

Rekabet Kurumu Başkanlığından;

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2021-2-074

(Ortak Girişim)

Karar Sayısı : 22-04/52-22

Karar Tarihi : 19.01.2022

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Birol KÜLE

Üyeler : Şükran KODALAK, Hasan Hüseyin ÜNLÜ,
Ayşe ERGEZEN, Cengiz ÇOLAK

B. RAPORTÖRLER: Dr. Mehmet YANIK, Osman Can AYDOĞDU

C. BİLDİRİMDE

BULUNAN

: - Paine Schwartz Partners, LLC

Temsilcileri: Av. Gönenç GÜRKAYNAK, Av. Öznur İNANILIR,

Av. Berfu AKGÜN, Av. Zeynep AYATA AYDOĞAN

Çitlenbik Sokak No:12 Yıldız Mahallesi Beşiktaş/İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU:** Hâlihazırda Thijs Hendrix Beheer B.V., Montanike Beheer B.V. ve NPM Capital N.V. tarafından ortak kontrol edilen Hendrix Genetics B.V.'nin tüm hisselerinin, Hendrix Genetics Holding B.V. tarafından devralınması ile devre konu teşebbüs üzerinde Thijs Hendrix Beheer B.V. ve Montanike Beheer B.V. ile birlikte Paine Schwartz Partners, LLC'nin ortak kontrol tesis etmesi işlemi.
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına 13.12.2021 tarih ve 23689 sayı ile intikal eden ve eksiklikleri 10.01.2022 tarih ve 24463 sayılı yazı ile tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 14.01.2022 tarih ve 2021-2-074/Öİ sayılı Ortak Girişim Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda özetle; dosya konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

- (4) Başvuruda; Thijs Hendrix Beheer B.V. (THIJS), Montanike Beheer B.V. (MONTANIKE) ve NPM Capital N.V. (NPM) tarafından ortak kontrol edilen Hendrix Genetics B.V.'nin (HENDRIX) tüm hisselerinin, Hendrix Genetics Holding B.V. (HENDRIX HOLDING) tarafından devralınması ile devre konu teşebbüs üzerinde THIJS ve MONTANIKE ile birlikte PSP'nin ortak kontrol tesis etmesi işlemine 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun (4054 sayılı Kanun) ve 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (2010/4 sayılı Tebliğ) çerçevesinde izin verilmesi talep edilmektedir.
- (5) Bildirim kapsamında sunulan bilgilere göre; 19.11.2021 tarihinde taraflar¹ arasında, ortak girişim şirketi olan HENDRIX'in tüm hisselerinin devralınmasına ilişkin bir Hissedarlar Sözleşmesi imzalanmıştır. İlgili sözleşme uyarınca; THIJS, MONTANIKE, Stichting Administratiekantoor Employee Participation Hendrix Genetics ve NPM, HENDRIX'teki hisselerini HENDRIX HOLDING'e satacaktır. İşlem sonrasında HENDRIX HOLDING, ortak girişim şirketi olan HENDRIX'in hisselerinin tamamına

¹ THIJS, MONTANIKE, NPM, Stichting Administratiekantoor Employee Participation Hendrix Genetics, HENDRIX HOLDING ve Paine Schwartz Partners UK Holdings V Ltd..

sahip olacak; PSP, THIJS ve MONTANIKE ise HENDRIX HOLDING'in hisselerinin sırasıyla %(.....), %(.....) ve %(.....) sahip olacaktır.

- (6) Mevcut durumda HENDRIX; THIJS, MONTANIKE ve NPM tarafından ortak kontrol edilen bir ortak girişim şirkettir. Taraflar arasında imzalanan Hissedarlar Sözleşmesi uyarınca; planlanan işlem sonrasında denetleme kurulu (.....) üyeden oluşacaktır. Bunlardan (.....) şirket hisselerinin en az %(.....) sahip oldukları sürece kurucu hissedarlar olarak adlandırılan THIJS ve MONTANIKE tarafından birlikte; (.....) şirket hisselerinin en az %(.....) sahip olduğu sürece PSP tarafından; biri ise kurucu hissedarlar ve PSP tarafından birlikte bağlayıcı olarak aday gösterilmesi² üzerine genel kurul tarafından atanacaktır.
- (7) İş planının kabul edilmesi, iş planında değişiklikler gerçekleştirilmesi, herhangi bir kilit çalışanın atanması ve görevden alınması, bütçenin kabul edilmesi, ücretlerin belirlenmesi gibi stratejik hususlarda en az (.....) üyenin olumlu oyu ile karar alabilecek olan denetleme kurulu; bir tarafta Kurucu Hissedarlar diğer tarafta PSP tarafından atanan eşit sayıda üyeden oluşacak ve her üye bir oy hakkına sahip olacaktır. Bununla birlikte, yukarıdaki hususlarda en az (.....) üyenin olumlu oyunun bulunmaması hâlinde (kilitlenme durumunda) ise; PSP ve Kurucu Hissedarlar kilitlenme durumunun ortadan kaldırılması adına (.....) adet denetleme direktörü belirleyecektir. Belirlenen denetleme direktörlerinin de yine Hissedarlar Sözleşmesi uyarınca ortak bir tavsiye oluşturarak kilitlenme durumunu ortadan kaldıracak bir karar alması beklenecektir. Eğer denetleme direktörlerinin ortak bir karar alması da mümkün olmuyorsa, PSP'nin belirlediği denetleme direktörü kilitlenme durumunun ortadan kaldırılması adına karar almaya tek başına yetkili olacaktır.
- (8) Birleşme ve Devralma Sayılan Haller ve Kontrol Kavramı Hakkında Kılavuz'un (Kılavuz) 68. paragrafı şu şekildedir:

“Ortak kontrolün var olması için belirleyici oyun tek bir ana şirkete ait olmaması gerekir, zira bu gibi bir durum belirleyici oya sahip olan şirketin tek kontrolüne yol açacaktır. Bununla birlikte, söz konusu belirleyici oyun uygulamadaki önemi ve etkililiği kısıtlıysa ortak kontrol de mümkün olabilir. Belirleyici oyun yalnızca bir dizi tahkim aşamasından ve uzlaşma girişimlerinden sonra veya çok kısıtlı bir alanda uygulanabilmesi halinde, ya da belirleyici oyun kullanılmasının bir satış opsiyonunu tetiklediği ve bunun ciddi bir mali külfet ifade ettiği durumlarda, ya da ana şirketlerin karşılıklı bağımlılığının belirleyici oyun kullanılmasını mümkün kılmadığı hallerde belirleyici oyun varlığına rağmen ana şirketlerin ortak kontrolünden söz edilebilir.”

- (9) Rekabet Kurulunun *PSPİB*³ kararında Kılavuz'daki bu açıklamalara değinilerek kilitlenme hâlinin bir dizi süreçten sonra dahi çözülemediği durumlarda denetleme kurulu başkanına belirleyici oy hakkı tanınmış olmasının ortak kontrolün niteliğinde değişikliğe yol açmayacağı değerlendirilmiştir. Açıklamalar çerçevesinde, bildirim konusu işlem sonucunda HENDRIX'in, PSP ve kurucu hissedarlar olarak adlandırılan THIJS ve MONTANIKE ile ortak kontrol edileceği kanaatine varılmaktadır.
- (10) Buna ek olarak Bildirim Formunda, bildirilen işlem öncesinde tam işlevsel olarak faaliyet gösteren HENDRIX'in, işlem sonrasında da bağımsız bir ekonomik varlığın

² Teşebbüs, Hollanda hukukuna göre bağlayıcı olarak aday göstermenin, genel kurulun aday gösterme önerisini takip etmesi ve yöneticileri buna göre atamasını gerektiren (veto edilemeyen) yasal bir kavram olduğunu beyan etmektedir.

³ 28.02.2017 tarih ve 17-09/104-47 sayılı karar.

tüm işlevlerini kalıcı olarak yerine getirmeye devam edeceği belirtilmektedir. Bu hususta, HENDRIX'in günlük operasyonlarına ayrılmış kendi bağımsız yönetimine sahip olmaya devam edeceği, satış ve satın alma ilişkilerinde ana şirketlere bağımlı olmayacağı, kendi iş planı ve bütçesine sahip olacağı ve kalıcı olarak faaliyet göstermeye devam edeceği ifade edilmektedir.

