

**Rekabet Kurumu Başkanlığından,**

**REKABET KURULU KARARI**

**Dosya Sayısı** : 2022-1-030 (Devralma)  
**Karar Sayısı** : **22-50/733-305**  
**Karar Tarihi** : 03.11.2022

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

**Başkan** : Birol KÜLE  
**Üyeler** : Ahmet ALGAN (İkinci Başkan), Şükran KODALAK,  
Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Ayşe ERGEZEN,  
Cengiz ÇOLAK, Berat UZUN

**B. RAPORTÖRLER** : E. Ebru ÖZTÜRK, Funda GÖKTEPE,  
Harun BAYFİDAN, A. Tuna MERCİMEK

**C. BİLDİRİMDE  
BULUNAN**

: - Softline International Technologies L.L.C  
Temsilcileri: Av. Nur Duygu KADIRHAN, Av. Selin İVİT  
Kazım Dirik Caddesi Atabay İş Merkezi No:13 Kat:5  
Pasaport/İzmir

- (1) **D. DOSYA KONUSU: Makronet Bilgi Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin tek kontrolünün Softline International Technologies L.L.C. aracılığıyla Softline Grubu tarafından devralınması işlemi.**
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına 23.09.2022 tarih ve 31436 sayılı yazı ile intikal eden ve eksiklikleri 17.10.2022 tarih, 32131 sayılı yazı ile tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 31.10.2022 tarih ve 2022-1-030/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda özetle, dosya konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

**G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME**

- (4) Başvuruda, Makronet Bilgi Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin (MAKRONET) hisselerinin tamamının ve tek kontrolünün Softline International Technologies L.L.C. (SOFTLINE) aracılığıyla Softline Grubu tarafından devralınmasına 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun (4054 sayılı Kanun) ve 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (2010/4 sayılı Tebliğ) çerçevesinde izin verilmesi talep edilmektedir
- (5) Bildirim konusu işlemin hüküm ve koşulları 17.08.2022 tarihinde MAKRONET ve SOFTLINE arasında akdedilen Pay Alım ve Satım Sözleşmesi (Sözleşme) ile düzenlenmiştir. Bildirim konusu işlem, Sözleşme doğrultusunda hisselerin devralınması yoluyla iki aşamada gerçekleştirilecektir. Devralma işleminin ilk aşamasını oluşturan işlemin "Birinci Kapanış"ı taraflar arasında akdedilen Sözleşme ile Kurulun izni ön şartına bağlanmıştır. İlk aşamada bildirim konusu işlem kapsamında MAKRONET'in paylarının %(.....)'i ve tek kontrolü en geç 2022 yılının sonuna kadar SOFTLINE'a geçecektir. MAKRONET paylarının geriye kalan %(.....)'sine ilişkin olan ikinci aşama ise işlem tarafları arasında akdedilen Sözleşme koşulları uyarınca belirlenen şartların gerçekleşme durumuna bağlı olarak değişkenlik gösterecektir. Buna göre ikinci aşama (.....) tarihinde veya MAKRONET (.....) mali yılında Sözleşme tahtında belirlenen faiz, amortisman ve vergi öncesi karlılık (FAVÖK) tutarına

ulaşamaz ve bu doğrultuda Satıcı, Sözleşme'nin 3.6.1. maddesi uyarınca bildirilen işlemin kapanışını (.....) daha erteleme hakkını kullanırsa, (.....) tarihinde tamamlanacaktır. Böylece MAKRONET'in hisselerinin Satıcı tarafından sahip olunan %(.....)'lik kısmı da SOFTLINE'a geçecek ve işleminin İkinci Kapanış'ı tamamlanmış olacaktır.

