faaliyet gösteren Euromedic International Group BV (Euromedic)'in Türkiye, Rusya, Polonya, Romanya, İngiltere, Hollanda Antilleri, İngiltere, Bosna Hersek, Hırvatistan ve Portekiz'de diyaliz hizmetleri sektöründe faaliyet gösteren çok sayıda şirketinin Fresenius Medical Care Beteiligungsgesellschaft mbH (FMC GmbH) tarafından devralınmasına ilişkindir. Dosya mevcudu bilgilere göre, bildirim konusu işlem ile Euromedic Türkiye'deki diyaliz hizmetlerinin tamamını FMC GmbH'ye devretmektedir. Euromedic'in aynı zamanda radyolojik tanı, klinik laboratuvar ve kanser tedavisi alanlarında da faaliyet gösterdiği ancak bu alanların, bildirim konusu işlem dahilinde yer almadığı belirtilmiştir.

Dosya mevcudu bilgi ve belgelerden işlem çerçevesinde; Euromedic'in %100 oranında iştiraki olan International Dialysis Centers BV (IDC BV)'nin ana ortağı olduğu;

- IDC Uluslararası Diyaliz Merkezleri Ltd. Şti. (IDC Türkiye)
- Özel İnegöl Oylat Diyaliz Merkezi Tıbbi Malzeme Medikal Hizmetler ve Sağlık Tesisleri Sanayi Tic. A.Ş. (Özel İnegöl Diyaliz)
- Toycan-Med Sağlık Hizmetleri ve Tic. A.Ş. (Toycan-Med)
- Renal Aksaray Diyaliz Hizmetleri İnşaat Taahhüt Gıda San. ve Tic. A.Ş. (Renal Aksaray)
- 110 – Simge Sağlık Hiz. San. ve Ti. Ltd. Şti. (Simge Sağlık)
- Özel 19 Mayıs Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş. (19 Mayıs Sağlık)
- Falkon Turizm Sağlık ve Tic. A.Ş. (Falkon)
- Akşehir Özel Diyaliz Hizmetleri Ltd. Şti. (Akşehir Diyaliz)
- Beyhekim Turizm İnşaat Sağlık A.Ş. (Beyhekim)
- Türkarıslan Sağlık Eğitim ve Turizm A.Ş. (Türkarıslan Sağlık)
- Edimer Sağlık İnşaat ve Turizm A.Ş. (Edimer)
- Renal Konya Diyaliz Hizmetleri İnşaat Taahhüt Gıda. San. ve Tic. A.Ş. (Renal Konya)
- Kan Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş. (Kan Sağlık)

120 şirketlerinin (IDC Türkiye şirketleri) %100 oranındaki hissesinin, FMC GmbH ile Türkiye'deki iştiraki olan Fresenius Diyaliz Hizmetleri A.Ş. ve Şenol Taşdelen, Hüseyin Alp Özkan, Dilek Tikiz Türköz, Aşkın Zafer Korkusuz, M. Tamer Soyulmaz adlı gerçek kişiler tarafından devralınacağı, işlem sonrasında FMC GmbH ve dolaylı olarak tam bağılı ortağı olduğu Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA (FMC KGaA)'nın devre konu tüm şirketler üzerinde kontrol hakkına sahip olacağı anlaşılmıştır.

**H.2. Taraflar**

**H.2.1. Devralanlar**

130 Almanya yasaları uyarınca kurulmuş FMC GmbH'in %100 oranında hissesinin sahibi olan FMC KGaA, FMC Grup şirketlerinin holding şirketi konumundadır. Dosya mevcudu bilgilere göre, FMC Grubu 2005 yılı itibariyle dünya genelinde (.....) fazla ülkede, (.....)'den fazla diyaliz merkezinde, (.....)'den fazla hastaya diyaliz hizmeti vermektedir. FMC Grubu aynı zamanda böbrek yetmezliği olan hastalar için; hemodiyaliz sistemleri, ekstrakorporeal tedavi sistemleri, periton diyaliz ürünleri, organ transplantasyonunda kullanılan immunosupresif ajanların satış ve pazarlaması alanında faaliyet göstermektedir.

- 140 FMC GmbH, FMC Grubu şirketi olan ve grubun Türkiye'deki diyaliz hizmetleri faaliyetlerini gerçekleştiren Fresenius Diyaliz Hizmetleri A.Ş. (FDH)'nin çoğunluk hissesini elinde bulundurmaktadır. Türkiye'de 1998 yılında faaliyete başlayan FDH'in mevcut durumda hissedarlık yapısı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

**Tablo 1:** FDH Hissedarlık Yapısı

Hissedar	Hisse Tutarı (TL)	Hisse (%)
Fresenius B GmbH	(.....)	(.....)
Aşkın Korkusuz	(.....)	(.....)
H. Alp Özkan	(.....)	(.....)
Şenol Taşdelen	(.....)	(.....)
Dilek Tıkız Türköz	(.....)	(.....)
Mehmet Tamer Soyulmaz	(.....)	(.....)
Toplam	(.....)	(.....)

