

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

**REKABET KURULU KARARI**

Dosya Sayısı : 2008-2-13 (Devralma)  
Karar Sayısı : 08-26/282-90  
Karar Tarihi : 27.3.2008

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

10

**Başkan** : Prof. Dr. Nurettin KALDIRIMCI  
**Üyeler** : Tuncay SONGÖR, M. Sıraç ASLAN, Süreyya ÇAKIN, Mehmet Akif ERSİN, Dr. Mustafa ATEŞ, İsmail Hakkı KARAKELLE

**B. RAPORTÖRLER** : Fatma GÖZLÜKAYA ANGI, Ş. Demet KAYA

**C. BİLDİRİMDE**

**BULUNANLAR**

20

: - Borusan Holding A.Ş.  
Temsilcileri: Av. Dr. İ.Yılmaz ASLAN, Av. Banu GÜLTEKİN  
Barbaros Bulvarı Tan Apt. 60/5 Balmumcu/İstanbul

**D. TARAFLAR**

30

: - Dhanus Technologies Limited  
6-B, Mena Kampala Arcade 113/114, Theyagaraya Road T. Nagar, Chennai-600 017 HİNDİSTAN

- Borusan Holding A.Ş.  
Perili Köşk, Rumeli Hisarı, Baltalimanı Cad. No:5, 34470 İstanbul

- Borusan Teknolojik Yatırımlar A.Ş.  
Meclisi Mebusan Cad. Salıpazarı No: 35 Beyoğlu/ İstanbul

- Borusan İstikbal Ticaret A.Ş.  
Meclisi Mebusan Cad. Salıpazarı No: 37 Beyoğlu/ İstanbul

- Borusan Birlik Danışmanlık ve Organizasyon Hiz. A.Ş.  
Meclisi Mebusan Cad. Salıpazarı No: 35 Beyoğlu/ İstanbul

40

- Borusan Sigorta Acenteliği A.Ş.  
Meclisi Mebusan Cad. Salıpazarı No: 37 Beyoğlu/ İstanbul

**E. DOSYA KONUSU: Borusan Telekom ve İletişim Hizmetleri A.Ş.’nin çıkarılmış ve ihrac edilmiş tüm sermayesine karşılık gelen hisselerin tamamının Dhanus Technologies Limited tarafından devralınması işlemine izin verilmesi talebi.**

50

**F. DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına 5.2.2008 tarih ve 849 sayı ile giren bildirim ve 17.3.2008 tarih, 1684 sayı ile intikal eden Telekomünikasyon Kurumu görüşü üzerine 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun’un 7. maddesi ile 1997/1 sayılı “Rekabet Kurulu’nda İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ”in ilgili hükümleri uyarınca yapılan inceleme sonucunda düzenlenen 20.3.2008 tarih ve 2008-2-13/Öİ-08-FGA sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu, 21.3.2008 tarih

ve REK.0.06.00.00-120/88 sayılı Başkanlık önergesi ile 08-26 sayılı Kurul toplantısında görüşülerek karara bağlanmıştır.

**G. RAPORTÖRLERİN GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda, Borusan Telekom ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (Borusan Telekom)'nin Dhanus Technologies Limited (Dhanus) tarafından devralınması işleminin, 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve 1997/1 sayılı "Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ"'in 4. maddesi kapsamında izne tabi bir devralma olduğu ve aynı Kanun'un 7. maddesi anlamında hâkim durum yaratan veya mevcut bir hâkim durumu güçlendiren ve bunun sonucunda ülkenin bütünü yahut bir kısmında herhangi bir mal veya hizmet piyasasındaki rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucunu doğuran bir işlem olmaması sebebiyle söz konusu işleme izin verilmesinde bir sakınca olmadığı ifade edilmiştir.

## H. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

### H.1. İlgili Pazar

#### H.1.1. İlgili Ürün Pazarı

Başvuru konusu devralma işlemi, telekomünikasyon sektöründe gerçekleşmektedir. Borusan Telekom'un bu sektörde sunduğu hizmetler ses ve veri olarak iki ana bölüme ayrılmıştır. Bu sınıflandırma da kendi içinde kurumsal ve bireysel olarak ikiye ayrılmaktadır. Kurumsal ses hizmetlerinde Borusan Telekom tarafından özel iletişim çözümleri yanında Uzak Mesafe Telefon Hizmeti, bireysel müşterilere ise AloPratik/AloDSL gibi hizmetler verilmektedir. Veri hizmetinde ise İnternet Servis Sağlayıcısı olarak kurumsal müşterilere internet, sanal ağ, küresel veri, veri merkezi ve katma değerli hizmetler; bireysel müşterilere ise ADSL, e-posta gibi hizmetler sunulmaktadır. Borusan Telekom'un faaliyet gösterdiği hizmetler açısından pazarlar aşağıdaki şekilde incelenmiştir:

