

Rekabet Kurumu Başkanlığından,
REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2012-3-106 (Devralma)
Karar Sayısı : 12-33/936-292
Karar Tarihi : 14.06.2012

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Prof. Dr. Nurettin KALDIRIMCI
Üyeler : Prof. Dr. Metin TOPRAK, Doç. Dr. Mustafa ATEŞ,
İsmail Hakkı KARAKELLE, Reşit GÜRPINAR

B. RAPORTÖRLER: Hakan Deniz KARAKOÇ, Neyzar ÜNÜBOL

**C. BİLDİRİMDE
BULUNAN**

:- Nestle S.A.
Temsilcisi: Av. Gül AKAD
Maya Akar Center Büyükdere Cad. No:100/29
34394 Esentepe/İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU: Pfizer Nutrition'ın Nestle S.A. tarafından devralınması işlemine izin verilmesi talebi.**
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına 29.05.2012 tarih ve 4515 sayı ile giren bildirim üzerine düzenlenen 04.06.2012 tarih ve 2012-3-106/Öİ sayılı Birleşme/Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖRLERİN GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda özetle; bildirim konu işleme izin verilmesi gerektiği kanaat ve sonucuna ulaşıldığı ifade edilmiştir.

G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

G.1. Taraflar

- (4) İlgili teşebbüslere ve işlem taraflarına ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 1: Teşebbüslerin Faaliyet Alanları

| Teşebbüs | Teşebbüsün Konumu | Faaliyet Alanı |
|------------------|-------------------|--|
| Nestle S.A. | Devralan | Süt ürünleri, kahve, şişelenmiş su, kahvaltı gevrekleri, hazır gıdalar, diğer mutfak ürünleri, sağlıklı gıda ürünleri, baharatlar, soslar, kuru makarna, dondurma, çay, şekerleme ürünleri ve evcil hayvan maması da dahil olmak üzere geniş bir yelpazede yiyecek ve içecek ürünlerinin üretimi, pazarlanması ve satışı alanında faaliyet göstermektedir. Gıda harici ürünler pazarında da bazı faaliyetleri bulunmaktadır. |
| Pfizer Inc. | Devreden | İnsan ve hayvanlar için ilaç keşfi, geliştirilmesi, üretimi, pazarlanması ve satışı konusunda faaliyet göstermektedir. |
| Pfizer Nutrition | Devre Konu | Sıvı veya toz şeklindeki 0-36 ay arası bebekler ile 5 yaşına kadar küçük çocukların beslenmesi amacıyla kullanılan ve biberon maması olarak da anılan bebek formül sütleri ve devam sütü ile birlikte hamilelere ve yetişkinlere yönelik beslenme ürünleri alanında faaliyet göstermektedir. |

Tablo 2: 2011 Yılı Ciro Bilgileri

| İşlem Tarafları / Yıl | Teşebbüsün Konumu | Dünya Cirosu (TL) | Türkiye Cirosu (TL) |
|------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| Nestle S.A./2011 | Devralan | (.....) | (.....) |
| Pfizer Nutrition/ 2011 | Devre konu | (.....) | (.....) |

T.C. Merkez Bankası 2011 yılı ortalama İsviçre Frangı alış kuru ile TL'ye dönüştürülerek sunulmuştur (1 CHF =1,89 TL).

** T.C. Merkez Bankası 2011 yılı ortalama ABD Doları alış kuru ile TL'ye dönüştürülerek sunulmuştur (1 USD =1,67 TL).

Tablo 3: Etkilenen Pazar

| Etkilenen Pazar | Coğrafi Pazar | (Yatay/ Dikey) | Pazar Payı (2011, %) | | |
|-------------------------------|---------------|----------------|----------------------|------------|--------|
| | | | Devralan | Devre konu | Toplam |
| Bebek Devam ve Formül Sütleri | Türkiye | Yatay | 0 | 0-5 | 0-5 |