- (6) Taraflar arasında akdedilen Sözleşme uyarınca SOFTLINE, MAKRONET'in ihraç edilmiş ve tedavülde bulunan tüm hisselerini devralacaktır. Bu kapsamda, işlem sonucunda SOFTLINE, MAKRONET üzerinde tek kontrole sahip olacak ve işlem neticesinde devre konu teşebbüsün kontrol yapısında değişiklik gerçekleşecektir. Bu bağlamda söz konusu işlem 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi çerçevesinde bir devralma işlemi niteliğindedir.
- (7) Bildirim konusu işlem bakımından ciro bilgileri dikkate alındığında tarafların cirolarının 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasında belirtilen eşikleri aşmadığı görülmektedir. Bununla birlikte devre konu nitelikteki MAKRONET'in yazılım alanında faaliyet gösterdiği ve bu nedenle teknoloji teşebbüsü niteliğinde olduğu anlaşılmaktadır. Bu kapsamda bildirim konusu işlem "*Türkiye coğrafi pazarında faaliyet gösteren veya ar-ge faaliyeti olan ya da Türkiye'deki kullanıcılara hizmet sunan teknoloji teşebbüslerinin devralınması*"na ilişkin olan ikinci fıkra hükmü kapsamında değerlendirilmektedir. 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, teknoloji teşebbüslerinin devralınmasına ilişkin işlemlerde devre konu teşebbüs bakımından aynı maddenin birinci fıkrasında düzenlenen ciro eşikleri aranmayacağından bildirim konusu işlemin Kurulun iznine tabi olduğu sonucuna ulaşılmıştır.
- (8) Bildirim formunda belirtildiği üzere, devralan konumunda bulunan Softline Grubu, Türkiye'de siber güvenlik yazılımlarının toptan dağıtımı ve yazılım, donanım ve sarf malzemeleri gibi çeşitli bilişim teknolojisi ürünlerinin yeniden satışı ve bu ürünlere ilişkin bilişim teknolojisi sunulması alanında faaliyet göstermektedir. Softline Grubu Türkiye'deki faaliyetlerini Türkiye'de kurulu (i) Softline Yazılım Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi (SOFTLINE YAZILIM) ve (ii) Axoft Bilişim Limited Şirketi (AXOFT) unvanlı iki iştiraki aracılığıyla yürütmektedir. Softline Grubu'nun SOFTLINE YAZILIM ve AXOFT haricinde Türkiye'ye doğrudan veya dolaylı olarak satış yapan veya Türkiye pazarında faaliyet gösteren başka herhangi bir iştiraki bulunmamaktadır. Softline Grubu, Türkiye'de münhasıran SOFTLINE YAZILIM ve AXOFT'un faaliyetleri aracılığıyla ciro elde etmektedir.
- (9) SOFTLINE YAZILIM Türkiye'de (i) bilişim teknolojileri ürünlerinin (yazılım ürün ve lisansları, donanım ile ilgili ekipmanlar) yeniden satışı ve (ii) yeniden satışı yapılan bu ürünlere ilişkin bilişim teknolojisi hizmetleri sunulması alanlarında faaliyet göstermektedir. SOFTLINE YAZILIM, yeniden satışını gerçekleştirdiği ürünleri Türkiye'de veya Türkiye dışında bulunan yetkili dağıtıcılardan temin etmekte ve bu ürünleri yalnızca kurumsal müşterilerden oluşan nihai kullanıcılara satmaktadır. İş ortaklığı ilişkisinde bulunduğu teşebbüsler ise Microsoft, Autodesk, Adobe, Dell, HP, Lenovo, Cisco, Kaspersky ve Vmware gibi sağlayıcılardır. SOFTLINE YAZILIM Türkiye'de başlıca şu ürünlerin satışını gerçekleştirmektedir: Autodesk, Kaspersky, Adobe Sketchup, Microsoft, Avast, Vmware, Logitech, Veeam, Vray, Dell, Teamviewer, Hp, Acronis, Cisco, Corel, Lenovo, Trendmico. Ayrıca kurumsal şirketlerden oluşan müşterilerine satışını yaptığı yazılım ürünlerine ilişkin teknik destek, altyapı ve danışmanlık hizmetleri de sunmaktadır.
- (10) Softline Grubu'nun Türkiye'deki diğer iştiraki AXOFT ise Türkiye'de siber güvenlik yazılımlarının dağıtımı alanında faaliyet göstermektedir. AXOFT, yazılımların satış ve