- İnternet Servis Sağlayıcılığı Hizmeti (İSS): Veri, ses ve diğer tip hizmetlerin sunumunda da söz konusu olduğu üzere, bir İSS'nin müşterilerine hizmet sağlayabilmesi için öncelikle internet erişim hizmetlerinin sunulmasına olanak tanıyan yerel telefon şebekesi veya kablo altyapısı gibi bir altyapıya erişiyor olması gerekmektedir. Uygulamada, İSS'lerce talep edilen hizmetlere şebeke erişim hizmetleri, bu hizmetler vasıtasıyla İSS'lerin son kullanıcılara sundukları katma değerli hizmetlere ise internet erişim hizmetleri adı verilmektedir.

İSS hizmeti, Telekomünikasyon Kurumu nezdinde Genel İzin kapsamında kayıtlanması yoluyla sunulmaktadır.

- Uzak Mesafe Telefon Hizmeti (UMTH): İşletmecilere ait her türlü telekomünikasyon şebekesi ve altyapısı üzerinden her türlü teknolojiyi kullanarak kullanıcılara illerarası ve/veya uluslararası telefon hizmeti sunulmasını kapsayan UMTH, Telekomünikasyon Kurumu tarafından verilecek 2. Tip Telekomünikasyon Ruhsatı aracılığıyla sunulabilmektedir.

Bu hizmeti sunabilmek için işletmecilerin Yetkilendirme Yönetmeliği'nin yine EK-A9 numaralı ekinde yer alan koşulları sağlayarak A, B veya C tipi yetki belgelerinden birini almış olması gerekmektedir.

- Karasal Hatlar Üzerinden Veri İletim Hizmeti (KHVİ): Telefon hizmeti hariç olmak üzere ses ve verinin kiralanacak karasal telli (fiberoptik, bakır, koaksiyel vb.) hatlar üzerinde iletimi, yönlendirilmesi ve bu işlevlerin kontrolü için gerekenler dışında herhangi bir işleme tabi tutulmaksızın; şebeke sonlanma noktaları arasında iletilmesi

100 ve iletilmesi ile birlikte yönlendirilmesini içeren hizmetin üçüncü kişilere sunulmasını ifade eden KHVİ hizmeti, Telekomünikasyon Kurumu tarafından verilen 2. Tip Telekomünikasyon Ruhsatı ile verilebilmektedir.

Yukarıda yer verilen bilgiler çerçevesinde, Borusan Telekom'un kurumsal ve bireysel müşterilere sunduğu hizmet çeşitlerinin hiçbiri, talep yönünden birbirlerini ikame edecek nitelikte değildir. Aynı zamanda bu tür hizmetlerin verilebilmesi için mutlaka sektörel düzenleyici otorite olan Telekomünikasyon Kurumu'ndan lisans (Genel İzin, Telekomünikasyon Ruhsatı) alınması gereklidir. Dolayısıyla, telekomünikasyon pazarlarında işletmeciler giriş ve çıkışı, diğer bir ifadeyle pazara arz birtakım kurallara bağlanmıştır.

110 Herhangi hizmeti vermek üzere lisans alan bir işletmecinin söz konusu lisans kapsamında 406 sayılı Telgraf ve Telefon Kanunu ve ilgili mevzuatta tanımlanmış diğer hizmetleri de verebilmesi mümkün değildir. Her bir hizmet için ayrı bir lisanslama işlemi gerekmektedir. Bu nedenle, yukarıda zikredilen üç ayrı hizmet, birbirlerini ikame edilecek şekilde işletmeciler tarafından sunulmamaktadır.

Bununla birlikte, başvuru konusu devralma işleminde devralan teşebbüs olan Dhanus'un bu işlem öncesine kadar Türkiye'de herhangi bir faaliyeti bulunmadığı, pazar payına sahip olmadığı ve dolayısıyla işlem akabinde toplam pazar payında bir değişiklik gözlenmeyeceği göz önüne alındığında ilgili ürün pazarının ayrıntılı değerlendirilmesine gerek duyulmamıştır.

