

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

**REKABET KURULU KARARI**

Dosya Sayısı : 2006-1-23 (Devralma)  
Karar Sayısı : 06-31/381-98  
Karar Tarihi : 28.4.2006

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

Başkan : Mustafa PARLAK  
Üyeler : Tuncay SONGÖR, Prof. Dr. Nurettin KALDIRIMCI,  
M. Sıraç ASLAN, Süreyya ÇAKIN, Mehmet Akif ERSİN.

**B. RAPORTÖRLER:** Hilal YILMAZ, Müge ÖZERCAN PAŞAOĞLU

**C. BİLDİRİMDE  
BULUNAN**

: - ATA Holding A.Ş.  
- ATP Ticari Bilgisayar Ağı ve Elektrik Güç Kaynakları  
Üretim Pazarlama ve Ticaret A.Ş. Temsilcisi:  
Av. Prof. Dr. H. Ercüment ERDEM  
Şehit Nevres Bul. No:10/7 Deren Plaza 35210  
Montrö/İzmir

**D. TARAFLAR** : Lafarge Grubu:

- Agretaş Agregta İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Darıca Taşlıman Mevki Gebze/Kocaeli  
- Lafarge Beton A.Ş.  
Darıca Taşlıman Mevki Gebze/Kocaeli

ATA Grubu:

- ATA Holding A.Ş.  
Emirhan Caddesi 145/A Atakule Balmumcu 34349  
İstanbul  
- ATP Ticari Bilgisayar Ağı ve Elektrik Güç Kaynakları  
Üretim Pazarlama ve Ticaret A.Ş.  
Emirhan Caddesi 145/A Atakule Balmumcu 34349  
İstanbul

**E. DOSYA KONUSU:** Agretaş Agregta İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Lafarge Beton A.Ş.'nin Entegre Harç Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sahip oldukları payların ATA Holding A.Ş. ve ATP Ticari Bilgisayar Ağı ve Elektrik Güç Kaynakları Üretim Pazarlama ve Ticaret A.Ş. tarafından devralınması işlemine izin verilmesi talebi.

**F. DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına 15.2.2006 tarih ve 939 sayı ile intikal eden ve en son 17.3.2006 tarih ve 1681 sayılı yazı ile eksiklikleri tamamlanan bildirim üzerine 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 7. maddesi ile 1997/1 sayılı Rekabet Kurulu'ndan İzin Alması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in ilgili hükümleri uyarınca yapılan inceleme sonucu düzenlenen 17.3.2006 tarih ve 2006-1-23/Öİ-06-HY sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu ve 25.4.2006 tarih, 2006-1-23/BN-06-HY sayılı Bilgi Notu 20.3.2006 tarih ve REK.0.05.00.00-120/39 sayılı Başkanlık önergesi ile 06-31 sayılı Kurul toplantısında görüşülerek karara bağlanmıştır.

**G. RAPORTÖRLERİN GÖRÜŞÜ:** İlgili Rapor'da; Agretaş Agrega İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Agretaş) ile Lafarge Beton A.Ş. (Lafarge Beton)'nin Entegre Harç Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Entegre)'de sahip oldukları payların ATA Holding A.Ş. (ATA Holding) ve ATP Ticari Bilgisayar Ağı ve Elektrik Güç Kaynakları Üretim Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (ATP) tarafından devralınması işleminin, 1997/1 sayılı Tebliğ kapsamında izne tabi olduğu; ancak devralma sonucunda hakim durum yaratılmasının veya var olan hakim durumun güçlendirilerek rekabetin önemli ölçüde sınırlandırılmasının söz konusu olmaması nedeniyle, bildirim konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmektedir.

## **H. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME**

### **H.1. İlgili Pazar**

#### **H.1.1. İlgili Ürün Pazarı**

Dosya mevcudunda yer alan bilgi ve belgelere göre, bildirim konusu işlem kapsamında devre konu teşebbüs olan Entegre, çimento bazlı sıva, alçı bazlı sıva, kireç, agrega ile özel ürünler ve yapıştırıcılar üretimi alanında faaliyet göstermektedir.

