

**Rekabet Kurumu Başkanlığından,**

**REKABET KURULU KARARI**

**Dosya Sayısı** : 2023-6-004  
**Karar Sayısı** : 23-14/233-76  
**Karar Tarihi** : 16.03.2023

**(Ortak Girişim)**

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

**Başkan** : Birol KÜLE  
**Üyeler** : Ahmet ALGAN (İkinci Başkan), Şükran KODALAK,  
Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Ayşe ERGEZEN,  
Cengiz ÇOLAK, Berat UZUN

**B. RAPORTÖRLER** : Damla YAZ, Büşra ALKAN, Mustafa Caner GÜREL

**C. BİLDİRİMDE**

**BULUNAN**

: - Hedef Araç Kiralama ve Servis AŞ  
Temsilcileri: Av. Şahin ARDIYOK, Av. Armanç CANBEYLİ,  
Av. Gökçe ÇETİNKAYA  
Büyükdere Caddesi Bahar Sokak No.13 River Plaza Kat 11  
34394, Levent, Şişli/İSTANBUL

- (1) **D. DOSYA KONUSU:** Otonet Motorlu Taşıtlar AŞ'nin ortak kontrolünün, Hedef Araç Kiralama ve Servis AŞ, Ersan ÖZTÜRK ve Önder ERDEM tarafından devralınması işlemi.
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına 31.01.2023 tarih ve 35276 sayılı yazı ile intikal eden ve eksiklikleri 03.03.2023 tarih ve 36213 sayılı yazı ile tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 08.03.2023 tarih ve 2023-6-004/Öİ sayılı Ortak Girişim Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda özetle, dosya konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

**G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME**

- (4) Yapılan başvuruda Otonet Motorlu Taşıtlar AŞ'nin (OTONET) ortak kontrolünün HEDEF FİLO, Önder ERDEM ve Ersan ÖZTÜRK tarafından devralınması işlemine 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun (4054 sayılı Kanun) ve 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (2010/4 sayılı Tebliğ) çerçevesinde izin verilmesi talep edilmiştir.
- (5) Hâlihazırda OTONET'in tek kontrolü Tahir ZAIMOĞLU'na aittir.
- (6) 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesinin üçüncü fıkrasında; *"Bağımsız bir iktisadi varlığın tüm işlevlerini kalıcı olarak yerine getirecek bir ortak girişimin oluşturulması, bu maddenin birinci fıkrasının (b) bendi kapsamında bir devralma işlemidir. Bu tür işlemlerde, işlem taraflarının her biri devralan olarak kabul edilir."* hükmüne yer verilmiştir. Anılan hüküm çerçevesinde, ortak girişimler bakımından aranan koşullar; ortak girişim şirketinin, kurucu teşebbüsler tarafından ortak kontrol altında tutulması ve bağımsız bir iktisadi varlık (tam işlevsellik) niteliği taşımasıdır.
- (7) Tarafça sunulan bilgilerde;
  - "Hisse Alım ve Satım Sözleşmesi"nin 9.5.4. maddesi ve Sözleşme'nin Ek-3'ünde yer alan "Satıcının Yükümlülükleri" kısmının 3.1.2. maddesi kapsamında, OTONET'in mevcut yönetim kurulu üyelerinin görevlerine son verilerek yerlerine

Ersan ÖZTÜRK ve Önder ERDEM tarafından aday gösterilen yeni üyeler atanacağı, tüm kararların Ersan ÖZTÜRK ve Önder ERDEM tarafından belirlenen yönetim kurulu tarafından alınacağı,

- Başvuru konusu işlemin kapanışının ardından bütçe, yıllık plan, üst yönetimin atanması, yatırımlar ve diğer stratejik ticari konularda alınacak yönetim kurulu kararları ve genel kurul kararlarının, işlem sonrasındaki pay sahipliği yapısı kapsamında Ersan ÖZTÜRK ve Önder ERDEM'in kontrolünde olacağı, bu kapsamda OTONET'in nihai olarak Ersan ÖZTÜRK ve Önder ERDEM tarafından ortak kontrol edileceği

belirtilmiştir. Yukarıda yer verilen bilgiler incelendiğinde önemli stratejik kararların alınabilmesi için her iki işlem tarafınca atanacak üyelerin hepsinin olumlu oyunun aranacağı görülmektedir. Bu çerçevede OTONET'in taraflarca ortak kontrol edileceği değerlendirilmektedir.