dağıtım ağında dağıtıcı olarak faaliyet göstermekte, bu anlamda SOFTLINE YAZILIM'ın bir üst pazarı olan dağıtım zincirinde bulunmaktadır. AXOFT Türkiye'de; ICS/SCADA güvenliği, ağ güvenliği, uygulama güvenliği, EPP, EDR, ERP güvenliği sağlayan; şüpheli aktivite kontrolleri yapan, algılayan ve bunları önleyen ve DevOps işlem hatlarında güvenli uygulama geliştirme ve dağıtımının otomatikleştirilmesini sağlayan yazılım çözümlerinin dağıtımını yapmaktadır. AXOFT'un Türkiye'de dağıtımını yaptığı siber güvenlik yazılımlarından bazıları şunlardır: Positive Technologies, Kaspresky, Immuniweb, Aqua, Siemplify, Acronis.

- (11) Küresel ölçekte ise Softline Grubu, bilişim teknolojileri pazarında müşterilerine kapsamlı çözümler sunmaktadır. Teşebbüs bu kapsamda çoğunlukla dijital dönüşüm ve siber güvenlik alanlarına yoğunlaşmakta ve müşterilerine donanım, yazılım ve söz konusu hizmetlere ilişkin ek hizmetler sunmaktadır. Teşebbüsün dünya çapındaki faaliyetleri; (i) yazılım ve abonelik, (ii) donanım ve (iii) bilişim teknolojisi hizmetleri olmak üzere üç farklı iş koluna ayrılmaktadır. Teşebbüs yazılım ve abonelik iş kolunda Microsoft lisanslama çözümü sağlayıcısı (LSP) iş ortağı olarak faaliyet göstermektedir. Bunlarla beraber, teşebbüs kendi yazılımını geliştirme alanında da on yıldan uzun süredir faaliyet göstermektedir.
- (12) Softline Grubu'nun son üç yıl içerisinde gerçekleştirdiği devralmalar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Tablo 1- Softline Grubu Tarafından Son Üç Yılda Gerçekleştirilen Devralmalar

Devralınan Teşebbüs	Açıklama
Embee Software Pvt Ltd.	Softline Grubu, 2021 yılında Hindistan'da bulunan yazılımların yeniden satışı ve bilişim teknolojileri hizmetleri alanında faaliyet gösteren Embee Software Pvt Ltd.'i devralmıştır.
Softline AG	Softline Grubu 2021 yılında merkezi Almanya'da bulunan bilişim teknolojileri alanında faaliyet gösteren Softline AG'yi devralmıştır.
Squalio Baltics	Softline Grubu 2021 yılında merkezi Latviya'da bulunan, yazılımların yeniden satışı ve bilişim teknolojileri hizmetleri alanında faaliyet gösteren Squalio Baltics'in lisanslama iş kolunu devralmıştır. Squalio Baltics'in faaliyetlerinin çoğu Microsoft'un LSP iş ortaklığına dayanmaktadır.
Digitech	Softline Grubu 2021 yılında Mısırlı bir bilişim teknoloji şirketi olan Digitech ile Mısır'da yazılımların yeniden satışı ve bilişim teknolojileri hizmetleri alanında faaliyet göstermekte olan bir ortak girişim kurmuştur. Ortak girişimin faaliyetlerinin çoğu Microsoft LSP iş ortaklığına dayanmaktadır.
NCSD	Softline Grubu 2021 yılında Rusya'da bulunan kendi geliştirdiği yazılım ve çeşitli bilişim teknolojisi çözümlerinin sunumu alanında faaliyet gösteren olan NCSD'yi devralmıştır.
Kaynak: Bildirim Formu	