Dosya mevcudu bilgilere göre, FDH'nin diyaliz sektöründe kontrol ettiği şirketler aşağıda yer almaktadır:

- 150 **Tablo 2:** FDH İştirakleri

Şirket Unvanı	Çoğunluğu Haiz Ortak	Ortaklık Payı (%)	Bulunduğu İl
İzmir Sevgi Özel Sağlık Tesisleri A.Ş. (Sevgi)	FDH	(.....)	İzmir
Bursa Uludağ Özel Sağlık Tesisleri A.Ş.	Sevgi	(.....)	Bursa
İzmir Narlıdere Özel Sağlık Tesisleri A.Ş.	Sevgi	(.....)	İzmir
Nefronege Nefroloji Merkezi A.Ş. (Nefronege)	RNC	(.....)	Manisa
Renalege Turgutlu Nefroloji Tic. Ltd. Şti.	RNC	(.....)	Manisa
RNC Renal Nefroloji Merkezi Ltd. Şti. (RNC)	Fresenius Medical Care Bet.	(.....)	İstanbul
Nefrotalya Nefroloji Merkezi Ltd. Şti. (Nefrotalya)	RNC	(.....)	Antalya
Nefrotep Nefroloji Merkezi Ltd. Şti. (Nefrotep)	RNC	(.....)	Gaziantep
Fresenius Adana Diyaliz Hizmetleri A.Ş.(Adana)	FDH	(.....)	Adana
Fresenius Adıyaman Diyaliz Hizmetleri A.Ş.(Adıyaman)	FDH	(.....)	Adıyaman
Özel Ege Diyaliz Merkezi Sağ. Hizm. ve Malzemeleri Tic. A.Ş. (Akhisar)	FDH	(.....)	Manisa
İzmir Anka Özel Sağlık Hizmetleri ve Malzemeleri San. Ltd. Şti. (Anka)	Sevgi	(.....)	İzmir
Özel Bahçelievler Sağlık Hizmetleri Tic.Ltd.Şti. (Bahçelievler)	FDH	(.....)	İstanbul
Fresenius Sağlık Hizm. A.Ş.	FDH	(.....)	İstanbul
Değişim Sağlık Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. (Değişim)	FDH	(.....)	Kahramanmaraş
Fresenius Diyaliz Hizmetleri A.Ş. (FDH)	Fresenius Med. Care Bet.	(.....)	İstanbul
Ege Nefroloji Özel Diyaliz Merkezi Sağlık Hizm. Ve Malz. Tic. A.Ş. (Ege Nefroloji)	FDH	(.....)	İzmir
Ece Diyaliz Hizm. Ltd. Şti. (Ekomed)	FDH	(.....)	Ankara
Ekomed Sağlık Hizm. Ltd. Şti. (Ekomed)	FDH	(.....)	İstanbul
Diamed Sağlık Hizmetleri A.Ş.	FDH	(.....)	İstanbul
Ege-Sa Özel Sağlık Hizmetleri Dış Ticaret Pazarlama A.Ş.	FDH	(.....)	Manisa
Gaziemir Özel Sağlık Hizm. Tesisleri ve Malz. San. Ve Tic. A.Ş.	Anka	(.....)	İzmir
Fresenius Kahramanmaraş Diyaliz Hizm. Ltd. Şti. (Maraş)	Adıyaman	(.....)	Kahramanmaraş
Özel Nefron Sağlık Hizm. A.Ş.(Özel Nefron)	FDH	(.....)	İzmir
İzmir Renal Özel Sağlık Tesisleri ve Malzemeleri	Sevgi	(.....)	İzmir

San. ve Tic. A.Ş. (İzmir Renal)			
Fresenius Güneydoğu Diyaliz Hizm. Ltd. Şti. (Turgut)	FDH	(.....)	Diyarbakır
Diyalisans Diyaliz ve Sağlık Hizmetleri A.Ş	FDH	(.....)	İstanbul
Uludağ Diyaliz Merkezi Tıbbi Malz. Medikal Hizm. Ve Sağlık Tesisleri Sanayi ve Tic. A.Ş.	FDH	(.....)	Bursa
Erzurum Diyaliz Hizmetleri	FDH	(.....)	Erzurum
Emir Özel Sağlık ve Diyaliz Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	FDH	(.....)	İstanbul
Yaşam Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş.	FMC Turkish Holding BV	(.....)	Diyarbakır
Ataliz Sağlık Tesisleri ve Diyaliz Hizmetleri A.Ş.	FDH	(.....)	Kocaeli
Düzyay Sağlık Hizmetleri A.Ş.	FDH	(.....)	Malatya
Özgözükara Sağlık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	FDH	(.....)	İstanbul
Diamed Diyaliz Hizmetleri A.Ş.	FDH	(.....)	İstanbul

Tabloda yer alan şirketlerde FDH'nin; hisse ve sermaye oranı itibariyle çoğunluğa sahip olduğu ve anılan iştirakleri doğrudan veya dolaylı olarak kontrol ettiği belirtilmiştir.

160 Dosya kapsamında elde edilen bilgilere göre, yukarıda belirtilen iştirak şirketlerinin dışında, FMC Grubu'nun başka ticari alanlarda faaliyette bulunan yerel iştirakleri de mevcuttur. Bunlardan biri ilgili sarf malzemeleri ithalatı ve satışı faaliyetinde bulunan Fresenius Medikal Hizmetler A.Ş. (FMH)'dir. FMH, diyaliz hizmetlerinde kullanılan donanım ve solüsyon tedarikini sağlamaktadır. Diğer iştirakler ise periton solüsyonlarının eczanelere dağıtım ve satışını yapan Fresenius Ecza Deposu A.Ş. ve parental nutrition ilaçları ithalatı ve satışı yapan Fresenius Kabi İlaç San. ve Tic. Ltd. Şti.'dir. Fresenius Kabi İlaç Ltd. ve Fresenius Ecza Deposu A.Ş.'nin diyaliz hizmetlerini etkileyen bir faaliyetinin bulunmadığı belirtilmiştir.

170 Bildirim konusu işlemin devralan tarafları arasında Şenol Taşdelen, Hüseyin Alp Özkan, Dilek Tikiz Türköz, Aşkın Zafer Korkusuz ve M. Tamer Soyulmaz adlı gerçek kişiler de bulunmaktadır. Dosya kapsamında, işlem taraflarının yönetim yapısında yer alıp aynı zamanda etkilenen pazarlarda faaliyet gösteren başka teşebbüslerin denetim veya yönetim kurullarında yer alan kişiler bulunmadığı belirtilmiştir. Ayrıca, FDH ve iştiraklerinin yönetim kurulu üyesi ve imza yetkilisi olan Şenol Taşdelen, Hüseyin Alp Özkan ve M. Tamer Soyulmaz'ın aynı zamanda diyaliz makine ve sarf malzemeleri sektöründe faaliyette bulunan bir başka FMC Grubu şirketi olan FMH'nin imza yetkilisi olduğu belirtilmiştir.

