

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2017-2-26
Karar Sayısı : 17-30/486-210
Karar Tarihi : 27.09.2017

(Devralma)

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Prof. Dr. Ömer TORLAK
Üyeler : Arslan NARİN, Adem BİRCAN, Şükran KODALAK, Mehmet AYAN

B. RAPORTÖRLER: İsmail Atalay YOLCU, Emircan AKSAKAL

C. BİLDİRİMDE

BULUNANLAR : - Safran S.A.

- Zodiac Aerospace S.A.

Temsilcileri: Av. Ömür İhsan YARSUVAT, Av. Nilüfer ÇAKMAKLI

Eski Büyükdere Cad. Park Plaza No:22/11 34398 Maslak/İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU:** Zodiac Aerospace S.A.'nın tek kontrolünün Safran S.A. tarafından devralınması işlemi.
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına en son 11.09.2017 tarihinde giren bildirim üzerine düzenlenen 20.09.2017 tarih ve 2017-2-26/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda, bildirim konu işleme izin verilebileceği ifade edilmiştir.

G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

- (4) Bildirim kapsamında; Zodiac Aerospace S.A.'nın (Zodiac) tek kontrolünün Safran S.A. (Safran) tarafından devralınması işlemine izin verilmesi talep edilmektedir. Taraflar arasında imzalanan 24.05.2017 tarihli "Birleşme Anlaşması" doğrultusunda gerekli izinlerin alınmasıyla birlikte Safran, Zodiac'ın tek kontrolünü devralmayı planlamaktadır. Aşağıdaki tabloda Zodiac'ın işlem öncesi ve sonrası hissedarlık yapısına yer verilmiştir.

Tablo: Zodiac'ın İşlem Öncesi ve Sonrası Hissedarlık Yapısı

İşlem Öncesi Hissedarlık Yapısı		İşlem Sonrası Hissedarlık Yapısı	
Hissedar	Hisse Oranı (%)	Hissedar	Hisse Oranı (%)
Kurucu Aileler	(.....)	Safran	(.....)
FFP INVEST ve FFP	(.....)		
Kendi hisselerinin iktisabı	(.....)	Kalan aile bireyi hissedarlar	(.....)
FSP (Fonds Strategique de Participation)	(.....)		
Halka açık	(.....)	Halka açık	(.....)
Diğer hissedarlar	(.....)	Kendi hisselerinin iktisabı	(.....)
Çalışanlar	(.....)		
Toplam	100	Toplam	100