120 Yukarıda yer verilen gerekçelerle, dosya konusu devir işlemi açısından ilgili ürün pazarları "*Internet Servis Sağlayıcılığı (ISS) Hizmeti, Uzak Mesafe Telefon Hizmeti (UMTH) ve Karasal Hatlar Üzerinden Veri İletim (KHVİ) Hizmeti*" pazarları olarak tanımlanmıştır.

### **H.1.2. İlgili Coğrafi Pazar**

İlgili ürün pazarına konu ürüne yönelik ülke içindeki rekabet şartlarının bölgesel olarak farklılaşmasına neden olacak bir unsurun bulunmaması nedeniyle ilgili coğrafi pazar başvuru konusu devralma işlemi bakımından "Türkiye Cumhuriyeti sınırları" olarak belirlenmiştir.

## **H.2. Taraflar**

### **130 H.2.1. Borusan Holding A.Ş. (Borusan Holding)**

Borusan Grubu şirketleri, çelik, lojistik ve teknoloji ve yatırım ana iş kolları ile BMW, Land Rover ve temsil edilen diğer markalara ilişkin motorlu taşıtlar ile iş makineleri (Caterpillar) ve güç sistemlerinin (jeneratör, motor, forklift ve kojenerasyon) distribütörlüğü alanında faaliyet göstermekte ve bunlara ilişkin hizmetler sunmaktadır.

Ayrıca Grup, liman işletmeciliği ve nakliyat alanlarında da faaliyette bulunmaktadır. Borusan Grubu'nun ana iş kollarındaki faaliyet alanları başvuru konusu devralmaya taraf şirketlerin yanı sıra diğer Borusan Holding iştirakleri tarafından yürütülmektedir. Grup, telekomünikasyon alanındaki faaliyetlerini Borusan Teknolojik Yatırımlar A.Ş. vasıtasıyla iştiraki bulunan Borusan Telekom ile yürütmektedir.

Borusan Holding'in hissedarlık yapısı aşağıdaki gibidir:

Tablo 1: Borusan Holding'in ortaklık yapısı

Hissedar Adı	Hisse Oranı (%)	Hisse Adedi
Asım Kocabıyık	(.....)	(.....)
Zehra Nurhan Kocabıyık	(.....)	(.....)
Ali Ahmet Kocabıyık	(.....)	(.....)
Fatma Zeynep Hamedî	(.....)	(.....)
Ayşe Nühket Özmen	(.....)	(.....)
İsmail Safa Batıbayı	(.....)	(.....)
Cemil Bülent Demircioğlu	(.....)	(.....)
Yeni Nesil Yönetim ve Danışmanlık A.Ş.	(.....)	(.....)
Borusan İstikbal Ticaret A.Ş. (Borusan İstikbal)	(.....)	(.....)

### H.2.2. Borusan Teknolojik Yatırımlar A.Ş. (Borusan Teknolojik)

150 Borusan Teknolojik, teknolojik alanda faaliyet gösteren şirketler ile elektrik, elektronik, telekomünikasyon, bilgisayar programları, iletişim cihazları, radar aletleri ve bunların ekipmanları ve yedek parçaları ve bilgisayar programcılığı ile ilgili alanlarda kurulmuş ve kurulacak sanayi ve ticaret şirketlerine ortak olmak, sermaye vazederek yönetimlerine iştirak etmek, bunlara yatırımlarda bulunmak, yatırım finansman işlerinde danışmanlık hizmeti sunmak faaliyetleri ile iştigal etmektedir. Borusan Teknolojik'in telekomünikasyon hizmetleri alanındaki tek iştiraki başvuru konusu devralma işlemi öncesinde %(...) oranında hissesine sahip olduğu Borusan Telekom'dur.

Borusan Teknolojik'in yaklaşık %78'ine Borusan Holding, %(...)'sine Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş. ve geri kalan hisselerine diğer Borusan Grubu şirketleri sahip bulunmaktadır.

160 Borusan Telekom ise, her türlü telekomünikasyon hizmeti verilmesi ve/veya altyapısı kurulması ve işletilmesine yönelik faaliyetleri yürütmek amacıyla kurulmuş ve 1996 yılında -o dönemde Bnet adıyla faaliyet gösteren- kurumlara yönelik ilk İSS'lerden biri olarak faaliyete geçmiştir. Borusan Telekom, Türkiye çapında yaygın karasal omurgasında MPLS teknolojisini kullanarak ses, görüntü ve veriyi aynı ağda birleştirmiştir. Telekomünikasyon hizmetlerinin serbestleşmesi çerçevesinde altyapı yatırımlarını tamamlayan Borusan Telekom, 2004 yılında A tipi lisansını alarak ses hizmetleri vermeye başlamıştır. Halihazırda, Borusan Telekom'un faaliyeti kurumsal ve bireysel müşterilere yönelik olarak UMTS ve İSS hizmetini kapsamaktadır.

