

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2006-2-162 (Devralma)
Karar Sayısı : 07-13/110-32
Karar Tarihi : 8.2.2007

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

10 **Başkan** : Mustafa PARLAK
Üyeler : Tuncay SONGÖR, Rifki ÜNAL, Prof. Dr. Nurettin KALDIRIMCI,
M.Sıraç ASLAN, Süreyya ÇAKIN, Mehmet Akif ERSİN.

B. RAPORTÖRLER : Barış EKDİ, İlgaz SARIOĞLU, Ekrem SOLMAZ

C. BİLDİRİMDE BULUNAN : - Schneider Electric S.A.
Temsilcisi Av. Nilüfer Çakmaklı
Yarsuvat&Yarsuvat Hukuk Bürosu Eski Büyükdere Cad.
Park Plaza No:22 Kat:11 Maslak 34398 İstanbul

20 **D. TARAFLAR** : - Schneider Electric S.A.
43-45, Boulevard Franklin-Roosevelt, BP 236 F-92504
Rueil-Malmaison FRANSA
- American Power Conversion Corporation
132 Fairgrounds Road West Kingston, Rhode Island 02892 ABD

E. DOSYA KONUSU: Schneider Electric S.A. tarafından American Power Conversion Corporation'ın halka açık %63 oranında hissesinin dolayısıyla kontrolünün devralınması işlemine izin verilmesi talebi.

30 **F. DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına 14.12.2006 tarih ve 8563 sayılı ile intikal eden ve dosyadaki eksiklikleri en son 18.1.2007 tarihinde tamamlanan başvuru üzerine 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun ve 1997/1 sayılı Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in ilgili hükümleri çerçevesinde yapılan değerlendirmeye ilişkin 2.2.2007 tarih ve 2007-2-162/Öİ-07-BE sayılı Ön İnceleme Raporu, 5.2.2007 tarih ve REK.0.06.00.00-120/46 sayılı Başkanlık Önergesi ile Kurul gündemine alınarak 07-13 sayılı Kurul toplantısında karara bağlanmıştır.

40 **G. RAPORTÖRLERİN GÖRÜŞÜ:** İlgili Devralma Raporu'nda; bildirim konusu devralma işleminin 1997/1 sayılı Tebliğ kapsamında bir devralma olduğu, ancak işlemin pazar payı ve ciro açısından anılan Tebliğ'in 4. maddesinde belirtilen eşikleri aşmadığı, bu nedenle de bildirim tabi bir işlem olmadığı ifade edilmiştir.

H. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

H.1. Taraflar

H.1.1. Schneider S.A. (SE)

SE, Fransız hukukuna göre kurulmuş %88,6'sı halka açık bir şirket olup, esasen elektrik dağıtımı, endüstriyel kontrol ve otomasyon ürün ve sistemlerinin üretimi ve satışı alanlarında aktif olan dünya çapında bir şirketler grubunun ana şirketidir. SE

grubu, iştiraklerinden MGE UPS Sistemleri aracılığıyla, kesintisiz/güç sistemlerinin üretimi alanında da faaliyet göstermektedir.

50 SE, Türkiye’de üç iştiraki aracılığıyla faaliyet göstermektedir. Bu iştirakler, Schneider Elektrik San. ve Tic. A.Ş., Metesan Elektrik Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. ve MGE UPS Systems Bilgisayar Sistemleri Tic. A.Ş.’dir.

SE’nin, 2005 yılında toplam cirosu dünya çapında (.....) Euro, Türkiye’de (.....) Euro olarak gerçekleşmiştir.

SE, 2005 yılında Türkiye’deki satışlarının %(...)'sini doğrudan satışlar, %(...)'sı distribütörler, %(...)'sı panel üreticileri, %(...)'ü orijinal ekipman üreticileri ve geriye kalan %(...)'ü sistem entegratörleri aracılığıyla gerçekleştirilmiştir.

H.1.2. American Power Conversion Corporation (APC)

60 Devralmaya konu teşebbüs olan APC, Rhode Island, ABD’de kurulu halka açık bir şirket olup bireylere ve kuruluşlara güç kaynağı çözümleri sağlanması konusunda odaklanmıştır. APC’nin en çok tanındığı alan, çoğunlukla bilgisayar sunucuları için backup güç sistemleri olarak kullanılan kesintisiz güç kaynağı sistemleridir.