## H.2.2. Devreden Taraflar

180 Hollanda yasaları uyarınca kurulmuş, sağlık sektörüne yatırım yapan ve Avrupa'da faaliyetlerini Özel Kamu Ortaklığı (PPP) aracılığıyla yürüten bir şirket olan Euromedic, iştiraki olan şirketler vasıtasıyla görüntüleme merkezleri, klinik laboratuvar, kanser tedavi (radyoterapi) ve diyaliz konularında Avrupa'da çeşitli ülkelerde hizmet vermektedir. Euromedic aynı zamanda kapsamlı teleradyoloji ve uzaktan görüntüleme ve tanı konusunda da faaliyet göstermektedir.

Dosya mevcudu bilgilere göre, Euromedic'in ticari faaliyetleri 5 bölüme ayrılmaktadır: Euromedic Diagnostics görüntüleme merkezleri, International Dialysis Centers diyaliz hizmetleri, Euromedic Kanser Tedavi Merkezleri kanser tedavi servis hizmetleri, Euromedic Laboratuvar laboratuvar tetkik hizmetleri ve Euromedic Eğitim tıbbi kadro eğitimi ve teleradyoloji yönetimi.

190 Dosya kapsamında elde edilen bilgilere göre, Euromedic, diyaliz hizmetleri faaliyetlerini ise IDC BV ve IDC BV'nin yerel iştirakleri vasıtasıyla yürütmektedir. IDC BV tek ortaklı bir şirket olup, Euromedic tüm hisselerinin dolaylı sahibidir. 30.12.1999 tarihinde kurulmuş olan IDC BV dünyada birden fazla ülkenin hemodiyaliz pazarında faaliyet gösteren bir şirket olup, Türkiye hemodiyaliz pazarındaki faaliyetlerini fiilen IDC Türkiye vasıtasıyla yürütmektedir. Halihazırda IDC BV'nin, IDC Türkiye Şirketleri aracılığıyla işletilen 14 adet diyaliz merkezi bulunmaktadır.

200 Ayrıca, Euromedic'in Türkiye'de ayakta tedavi, teşhis (diagnostic) ve laboratuvar hizmetleri sunan Intermed Sağlık Hizmetleri Anonim Şirketi, Labomed Sağlık Hizmetleri A.Ş., Intermed Sağlık Hizmetleri A.Ş. ve Cormed Sağlık Hizmetleri A.Ş. unvanlı şirketlere sahip olduğu belirtilmiştir. Ancak, dosya mevcudu bilgilere göre, bu şirketlerin hiçbirisi hemodiyaliz hizmetleri pazarında veya herhangi başka bir etkilenen pazarda faaliyet göstermemektedir.

### H.2.3. Devredilen Taraflar

210 Bildirim konusu işlem ile Euromedic'in %100 oranında iştiraki olan IDC BV'nin ana ortağı olduğu; IDC Türkiye, Özel İnegöl Diyaliz, Toycan-Med, Renal Aksaray, Simge Sağlık, 19 Mayıs Sağlık, Falkon, Akşehir Diyaliz, Beyhekim, Türkarıslan Sağlık, Edimer, Renal Konya ve Kan Sağlık'ın hisselerinin tamamı devredilecektir.

Dosya mevcudu bilgilere göre, Kan Sağlık devralınan tarafından işletilen diyaliz merkezi (Özel İnfomed Diyaliz Merkezi) 2010 yılında 3. şahıslara satılmış olup, halihazırda herhangi bir sektörde aktif bir şirket konumunda değildir.

### H.3. İlgili Pazar

#### H.3.1. İlgili Ürün Pazarı

220 Diyaliz özetle, böbrek yetmezliği olan hastaların kanının, tıbbi yöntemler kullanılarak zararlı maddelerden temizlenmesi işlemidir. Söz konusu hizmet esnasında kan, hastanın arterinden alınarak, kan seti yardımıyla filtreden temizlenerek, ven seti ile tekrar insan vücuduna temizlenmiş olarak geri döner. Tüm bu işlem insan vücudunun dışında hemodiyaliz cihazı aracılığıyla gerçekleşir.

230 Böbrek yetmezliği olan (böbrekleri kısmen veya tamamen çalışmayan) hastalar için (a) böbrek nakli, (b) periton diyalizi (hastanın gerekli donanımı ve eğitimi temin ederek işlemi kendi kendine gerçekleştirmesi) ve (c) hemodiyaliz olmak üzere üç temel tedavi yöntemi olmakla birlikte, hemodiyalizin herhangi bir başka sağlık hizmeti ile ikame edilme olanağı bulunmamaktadır. Bu nedenle, devralma işlemine konu teşebbüslerin faaliyet alanı ve Rekabet Kurulu'nun önceki kararları da dikkate alınarak, ilgili ürün pazarı "*hemodiyaliz hizmetleri pazarı*" olarak tespit edilmiştir.

#### H.3.2. İlgili Coğrafi Pazar

Hemodiyaliz hizmetleri pazarında gerçekleştirilen önceki devralma işlemlerine ilişkin olarak Rekabet Kurulu'nca verilen kararlar<sup>1</sup> incelendiğinde, hemodiyaliz hizmetlerine

<sup>1</sup> 16.12.2010 tarih ve 10-78/1613-617 sayılı, 14.8.2008 tarih ve 08-50/753-307 sayılı, 28.2.2008 tarih ve 08-19/201-68 sayılı, 24.01.2008 tarih ve 08-08/32-92 sayılı Rekabet Kurulu kararları.

ilişkin ilgili coğrafi pazar tanımı yapılırken genellikle il sınırlarının esas alındığı, ancak işlemin niteliği dikkate alınarak ilden daha dar bir pazar tanımının yapılmasının mümkün kılındığı anlaşılmıştır.