- (13) Devre konu MAKRONET ise Türkiye'de bulut tabanlı yazılım ürün ve lisanslarının yeniden satışı ve bu ürünlere ilişkin bilişim teknolojisi hizmetlerinin sunulması alanında faaliyet göstermektedir. MAKRONET, Microsoft'un Türkiye'deki doğrudan bulut hizmet sağlayıcısı (CSP veya *cloud services provider*) iş ortağı ve dolaylı CSP satıcısı olarak faaliyet göstermekte ve nihai kullanıcılardan oluşan müşterilerine bulut hizmetleri ile ilgili lisans ve ürün sağlamaktadır. Ayrıca bu ürün ve lisanslara ilişkin altyapı, uygulama ve/veya ilgili hizmetler (teknik destek ve danışmanlık) sunmaktadır. MAKRONET'in faaliyetlerinin neredeyse tamamı Microsoft ile olan iş ortaklığına dayanmaktadır. MAKRONET CSP, doğrudan satıcı iş ortaklığı modeli sayesinde pazardaki geleneksel dağıtım ağından farklı bir iş modeliyle<sup>1</sup> Microsoft'un İrlanda'da

<sup>1</sup> Bildirim formunda belirtildiği üzere; ilgili pazarda, yazılımların yeniden satışı, çoğunlukla dağıtıcılar aracılığıyla yapılmaktadır. MAKRONET gibi yazılımların yeniden satışı alanında faaliyet gösteren

konumlanan operasyon merkezinden veya Microsoft'un Türkiye'deki yetkili dağıtıcılarından yazılım ürünleri satın alarak bu ürünlerin nihai kullanıcılara satışını yapmaktadır. Bunlarla beraber, MAKRONET, CSP dolaylı satıcı iş ortaklığı modeli ile doğrudan Microsoft'tan temin etmediği, Microsoft'un Türkiye'deki yetkili dağıtıcılarından temin ettiği yazılım ürün ve lisanslarının da yeniden satışını yapmaktadır. MAKRONET çoğunlukla Microsoft 365, Office 365 ve Microsoft Azure gibi Microsoft ürünlerinin yeniden satışını yapmakla birlikte, Acronis, Trend, Micro, Adobe, Sophos gibi çeşitli güvenlik ve antivirüs yazılımlarının da yeniden satışını yapmaktadır. Buna karşın MAKRONET'in Microsoft ürünleri haricinde yazılım ürün ve lisanslarının yeniden satışından son üç yılda elde ettiği ciro ortalama yıllık (.....)'dir. Bu anlamda, Microsoft ürünleri haricindeki ürünlerin yeniden satışından elde ettiği ciro Microsoft ürünlerinden elde ettiği ciroya göre oldukça düşüktür. İlaveten, MAKRONET neredeyse tamamı Microsoft ürünleri olan yeniden satışını yaptığı yazılım ürün ve lisanslarına ilişkin teknik destek, altyapı, danışmanlık ve satış sonrası hizmetler de sunmaktadır.