APC’nin Türkiye’de, tam kontrolü altındaki bir organı olarak görev yapan bir irtibat bürosu bulunmaktadır. Devralma işlemi sonrasında irtibat bürosunun durumu hakkında taraflar henüz kesin bir karara varmamışlardır. APC’nin devralma işlemi öncesi hissedarlık yapısı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Tablo1: APC’nin Devralma İşlemi Öncesindeki Hissedarlık Yapısı

Pay Sahibi	Payı (%)
Halka Açık	(yaklaşık) (...)
Dodge&Cox	(...)
Barrow, Hanley, Mewhinney & Strauss	(...)
Dowdell Rodger B Jr. (Eski CEO)	(...)
Cooke & Bieler	(...)
Rasmussen Neil E.	(...)
Toplam	(...)

APC’nin, 2005 yılında toplam cirosu dünya çapında (.....) Euro, Türkiye’de (.....) Euro olarak gerçekleşmiştir.

70 APC’nin Türkiye’deki satışları (2005) ise, çoğunlukla bağımsız distribütörler tarafından gerçekleştirilmektedir. Söz konusu satışların %(...)'ı IT distribütörleri veya Siemens gibi teknoloji marketlerine satış yapan orijinal ekipman üreticileri (OEM), geriye kalan %(...)'ı çoğunlukla elektrik ve güç elektronikleri ekipmanları üzerine uzmanlaşmış yerel satıcılar/bayiler tarafından yapılmaktadır. Doğrudan satışlar ise toplam satışların çok küçük bir kısmını oluşturmaktadır.

H.2. İlgili Pazar

H.2.1. İlgili Ürün Pazarı

Bildirime konu işlem, APC’nin kontrolünün SE tarafından devralınmasına ilişkindir. APC, Türkiye’de kesintisiz güç sistemleri (UPS) pazarında faaliyet göstermektedir.

80 UPS cihazları, elektronik cihazlara kesintisiz ve temiz güç kaynağı sağlamak için kullanılan yedek/destek güç sistemleridir. Özellikle elektronik veri işleme ve veri iletim teknolojilerindeki gelişmeler, başta bilgisayarlar olmak üzere, bu teknolojilere dayalı tüm donanımların sürekli ve sağlıklı enerji ihtiyacını da beraberinde getirmiştir. Başta enerji üretim ve dağıtım şebekelerinin yetersizliği olmak üzere, birçok farklı nedenlere

dayanan olumsuzluklar, doğrudan bu şebekelere bağlı olarak çalışan elektronik cihazlar için açık birer risk unsuru oluşturmaktadır. Bu tür risklerin, kullanıcı tarafından fark edilebilen en önemli kısmı ise enerji kesintileridir. Buna bağlı olarak da, kullanıcı için UPS ihtiyacı çoğu kez enerji kesintileriyle ön plana çıkmaktadır.

90 Enerji kesintileri dışında, elektronik donanımlar için çok daha ciddi riskler içeren diğer şebeke sorunları da, özellikle endüstriyel tesislerde ciddi zararlara neden olabilmektedir. Düşük gerilim, yüksek gerilim, şebeke harmonikleri, gerilim sıçramaları, gerilim dalgalanmaları ve frekans değişkenlikleri, yüksek miktarlarda üretim kaybını beraberinde getirebilmektedir. Gelişen yarı iletken teknolojileri sayesinde, UPS'ler, kullanıcılarına tüm bu riskleri ortadan kaldırabilme imkanı sunmakta ve yüklendikleri sistemler açısından önemli teknik güvence sağlamaktadırlar.

UPS'ler, enerjinin kinetik olarak depolanması ve kesinti sırasında dinamik bir düzeneğe yükler aktarılması ya da kesinti sırasında kullanılacak enerjinin statik doğrultucular aracılığıyla akülere depolanması ve yine statik çeviriciler aracılığı ile yükler aktarılması yöntemleri ile çalışmaktadırlar.

100 Bu bilgiler ışığında, bildirim konusu işlem bakımından ilgili ürün pazarı, bu dosya açısından, "*kesintisiz güç kaynakları pazarı*" olarak belirlenmiştir.