Entegre'nin hisselerini doğrudan ve dolaylı olarak (kontrolüne sahip olduğu ATP aracılığıyla) devralması planlanan ATA Holding ise bir holding şirketi olup; ne ATA Holding ile iştiraklerinin, ne de ATA Holding'in dahil olduğu ATA Grubu'nun, Entegre'nin faaliyet gösterdiği alanlarda herhangi bir faaliyeti bulunmaktadır.

Entegre'nin faaliyet göstermekte olduğu "*çimento bazlı sıva*", "*alçı bazlı sıva*", "*özel ürünler ve yapıştırıcılar*", "*kireç*" ve "*agrega*" pazarları bu dosya bakımından ilgili ürün pazarları olarak belirlenmiştir.

#### **H.1.2. İlgili Coğrafi Pazar**

Entegre'nin üretimini yaptığı kireç ve agrega ürünleri bölgesel nitelikte olup, Marmara Bölgesi'ne satışı yapılmaktadır. Diğer ürünler ise, Entegre'nin tüm Türkiye'ye yayılmış bayilik ağı aracılığıyla satılmaktadır. Bu nedenle, kireç ve agrega ürünleri için coğrafi pazar "*Marmara Bölgesi*", çimento bazlı sıva, alçı bazlı sıva, özel ürünler ve yapıştırıcılar ürünleri için ise "*Türkiye Cumhuriyeti sınırları*" olarak belirlenmiştir.

## H.2. Taraflar

### H.2.1. Lafarge Grubu (Agretaş ve Lafarge Beton)

Dosyada yer alan bilgilere göre, bildirim konusu işlemin devreden tarafları konumunda olan Agretaş ve Lafarge Beton, Lafarge Grubu bünyesinde faaliyet gösteren teşebbüsler olup; söz konusu teşebbüslerden Agretaş bir finans şirkettir ve iştirakleri aracılığıyla ticari faaliyetlerde bulunmaktadır. Agretaş'ın iştirakleri, işlemin devreden taraflarından Lafarge Beton ve hisseleri devre konu Entegre ile Lafarge Ereğli Çimento San. ve Tic. A.Ş., Yibitaş Lafarge Mühendislik Makine San. ve Tic. A.Ş. ve Asmad Alçı Ltd. Şti.'den oluşmakta olup; söz konusu teşebbüslerin faaliyet alanlarına aşağıda yer verilmektedir:

- Lafarge Beton A.Ş. – hazır beton üretimi ve satışı
- Lafarge Ereğli Çimento San. ve Tic. A.Ş. – çimento üretimi ve satışı
- Yibitaş Lafarge Orta Anadolu Çimento San. ve Tic. A.Ş. – çimento üretimi ve satışı
- Yibitaş Lafarge Mühendislik Makine San. ve Tic. A.Ş. – yatırım ve mühendislik hizmetleri
- Entegre Harç San. ve Tic. A.Ş. – alçı, sıva ve kireç üretimi ve satışı
- Asmad Alçı Ltd. Şti. – maden ocağı ve taş ocağı işletilmesi

Agretaş'ın ortaklık yapısına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

**Tablo 1- Agretaş'ın Ortaklık Yapısı**

Ortağın Adı	Hisse Adedi	Hisse Oranı
Financiere Lafarge	3.397.366	%60
Asland SA	2.225.573	%40
Mustafa Acaroğulları	2	≈ 0
Ziya Kayacan	2	≈ 0
Murat Ali Soylu	2	≈ 0
E. Nihal Boylu	2	≈ 0
<b>Toplam</b>	<b>5.652.947</b>	<b>%100</b>

İşlemin diğer devreden tarafı konumundaki Lafarge Beton ise, yukarıda da değinildiği üzere, Agretaş'ın iştiraklerinden biri olup; Marmara ve Ege Bölgelerinde kurulu tesisleri vasıtasıyla hazır beton üretimi ve satışı alanlarında faaliyet göstermektedir. Yine bir Lafarge Grubu şirketi olan Lafarge Aslan Çimento A.Ş. tarafından kontrol edilmekte olan teşebbüsün ortaklık yapısına aşağıda yer verilmektedir:

**Tablo 2- Lafarge Beton'un Ortaklık Yapısı**

Ortağın Adı	Hisse Adedi	Hisse Oranı
Lafarge Aslan Çimento A.Ş.	5.302.970	%76
Agretaş Agrega İnş. San. ve Tic. A.Ş.	1.697.026	%24
Oya Üren	1	≈ 0
Ziya Karacan	1	≈ 0
Murat Ali Soylu	1	≈ 0
Mustafa Acaroğulları	1	≈ 0
<b>Toplam</b>	<b>7.000.000</b>	<b>%100</b>

## H.2.2. ATA Grubu (ATA Holding ve ATP)

Dosyada yer alan bilgilere göre, bildirim konusu işlemin devralan tarafları konumunda olan ATA Holding ve ATP, ATA Grubu bünyesinde faaliyet göstermektedir. Söz konusu şirketlerden ATA Holding bir holding şirketi olup; teşebbüsün iştiraklerine ve iştiraklerinin faaliyet alanlarına aşağıda yer verilmektedir:

- ATA Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. – finans
- ATA Online Menkul Kıymetler A.Ş. – finans
- ATP Ticari Bilgisayar Ağı ve Elektrik Güç Kaynakları A.Ş. – yazılım, bilgi teknolojileri
- Arbeta Turizm Organizasyon A.Ş. – turizm
- Datascope Bilgi ve İletişim A.Ş. – bilgi iletimi, teknoloji
- Atatel Uluslararası İletişim Servisleri A.Ş. – telekomünikasyon
- Ek-Tur Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. – sigorta
- ATA Asset Management Inc. – finans

ATA Holding'in ortaklık yapısına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

**Tablo 3- ATA Holding'in Ortaklık Yapısı**

Ortağın Adı	Hisse Oranı (%)
Korhan Kurdoğlu	60,00
Ertuğrul Kurdoğlu	12,55
Erhan Kurdoğlu	12,55
Tuna Kurdoğlu	12,55
Ö. Faruk Işık	2,00
Ece Kurdoğlu	0,35
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>

İşlemin devralan konumundaki taraflarından diğeri olan ATP ise, yukarıda da değinildiği üzere, yazılım ve bilgi teknolojileri alanında faaliyet göstermekte olup; teşebbüsün hissedarlık yapısına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

**Tablo 4- ATP'nin Ortaklık Yapısı**

Ortağın Adı	Hisse Oranı (%)
ATA Holding A.Ş.	78,8957
Halil Doğan Bolak	20,00
Korhan Kurdoğlu	0,5008
Erhan Kurdoğlu	0,4294
Ece Kurdoğlu	0,0872
Ö. Faruk Işık	0,0859
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>

## H.3. Yapılan Tespitler ve Hukuki Değerlendirme

Dosya mevcudunda yer alan bilgi ve belgelere göre, bildirim konu işlemin hukuki dayanağını 24.1.2006 tarihinde taraflar arasında imzalanan "Hisse Alım ve Satım Sözleşmesi" oluşturmaktadır. Söz konusu işlem uyarınca, Entegre'nin %50 oranındaki hissesinin, ATA Holding ve ATA Holding'in kontrolü altında bulunan ATP tarafından, bu hisselerin sahibi olan Agretaş ve Lafarge Beton'dan

devralınması planlanmakta olup; Entegre'nin mevcut durumdaki ortaklık yapısına aşağıda yer verilmektedir:

**Tablo 5- Entegre'nin Ortaklık Yapısı**

Ortağın Adı	Hisse Adedi	Oranı (%)
<b>ATA GRUBU</b>	<b>275.000.000</b>	<b>50</b>
- ATA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	274.999.956	
- Enerji-Su İnşaat A.Ş.	22	
- Seri İnşaat ve Ticaret A.Ş.	22	
<b>LAFARGE GRUBU</b>	<b>275.000.000</b>	<b>50</b>
- Agretaş Agregat İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	274.999.978	
- Lafarge Beton A.Ş.	22	
<b>Toplam</b>	<b>550.000.000</b>	<b>100</b>

