

**Rekabet Kurumu Başkanlığından,**

**REKABET KURULU KARARI**

**Dosya Sayısı : D1 /1/ M.Ö.– 99/2 (Devralma)**

**Karar Sayısı : 99-35/335-206**

**Karar Tarihi : 13.7.1999**

**A- TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

**Başkan : Prof. Dr. M. Tamer MÜFTÜOĞLU**

**Üyeler : Dr. Kemal EROL, Mehmet Zeki UZUN, Sadık KUTLU, İsmet CANTÜRK, Nejdet KARACEHENNEM, Mustafa PARLAK, A.Ersan GÖKMEN, R. Müfit SONBAY, Murat GENCER.**

**B- RAPORTÖRLER:** Murat ÖZEYRANOĞLU, Yeşim AKCOLLU, Hilal YILMAZ

**C- BİLDİRİMDE BULUNAN :**

- Procter & Gamble Tüketim Malları A.Ş.

**D- Taraflar:**

- Procter & Gamble Tüketim Malları A.Ş.  
Eski Üsküdar Cad. Nora Center İş Merkezi 81090 İçerenköy,  
İSTANBUL
- Eczacıbaşı Procter & Gamble Dağıtım ve Satış A.Ş.  
Eski Üsküdar Cad. Nora Center İş Merkezi 81090 İçerenköy,  
İSTANBUL
- Sanipak Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Gebze Organize Sanayi Bölgesi 41480 KOCAELİ

**E- DOSYA KONUSU: Procter & Gamble Tüketim Malları Sanayi A.Ş.'nin, Eczacıbaşı Procter & Gamble Dağıtım ve Satış A.Ş. ve Sanipak Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi devralması işlemine izin verilmesi talebi.**

**F- DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına 8.6.1999 tarih, 1767 sayı ve 25.6.1999 tarih, 1983 sayı ile giren bildirim üzerine, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 7 nci maddesi ile 1997/1 sayılı Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in ilgili hükümleri uyarınca düzenlenen 1.7.1999 tarih ve D1/1/M.Ö-99/2 sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu 9.7.1999 tarih ve REK.0.05.00.00/57 sayılı Başkanlık önergesi ile 99-35 sayılı Kurul toplantısında görüşülerek karara bağlanmıştır.

**G- RAPORTÖRLERİN GÖRÜŞÜ:** Procter & Gamble Tüketim Malları Sanayi A.Ş.'nin, Eczacıbaşı Procter & Gamble Dağıtım ve Satış A.Ş. ve Sanipak Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi devralması işleminin, işleme taraf olan şirketlerin aynı ekonomik bütünlük içerisinde yer alan birimler olmaları nedeniyle 4054 sayılı Kanun'un 7 nci maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 1997/1 sayılı "Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" kapsamında bir devralma işlemi olmadığı ve dolayısıyla aynı Kanun'un 7 nci maddesinde belirtilen, bir hakim durumun yaratılması veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesi ve böylece rekabetin olumsuz yönde etkilenmesinin söz konusu olmadığı düşünülmektedir.

## H- İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

### 1. İlgili Pazar

Procter & Gamble Tüketim Malları Sanayi A.Ş. (P&G) ve Sanipak Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Sanipak), 'Gıda dışı dayanıksız tüketim malları' pazarında faaliyet göstermektedirler. P&G, deterjan (Alo, Ariel, Mintax), çamaşır suyu (Ace), kozmetik, şampuan (Pantene, Blendax, Rejoice) gibi temizlik maddeleri ve kişisel bakım ürünleri üretimi ile iştigal etmekte; Sanipak ise hijyenik kağıtlar (Çocuk bezi 'Prima' ve kadın bağı 'Orkid'), ağız ve diş bakım ürünü (İpana) üretmektedir. Eczacıbaşı Procter & Gamble Dağıtım ve Satış A.Ş. ise, P&G ve Sanipak'ın ürünlerinin Türkiye'de dağıtımını ve satışını yapmaktadır. Bu bilgilerden hareketle dosyanın değerlendirilmesinde ilgili ürün pazarı;

- i) Çamaşır yıkama deterjanı, çamaşır suyu,
- ii) Bulaşık yıkama deterjanı,
- iii) Şampuan,
- iv) Diş macunu,
- v) Kadın bağı,
- vi) Çocuk bezi

pazarları olarak belirlenmiştir.

İlgili coğrafi pazar, devralma işlemine konu şirketlerin faaliyetleri gözönüne alınarak, tüm ilgili ürün pazarları için Türkiye Cumhuriyeti sınırları olarak kabul edilmiştir.

