

Rekabet Kurumu Başkanlığından;

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2013-2-45 (Ortak Girişim)
Karar Sayısı : 13-55/757-317
Karar Tarihi : 27.09.2013

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Prof. Dr. Nurettin KALDIRIMCI
Üyeler : Kenan TÜRK, Doç. Dr. Mustafa ATEŞ, İsmail Hakkı KARAKELLE,
Dr. Murat ÇETİNKAYA, Reşit GÜRPINAR, Fevzi ÖZKAN

B. RAPORTÖRLER : Onur Yelda YÜKSEL, Necla SÜMER

C. BİLDİRİMDE

BULUNANLAR : - Doğuş Holding A.Ş.
Temsilcisi: Av. Tuğçe KOÇ
Huzur Mah. Ayazağa Cad. No:2 Şişli/İstanbul
- Avenu Dış Ticaret A.Ş.
Temsilcisi: Av. Feyza GERGER
Sümbül Sok. No:61 Levent /İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU: Doğuş Holding A.Ş. ile Avenu Dış Ticaret A.Ş. tarafından ortak girişim kurulması işlemine izin verilmesi talebi.**
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına en son 12.09.2013 tarih ve 6459 sayılı ile giren yazıyla tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 13.09.2013 tarih ve 2013-2-45/Öİ sayılı Ortak Girişim Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda, bildirim konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

- (4) Bildirim konusu işlem, Doğuş Holding A.Ş. (Doğuş) ile Avenu Dış Ticaret A.Ş. (Avenu) tarafından ev eşyaları (elektrikli ev eşyaları dahil), aksesuarları, mobilyaları ve dekorasyon ürünleri perakende satışı faaliyetlerinde bulunmak üzere bir ortak girişim şirketi kurulmasına ilişkindir. Taraflar, söz konusu ortak girişim ile söz konusu alanlarda küresel çapta faaliyet gösteren "Crate & Barrel" markasının sahibi Crate & Barrel Holdings, Inc. şirketinin ürünlerini Türkiye'de pazarlamak ve satmak üzere tek yetkili ve münhasır hak sahibi olmayı amaçlamaktadır. Bu çerçevede, kurulacak ortak girişim şirketinin tek marka satış noktaları açmak ve yönetmek yoluyla ilgili marka ve ürünlerin satışıyla iştiğal etmesi planlanmaktadır. Taraflar, kuracakları ortak girişim şirketiyle anılan markanın yanı sıra uygun görülecek diğer markaları da Türkiye başta olmak üzere Ortadoğu, Kuzey Afrika, BDT ülkeleri ile doğu ve güney Avrupa ülkelerinde pazarlamayı ve geliştirmeyi hedeflemektedir.
- (5) 2010/4 sayılı "Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" in (2010/4 sayılı Tebliğ) 5. maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca, işlemin 2010/4 sayılı Tebliğ kapsamında bir birleşme veya devralma sayılabilmesi için "hedeflenen şirket üzerinde ortak kontrolün bulunması" ve "ortak girişimin bağımsız bir iktisadi varlık olması" gerekmektedir. Dosya mevcudu bilgilerden, hisselerinin %51'i Doğuş'a, %49'u Avenu'ya ait olacağı anlaşılan ortak girişim şirketinin, söz konusu iki teşebbüsün ortak kontrolünde bulunacağı ve bağımsız bir iktisadi varlık olarak faaliyetlerini sürdüreceği

anlaşılmıştır. Ayrıca, tarafların cirolarının aynı Tebliğ'in 7. maddesinde öngörülen eşikleri aşması sebebiyle, işlem Rekabet Kurulu iznine de tabidir.

- (6) İşleme kurulacak ortak girişim şirketi temel olarak ev eşyaları (elektrikli ev eşyaları dahil), aksesuarları, mobilyaları ve dekorasyon ürünleri perakende satışı alanında faaliyet gösterecektir. Dosya mevcudu bilgilere göre, ortak girişim taraflarından Doğuş, Türkiye'de, sermayesinin tamamına sahip olduğu Doğuş Perakende Satış Giyim ve Aksesuar Ticaret A.Ş. (Doğuş Perakende) bünyesindeki "Capritouch" ve "Loro Piana" markalı mağazalarda, hazır giyim ürünlerinin yanı sıra, özel tasarım ev aksesuarı, ev tekstil ve dekorasyon ürünlerini perakende satışa sunmuş olmakla birlikte, hâlihazırda bu ürünler bakımında fiilen gerçekleşen satış son derece sınırlı düzeydedir. Ayrıca dosyada, Doğuş Perakende'nin faaliyetlerinin asli unsurunu hazır giyim, ayakkabı ve aksesuar satışlarının oluşturduğu, ürün çeşitliliğini artırmak adına az sayıda ev dekorasyon ve ev tekstil ürünlerinin tali olarak satışa sunulduğu belirtilmektedir.
- (7) Ortak girişimin diğer tarafı olan Avenu'nun bağlı olduğu grubun ise Türkiye'de, ortak girişim şirketinin faaliyet alanıyla örtüşen ya da ilişkilendirilebilecek herhangi bir alanda faaliyeti bulunmamaktadır. Grubun mobilya perakende satışına yönelik faaliyetleri olmakla birlikte, bu faaliyetler Rusya Federasyonu ile sınırlıdır. Dosyadan; Avenu'nun bağlı olduğu grubun Rusya'daki faaliyetleri ile yeni kurulacak ortak girişim şirketi arasında da mal alımı- satımı ya da başkaca bir ticari operasyon bakımından herhangi bir ilişkinin olmasının öngörülmediği anlaşılmaktadır.
- (8) Dosya mevcudu bilgilere göre, Türkiye'de mobilya ve ev aksesuarları pazarının 2011 yılı büyüklüğü 12,2 milyar ABD Doları olup, bu pazarın %45'ini organize olmayan oyuncular oluşturmaktadır. İstikbal, IKEA, Mudo Concept, Tepe Home, Yataş, Doğaş, Esse, Boyner Evde, Bernardo, Karaca, Zara Home, Kelebek gibi oyuncu ve markaların faaliyet gösterdiği bu alanda, Türkiye'de ortak girişim taraflarından sadece Doğuş'un kısmen faaliyetinin bulunduğu, ayrıca bu faaliyetlerin de hâlihazırda son derece sınırlı bir düzeyde olduğu dikkate alındığında, bildirim konu işlemin etkilenen pazarda rekabet üzerinde olumsuz bir etkisinin olmayacağı anlaşılmıştır.

H. SONUÇ

- (9) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre; bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı "Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde yasaklanan nitelikte hâkim durum yaratılmasının veya mevcut hâkim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.