- (14) MAKRONET ayrıca kendi geliştirdiği ve müşterilerinin Microsoft markalı ürün ve hizmetlere ilişkin süreçleri dijital olarak yönetebilecekleri, "My Admin" adlı yazılımı da sunmaktadır. *My Admin* yazılımı üzerinden herhangi bir satış gerçekleştirilmemesi ve *My Admin* yalnızca MAKRONET'in müşterilerinin Microsoft ürünleri ile ilgili taleplerini ve destek ihtiyaçlarını bildirebilecekleri, promosyonlar hakkında bilgi sahibi olabilecekleri, fatura süreçlerini yönetebilecekleri, lisans adedini ve/veya kullanım miktarını değiştirebilecekleri, kullanımlarının analizini gerçekleştirebilecekleri optimizasyon sağlayan bir dijital platform görevi görmektedir. Ek olarak, MAKRONET teknik destek ve danışmanlık hizmetlerinin bir kısmını *My Admin* yazılımı üzerinden sunmaktadır. Ayrıca, MAKRONET müşterilerinin kendi sistemlerini/portallarını Microsoft ürünleriyle başarılı şekilde entegre edebilmeleri için bazı büyük ölçekli firmalara (örneğin, Tekfen Holding) özel teknik ve altyapı çözümleri sunmaktadır. Bunlarla beraber, MAKRONET'in Microsoft haricindeki tamamlayıcı ürünlere ilişkin sunduğu teknik destek ve danışmanlık hizmetlerinden elde ettiği cironun bu ürünlerin satış miktarına paralel seyrettiği, bu nedenle ihmal edilebilecek kadar düşük olduğu belirtilmiştir. İlaveten, MAKRONET'in küresel pazarda bilişim teknolojisi hizmetlerinin sunumu alanında faaliyet gösterdiği ve Türkiye'deki faaliyetlerinin aksine herhangi bir ürün ve lisans satışının olmadığı belirtilmiştir. Bildirim formunda belirtilen bilgilere göre MAKRONET'in herhangi bir iştiraki bulunmamaktadır.
- (15) Bilişim teknolojilerini oluşturan ürünler çok geniş bir yelpazeyi ifade ettikleri ve birbirleriyle sınırlı ikame edilebilirliğe sahip oldukları için geçmiş tarihli Kurul kararlarında farklı pazar tanımlamalarına konu olmuştur.<sup>2</sup> Bilişim teknolojileri ürünlerinin bir alt pazarı olan yazılım pazarı da geçmiş tarihli Kurul kararlarında farklı alt kırılımlar ile ele alınmıştır.<sup>3</sup> Ancak bahsedilen yazılımların yeniden satışı söz konusu olduğunda pazar oyuncularını, belirli bir ürün grubunun yeniden satışına odaklanabilecekleri gibi bir ürün yelpazesinin yeniden satışına da odaklanabilecek ve bu ürünlerle ilgili bilişim hizmetleri sunabileceklerdir. Bildirim formunda da belirtildiği üzere; büyük bir maliyete katlanılmadan veya önemli yatırımlara ihtiyaç duyulmadan, kolay bir şekilde farklı yazılımların satış faaliyetine geçilebilmekte ve yeniden satış faaliyetinde bulunan bazı teşebbüsler ürün yelpazesinde bulunmayan yazılımlar için bilişim hizmetleri sunabilmektedir. Bahsedilen sebeplerden ötürü, söz konusu başvuru

---

şirketler, yazılımları doğrudan yazılım geliştiriciden değil, yazılım geliştiriciden ürün temin eden yetkili dağıtıcıdan temin etmektedir.

<sup>2</sup> Kurulun 18.12.2008 tarihli ve 08-73/1179-454 sayılı kararı.

<sup>3</sup> Kurulun 07.01.2021 tarihli ve 21-01/1-1 sayılı kararı ile 27.8.2018 tarihli ve 18-29/486-237 sayılı kararı.

dâhilinde daha geniş bir etkilenen pazar tanımı yapılmasının daha isabetli olacağı kanaati oluşmuştur.

