

Rekabet Kurumu Başkanlığından,  
**REKABET KURULU KARARI**

Dosya Sayısı : 2015-1-62 (Devralma)  
Karar Sayısı : 15-38/633-216  
Karar Tarihi : 16.10.2015

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

Başkan : Prof. Dr. Ömer TORLAK  
Üyeler : Arslan NARİN, Fevzi ÖZKAN, Dr. Metin ARSLAN  
Doç. Dr. Tahir SARAÇ, Kenan TÜRK

**B. RAPORTÖRLER** : Harun GÜNDÜZ, Yavuz KÜÇÜKTAŞÇI

**C. BİLDİRİMDE  
BULUNAN**

:- Amcor Group GmbH ve Sidel Participations SAS  
Temsilcileri: Av. Gönenç GÜRKAYNAK, Av. Hakan ÖZGÖKÇEN,  
Av. Esen ERGÜL  
Çitlenbik Sokak No:12 Yıldız Mah. Beşiktaş 34349/İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU:** Tüketim malları için polimer bazlı (plastik) konteynırların aynı anda oluşturulup doldurularak, LiquiForm Teknolojisi adıyla yeni bir teknolojinin mülkiyeti ve ticarileştirilmesi amacıyla Amcor Group GmbH ve Sidel Participations SAS tarafından ortak kontrol edilecek olan LiquiForm/DISCMA üzerinde tam işlevsel bir ortak girişim kurulması işlemine izin verilmesi talebi.
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına 29.09.2015 tarih ve 4556 sayı ile giren bildirim üzerine düzenlenen 12.10.2015 tarih ve 2015-1-62/Öİ sayılı Birleşme/Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda özetle; dosya konusu işleme izin verilmesi gerektiği kanaat ve sonucuna ulaşıldığı ifade edilmiştir.

**G.İNCELEME VE DEĞERLENDİRME**

**G.1. Taraflar**

- (4) Amcor Group GmbH (AMCOR); katı ve esnek paketleme ürünlerinin üretimi ve tedarikinde faal olup; bu ürünleri yiyecek, içecek, sağlık hizmetleri, ev veya kişisel bakım ve tütün endüstrilerine sağlamaktadır. Türkiye'de esnek paketleme ve tütün paketleme ürünlerinin üretiminde ve tedarikinde faal olan AMCOR, bu faaliyetleri Amcor Flexibles İstanbul Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Amcor Tobacco Packaging İzmir Gravür Baskı Sanayi Ticaret A.Ş. aracılığıyla gerçekleştirmektedir.
- (5) Sidel Participations SAS (SİDEL); küresel çapta faaliyet gösteren Tetra Laval Grubu'nun bünyesinde bulunan Fransa'da kurulu bir şirkettir. SİDEL, özellikle PoliEtilen Tereftalat (PET) plastik şişelerin şekillendirilmesi için kullanılan streç şişirme-kalıplama makineleri ile plastik-cam şişeleri ve teneke kutuları paketleme ekipmanı ve çözümleri sunmaktadır. SİDEL, Türkiye'de şişirme-kalıplama makineleri, kombi makineleri, dolum makineleri ve bunlara ilişkin yedek parçaların satışında faaliyet göstermektedir.
- (6) Tetra Laval Grubu (TETRA); Tetra Pak, SİDEL ve DeLaval olmak üzere üç endüstri grubunu bünyesinde bulundurmaktadır. Tetra Pak, gıda işleme ve paketleme çözümleri

alanlarında; DeLaval ise dünya çapında süt üretimi ve hayvancılık için teçhizat ve çözümler üretme, pazarlama alanlarında faaliyet göstermektedir.