240

Devre konu teşebbüslerin faaliyet gösterdiği iller aşağıda yer almaktadır:

**Tablo 3:** Devre Konu Teşebbüslerin Bulunduğu İller

Teşebbüs	Bulunduğu İl
IDC Türkiye	Avcılar/İstanbul
Özel İnegöl Diyaliz	İnegöl/Bursa
Toycan-Med	Nevşehir
Renal Aksaray	Aksaray
Simge Sağlık	Niğde
19 Mayıs Sağlık	Samsun, Fatsa/Ordu
Falkon	Bolu
Akşehir Diyaliz	Akşehir/Konya
Beyhekim	Konya
Türkarlan Sağlık	Konya
Edimer	Konya
Renal Konya	Konya
Kan Sağlık	Beşiktaş/İstanbul

Dosya kapsamında, FMC Grubu'nun Nevşehir, Niğde, Samsun, Bolu ve Konya'da herhangi bir faaliyetinin bulunmadığı belirtilmiştir. Dolayısıyla mevcut dosya özelinde, söz konusu iller açısından daha riskli durumu ifade eden ilden küçük bir coğrafi pazar tanımına gidilmesine gerek duyulmamıştır.

250 Ayrıca, devre konu Özel İnegöl Diyaliz Merkezi Bursa ili İnegöl ilçesinde, 19 Mayıs Sağlık ise Ordu ilinin Fatsa ilçesinde bulunmaktadır. FMC Grubu'nun da Bursa ve Ordu'da diyaliz merkezi bulunmasına karşın, İnegöl ve Fatsa ilçelerinde herhangi bir faaliyeti bulunmadığı belirtilmiştir. Bu nedenle daha riskli durumun değerlendirilmesi açısından, işlem taraflarının faaliyetlerinin çakışmadığı daha küçük bir coğrafi alan yerine, çakışmanın yaşandığı il coğrafi pazar olarak değerlendirilmiştir.

Devre konu IDC Türkiye, FMC Grubu'nun da faaliyet gösterdiği İstanbul ilinde bulunmaktadır. IDC Türkiye'ye gelen hastaların ilçe bazında ikametgâhları ve ikametgâhlara göre hastaların toplam hasta sayısına oranı, aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

260

**Tablo 4:** IDC Türkiye'ye 2010 Yılında Gelen Hastalarının İkametgâhları ve İkametgâhlara Göre Hastaların Toplam Hasta Sayısına Oranı

Hasta İkametgâhı	Hasta Sayısı	Yüzde (%)
Avcılar	(.....)	(.....)
Küçükçekmece	(.....)	(.....)
Esenyurt	(.....)	(.....)
Büyükçekmece	(.....)	(.....)
Beylikdüzü	(.....)	(.....)
Toplam	(.....)	(.....)

Tablodan IDC Türkiye'ye gelen hastaların, %(.....)'ünün merkezin bulunduğu Avcılar ilçesinden ve sırasıyla %(.....), %(.....) ve %(.....) oranlarında Küçükçekmece, Esenyurt ve Büyükçekmece ilçelerinden geldiği anlaşılmaktadır.

270 Ayrıca, Beylikdüzü ilçesi devre konu diyaliz merkezinin bulunduğu Avcılar ilçesine coğrafi olarak Büyükçekmece ilçesinden daha yakın konumdadır. Bu bağlamda, coğrafi pazar olarak söz konusu devredilen teşebbüse hastaların geldiği tüm ilçelerin tanımlaması gerektiği kanaatine ulaşılmıştır.

Yukarıda yer verilen değerlendirmeler ve önceki Rekabet Kurulu kararları çerçevesinde, dosya konusu işlem bakımından ilgili coğrafi pazarların "Nevşehir", "Niğde", "Samsun", "Bolu", "Konya", "Bursa", "Ordu" illeri ve "Avcılar, Esenyurt, Büyükçekmece, Küçükçekmece ve Beylikdüzü ilçeleri" olduğu varsayılmış ve işleme ilişkin değerlendirmeler bu tanım üzerinden yapılmıştır.

## 280 H.4. Değerlendirme

### H.4.1. İşlemin Niteliği Açısından Yapılan Değerlendirme

290 2010/4 sayılı "Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" in 5. maddesinin 1. fıkrasına göre "*Kontrolde kalıcı değişiklik meydana getirecek şekilde; a) İki veya daha fazla teşebbüsün birleşmesi ya da b) Bir veya daha fazla teşebbüsün tamamının ya da bir kısmının doğrudan veya dolaylı olarak kontrolünün, hisse ya da mal varlığının satın alınmasıyla, sözleşmeyle veya diğer bir yolla bir ya da daha fazla teşebbüs veya halihazırda en az bir teşebbüsü kontrol eden bir ya da daha fazla kişi tarafından devralınması*" teşebbüsler arası birleşme ve devralma olarak kabul edilmektedir.

300 Dosya mevcudunda yer alan bilgilere göre, IDC Türkiye şirketlerinin hisselerinin tamamı FMC GmbH, iştiraki olan FDH ve Şenol Taşdelen, Hüseyin Alp Özkan, Dilek Tikiz Türköz, Aşkın Zafer Korkusuz, M. Tamer Soyulmaz adlı gerçek kişilere devredilecektir. Söz konusu devir işlemi ile FMC GmbH, IDC Türkiye şirketlerinin %96 ila %99,992 arasında değişen oranlarda hisselerine sahip olarak devre konu teşebbüsleri kontrol edecektir. Bu bilgiler doğrultusunda başvuru konusu işlemin, devre konu teşebbüslerin hisselerinin tamamının başka teşebbüslere devredilmesi niteliğinde bir işlem olması nedeniyle, 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesinin 1. fıkrası kapsamında bir devralma işlemi olduğu sonucuna varılmıştır.