- (16) Yukarıdaki bilgilerden hareketle, etkilenen pazarların tespit edilebilmesi için tarafların Türkiye'deki faaliyetlerinin ve bu faaliyetlerin yatay anlamda örtüştüğü ve farklılaştığı durumların incelenmesi gerekecektir. Tarafların faaliyet alanları incelendiğinde Softline Grubunun; SOFTLINE YAZILIM ayağında Autodesk, Kaspersky, Adobe Sketchup, Microsoft, Avast, Vmware, Logitech, Veeam, Vray, Dell, Teamviewer, Hp, Acronis, Cisco, Corel, Lenovo, Trendmico gibi ürünlerin satışını gerçekleştirdiği görülmektedir. Ayrıca SOFTLINE YAZILIM, kurumsal şirketlerden oluşan müşterilerine satışını yaptığı yazılım ürünlerine ilişkin teknik destek, altyapı ve danışmanlık hizmetleri de sunmaktadır. Softline Grubu, AXOFT ayağında ise Positive Technologies, Kaspresky, Immuniweb, Aqua, Siemplify, Acronis, Softline gibi siber güvenlik yazılımlarının dağıtımını yapmaktadır. Buna karşın MAKRONET, Microsoft ile olan iş ortaklığı çerçevesinde ağırlıklı Microsoft 365, Office 365 ve Microsoft Azure gibi Microsoft ürünlerinin yeniden satışını yapmakta ve bu yazılımlar için bilişim hizmetleri sunmaktadır. Bununla beraber, MAKRONET'in Acronis, Trend, Micro, Adobe, Sophos gibi çeşitli güvenlik ve anti virüs yazılımlarının da yeniden satışını yaptığı; başvuru konusu işlemin sonuçlanması halinde Softline Grubu'nun yazılım ürünlerinin de yeniden satıcılığını yapacağı görülmektedir.
- (17) Bu değerlendirmeler çerçevesinde tarafların faaliyet gösterdiği "yazılımların yeniden satışı" ve "bilişim teknolojileri hizmetleri" pazarlarında yatay anlamda bir örtüşme olduğu dolayısıyla söz konusu pazarların etkilenen pazarlar olarak kabul edilmesi gerektiği değerlendirilmektedir.
- (18) Bildirilen işlemin rekabet karşıtı etkilerini değerlendirirken pazardaki mevcut rekabet durumu ve işlem taraflarının sahip oldukları pazar payları, tarafların pazardaki yakın rakiplik durumu ve işlemin önemli bir rekabetçi gücü ortadan kaldırıp kaldırmayacağı gibi hususlar değerlendirmeye alınmalıdır. Bu kapsamda, tarafların faaliyetlerinin örtüştüğü pazarlardaki pazar paylarına aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir:

Tablo 2: Türkiye'de Yazılımların Yeniden Satışı ve Bilişim Teknolojileri Hizmetleri Pazarlarında Tarafların ve Rakiplerinin %5 ve Üzeri Değer Bazlı Pazar Payları

Etkilenen Pazar	Teşebbüs	Pazar Payı (Değer Bazlı %)
Yazılımların Yeniden Satışı	MAKRONET	(.....)
	Softline Grubu	(.....)
	Netaş Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi	(.....)
	Data Market Bilgi Hizmetleri Anonim Şirketi	(.....)
	Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri Anonim Şirketi	(.....)
Bilişim Teknolojileri Hizmetleri	MAKRONET	(.....)
	Softline Grubu	(.....)
	Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri Anonim Şirketi	(.....)
	Netaş Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi	(.....)

Kaynak: Bildirim Formu

- (19) Tablo 2'den de görüleceği üzere, Türkiye'deki yazılımların yeniden satışı pazarının %(.....)'ye, bilişim teknolojileri hizmetleri pazarının ise %(.....)'e yakın kısmı pazar payı %(.....)'ten daha az olan teşebbüslerden oluşmaktadır. Bu kapsamda söz konusu

pazarda faaliyet gösteren çok sayıda oyuncu bulunmakta ve pazar oldukça parçalı bir yapı arz etmektedir. Yine, Softline Grubu ve MAKRONET'in değer bazında Türkiye'deki pazar payları sırasıyla; yazılımların yeniden satışı pazarı için %(.....) ve %(.....), bilişim teknolojileri hizmetleri pazarı için %(.....) ve %(.....)'tür. Bildirilen işlem sonucunda Softline Grubu'nun pazar payının değer bazında; yazılımların yeniden satışı için %(.....), bilişim teknolojileri hizmetleri için %(.....) olacağı göz önüne alındığında, pazardaki yoğunlaşma seviyesi değişimi etkisiz düzeyde kalacaktır. Yatay Birleşme ve Devralmaların Değerlendirilmesi Hakkında Kılavuz'un (Yatay Kılavuz) 18. paragrafında, işlem taraflarının pazar payları toplamının %20'nin altında olması halinde, söz konusu işlemin rekabet bakımından olumsuz etkilerinin, incelemenin derinleştirilmesini ve işlemin yasaklanmasını gerektirecek düzeyde olmadığını varsayılabilceği ifade edilmiştir.