17-30/486-210

- (5) Söz konusu işlem, devre konu teşebbüs üzerindeki kontrol yapısında kalıcı olarak değişiklik meydana getireceğinden, 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in 5. maddesi çerçevesinde bir devralmadır. Öte yandan işlem taraflarının cirolarının anılan Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasının (a) ve (b) bentlerinde öngörülen eşikleri aştığı, dolayısıyla işlemin izne tabi olduğu görülmektedir.
- (6) Bildirim Formunda yer alan bilgilere göre; hisseleri NYSE Euronext Paris Borsası'nda işlem gören Fransa merkezli Safran, hava ve uzay sanayi, uçak ekipmanları ve savunma sanayii alanlarında global olarak faaliyet göstermektedir. Hisseleri Euronext Paris Borsası'nda işlem gören ve bir Fransız şirketi olan Zodiac ise havacılık sistemleri ve kabin içi sistem alanlarında faaliyet göstermektedir.
- (7) Safran'ın halihazırda Türkiye'de herhangi bir iştiraki yoktur ve Türkiye'den elde ettiği tüm ciro ithalat yoluyla gerçekleşmiştir. Safran'ın üç ana faaliyet konusu bulunmaktadır:
- *Hava/Uzay sanayi itici güçleri* (cirosunun %59'unu oluşturmaktadır): Hava aracı motorları, sivil ve askeri amaçlı hava araçları ve havayolları, silahlı kuvvetler ve sair işletmeciler için bakım, tamir ve yeniden güncelleme (BTG).
 - *Hava aracı ekipmanları* (cirosunun %33'ünü oluşturmaktadır): İniş ve fren sistemleri, motor sistem ve ekipmanları, elektrik sistemleri ve mühendislik.
 - *Savunma sanayii* (cirosunun %8'ini oluşturmaktadır): Görme elektronikleri, havacılık bilimleri, elektronik bilimleri ile sivil ve askeri pazarlar için kritik güvenlik yazılımları, insansız hava aracı (drone) sistemleri üretimi.
- (8) Zodiac'ın da Türkiye'de herhangi bir iştiraki veya bağlı kuruluşu yoktur ve temelde iki ana faaliyet konusu bulunmaktadır.
- *Havacılık sistemleri:*
 - Güvenlik sistemleri, kabin içi sistem ve ekipmanlar, şişme güvenlik ürünleri, askeri hava araçları için acil durum ihtiva etme sistemleri, sivil havaalanları için güvenlik ekipmanları, askeri ve uzay uygulamaları için oksijen maskeleri ve sistemleri, paraşütler.
 - Elektrik, kaptan kabini sistemleri, kabin içi elektrik güç sistemlerinin yönetimi için gerekli sistemler.
 - Kabin içi bağlantı/iletişim, ticari hava araçları için yenilik yaratan kabin içi eğlence sistemi, koltuk hareketlendirme sistemleri.
 - Kontrol sistemleri, yakıt dağıtım sistemleri, kabin içi ve karada yakıt doldurma sistemleri, yanıcı madde kontrol sistemleri, yakıt tankı ekipmanları, buzlanma çözücüler, kabin içi bilgi sistemi yönetimi vb.
 - Sıvı, su ve atık su sistemleri.
 - *Kabin içi sistemleri:*
 - Koltuk ünitesi, yolcu koltuğu ve teknik koltukların tasarımı, sertifikasyonu ve kurulumu.
 - Kabin ünitesi, kabin içlerinin tasarım ve üretimi ve yolcu rahatlığı için ekipman çözümleri.
- (9) Yukarıda yer verilen iş kolları genel olarak incelendiğinde, her iki teşebbüsün de havacılık ürünlerinde oldukça geniş bir yelpazede faaliyet gösterdiği; devralınan tarafın faaliyetlerinin ise genel olarak uçuş güvenliği, havacılık sistemleri, koltuk ve kabinler şeklinde özetlenebileceği görülmektedir.

17-30/486-210

- (10) Dosyada yer alan bilgilere göre, Safran'ın ve Zodiac'ın faaliyetlerinin küresel pazarda çakışmakla birlikte pazar payları her iki teşebbüs açısından da kayda değer bir büyüklük göstermemektedir.
- (11) Diğer taraftan teşebbüslerin Türkiye'de yürüttüğü faaliyetleri incelendiğinde, tarafların Türkiye'deki faaliyet alanlarının yatay olarak kesiştiği etkilenen pazarın "*BTG hizmetleri ve yedek parçalar pazarı*" olduğu anlaşılmaktadır. Safran ve Zodiac'ın bu pazardaki paylarının ise sırasıyla %(.....) ve %(.....) olduğu görülmekte olup; tarafların faaliyetleri örtüşüyor olmasına rağmen, gerek pazar paylarının düşüklüğü, gerekse tarafların farklı ürün ve hizmetlere yönelik olarak BTG ve yedek parça hizmeti veriyor olmaları dikkate alındığında, işlemin etkilenen pazardaki rekabet üzerinde herhangi bir olumsuz etki yaratmayacağı değerlendirilmektedir.
- (12) Yukarıdaki açıklamalar çerçevesinde, dosya konusu işlem sonucunda hakim durum yaratılmasının veya mevcut bir hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylelikle rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmayacağı kanaatine varılmıştır.

H. SONUÇ

- (13) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde yasaklanan nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere, OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.