### H.4.2. Bildirim Yükümlülüğü Açısından Yapılan Değerlendirme

2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin 1. fıkrası;  
"Bu Tebliğ'in 5. maddesinde belirtilen bir birleşme veya devralma işleminde;  
a) İşlem taraflarının Türkiye ciroları toplamının yüz milyon TL'yi ve işlem taraflarından en az ikisinin Türkiye cirolarının ayrı ayrı otuz milyon TL'yi veya  
b) İşlem taraflarından birinin dünya cirosunun beş yüz milyon TL'yi ve diğer işlem taraflarından en az birinin Türkiye cirosunun beş milyon TL'yi,  
310 aşması halinde söz konusu işlemin hukuki geçerlilik kazanabilmesi için Kuruldan izin alınması zorunludur." demek suretiyle hangi tür birleşme ya da devralma işlemlerinin Rekabet Kurulu'nun iznine tabi olduğunu belirlemektedir.

Dosya mevcudu bilgilere göre, 2010 yılına ilişkin FMC Grubu'nun dünya ve Türkiye ciroları ile IDC Türkiye Şirketlerinin toplam cirosu aşağıdaki tabloda yer almaktadır:



**Tablo 5:** 2010 Yılı Ciro Bilgileri

Teşebbüs Adı	Ciro (TL)
IDC Türkiye Şirketleri	(.....)
FMC Grubu Türkiye	(.....)
FMC Grubu Dünya	(.....) <sup>2</sup>

320 Tablodan, işlem taraflarının Türkiye ciroları toplamının yüz milyon TL'yi ve işlem taraflarından ikisinin de Türkiye cirolarının ayrı ayrı otuz milyon TL'yi aştığı görülmektedir. Ayrıca, işlem taraflarından FMC Grubu'nun dünya cirosu Tebliğ'in (b) bendinde belirtilen beş yüz milyon TL'yi ve diğer işlem taraflarının Türkiye cirosu beş milyon TL'yi aşmaktadır. Bu nedenle 2010/4 sayılı Tebliğ'in (b) bendinde yer alan eşiklerinin de aşıldığı, dolayısıyla işlemin izne tabi bir devralma olduğu sonucuna varılmıştır.

#### H.4.3. 4054 Sayılı Kanun'un 7. Maddesi Açısından Değerlendirme

330 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesinin "Bir ya da birden fazla teşebbüsün hakim durum yaratmaya veya hakim durumlarını daha da güçlendirmeye yönelik olarak, ülkenin bütünü yahut bir kısmında rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucunu doğuracak şekilde birleşmeleri veya herhangi bir teşebbüsün ya da kişinin diğer bir teşebbüsün mal varlığını yahut ortaklık paylarının tümünü veya bir kısmını ya da kendisine yönetimde hak sahibi olma yetkisi veren araçları, miras yoluyla iktisap durumu hariç olmak üzere, devralması hukuka aykırı ve yasaktır" hükmü uyarınca bir pazarda hakim durum doğuran ya da mevcut bir hakim durumu güçlendiren ve bunun sonucunda rekabetin önemli ölçüde azalmasına yol açan birleşme ve devralmalar yasaklanmaktadır. Bu çerçevede, bildirim konusu işlem, ilgili coğrafi pazarlar dikkate alınarak her pazar için ayrı değerlendirilmiştir.<sup>3</sup>

##### H.4.3.1. Konya İli

340 IDC Türkiye Şirketleri arasında Renal Konya, Beyhekim (Özel BDM Beyşehir Diyaliz Merkezi), Edimer (Özel Ivriz Diyaliz Merkezi), Türkarıslan (Özel IDM Ilgın Diyaliz Merkezi), ve Akşehir Diyaliz (Özel Akşehir Diyaliz Merkezi) Konya ili sınırları içinde bulunan şirketlerdir. Konya il sınırlarında bulunan devre konu teşebbüsler ile 2009 yılı itibariyle söz konusu ilde %5'ten fazla pazar payına sahip olan teşebbüslerin hasta sayıları ve pazar payları aşağıdaki gibidir:

**Tablo 6:** 2009 Yılı Konya İli Hasta Sayısı ve Pazar Payları

Teşebbüs Adı	Hasta Sayısı	Pazar Payı (%)
Renal Konya	(.....)	(.....)
Beyhekim	(.....)	(.....)
Edimer	(.....)	(.....)
Türkarıslan	(.....)	(.....)
Akşehir Diyaliz	(.....)	(.....)
RTS Beyhekim Diyaliz Mrk.	(.....)	(.....)
Fresenius Konya Diyaliz Mrk.	(.....)	(.....)
Nefrotrans Selçuklu Diyaliz Mrk.	(.....)	(.....)
Konya Diyaliz Mrk.	(.....)	(.....)

<sup>2</sup> Dosya mevcudu bilgilere göre, FMC Grubu'nun dünya cirosu (.....)-(.....) milyon \$ civarındadır. Söz konusu tutarlardan düşük olanı değerlendirmeye alınmış ve TL'ye çevrilirken, 2010 yılı T.C. Merkez Bankası ortalama ABD Doları alış kuru olan 1 ABD Doları=1,50036 TL değeri kullanılmıştır.

<sup>3</sup> Dosya kapsamında, Diader ve Sağlık Bakanlığı resmi olmayan kaynaklarına göre Sağlık Bakanlığı tarafından yayımlanan veriler sunulmuştur. Ayrıca 2010 yılı verilerinin 2011 yılı sonlarına doğru açıklanması nedeniyle işlem taraflarınca rakip teşebbüslere yönelik olarak 2009 yılı verileri sunulmuştur.