G.2. Yapılan Tespitler ve Hukuki Değerlendirme

- (5) Bildirime konu işlem; Nestle S.A. (Nestle)'nin Pfizer Nutrition'ın dünya çapındaki işlerini Pfizer Inc. (Pfizer)'den devralmasına ilişkindir. İşlemin Türkiye'ye ilişkin kısmı, Pfizer Nutrition'ın Türkiye'de bir tüzel kişiliği olmaması ve Pfizer İlaçları Ltd. Şti.'nin altında bir iş birimi olarak faaliyet göstermesi nedeniyle Pfizer Nutrition'ın Türkiye'deki varlık ve borçlarının devrini kapsamaktadır. Söz konusu varlık devri Pfizer Nutrition tarafından kiralanan veya sahip olunan gayrimenkuller, envanter, ekipman ve diğer maddi varlıklar, sözleşmeler, fikri mülkiyet hakları ve diğer varlıkları içermektedir. İşlemin kontrolde kalıcı değişiklik yaratacak bir varlık devri içermesi dolayısıyla 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 7. maddesi ve 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında bir devralma işlemi olduğu anlaşılmıştır.
- (6) Tarafların 2011 yılı ciroları incelendiğinde; işlem taraflarından devralan tarafın dünya cirosunun, devreden tarafın ise Türkiye cirosunun 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasının (b) bendinde öngörülen eşikleri aştığı anlaşıldığından işlem izne tabidir.
- (7) 0-12 ay arası bebeklere yönelik ürünler bebek devam ve formül sütleri, 1 yaş ve üzeri yaş grubuna yönelik ürünler ise büyüme sütleri kategorisine girmektedir. Pfizer Nutrition'ın Türkiye pazarına sunduğu "SMA Gold" ve "SMA 1" markalı ürünleri 0-6 ay arası bebeklere, "Promil Gold" ve "SMA 2" markalı ürünleri 6 ay ve üzeri bebeklere yöneliktir. Pfizer Nutrition'ın ayrıca Mart 2012 tarihi itibarıyla Türkiye'de satışına başlanan 1-3 yaş arası çocuklara yönelik bir ürünü de bulunmaktadır. Devralan teşebbüs Nestle Türkiye'de 2009 yılında bebek devam ve formül sütleri olarak anılan alt pazardan, 2011 yılında ise büyüme sütleri alt pazarından çekilmiştir. Halihazırda Nestle'nin bu pazarda herhangi bir ürünü bulunmamaktadır. Nestle ile Pfizer Nutrition'ın faaliyetlerinin çakıştığı alan bebek formül sütleridir.
- (8) Bildirime konu işlem bakımından aşağıda detaylandırılacak olan pazar paylarının düşüklüğü dikkate alınarak alternatif pazar tanımları çerçevesinde işlemin rekabet açısından endişe yaratmadığı değerlendirilmiş ve "İlgili Pazarın Tanımlanmasına İlişkin Kılavuz"un 20. maddesine dayanılarak, kesin bir ilgili pazar tanımı yapılmasına ihtiyaç duyulmamıştır.
- (9) Dosya içeriğinden, devre konu Pfizer Nutrition'ın bebek ve devam formül sütleri alt

12-33/936-292

pazarındaki pazar payının 2010 ve 2011 yıllarında sırasıyla %0-5 ve %0-5 olduğu anlaşılmıştır. Nestle'nin pazar payı ise 2010'da %0-5 iken 2011'de pazardan çıkması ile sıfıra inmiştir. Pazarda Danone %75-80 pay ile birinci sırada yer almaktadır. İşlemin gerçekleşmesi halinde Nestle'nin pazar payı %0-5 olacaktır.

- (10) Bu itibarla işlem sonucunda pazarda rekabetçi endişe doğuracak herhangi bir durum oluşmayacağı, değerlendirmeye konu devralma işleminin etkilenen pazarda mevcut bir hâkim durumu kuvvetlendirmeyeceği ya da yeni bir hâkim durum yaratmayacağı kanaatine varılmıştır.
- (11) Ayrıca dosya kapsamında, devralma sözleşmelerinde yer alan teklif yasağı ve rekabet yasağı incelenmiş; Kılavuz'un Yan Sınırlamalara ilişkin hükümleri ışığında ilgili düzenlemelerin işlemin uygulanmasıyla doğrudan ilgili ve gerekli olduğu kanaatine varılmıştır.

H. SONUÇ

- (12) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre; bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı "Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" kapsamında izne tâbi olduğuna; işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde yasaklanan nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.