

Rekabet Kurumu Başkanlığından,  
**REKABET KURULU KARARI**

**Dosya Sayısı** : 2016-1-61 (Devralma)  
**Karar Sayısı** : 16-33/559-240  
**Karar Tarihi** : 13.10.2016

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

**Başkan** : Prof. Dr. Ömer TORLAK  
**Üyeler** : Arslan NARİN, Fevzi ÖZKAN, Adem BİRCAN,  
Şükran KODALAK

**B. RAPORTÖRLER** : Burak SAĞLAM, Dilan TOPRAK

**C. BİLDİRİMDE**

**BULUNAN** : - Platinum Equity LLC  
Temsilcileri: Av. Zümrüt ESİN, Av. Hakkı Can YILDIZ,  
Av. Aslıhan Aybüke GÜNDEL  
Ebulula Mardin Cad. Gül Sok. No. 2 Maya Park Tower 2,  
Akatlar Beşiktaş, İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU: Emerson Network Power'ın tam kontrolünün Platinum Equity Group tarafından Emerson Electric Co.'dan devralınması işlemine izin verilmesi talebi.**
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına 21.09.2016 tarih ve 5581 sayı ile giren bildirim üzerine düzenlenen 10.10.2016 tarih ve 2016-1-61/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda, bildirim konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

**G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME**

- (4) Bildirim konusu işlem, Emerson Electric Co.'nun (EMR) güç ve ısı yönetimi ürünleri ile bilgi teknolojilerine yönelik altyapı yönetimi ve çözümleri alanındaki iştiraki Emerson Network Power'ın (ENP) tam kontrolünün Platinum Equity Group (Platinum Equity LLC, PLATİNUM) tarafından devralınması işlemidir. İşlem kapsamında EMR iştiraklerini ve varlıklarını kendi grup şirketleri içinde tekrar yapılandırmaya başlamış ve bu süreç sonunda ENP'yi teşkil eden tek bir konsolide şirketler grubu yapısının son aşamalarına gelmiştir. PLATİNUM ise işlemi gerçekleştirmek üzere ve nihayetinde ENP işletmesini sürdürecektir Cortes NP Holdings LLC şirketini kurmuştur. Taraflar hem hisse hem de varlık devri içeren anılan işleme ilişkin 29.07.2016 tarihinde bir İşlem Sözleşmesi imzalamıştır.
- (5) İşlem sonucunda ENP'nin tek kontrolü PLATİNUM'a geçeceğinden, işlem 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in (2010/4 sayılı Tebliğ) 5. maddesi çerçevesinde bir devralma işlemidir. Taraflarının 2015 yılı ciroları 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasının (b) bendinde yer alan ciro eşiklerini aştığından işlem Rekabet Kurulunun iznine tabidir.
- (6) Bildirim formunda yer alan bilgilere göre ENP, büyük veri merkezleri, belli başlı iletişim ağları ve kritik ticari/endüstriyel ortamlar için altyapı teknolojileri tasarlamakta,

üretmekte ve ilgili hizmetleri sunmaktadır. Bu kapsamda ENP; güç, ısı ve altyapı yönetimi ürün ve hizmetleri alanlarında faaliyette bulunmaktadır. ENP'nin güç yönetimi ürünleri müşterilerin önemli uygulamaları için yedekleme, voltaj düzenleme, dağıtım ve sabit enerji sağlayan kritik ve kesintisiz güç sistemlerini içermektedir. Isı yönetimi ürünleri; müşterilerin yüksek hassasiyete sahip elektronik aletleri için ortam sıcaklığı, hava akımı ve nem oranı gibi değişik parametrelerin denetimini yapan sistem ve ürünlerden oluşmaktadır. ENP'nin altyapı yönetimi ürün ve hizmetleri ise güç yönetimi, ısı veya bilgi teknolojileri yönetimi ürünleri ve bunun yanında yazılım platformu üzerinden veri merkezleri ve haberleşme şebeke bölgelerinin denetimi ve yönetimi gibi farklı amaçlar için tasarlanmış bilgi teknolojileri sistem, cihaz ve bileşenler ile bireysel yazılım hizmetlerini içermektedir. Bu ürün ve hizmetler kapsamında ENP'nin müşterilerini veri merkezleri, haberleşme şebekeleri, ulusal enerji şebekesi operatörleri ve hastaneler gibi kritik hizmetlerin her zaman devam etmesi gereken ticari/endüstriyel ortamlar oluşturmaktadır. PLATİNUM ise bildirim formundaki verilere göre bilgi teknolojileri, telekomünikasyon, lojistik, metal üretim ve dağıtım hizmetleri gibi alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin birleşme, devralma ve yönetilmesi konularında uzmanlaşmış bir şirkettir.