H.2.2. İlgili Coğrafi Pazar

İlgili coğrafi pazar, devralma işlemi açısından ilgili ürün pazarında ülkenin herhangi bir bölgesindeki rekabet koşullarının diğer bölgelerden farklılık göstermemesi, bir başka deyişle rekabet koşullarının ülkenin tamamında homojen bir yapı sergilemesi nedeniyle "*Türkiye Cumhuriyeti sınırları*" olarak belirlenmiştir.

H.3. Değerlendirme

H.3.1 1997/1 Sayılı Tebliğ'in 2. Maddesi Açısından Yapılan Değerlendirme

110 SE, Trianon ve APC arasında imzalanan sözleşme gereğince APC ile Trianon birleşecek ve APC'nin tüm kontrolü SE'ye geçecektir. SE'nin Türkiye'de ilgili ürün pazarında faaliyet gösteren bir iştiraki bulunmakta olup, Türkiye pazarına hem doğrudan hem de distribütörler ve diğer satış kanalları aracılığıyla satışları bulunmaktadır. APC ise, Türkiye'de, doğrudan satışları kısıtlı olmakla birlikte, IT distribütörleri ve yerel bayiler/satıcılar aracılığıyla faaliyet göstermektedir.

120 Şu halde, APC'nin kontrolünün tamamının SE tarafından devralınması işlemi 1997/1 sayılı Tebliğ'in 2. maddesinin "*herhangi bir teşebbüsün ya da kişinin diğer bir teşebbüsün malvarlığını yahut ortaklık paylarının tümünü veya bir kısmını ya da kendisine yönetimde hak sahibi olma yetkisi veren araçları devralması veya kontrol etmesi*" şeklindeki (b) bendi kapsamında bir devralma işlemidir. APC'nin devralma işleminden sonra oluşacak hissedarlık yapısı aşağıdaki gibidir:

Tablo 2: APC'nin Devralma İşlemi Sonrasında Oluşacak Hissedarlık Yapısı

Pay Sahibi	Payı (%)
SE	(yaklaşık) (...)
Dodge&Cox	(...)
Barrow, Hanley, Mewhinney & Strauss	10,4
Dowdell Rodger B Jr. (Eski CEO)	6,6
Cooke & Bieler	5,7
Rasmussen Neil E.	3,6
Toplam	(...)

H.3.2. 1997/1 Sayılı Tebliğ'in 4. Maddesi Açısından Yapılan Değerlendirme

130 Söz konusu devralma işleminin aynı Tebliğ'in, İzne Tabi Birleşme veya Devralmalar başlığı altındaki 4. maddesinde; *"Bu Tebliğ'in 2. maddesinde belirtilen bir birleşme veya devralma sonucunda birleşmeyi veya devralmayı gerçekleştiren teşebbüslerin, ülkenin tamamında veya bir bölümünde ilgili ürün piyasasında, toplam pazar paylarının, piyasanın % 25'ini aşması halinde veya bu oranı aşmasa bile toplam cirolarının yirmi beş trilyon Türk Lirasını aşması halinde Rekabet Kurulu'ndan izin almaları zorunludur."* hükmü yer almaktadır.

Dosyadaki bilgilere göre, 2005 yılı itibarıyla kesintisiz güç kaynakları pazarında, SE'nin cirosu (.....) YTL, APC'nin ise (.....) YTL'dir. Toplam ciroları (.....) YTL olup, 25.000.000YTL'lik ciro eşiği aşılmamaktadır. Diğer taraftan aynı yıl için SE'nin pazar payı %(....), APC'nin ise %(...)'dür. Toplam pazar payları %(...) olup, %25'lik pazar payı eşiği aşılmamaktadır.

Yukarıdaki bilgiler doğrultusunda, bildirim konu devralma işleminin ilgili ürün pazarında hem pazar payı hem de ciro eşiklerinin aşılmaması nedeniyle 1997/1 sayılı Tebliğ kapsamında izne tabi bir devralma işlemi olmadığı anlaşılmaktadır.

I- SONUÇ

140 Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre,

Bildirim konusu işlemin, 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesine dayanılarak çıkarılan 1998/2 sayılı Tebliğ ile değişik 1997/1 sayılı Tebliğ kapsamında olduğuna, ancak tarafların toplam pazar payları ve cirolarının aynı Tebliğ'de öngörülen eşikleri aşmaması nedeniyle izne tabi olmadığına OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.