170 Türkiye genelinde (...), Frankfurt ve Viyana olmak üzere yurtdışında da (...) POP noktası bulunan Borusan Telekom, 30.07.2007 yılında "Altyapı İşletmeciliği Lisansı" nı almış olmakla birlikte bu konuda henüz bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Borusan Telekom'u mevcut hissedarlık yapısı aşağıdaki gibidir:

Tablo 2: Borusan Telekom'un hissedarlık yapısı

Hissedar Adı	Hisse Oranı (%)	Hisse Adedi
Borusan Teknolojik	(.....)	(.....)
Borusan Holding	(.....)	(.....)
Borusan İstikbal	(.....)	(.....)
Borusan Birlik Danışmanlık ve Organizasyon Hiz. A.Ş.	(.....)	(.....)
Borusan Sigorta Acenteliği A.Ş.	(.....)	(.....)

### H.2.3. Dhanus Technologies Limited (Dhanus)

180 Dhanus Hindistan'da kurulmuş bir şirkettir. Şirketin temel faaliyet alanları telekomünikasyon, yazılım geliştirme, dış kaynak hizmetleri, telekomünikasyon teknolojilerini geliştiren hizmetler olarak tanımlanabilir. Şirket'in %100'üne sahip olduğu Amerika'da kurulmuş Dhanus Technologies Inc., USA isimli şirketi ve bu şirketin de %100'üne sahip olduğu yine Amerika'da kurulmuş MPINGI Inc. USA, ile Dhanus Healthcare isimli diğer bir şirketi bulunmaktadır. Ayrıca, Dhanus, Sreeven Infotech isimli bir şirketin de kontrolünü elinde bulundurmaktadır.

Dhanus'un büyük bir kısmı halka açık olup, hisselerinin çoğunluğu yatırımcıların, fonların ve yönetim kurulu üyeleri ile ailelerinin elinde bulunmaktadır.

190 Başvuru konusu işlem öncesine kadar Dhanus'un Türkiye'de bir faaliyeti ve elde edilmiş cirosu bulunmamaktadır. Şirketin 30 Haziran 2007 tarihinde sona eren mali yıl itibariyle cirosu yaklaşık (.....) YTL'dir. 2006 yılı cirosu ise (.....) YTL'dir.

### H.3. Yapılan Tespitler ve Hukuki Değerlendirme

#### H.3.1. Devralma İşlemine İlişkin Bilgiler

200 Borusan Holding, Borusan Teknolojik, Borusan İstikbal, Borusan Birlik, Borusan Sigorta Acenteliği A.Ş. (topluca Satıcılar) ve Dhanus arasında 16 Ocak 2008 tarihinde imzalanan Hisse Alım Sözleşmesi uyarınca Borusan Telekom'un çıkarılmış ve ihraç edilmiş sermayesinin %100'üne karşılık gelen hisselerin satıcılar tarafından Dhanus'a devri öngörülmüştür. Borusan Telekom'un tasfiyesiz külliyen devrini öngören işlem ile şirketin ticari ve iktisadi bütünlüğünün kapsadığı haklar ve varlıklar tamamıyla Dhanus'un kontrolüne geçecektir.

Başvuru konusu devralma işlemi ile Dhanus'un, Borusan Telekom'u Türk telekomünikasyon piyasasına girmek için bir platform olarak kullanmak, uluslararası Avrupa telekomünikasyon işlemlerinin merkezi haline getirmek, hedeflediği uluslararası perakende telekomünikasyon uygulamaları alanında faaliyetini yaygınlaştırmak amacıyla sözleşme konusu hisseleri satın almayı istediği anlaşılmıştır.

#### H.3.2. Hukuki Değerlendirme

210 1997/1 sayılı "Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" in 2(b) maddesine göre "Herhangi bir teşebbüsün ya da kişinin diğer bir teşebbüsün malvarlığını yahut ortaklık paylarının tümünü veya bir kısmını ya da kendisine yönetimde hak sahibi olma yetkisi veren araçları devralması veya kontrol etmesi" teşebbüsler arası birleşme ve devralma olarak kabul edilmiştir.