350 Tablodan Konya ilinde faaliyet gösteren devre konu IDC Türkiye şirketlerinin pazar payı toplamının %(.....) olduğu anlaşılmaktadır. Ayrıca dosya mevcudu verilere göre, söz konusu şirketlerin 2010 yılı tahmini pazar payları toplamı ise %(.....) olmaktadır.

Fresenius Konya Diyaliz Merkezi'nin 2010 yılı ortalarında üçüncü taraflara devredildiği belirtilmiştir. Dolayısıyla, FMC Grubu Konya ilinde hali hazırda faaliyet göstermemektedir. Başvuru konusu işlem neticesinde sadece kontrol değişikliği olacak, ilgili pazarda herhangi bir yoğunlaşma artışı gözlemlenmeyecektir.

#### **H.4.3.2. Nevşehir İli**

360 IDC Türkiye şirketlerinden Toycan-Med'in Nevşehir'de bir adet diyaliz merkezi bulunmaktadır. Nevşehir'de bir adet özel, bir adet de Devlet Hastanesi kliniği olmak üzere toplam iki adet diyaliz merkezinin faaliyet gösterdiği belirtilmiştir. Dosya mevcudu bilgilere göre, Toycan-Med söz konusu ilde 2009 yılında (.....) hasta ile %(.....) pazar payına, Nevşehir Devlet Hastanesi ise (.....) hasta ile %(.....) pazar payına sahiptir. Ayrıca, Toycan-Med'in 2010 yılında (.....) hasta sayısı tahmini olarak %(.....) pazar payına sahip olduğu bildirilmiştir.

FMC Grubu'nun Nevşehir ilinde herhangi bir faaliyetinin bulunmadığı belirtilmiştir. Bu nedenle, başvuru konusu işlem neticesinde sadece kontrol değişikliği olacak, ilgili pazarda herhangi bir yoğunlaşma artışı gözlemlenmeyecektir.

#### **H.4.3.3. Bolu İli**

370 Euromedic Bolu'da, Falcon şirketinin sahip olduğu diyaliz merkezi vasıtasıyla faaliyet göstermektedir. Dosya mevcudu bilgilere göre, Bolu ilinde Falcon 2009 yılında (.....) hasta ile %(.....) pazar payına, Öz-Diyaliz (.....) hasta ile %(.....) pazar payına ve Bolu Devlet Hastanesi ise (.....) hasta ile %(.....) pazar payına sahiptir. Ayrıca Falcon'un 2010 yılında (.....) hasta ile tahmini olarak %(.....) pazar payına sahip olduğu bildirilmiştir.

Benzer şekilde, FMC Grubu'nun Bolu ilinde herhangi bir faaliyetinin bulunmadığı belirtilmiştir. Bu nedenle, başvuru konusu işlem neticesinde sadece kontrol değişikliği olacak, ilgili pazarda herhangi bir yoğunlaşma artışı gözlemlenmeyecektir.

380

#### **H.4.3.4. Niğde İli**

Devre konu Simge Sağlık'ın Niğde'de bir diyaliz merkezi bulunmaktadır. Dosya mevcudu bilgilere göre, Niğde ilinde Simge Sağlık'ın 2009 yılında (.....) hasta ile %(.....) pazar payına, Özel Umut'un (.....) hasta ile %(.....) pazar payına ve Niğde Devlet Hastanesi ise (.....) hasta ile %(.....) pazar payına sahiptir. Ayrıca, Simge Sağlık'ın 2010 yılında da (.....) hasta ile tahmini olarak %(.....) pazar payına sahip olduğu bildirilmiştir.

Benzer şekilde, FMC Grubu'nun Niğde ilinde herhangi bir faaliyetinin bulunmadığı belirtilmiştir. Bu nedenle, başvuru konusu işlem neticesinde sadece kontrol değişikliği olacak, ilgili pazarda herhangi bir yoğunlaşma artışı gözlemlenmeyecektir.

390

#### **H.4.3.5. Aksaray İli**

Euromedic, Renal Aksaray vasıtasıyla Aksaray'da bir adet diyaliz merkezi işletmektedir. Dosya mevcudu bilgilere göre, Aksaray ilinde Renal Aksaray'ın 2009 yılında (.....) hasta ile %(.....) pazar payına, Özel Somuncubaba'nın (.....) hasta ile %(.....) pazar payına ve Aksaray Devlet Hastanesi ise (.....) hasta ile %(.....) pazar payına sahiptir. Renal Aksaray'ın

2010 yılında ise (.....) hasta ile tahmini olarak %(.....) pazar payına sahip olduğu bildirilmiştir.

- 400 Benzer şekilde, FMC Grubu'nun Aksaray ilinde herhangi bir faaliyetinin bulunmadığı belirtilmiştir. Bu nedenle, başvuru konusu işlem neticesinde sadece kontrol değişikliği olacak, ilgili pazarda herhangi bir yoğunlaşma artışı gözlemlenmeyecektir.

#### H.4.3.6. Samsun İli

19 Mayıs Sağlık'ın Samsun'da, Kurupelit Diyaliz Merkezi ve Çarşamba Diyaliz Merkezi adlarında iki adet diyaliz merkezi bulunmaktadır. Samsun ilinde bulunan devre konu teşebbüsler ile 2009 yılı itibariyle söz konusu ilde %5'ten fazla pazar payına sahip olan teşebbüslerin hasta sayıları ve pazar payları aşağıdaki gibidir:

410 **Tablo 7: 2009 Yılı Samsun İli Hasta Sayısı ve Pazar Payları**

Teşebbüs Adı	Hasta Sayısı	Pazar Payı (%)
Kurupelit Diyaliz Mrk.	(.....)	(.....)
Çarşamba Diyaliz Mrk.	(.....)	(.....)
Özel Samsun	(.....)	(.....)
Özel Bafra Diyaliz Mrk	(.....)	(.....)
Özel Çokay	(.....)	(.....)
Mehmet Aydın Devlet Hastanesi	(.....)	(.....)
<b>19 Mayıs Üniversitesi</b>	(.....)	(.....)