- (8) Başvuruda, işlem sonrasında OTONET'in hizmet yapısının sürdürülmesi ve tüketici memnuniyetini artıran teknik ve operasyonel iyileştirmeler yapılmasının planlandığı, HEDEF FİLO'nun işlem sonrasında OTONET'ten ikinci el araç satışına ilişkin teknolojik ve operasyonel hizmet almaya devam edeceği ve benzer şekilde bahse konu hizmetlerin OTONET tarafından üçüncü taraflara da sağlanmaya devam edileceği, işlem sonrasında ticari strateji olarak OTONET'in ticari pozisyonunun güçlendirilmesinin planlandığı, OTONET'in iktisadi varlığını sürdürmesinin devralma işleminden beklenen faydaların sağlanması için önem taşıdığı ve işlem sonrasında OTONET'in bağımsız bir iktisadi varlık niteliği taşımaya devam edeceği belirtilmiştir. Bu kapsamda başvuruda yer alan bilgiler bir bütün olarak değerlendirildiğinde ortak girişimin piyasada ana teşebbüslerden bağımsız olarak faaliyet göstermek için gerekli günlük faaliyetleriyle ilgilenecek yönetime ve ticari faaliyetlerini uzun vadeli olarak yürütmek için yeterli kaynaklara ve varlıklara sahip olacağı anlaşılmaktadır. Bu çerçevede, bildirim konu işlem ile kurulacak ortak girişimin tam işlevsel, bağımsız iktisadi varlık niteliğinde olacağı anlaşılmaktadır. Dolayısıyla bildirim konusu işlemin Tebliğ'in 5. maddesinin 3. fıkrası uyarınca bir devralma işlemi olduğu anlaşılmaktadır.
- (9) Ciro bilgileri ve başvuruda yer alan açıklamalar dikkate alındığında, 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin (a) bendi uyarınca belirlenen eşiklerin aşılmış olduğu ve bu sebeple bahse konu işlemin izne tabi bir işlem olduğu kanaatine ulaşılmıştır.
- (10) OTONET; araç alınıp satılan bir çevrim içi platformdur. Firmalara operasyonel hizmetler de veren OTONET; araç iade alma, stoklama, yıkama, iade ve satış ekspertizi sunmak, araçların kendi çevrim içi ihale platformunda ve/veya çevrim içi perakende sitesinde satışını sağlamak alanlarında faaliyet göstermektedir.
- (11) HEDEF FİLO ise uzun dönem filo araç kiralama<sup>1</sup> ve bu araçların daha sonra ikinci el olarak satışı alanlarında faaliyet göstermektedir. HEDEF FİLO'nun ortak kontrolü Önder ERDEM ve Ersan ÖZTÜRK'e ait olup, Önder ERDEM ve Ersan ÖZTÜRK'ün HEDEF FİLO haricinde dakikalık kiralama alanında faaliyet gösteren TıkTak üzerinde de ortak kontrolleri bulunmaktadır. Bu kapsamda OTONET ile Önder ERDEM ve Ersan ÖZTÜRK'ün faaliyetleri "*binek ve hafif ticari araçların tüzel kişilere kiralanması ve tüzel kişilere filo yönetimi hizmetleri sağlanması*" pazarında örtüşmemektedir.
- (12) Başvuruda hem OTONET'in hem de HEDEF FİLO'nun ikinci el araç satışı faaliyetinde bulunduğu belirtilmiştir. HEDEF FİLO'nun esas faaliyet alanı uzun dönem filo kiralama