- (20) Ek olarak işlem taraflarının sundukları ürün ve hizmetlerin temel olarak yazılımsal ürün ve hizmetler olması nedeniyle fiziksel bir varlığının bulunmaması, taşıma ve stok maliyetlerinin hiç olmaması veya çok düşük düzeyde olması nedenleriyle, küresel ölçekte de tarafların pazar paylarının incelenmesinde fayda görülmektedir. Tarafların faaliyetleri, Türkiye pazarında olduğu gibi küresel ölçekte de yazılımların yeniden satışı ve bilişim teknolojileri hizmetleri pazarlarında yatay olarak örtüşmektedir. Buna ek olarak MAKRONET'in Türkiye haricinde yazılımların yeniden satışı alanında faaliyeti bulunmadığından, dünyadaki yazılımların yeniden satışı pazarındaki satış verilerinin Türkiye'deki satış verileri ile aynı olduğu belirtilmektedir. Ayrıca MAKRONET'in, bilişim teknolojileri hizmetlerinin sunumu alanındaki tüm faaliyetlerini Türkiye üzerinden gerçekleştirdiği belirtilmiştir. Bildirim formunda, MAKRONET'in başka bir ülkede varlığının bulunmaması sebebiyle dünya pazarının toplam büyüklüğü hakkında bilgisinin bulunmadığı bildirilmektedir. Softline Grubu'nun ise yazılımların yeniden satışı faaliyetlerine ek olarak, yazılım geliştirme alanında da faaliyetleri bulunmaktadır. Bu sebeple Softline Grubu'nun pazar araştırmalarını; yeniden satış, yazılım geliştirme gibi alt kırılımlara ayırmaksızın genel yazılım pazarı özelinde gerçekleştirdiği belirtilmiştir. Bu kapsamda Softline Grubu, dünyadaki yazılımların yeniden satışı pazarındaki brüt kar tutarlarından yola çıkarak tahmini bir hesaplama sunmuştur. Tarafların ve rakiplerin bahsedilen pazarlardaki 2021 yılı tahmini küresel pazar paylarına ise aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:



Tablo 3: Küresel Düzeyde Yazılımların Yeniden Satışı ve Bilişim Teknolojileri Hizmetleri Pazarlarında Tarafların ve Rakiplerinin Değer Bazlı Tahmini Pazar Payları

Etkilenen Pazar	Teşebbüs	Pazar Payı (Değer Bazlı %)
Yazılımların Yeniden Satışı	MAKRONET	(.....)
	Softline Grubu	(.....)
	Asseco	(.....)
	SoftwareOne	(.....)
	Crayon	(.....)
Bilişim Teknolojileri Hizmetleri	MAKRONET	(.....)
	Softline Grubu	(.....)
	Kyndryl	(.....)
	Accenture	(.....)
	TCS	(.....)
	SoftwareOne	(.....)
	Crayon	(.....)
Asseco	(.....)	
Kaynak: Bildirim Formu		