### 2. Tarafların Sermaye Yapılarına İlişkin Bilgiler

#### 2.1. Procter & Gamble Tüketim Malları A.Ş.

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI/ÜNVANI	SERMAYE MİKTARI	%
Procter & Gamble S.p.A.	3,929,580,000,000	99,99
Procter & Gamble Italia S.p.A.	140,000,000	
Progasud S.p.A.	140,000,000	
Procter & Gamble A.G.	350,000,000	
The P&G Distributing Co.	140,000,000	

<b>TOPLAM</b>	3,930,350,000,000	100
---------------	-------------------	-----

## 2.2. Ezcazıbaşı Procter & Gamble Dağıtım ve Satış A.Ş.

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI/ÜNVANI	SERMAYE MİKTARI	%
Sanipak A.Ş.:	48,089,937,000	42
P&G A.Ş.	66,410,060,000	58
H Nuri Doğan	1,000	
Z. Pınar Balcı	1,000	
Nutki Aksoy	1,000	
<b>TOPLAM</b>	114,500,000,000	100

## 2.3. Sanipak Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI/ÜNVANI	SERMAYE MİKTARI	%
Procter & Gamble S.p.A.	4,278,601,052,000	98
Procter & Gamble Italia S.p.A.	1,244,000	
Progasud S.p.A.	1,244,000	
Procter & Gamble A.G.	1,000,000	
P&G A.Ş.	87,318,460,000	2
<b>TOPLAM</b>	4,365,923,000,000	100

Devralma işleminden sonra Procter & Gamble Tüketim Malları Sanayi A.Ş.'nin sermaye yapısı aşağıdaki gibi olacaktır:

## 2.4. Procter & Gamble Tüketim Malları Sanayi A.Ş.

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI/ÜNVANI	SERMAYE MİKTARI	%
Procter & Gamble S.p.A.	8.208.181.052.000	99,99
Procter & Gamble Italia S.p.A.	141.244.000	
Progasud S.p.A.	141.244.000	
Procter & Gamble A.G.	351.000.000	
The P&G Distributing Co.	140.000.000	
H Nuri Doğan	1.000	
Z. Pınar Balcı	1.000	
Nutki Aksoy	1.000	
<b>TOPLAM</b>	8.208.954.543.000	100

## 3. Yapılan Tespitler ve Hukuki Değerlendirme

Söz konusu şirketlerin ortaklık yapıları ve karar mekanizmaları incelendiğinde pay sahiplerinin ve yönetim kurulu üyelerinin bir kısmının da aynı kişiler olduğu görülmektedir. P&G'nin %99,98'i ve Sanipak'ın % 98'i, Procter & Gamble S.p.A'e aittir, dolayısıyla bu iki şirket, Procter & Gamble S.p.A'nın

yavru şirketleridir. EPG'nin ise yaklaşık %48'i Sanipak'a ve yaklaşık %52'si P&G'ye aittir. EPG, Sanipak ve P&G'nin pazarlama ve satış amacı ile ortak kurdukları bir şirkettir.

Dosya mevcudu bilgi ve belgelerden, Procter & Gamble Tüketim Malları Sanayi A.Ş.'nin, beş Yönetim Kurulu üyesinden dördünün (Herbert Schmitz, Nicholas A.J. Mercer, Werner Geissler, Paul Hart) aynı zamanda Sanipak ve EPG'nin de Yönetim Kurulu'nda; Sanipak'ın Yönetim Kurulu üyelerinden ikisinin (Wolfgang C. Bernt, Ricardo D. Cruz, Jr) ise aynı zamanda EPG'nin Yönetim Kurulu'nda görev yaptıkları anlaşılmaktadır. Dolayısıyla bu üç şirketin; sermayelerinin neredeyse tamamına aynı şirketlerin sahip olması, birbirlerinin yönetim kurullarında çoğunluğu oluşturacak şekilde yer almaları nedeniyle, emirler yoluyla birbirlerine nasıl davranacaklarını dikte ettirebilecekleri açıktır.

Yukarıdaki bilgiler doğrultusunda bildirim konusu olan şirketlerin aynı gruba dahil bağlı şirketler olduğu anlaşılmakta ve 4054 sayılı Kanun açısından tek bir teşebbüs olarak değerlendirilmesi gerekmektedir. Buna göre; devralma işleminin tarafları olan şirketlerin bağlı şirketler olması ve 4054 sayılı Kanun açısından tek bir teşebbüs olarak değerlendirilmesinden dolayı bu devralma işleminin aynı Kanun'un 7 nci maddesi ve bu maddeye göre çıkarılan 1997/1 sayılı Tebliğ kapsamında bir devralma işlemi olmadığı anlaşılmaktadır.

## I- SONUÇ

Yukarıda yer verilen değerlendirmeler ışığında, dosya konusu devralma işleminin 1997/1 sayılı Tebliğ'in 2 nci maddesi kapsamında bir devralma işlemi olmadığına ve bildirim konusu devralmaya izin verilmesine gerek bulunmadığına OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.