19 Mayıs Sağlık'ın 2010 yılında da (.....) hasta ile Samsun ilinde tahmini olarak %(.....) pazar payına sahip olduğu bildirilmiştir.

Benzer şekilde, FMC Grubu'nun Samsun ilinde herhangi bir faaliyetinin bulunmadığı belirtilmiştir. Bu nedenle, başvuru konusu işlem neticesinde sadece kontrol değişikliği olacak, ilgili pazarda herhangi bir yoğunlaşma artışı gözlemlenmeyecektir.

#### H.4.3.7.Ordu İli

- 420 FMC Grubu'nun Ordu ilinde, Özel Bahçelievler Sağlık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. Ordu Şubesi isimli bir diyaliz merkezi bulunmaktadır. Dosya mevcudu bilgilere göre grubun, Ordu'nun Fatsa ilçesinde diyaliz merkezi ve herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır. Öte yandan, IDC Türkiye şirketlerinden biri olan 19 Mayıs Sağlık'ın Fatsa Şubesi, Fatsa'da yer almaktadır. Ordu ilinde bulunan devre konu teşebbüs ile 2009 yılı itibariyle söz konusu ilde %5'ten fazla pazar payına sahip olan teşebbüslerin hasta sayıları ve pazar payları aşağıdaki gibidir:

**Tablo 8: 2009 Yılı Ordu İli Hasta Sayısı ve Pazar Payları**

Teşebbüs Adı	Hasta Sayısı	Pazar Payı (%)
19 Mayıs Sağlık	(.....)	(.....)
Özel FMC Ordu Diyaliz Merkezi	(.....)	(.....)
Ordu Devlet Hastaneleri	(.....)	(.....)
Fatsa Devlet Hastanesi	(.....)	(.....)
Özel Ünye	(.....)	(.....)
Özel Nefro	(.....)	(.....)

- 430 Dosya kapsamında, Ordu ilinde 10 adet diyaliz merkezinin faaliyette bulunduğu belirtilmiştir. 19 Mayıs Sağlık'ın 2010 yılında da (.....) hasta ile Ordu ilinde tahmini olarak %(.....), FMC Grubunun ise (.....) hasta ile %(.....) pazar payına sahip olduğu bildirilmiştir.

Bu çerçevede, işlem sonrasında tarafların 2009 ve 2010 yılı pazar payları toplamı sırasıyla %(.....) ve %(.....) olacak ve FMC pazarda lider durumuna gelecektir. İşlem sonucunda pazarda dokuz oyuncunun faaliyet göstermeye devam edecek olması ve en yakın takipçiler olan Ordu devlet hastaneleri ile Özel Ünye Diyaliz Merkezi'nin sırasıyla %(.....) ve %(.....) pazar payına sahip olduğu da dikkate alındığında işlem ile Ordu ili pazarında hakim durum yaratılmasının veya mevcut bir hakim durumun güçlendirilmesinin söz konusu olmadığı kanaatine varılmıştır.

440

#### H.4.3.8.Bursa İli

FMC Grubu'nun Bursa'da, Özel Bursa Diyaliz Merkezi ve Özel Bursa Uludağ Diyaliz Merkezi adında iki diyaliz merkezi bulunmaktadır. Öte yandan, IDC Türkiye şirketlerinden biri olan Özel İnegöl Diyaliz'in yer aldığı İnegöl ilçesinde, FMC Grubu'nun herhangi bir faaliyetinin bulunmadığı belirtilmiştir. Bursa ilinde bulunan devre konu teşebbüs ile 2009 yılı itibariyle söz konusu ilde %5'ten fazla pazar payına sahip olan teşebbüslerin hasta sayıları ve pazar payları aşağıdaki gibidir:

**Tablo 9:** 2009 Yılı Bursa İli Hasta Sayısı ve Pazar Payları

Teşebbüs Adı	Hasta Sayısı	Pazar Payı (%)
Özel İnegöl Diyaliz	(.....)	(.....)
Özel Bursa Diyaliz Mrk.	(.....)	(.....)
Özel Bursa Uludağ Diyaliz Mrk.	(.....)	(.....)
RTS Özel Ren-Tıp Diyaliz Mrk.	(.....)	(.....)
Özel Marmara Diyaliz Mrk.	(.....)	(.....)
Özel Aka Diyaliz Mrk.	(.....)	(.....)
Bursa Çekirge Devlet Hastanesi	(.....)	(.....)
Toplam	(.....)	(.....)

450

Özel İnegöl Diyaliz'in 2010 yılında da (.....) hasta ile Bursa ilinde tahmini olarak %(.....), FMC Grubunun ise %(.....) pazar payına sahip olduğu bildirilmiştir. Bildirim konusu işlem ile, FMC Grubu'nun Bursa'daki pazar payı 2009 ve 2010 yılları verilerine göre, sırasıyla %(.....) ve %(.....)'e çıkacaktır.

Dosya kapsamında elde edilen bilgilere göre, Bursa'da bünyesinde 100'den fazla sayıda hastanın tedavi gördüğü birçok özel diyaliz merkezi yer almaktadır. İşlem sonrasında oluşacak pazar payları da dikkate alındığında, bildirim konusu işlem ile Bursa ili pazarında hakim durum yaratılmasının veya mevcut bir hakim durumun güçlendirilmesinin söz konusu olmadığı kanaatine varılmıştır.