- (11) Bu bilgiler ışığında, bildirim konu işlemin 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi çerçevesinde bir devralma işlemi olduğu anlaşılmaktadır. Tarafların cirolarının 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasında öngörülen eşikleri aşması nedeniyle, işlem izne tabidir.
- (12) HENDRIX yumurtacı tavuk, hindi, geleneksel kümes hayvanı, domuz, somon, karides, alabalık gibi birçok türün üretilmesi ve genetiği alanında faaliyet göstermektedir.⁴ Teşebbüsün Türkiye'deki faaliyetleri hindi iş birimi, kanatlılar iş birimi, geleneksel kümes hayvanı yetiştiriciliği iş birimi ve kültür balıkçılığı iş birimi olarak dört kategoriye dağılmaktadır.
- (13) Beyaz et sektörü tavuk, hindi, kaz, ördek gibi kümes hayvanlarından oluşmakta, ancak hindi, kaz ve ördek üretimi Türkiye'de yaygınlık taşımamaktadır.⁵ 2019 itibarıyla Türkiye'de kümes hayvancılığı sektöründe dağılım %63,6 et tavuğu, %34,6 yumurta tavuğu ve %1,8 hindi, kaz ve ördek şeklindedir.⁶
- (14) HENDRIX'in hindi iş birimi kuluçkalık yumurta ve damızlık yetiştirmeye ilişkindir. Taraflar Türkiye'deki toplam kuluçkalık yumurta pazar büyüklüğünün 6,1 milyon adet olduğunu, HENDRIX'in ise 2020 yılında yaklaşık (.....) milyon adet kuluçka yumurtasını Türkiye'ye ihraç ettiğini beyan etmektedir.⁷ Türkiye'de üretilen yaklaşık (.....) milyon adet kuluçka yumurtasının ise (.....) milyonunun HENDRIX damızlık ürünlerinden üretildiği belirtilmektedir.⁸
- (15) HENDRIX, geleneksel kümes hayvanı yetiştiriciliği iş birimi altında damızlık "bir günlük civciv" (*Day-old-chicks, DOC*) satışı gerçekleştirmektedir. Teşebbüs, Türkiye'ye et tavuğu olarak yetiştirilmek üzere DOC satmakta olup müşterileri kümes hayvanları pazarı için yetiştirilen geleneksel renkli tavuk alanında faaliyet göstermektedir.⁹
- (16) HENDRIX, kanatlılar iş birimi altında ise beyaz ve kahverengi sofrta yumurtası üreten beyaz ve kahverengi ana damızlık ürünlerinin satışı ile iştigal etmektedir. Taraf, bu pazarda Türkiye'deki toplam damızlık arzının yaklaşık 650.000 adet olduğunu ve 2020 yılında (.....) adet damızlık ürününün Türkiye'deki distribütör/entegratöre HENDRIX tarafından tedarik edildiğini beyan etmektedir.¹⁰

⁴ Teşebbüs yumurtacılaraya yönelik olarak yumurta satışı yapmakta veya "bir günlük civciv" satışını gerçekleştirmektedir. Dolayısıyla gıda hâline gelen hayvanların yetiştirilmesi işini yüklenmemektedir.

⁵ 27.02.2020 tarih ve 20-12/145-80 sayılı Kurul kararı.

⁶ 11.02.2021 tarih ve 21-07/93-39 sayılı Kurul kararı.

⁷ Verilen bilgiler doğrultusunda, 2020 yılında kuluçkalık hindi yumurtası satışı bakımından devre konu ortak girişim şirketinin pazar payı yaklaşık %(.....) tekabül etmektedir.

⁸ 2020 yılında yurt içinde kuluçkalık hindi yumurtası üretiminde kullanılan damızlık hayvanlar bakımından ise devre konu ortak girişim şirketinin pazar payı yaklaşık %(.....) tekabül etmektedir. Bu pazar bakımından taraf, Türkiye'deki rakibinin Aviagen Grup olduğunu ve pazar payı hesabında fiili damızlık satış miktarı yerine tahmini kuluçkalık yumurta üretiminin dikkate alınması sebebiyle sunulan pazar paylarının +/-10 puan değişiklik gösterebileceğini ifade etmektedir.

⁹ Taraf, 2020 yılında söz konusu pazardaki payının tahmini olarak %(.....) altında olduğunu beyan etmektedir.

¹⁰ Verilen bilgiler doğrultusunda, 2020 yılında beyaz ve kahverengi sofrta yumurtası üreten damızlıkların satışı bakımından devre konu ortak girişim şirketinin pazar payı yaklaşık %(.....) tekabül etmektedir.

- (17) Son olarak HENDRIX, kültür balıkçılığı iş birimi altında Türkiye’de alabalık yumurtası satışı faaliyetinde bulunmaktadır. Taraf, tahmini olarak pazar büyüklüğünün yaklaşık 460 milyon adet alabalık yumurtası olduğunu ve kendisinin 2020 yılında yaklaşık (.....) adet alabalık yumurtası satışı gerçekleştirdiğini belirtmektedir.¹¹
- (18) PSP ise gıda ve tarım sektörüne odaklı yatırımlar gerçekleştirmekte ve küresel finans kurumları ile yatırımcılar adına yatırım yönetimi ile iştirak etmektedir. Türkiye’deki faaliyetleri ise taze gıda hizmetleri, tarım ve hayvan sağlığı sektörleri için pazar araştırmaları, gıda, tıbbi cihaz ve ilaç gibi regüle sektörlerde uyumluluk hizmetleri, somon yağı ticareti ve bazı sebze ve baklagil tohum çeşitleri ticaretidir.
- (19) Açıklamalar çerçevesinde, tarafların faaliyetleri arasında Türkiye’de herhangi bir yatay ya da dikey örtüşmenin olmadığı anlaşılmakta, dolayısıyla bildirim konu işlemin herhangi bir pazarda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucunu doğurmayacağı kanaatine varılmaktadır.

H. SONUÇ

- (20) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun’un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.

¹¹ Verilen bilgiler doğrultusunda, 2020 yılında alabalık yumurtası satışı bakımından devre konu ortak girişim şirketinin pazar payı yaklaşık %(.....) tekabül etmektedir.