<sup>1</sup> HEDEF FİLO'nun 2022 yılına ait "*Binek ve Hafif Ticari Araçların Tüzel Kişilere Kiralanması ve Tüzel Kişilere Filo Yönetimi Hizmetleri Sağlanması*" pazarındaki pazar payı %(.....)'dir.

hizmetleri olmakla beraber, çeşitli kanallar aracılığıyla kiralama dönemi biten araçların satışını da gerçekleştirmektedir.<sup>2</sup> Bu kapsamda tarafların faaliyetleri arasında “*ikinci el araç satışı*” pazarında yatay örtüşme olabileceği değerlendirilmektedir. Bahse konu pazarda tarafların pazar payları aşağıdaki şekildedir:

Tablo-1: OTONET ve HEDEF FİLO'nun İkinci El Araç Satışı Pazar Payları

Yıllar	İkinci El Araç Satışı (%)		
	OTONET	HEDEF FİLO	Toplam
2020	(.....)	(.....)	(.....)
2021	(.....)	(.....)	(.....)
2022	(.....)	(.....)	(.....)

Kaynak: Bildirim Formu

- (13) Tablo-1’de yer alan verilere göre; OTONET ve HEDEF FİLO arasında yatay örtüşmenin yaşanacağı “*ikinci el araç satışı*” pazarında işlem sonrasında teşebbüslerin pazar payları toplamının % (.....)’i geçmeyeceği görülmektedir. Sözü edilen pazarın oldukça rekabetçi yapıda olduğu ve tarafların pazar payları toplamının % (.....)’in altında kaldığı göz önüne alındığında işlemin rekabetçi bir endişe yaratmayacağı değerlendirilmiştir.
- (14) Yine tarafların faaliyet alanlarına bakıldığında HEDEF FİLO, kiralama dönemi biten araçların satışına ilişkin OTONET’ten hizmet almaktadır. OTONET, perakende araç satışı yaparken araçları önce satın alıp kendi stokuna geçirmektedir. OTONET’in HEDEF FİLO’ya kiralama dönemi biten araçlarının ihale yöntemi ile satışına ilişkin olarak sunduğu hizmet içinse araçların mülkiyetini kendi üstüne almamakta, sadece aracılık hizmeti vermektedir. Bu kapsamda tarafların faaliyetleri arasında işlem sonrasında “*ikinci el araçların ihale yöntemiyle satışı hizmetleri*” pazarında dikey örtüşme oluşacağı değerlendirilmektedir. Bununla birlikte OTONET’in HEDEF FİLO’ya sağladığı aracılık hizmetleri bakımından pazar payının % (.....)’in altında olduğu, OTONET tarafından HEDEF FİLO’ya kesilen faturaların OTONET’in toplam cirosu içindeki payının 2022 yılında % (.....)’in altında olduğu, “*ikinci el araçların ihale yöntemiyle satış hizmetleri*” pazarında Borusan, Sahibinden.com, Autorola, ikinciyeni.com, muzayede.com, varmiarttiran.com, VavaCars gibi güçlü rakiplerin faaliyet gösterdiği, HEDEF FİLO’nun da ikinci el araç satışındaki payının oldukça düşük olduğu göz önünde bulundurulduğunda bildirim konusu işlemin rekabetçi endişe yaratmayacağı sonucuna ulaşılmıştır.
- (15) Yukarıdaki bilgi ve değerlendirmeler neticesinde; bildirim konusu işlemin herhangi bir mal veya hizmet piyasasındaki etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucunu doğurmayacağı kanaatine varılmıştır.

<sup>2</sup> Cevabi yazıda HEDEF FİLO’nun kiralama dönemi biten ikinci el araçların satışına ilişkin kullandığı satış kanalları; Online-İhale Satış Kanalı, Kullanıcı Satış Kanalı, Konsinye Satış Kanalı, Perakende Satış Kanalı, Çalışana Araç Satış Kanalı olarak gösterilmiştir. Bu satış kanalları bazında HEDEF FİLO 2022 yılında % (.....) oranında Online-İhale ile satış tercih etmiştir.

## H. SONUÇ

- (16) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.