460

#### H.4.3.9. İstanbul İli

FMC Grubu'nun İstanbul'da 9 adet diyaliz kliniği bulunmaktadır. IDC Türkiye şirketleri arasında IDC Türkiye ve Kan Sağlık İstanbul'da yer almaktadır. Ancak, Kan Sağlık'ın işlettiği diyaliz merkezini 2010 yılında devrettiği, bu nedenle halihazırda aktif bir şirket konumunda olmadığı ve herhangi bir sektörde faaliyet göstermediği bildirilmiştir.

**Tablo 10:** FMC Grubu'nun İstanbul'da Bulunan Diyaliz Merkezleri ve 2009 ve 2010 Yılları Hasta Sayıları

Klinik	Bulunduğu Yaka	Bulunduğu İlçe	Hasta Sayısı (2009)	Hasta Sayısı (2010)
FMC Büyükçekmece DM	Avrupa	Büyükçekmece	(.....)	(.....)
FMC Haznedar DM	Avrupa	Güngören	(.....)	(.....)
FMC Avcılar DM	Avrupa	Avcılar	(.....)	(.....)
FMC Bahçelievler DM	Avrupa	Bahçelievler	(.....)	(.....)

FMC Haseki DM	Avrupa	Fatih	(.....)	(.....)
FMC Sahrayıcedit DM	Anadolu	Kadıköy	(.....)	(.....)
FMC İstanbul DM	Anadolu	Ümraniye	(.....)	(.....)
FMC Şişli DM	Avrupa	Şişli	(.....)	(.....)
FMC Seyrantepe DM <sup>4</sup>	Avrupa	Kağıthane	(.....)	(.....)
TOPLAM			(.....)	(.....)

470 Avcılar, Esenyurt, Büyükçekmece, Küçükçekmece ve Beylikdüzü ilçelerinde bulunan diyaliz merkezlerinin 2009 yılı cihaz ve hasta sayıları ile pazar payları aşağıdaki gibidir:

**Tablo 11:** Avcılar, Esenyurt, Büyükçekmece, Küçükçekmece ve Beylikdüzü İlçelerinde Bulunan Diyaliz Merkezleri ve 2009 Yılı Hasta Sayıları

Diyaliz Merkezi	Bulunduğu İlçe	Cihaz Sayısı	Pazar Payı (%)	Hasta sayısı	Pazar Payı (%)
Euromedic Avcılar	Avcılar	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
FMC Avcılar Diyaliz Merkezi	Avcılar	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
FMC Büyükçekmece Diyaliz Merkezi	Büyükçekmece	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Medicana Avcılar	Avcılar	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Özel Avcılar Hospital	Avcılar	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Avcılar İstanbul Diyaliz	Avcılar	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Medicana Beylikdüzü	Beylikdüzü	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Beylikdüzü Koç	Beylikdüzü	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Esenyurt Diy.	Esenyurt	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Esenyurt Devlet Hastanesi	Esenyurt	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Doğan Hast.	Küçükçekmece	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Halkalı Diy.	Küçükçekmece	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Cennet Mah. Marmara Diy.	Küçükçekmece	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Toplam		(.....)	(.....)	(.....)	(.....)

480 Tablodan FMC Grubu'nun 2009 yılındaki cihaz sayısı ve hasta sayısına göre pazar payları toplamının sırasıyla %(.....) ve %(.....) olduğu görülmektedir. 2009 yılı pazar verilerine göre işlem sonrasında, FMC Grubu'nun aynı kıstaslardaki pazar payları %(.....) ve %(.....)'e çıkmaktadır. Ayrıca dosya mevcudu verilere göre, İstanbul ili Avrupa yakasının tamamı dikkate alındığında, FMC Grubu'nun 2009 yılı cihaz ve hasta sayılarına göre pazar payları işlem ile sırasıyla yaklaşık olarak %(.....) ve %(.....)'den %(.....)'e çıkmaktadır. İlgili pazarda çok sayıda teşebbüsün faaliyet gösterdiği ve işlem sonrasında oluşacak pazar payları dikkate alındığında bildirim konusu işlem ile söz konusu pazarda hakim durum yaratılmasının veya mevcut bir hakim durumun güçlendirilmesinin söz konusu olmadığı kanaatine varılmıştır.

490 FMC Grubu'nun, hemodiyaliz hizmetleri pazarı ile ilişkili pazarlar olarak nitelendirilebilecek, diyaliz cihazı pazarı ve diyaliz sarf malzemeleri pazarında da faaliyeti bulunmaktadır. Bildirim konusu işlemin söz konusu pazarlarda rekabeti etkileyici sonuçlar doğurup doğurmayacağına incelenmesi önem arz etmektedir. Dosya mevcudu bilgilere göre, Euromedic ile FMC KGaA arasında yapılan tedarik anlaşmasına göre Euromedic kliniklerinde kullanılan tüm HD makineleri, diyalizer ve solüsyonlar FMC Grubu tarafından

<sup>4</sup> Dosya Mevcudu bilgilere göre, 2010 yılı ortalarında devralınan Diamed Diyaliz Hizmetleri A.Ş.'ye ait Şişli Diyaliz Merkezi'ne, FMC Seyrantepe Diyaliz Merkezi'ndeki hastalar nakledilmiş ve FMC Seyrantepe Diyaliz Merkezi kapatılmıştır.

tedarik edilmektedir. Bu nedenle, bildirim konusu işlemin ilgili kliniklerdeki makine, diyalizer ve solüsyonların tedarikçisini değiştirmeyeceği ve bu bağlamda, FMC Grubu'nun söz konusu ilişkili pazarlardaki pazar payını etkilemeyeceği anlaşılmaktadır.

## I. SONUÇ

500 Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre; bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı "Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" kapsamında izne tabi olduğuna, işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde belirtilen nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.