## G.2. Yapılan Tespitler ve Hukuki Değerlendirme

- (7) Söz konusu işlem, SİDEL ve AMCOR tarafından 2012 yılında %50 eşit hisseyle kurulmuş olan fakat tam işlevsel olmayan ve herhangi bir ticari faaliyeti bulunmayan DISCMA AG'nin yeni bir teknoloji olan LiquiForm Teknolojisi'nin ticarileştirme faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere planlanmıştır. LiquiForm Teknolojisi, plastik konteynırların aynı anda oluşturulması ve tüketilebilir sıvıların oluşturulan konteynırların içerisine doldurulmasına ilişkindir. Bu yeni teknolojiyle birlikte, bir tüketim malının şişirme-kalıplama ve plastik konteynırlara doldurulması olarak gerçekleşen iki aşamalı zincirin tek aşamaya indirilmesi sağlanacaktır.
- (8) 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in (2010/4 sayılı Tebliğ) 5. maddesinin üçüncü fıkrasında yer alan tanıma göre, bir ortak girişimin 2010/4 sayılı Tebliğ kapsamında birleşme ve devralma sayılabilmesi için *ortak kontrol* altında bir teşebbüsün bulunması ve ortak girişimin *bağımsız bir iktisadi varlığın tüm işlevlerini kalıcı olarak yerine getirecek şekilde faaliyet göstermesi* gerekmektedir.
- (9) Dolayısıyla ilk olarak, iki veya daha çok sayıda teşebbüs ya da gerçek kişi başka bir teşebbüs üzerinde belirleyici etki uygulama olanağına sahipse ortak kontrolden söz etmek mümkündür. Oy haklarında ya da karar organlarına atamada eşitlik, azınlık hissedarlarının veto hakkına sahip olması, bütçe, işletme planı, önemli yatırımlar gibi stratejik kararlarda işbirliğinin gerekliliği ortak kontrolü sağlayan temel araçlardır. Dosya konusunda, DISCMA/LiquiForm Lisansı ve Çerçeve Sözleşme uyarınca, AMCOR ve SİDEL, LiquiForm/DISCMA bütçesini birlikte belirleyecek olup bütçede yapılacak herhangi bir değişiklikte yine AMCOR ve SİDEL'in oy birliği şartı aranmaktadır. LiquiForm Teknolojisi lisans hakkı ücretlerindeki esaslı değişiklikler de AMCOR ve SİDEL'in oy birliği ile onaylamasına bağlıdır. Ayrıca, LiquiForm/DISCMA'nın yönetim kurulu, AMCOR ve SİDEL'in her birinin eşit sayıdaki üyelerinden oluşacaktır ve yönetim kurulu yalnızca oy birliği ile karar alabilecektir. Bu bilgiler ışığında LiquiForm/DISCMA'nın ana şirketlerin ortak kontrolü altında faaliyet göstereceği anlaşılmaktadır.
- (10) İkinci olarak, bir ortak girişimin bağımsız bir iktisadi varlık olarak ortaya çıkabilmesi için operasyonel bakımdan bağımsız olması yeterlidir. Bu bağlamda bir ortak girişimin operasyonel bağımsızlığı, faaliyetlerini gerçekleştirmek için yeterli kaynaklara sahip olma, ana şirketlerin belirli bir işlevi ötesinde faaliyet gösterme, satış ve satın alma ilişkilerinde ana şirketlere bağımlı olmama ve kalıcı olarak faaliyet gösterme gibi nitelikleri ifade etmektedir. Söz konusu ortak girişim işleminde, LiquiForm/DISCMA, hedeflediği LiquiForm Teknolojisi'nin malikidir ve faaliyetlerini AMCOR ve SİDEL'den bağımsız bir şekilde ve kalıcı olarak gerçekleştirecektir. Söz konusu faaliyetlerini gerçekleştirmek için gerekli olan finansal kaynağı, öncelikli olarak AMCOR ve SİDEL'e ve daha sonra üçüncü kişilere tahsis edilecek olan LiquiForm Teknolojisi lisans ücretlerinden; ofis alanları ve ekipmanlarının maliyetleri de onaylanmış bütçeden sağlanacaktır. Ayrıca LiquiForm/DISCMA, faaliyetlerini sürdürmek için yeterli sayıda çalışana sahip olup ilgili iş gücü maliyetlerini onaylı bütçesinden karşılayacaktır ve gerektiği takdirde de daha fazla çalışan işe alabilecektir.
- (11) Bildirim formunda, kurulacak LiquiForm/DISCMA'nın kalıcı olarak faaliyet göstereceği ifade edilmektedir. Nitekim Birleşme ve Devralma Sayılan Haller ve Kontrol Kavramı Hakkında Kılavuz'un 91 nolu paragrafında da belirtildiği üzere, ana şirketlerin ortak girişime yukarıda belirtilen kaynakları sağlaması ortak girişimin kalıcı olduğuna işaret etmektedir.

## 15-38/633-216

- (12) Bu açıklamalar çerçevesinde, bildirim konusu işleme kurulacak LiquiForm/DISCMA'nın, bağımsız bir iktisadi varlığın tüm işlevlerini kalıcı olarak yerine getireceği, bir başka ifadeyle tam işlevsel bir ortak girişim niteliğinde olduğu anlaşıldığından, işlem 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi kapsamında bir devralma işlemidir.
- (13) Dosya içeriğinden, işlem taraflarının 2014 yılı cirolarının 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasında öngörülen eşikleri aştığı anlaşıldığından, bildirim konu işlem izne tabidir.
- (14) Söz konusu işleme etkilenen pazarlar açısından bakıldığında, AMCOR ve SİDEL'in faaliyetlerinin dikey veya yatay olarak örtüşmediği anlaşılmaktadır. Kurulması planlanan LiquiForm/DISCMA ortak girişimi, tüketim malları için plastik konteynırların aynı anda oluşturulması ve doldurulması için yeni bir teknoloji olan LiquiForm Teknolojisi'nin ticarileştirilmesi faaliyetini gerçekleştirecektir. LiquiForm/DISCMA'nın yeni bir teknoloji olması ve Türkiye'de ve dünyada henüz bir satışının veya faaliyetinin olmaması nedeniyle işlem sonucunda herhangi bir etkilenen pazar oluşmayacaktır. Bu bakımdan planlanan işlem ile herhangi bir pazarda rekabetçi endişeye yol açacak bir yoğunlaşma da söz konusu olmayacaktır.

## H. SONUÇ

- (15) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre; bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde yasaklanan nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.