- (7) Bildirim formunda yer alan bilgiler ve yapılan inceleme sonucunda ilgili ürün pazarları, güç yönetimi ürünleri ve hizmetleri, ısı yönetimi ürünleri ve hizmetleri ve bu sistemlerle bütünleşik altyapı yönetimi ürün ve hizmetleri pazarları olarak belirlenmiştir. ENP'nin ve rakiplerinin Türkiye'de anılan pazarlarda satış değeri üzerinden hesaplanan 2015 yılı pazar payları aşağıda sunulmaktadır:

Tablo: İlgili Ürün Pazarlarında ENP ve Rakip Şirketlerin Pazar Payı

Güç Yönetimi Ürün ve Hizmetleri		Isı Yönetimi Ürün ve Hizmetleri		Altyapı Yönetimi Ürün ve Hizmetleri	
Şirket	Pazar Payı (%)	Şirket	Pazar Payı (%)	Şirket	Pazar Payı (%)
Schneider	(.....)	<b>ENP</b>	(.....)	Legrand	(.....)
Legrand	(.....)	Stulz	(.....)	<b>ENP</b>	(.....)
<b>ENP</b>	(.....)	Denco	(.....)	Rittal	(.....)
Tuncmatik	(.....)	Schneider	(.....)		
Tumel	(.....)	Climaveneta	(.....)		

**Kaynak:** Bildirim Formu

- (8) Diğer taraftan, bildirim formunda PLATİNUM portföy şirketlerinden hiçbirinin ilgili pazarlardan herhangi birinde, yatay veya dikey ekseninde, Türkiye'de ya da küresel ölçekte faaliyet göstermediği belirtilmektedir<sup>1</sup>. Bu çerçevede, bildirim konu işlem dolayısıyla etkilenen pazar bulunmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

<sup>1</sup> Bildirim formunda PLATİNUM'un 2013'de EMR'den devraldığı Artesyn Embedded Technologies (Artesyn) adlı bir şirketin bu işlemin konusu ile örtüşmeyen ancak komşu olarak nitelendirilebilecek gömülü bilgisayar çözümleri ve gömülü güç kaynakları alanında faaliyet gösterdiği, ancak anılan şirketin Türkiye'de 2015 yılında (.....) Avro'luk ciro ile neredeyse hiçbir faaliyetinin bulunmadığı, anılan şirket ile EMR arasında yakın zamana kadar geçmiş kurumsal bağlardan dolayı kısıtlı bir tedarik ilişkisinin olduğu, ancak hâlihazırda bu ilişkinin tamamen sonlandığı ve ileride de herhangi bir satışın planlanmadığı belirtilmiştir. Bu bilgiler ışığında, anılan şirketin Türkiye'de ihmal edilebilecek düzeyde varlığı, örtüşen değil komşu pazarda faaliyet göstermesi, teşebbüsler arasındaki ticari ilişkin sona ermiş olması ve bildirim formunda yer verilen diğer beyan ve değerlendirmeler doğrultusunda Artesyn'in faaliyet alanları ayrı bir etkilenen pazar olarak değerlendirilmemiştir.

## 16-33/559-240

- (9) Yukarıda yer verilen bilgiler ışığında, işlemin ENP tarafından sahip olunan pazar payının PLATİNUM'a geçmesinden ibaret olacağı, ENP'nin anılan pazarlardaki pazar payının en yüksek yaklaşık %(...) düzeyinde olduğu ve her bir pazarda ENP'den daha yüksek ya da benzer pazar payına sahip teşebbüslerin bulunduğu, işlemde herhangi bir etkilenen pazar bulunmadığı anlaşılmaktadır. Bu çerçevede bildirim konusu devralma işlemi sonucunda bir hâkim durum yaratılması veya var olan bir hâkim durumun güçlendirilerek rekabetin önemli ölçüde sınırlandırılmasının söz konusu olmayacağı ve işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı kanaatine ulaşılmıştır.

### H. SONUÇ

- (10) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde yasaklanan nitelikte hâkim durum yaratılmasının veya mevcut hâkim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.