Yukarıdaki tablodan görüleceği üzere, bildirim konusu işlem kapsamında Entegre'de sahip oldukları payları ATA Holding ile ATP'ye devretmesi planlanan Agretaş ile Lafarge Beton, hali hazırda, birlikte devre konu teşebbüste 275.000.000 adet, bir başka deyişle, %50 oranında hisseye sahip bulunmaktadırlar. ATA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (ATA İnşaat), Enerji-Su İnşaat A.Ş. (Enerji-Su) ve Seri İnşaat ve Ticaret A.Ş. (Seri İnşaat) ise birlikte, teşebbüsün geri kalan %50 oranındaki hissesini elinde bulundurmaktadır. Agretaş ile Lafarge Beton, Lafarge Grubu bünyesinde, ATA İnşaat, Enerji-Su ve Seri İnşaat ise ATA Grubu bünyesinde faaliyet gösteren teşebbüsler olup; dosya mevcudunda yer alan bilgilerden Entegre'nin ATA Grubu ve Lafarge Grubu tarafından müştereken kontrol edilen bir teşebbüs olduğu anlaşılmaktadır.

Entegre'nin işlem sonrası ortaklık yapısı ise aşağıdaki gibi olacaktır:

**Tablo 6- Entegre'nin İşlem Sonrası Ortaklık Yapısı**

ORTAKLAR	HİSSE ADEDİ
ATA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	274.999.956
ATA Holding A.Ş.	274.999.978
Enerji-Su İnşaat A.Ş.	22
Seri İnşaat ve Ticaret A.Ş.	22
ATP Ticari Bilgisayar Ağı ve Elektrik Güç Kaynakları Üretim Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	22
<b>Toplam</b>	<b>550.000.000</b>

Yukarıda yer verilmekte olan tablodan da görüleceği üzere, işlem sonrası, Agretaş ile Lafarge Beton'un Entegre'deki hisselerini ATA Holding ile ATP'ye devretmesiyle, şirket yönetimi ATA Grubu ile Lafarge Grubu'nun ortak kontrolünden ATA Grubu'nun tam kontrolüne geçecektir. Dolayısıyla Entegre'nin ATA Grubu tarafından devralınması işleminin, 1997/1 sayılı Tebliğ'in 2. maddesinin (b) bendi anlamında bir devralma işlemi olduğu görülmektedir.

1998/2 sayılı Tebliğ ile değişik 1997/1 sayılı Tebliğ'in 4. maddesinde "birleşme veya devralma sonucunda birleşmeyi veya devralmayı gerçekleştiren teşebbüslerin, ülkenin tamamında veya bir bölümünde ilgili ürün piyasasında, toplam pazar paylarının, piyasanın % 25'ini aşması halinde veya bu oranı aşmasa bile toplam cirolarının yirmibeş trilyon Türk Lirası'nı aşması halinde Rekabet Kurulu'ndan izin almaları zorunludur." denilmektedir.

Entegre'nin ilgili ürün pazarlarında elde etmiş olduğu ciro ve pazar payları incelendiğinde, Entegre'nin hiçbir ilgili ürün pazarındaki cirosunun 1997/1 sayılı Tebliğ'de belirlenen ciro eşiğini aşmadığı halde, teşebbüsün çimento bazlı siva pazarında elde etmiş olduğu %(...) oranındaki pazar payının söz konusu Tebliğ'de belirlenen % 25'lik pazar payı eşiğini aştığı görölmektedir. Dolayısıyla bildirim konusu işlem izne tabi bir devralma işlemidir. Bununla birlikte anılan işlem, ilgili ürün pazarlarında yoğunlaşmaya yol açmamakta ve dolayısıyla 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi anlamında hakim durum yaratacak veya mevcut hakim durumu güçlendirecek nitelikte bulunmamaktadır.

## **I. SONUÇ**

Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre; bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu Kanun'a dayanılarak çıkarılan 1997/1 sayılı "Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" kapsamında izne tabi olduğuna, ancak işlem sonucunda 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesinde belirtilen nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece ilgili pazarlarda rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmadığına, dolayısıyla bildirim konu işleme izin verilmesine OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.