- (21) Yukarıdaki tablo incelendiğinde tarafların küresel ölçekteki pazar paylarının da Türkiye pazarına benzer şekilde düşük düzeyde seyrettiği ve pazarın çok sayıda rakibin bulunduğu parçalı bir yapı arz ettiği görülmektedir.
- (22) Tarafların rakiplik durumu incelendiğinde ise taraflardan MAKRONET'in faaliyetlerinin neredeyse tamamının Microsoft ile iş ortaklığına dayandığı, bu çerçevede dağıtıcılardan temin edilen yazılımların yeniden satışı alanında faaliyet gösterdiği, Microsoft ürünleri dışındaki yazılımların yeniden satışı faaliyetlerinde de bulunduğu ancak bu faaliyetlerin çok sınırlı olduğu; buna karşılık Softline Grubu'nun Türkiye'deki faaliyetlerini SOFTLINE YAZILIM ve AXOFT ünvanlı iştirakler aracılığıyla yürüttüğü, bu kapsamda AXOFT'un bir üst pazarda siber güvenlik yazılımlarının dağıtımını faaliyetini gerçekleştirdiği, SOFTLINE YAZILIM'ın ise MAKRONET gibi yazılımların yeniden satışı faaliyeti yürüttüğü, ancak MAKRONET'in aksine Microsoft yazılımlarının yanında Autodesk, Adobe, Dell, HP, Lenovo, Cisco, Kaspersky ve VMware gibi yazılımların da yeniden satışı faaliyetlerini sürdürdüğü belirtilmiştir. Bunun yanında, iki tarafın da ilgili yazılımlar için teknik destek ve danışmanlık hizmeti sunduğu bildirilmiştir. Bu kapsamda, tarafların bahsedilen pazarlarda örtüşen faaliyetlerinin bulunduğu tespit edilse de Softline Grubu'nun faaliyet kapsamı ve pazardaki teşebbüs sayısı göz önünde bulundurulduğunda, tarafların birbirleriyle rekabet seviyelerinin düşük olduğu kanaatine varılmıştır.
- (23) Bunun yanı sıra işlemin tamamlanmasıyla birlikte Softline Grubu'nun Türkiye'de faaliyet gösteren iştiraki AXOFT ve devre konu teşebbüs MAKRONET arasında yazılımların yeniden satışı pazarında, Türkiye pazarıyla sınırlı olacak şekilde bir dikey ilişkinin kurulmasının planlandığı görülmektedir. Bildirim formuna göre AXOFT, yazılımların satış ve dağıtımını pazarında Türkiye'de dağıtımını yapılan bazı siber güvenlik yazılımlarının dağıtıcısı konumundadır. MAKRONET ise daha önceden belirtildiği üzere yazılımların yeniden satışı ve bilişim teknolojileri alanlarında faaliyet göstermektedir. Teşebbüs tarafından iletilen cevabi yazıda devralma işleminin tamamlanmasından sonra AXOFT tarafından dağıtımını yapılan Kaspersky, Acronis, Roksit, Watchguard, Aqua ve Mirantis adlı siber güvenlik yazılımlarının MAKRONET tarafından satın alınması suretiyle Türkiye'de yeniden satışının yapılacağı öngörüldüğü belirtilmektedir. Bu doğrultuda AXOFT'un Türkiye'deki yazılımların satışı

ve dağıtım pazarındaki faaliyetleri ile MAKRONET'in Türkiye'deki yazılımların yeniden satışı pazarındaki faaliyetleri arasında dikey bir örtüşme olduğu söylenebilecektir. Tarafların pazar payları incelendiğinde AXOFT'un Türkiye'de yazılımların satış ve dağıtım pazarındaki pazar payının %(.....), MAKRONET'in ise yazılımların yeniden satışı pazarındaki pazar payının 2019, 2020 ve 2021 yıllarında sırasıyla; (i) %(.....) (ii) %(.....) ve (iii) %(.....) olduğu görülmektedir. Buradan hareketle AXOFT ve MAKRONET'in pazar paylarının oldukça düşük olması sebebiyle kurulacak olan dikey ilişkinin bu pazarlardaki rekabeti olumsuz yönde etkilemeyeceği değerlendirilmiştir.

- (24) Sonuç olarak işlem taraflarının ilgili pazarlardaki pazar paylarının oldukça düşük olması ve bu pazarlarda faaliyet gösteren çok sayıda rakip teşebbüsün bulunması dikkate alındığında rekabeti olumsuz etkileyebilecek bir yoğunlaşmanın meydana gelmeyeceği değerlendirilmektedir.

#### **H. SONUÇ**

- (25) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.