Dosya konusu işlem sonucunda Dhanus, Borusan Telekom'un hisselerinin tamamına sahip olacak ve şirketin kontrolünü tek başına devralacaktır. Dolayısıyla bildirim konusu işlem, Tebliğin anılan maddesi anlamında bir devralma işlemidir.

220 1997/1 sayılı Tebliğ'in 1998/2 sayılı Tebliğ ile değişik 4. maddesi "*Bu Tebliğ'in 2. maddesinde belirtilen bir birleşme veya devralma sonucunda birleşmeyi veya devralmayı gerçekleştiren teşebbüslerin, ülkenin tamamında veya bir bölümünde ilgili ürün piyasasında, toplam pazar paylarının, piyasanın % 25'ini aşması halinde veya bu oranı aşmasa bile toplam cirolarının 25 milyon YTL'yi aşması halinde Rekabet Kurulu'ndan izin almaları zorunludur*" demek suretiyle hangi tür birleşme ya da devir işlemlerinin Rekabet Kurulu'nun iznine tabi olduğunu belirlemektedir.

230 Borusan Telekom internet servis sağlayıcılığı, uzak mesafe telefon hizmetleri ve karasal hatlar üzerinden veri iletimi pazarlarında faaliyet göstermektedir. Borusan Telekom'un 2006 yılında elde ettiği toplam (.....) YTL'lik (.....) YTL'lik kısmı veri hizmetlerinden, (.....) YTL'lik kısmı ise ses hizmetlerinden elde edilmiştir. Şirketin, 2007 yılının ilk üç çeyreğinde elde edilen toplam cirosu ise (.....) YTL'dir. Dosya kapsamında incelenen bilgi ve belgelerden, Borusan Telekom'un faaliyet gösterdiği internet servis sağlayıcılığı ile karasal hatlar üzerinden veri iletimi pazarlarından elde ettiği cironun, veri hizmetlerinden elde edilen ciro olarak (yaklaşık (.....) YTL) tek bir kalem altında birleştirildiği görülmüştür. Devralan Dhanus'un söz konusu pazarlarda, Türkiye'de herhangi bir faaliyette bulunmadığı da göz önüne alındığında, bu iki pazar açısından işlemin Tebliğ'de belirlenen ciro eşliğini aşmadığı anlaşılmıştır. Ayrıca, dosya kapsamında incelenen bilgi ve belgelerde internet servis sağlayıcılığı pazarında Borusan Telekom'un 2007 yılı pazar payının yaklaşık olarak %(...) olarak gerçekleştiği görülmüştür. Karasal hatlar üzerinden veri iletimi pazarında ise, 1.1.2004 itibarıyla pazardaki serbestleşmenin ardından çok sayıda firmanın bu alanda faaliyet göstermeye başladığı, halihazırda 25 firmanın bu yetkilendirmeye sahip olduğu, Türk Telekom dışındaki tüm teşebbüslerin Türk Telekom'dan toptan hat alarak bunların perakende satışını yaptığı hususları göz önüne alındığında, bu ilgili ürün pazarında da pazar payı eşliğinin aşılmadığı kanaatine ulaşılmıştır. Bu bilgiler çerçevesinde, ilgili ciro ve pazar payı eşiklerinin aşılmaması sebebiyle internet servis sağlayıcılığı ve karasal hatlar üzerinden veri iletimi pazarlarına ilişkin olarak inceleme konusu işlemin izne tabi olmadığı anlaşılmıştır.

240 Devralmaya konu üçüncü ilgili ürün pazarı olan uzak mesafe telefon hizmetleri pazarı bakımından ise, Borusan Telekom'un ses hizmetlerine ilişkin 2006 yılı cirosunun (.....) YTL olarak gerçekleşmesine bağlı olarak işlemin Tebliğ'de belirlenen ciro eşliğini aştığı ve bu sebeple izne tabi bir işlem olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

250 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi "*Bir ya da birden fazla teşebbüsün hâkim durum yaratmaya veya hâkim durumlarını daha da güçlendirmeye yönelik olarak, ülkenin bütünü yahut bir kısmında rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucunu doğuracak şekilde birleşmeleri veya herhangi bir teşebbüsün ya da kişinin diğer bir teşebbüsün mal varlığını yahut ortaklık paylarının tümünü veya bir kısmını ya da kendisine yönetimde hak sahibi olma yetkisi veren araçları, miras yoluyla iktisap durumu hariç olmak üzere, devralması hukuka aykırı ve yasaktır*" demek suretiyle hâkim durum doğuran ya da mevcut bir hâkim durumu güçlendiren ve bunun sonucunda rekabetin önemli ölçüde azalmasına yol açan birleşme ve devralmaları yasaklamaktadır.

260 Uzak mesafe telefon hizmetleri pazarında Borusan Telekom'un tahmini pazar payı bilgileri aşağıdaki şekilde bildirilmiştir:

Tablo 3: UMTH pazarındaki teşebbüslerin 2005, 2006, 2007 yıllarına ilişkin tahmini pazar payları

Şirket	2005(%)	2006(%)	2007(%)
Türk Telekom	(....)	(....)	(....)
Borusan Telekom	(....)	(....)	(....)
Koç Net	(....)	(....)	(....)
Netone	(....)	(....)	(....)
Tellcom	(....)	(....)	(....)
Diğer	(....)	(....)	(....)

Yukarıda belirtildiği üzere, uzak mesafe telefon hizmetlerinin verilebilmesi Telekomünikasyon Kurumu tarafından bir yetkilendirme (A tipi lisans) ile mümkün olabilmektedir. Halihazırda, 32 işletmeci söz konusu lisansa sahiptir. Yukarıdaki tablodan görüleceği üzere, yerleşik işletmeci Türk Telekom %(...-...) gibi çok yüksek bir oranla bu alanda pazar lideridir ve diğer işletmeciler pazarın geriye kalan çok küçük bir kısmına hizmet vermektedirler. Devralınan Borusan Telekom bu alanda yaklaşık %(...)'lik bir payla faaliyetlerine devam etmektedir.

270 Bu bilgilerle birlikte Borusan Telekom'u devralacak Dhanus'un bu alanda herhangi bir faaliyeti bulunmadığı da göz önüne alındığında, devralma işleminin Borusan Telekom'un kontrolünün el değiştirmesi dışında pazarda herhangi bir etki yaratmayacağı ve 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi kapsamında hâkim durum yaratılması veya mevcut hâkim durumun güçlendirilmesi sonucunu doğurmayacağı kanaatine ulaşılmıştır.

280 Taraflar arasında imzalanan Hisse Alım Sözleşmesi'nin 14. maddesinde rekabet etmeme ve ayartmama yükümlülükleri düzenlenmektedir. Buna göre, Sözleşme'nin rekabet etme yasağına ilişkin 14.3(a) hükmünde, kapanış tarihini izleyen 3 yıllık bir süre için gerek Satıcılardan herhangi birisinin gerekse de bunların bağlı kuruluşlarının, doğrudan ya da dolaylı olarak (hisse ya da varlık alımı, birleşme ya da diğer yollar da dahil olmak üzere) Türkiye Cumhuriyeti'nde ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde devralınan şirketin faaliyet konusu ile uğraşmayacakları düzenlenmiştir. Sözleşme'nin 14.3(b) hükmünde ise, kapanış tarihini izleyen 3 yıllık bir süre için gerek Satıcılardan herhangi biri gerekse de bunların bağlı kuruluşlarının, kendileri için veya herhangi bir kişi adına, Alıcının yazılı izni olmaksızın, doğrudan veya dolaylı olarak, Alıcının veya kapanıştan sonra devralınan şirket de dahil olmak üzere bağlı kuruluşlarının herhangi bir çalışanını kendisiyle çalışması için ikna etmeyecekleri veya işe almayacakları düzenlenmiştir.

290 Sözleşme ile getirilen rekabet etmeme ve istihdam etmeme yükümlülükleri yasaklamanın süresi, konusu, tarafları ve uygulanacağı coğrafi alan bakımından devralma işleminin amacının gerçekleşmesi için makul bulunmuş, bu sebeple devralma işlemiyle ilgili ve bunun için gerekli bir yan sınırlama olarak değerlendirilmiştir.

## I. SONUÇ

300 Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre; bildirim konusu işlemin, 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 1997/1 sayılı "Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" kapsamında izne tabi olduğuna, işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde belirtilen nitelikte hâkim durum yaratılmasının veya mevcut hâkim durumun güçlendirilmesinin ve böylece ilgili pazarlarda rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının

**08-26/282-90**

söz konusu olmadığına, bu nedenle bildirim konusu işleme izin verilmesine OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.