

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

**REKABET KURULU KARARI**

Dosya Sayısı : 2014-3-58 (Devralma)  
Karar Sayısı : 14-34/672-297  
Karar Tarihi : 17.09.2014

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

Başkan : Prof. Dr. Nurettin KALDIRIMCI  
Üyeler : Kenan TÜRK, Dr. Murat ÇETİNKAYA, Reşit GÜRPINAR,  
Fevzi ÖZKAN, Doç. Dr. Tahir SARAÇ

**B. RAPORTÖRLER** : Ismail Atalay YOLCU, Ferhat BOZKAYA

**C. BİLDİRİMDE**

**BULUNAN** :- The Morning Star Company  
Temsilcisi: Av. Uğur YILDIZ  
Taşdelen Mah. Sırrı Çelik Bulvarı, No:7  
Çekmeköy/34788 İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU:** Harranova Besi ve Tarım Ürünleri A.Ş.'de farklı oranlarda hisselerine sahip olan; Koç Holding A.Ş., Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş., Koç Yapı Malzemeleri Tic. A.Ş., Zer Merkezi Hizmetler ve Tic. A.Ş. ve Tat Gıda San. A.Ş.'nin hisselerinin The Morning Star Company tarafından devralınması işlemine izin verilmesi talebi.
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına 08.08.2014 tarih ve 4496 sayı ile giren bildirim üzerine düzenlenen 09.09.2014 tarih ve 2014-3-58/Öİ sayılı Birleşme/Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖRLERİN GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda özetle; dosya konusu işleme izin verilmesi gerektiği kanaat ve sonucuna ulaşıldığı ifade edilmiştir.

**G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME**

**G.1. Taraflar**

- (4) The Morning Star Company (Morning Star), serada ve tarlada domates ekimi, yetiştirilmesi, hasadı, domates ürünleri bileşenlerinin ve işlenmiş domates ürünlerinin üretimi alanında; Koç Holding A.Ş. (Koç Holding); enerji, otomotiv, dayanıklı tüketim, finans, gıda, perakende, turizm, bilgi teknolojileri ve gemi inşaat sektörü alanlarında faaliyet göstermektedir.
- (5) Tat Gıda Sanayi A.Ş. (Tat Gıda), domatesli ürünler ve konserve, süt ve süt ürünleri, meyve suları ve nektarı, işlenmiş et ve et ürünleri ve makarna gibi gıda maddeleri üretimi ve satışı alanında; Harranova Besi ve Tarım Ürünleri A.Ş. (Harranova), domates salçası üretimi ve satışı alanında faaldir. Temel Tic. ve Yatırım A.Ş. (Temel Ticaret), sermaye sağlayarak çeşitli şirketlerin kurulmasını temin etmek veya sermayelerine katılmak, kurduğu ve sermayesine iştirak ettiği şirketlerin, daha karlı, verimli ve günün şartlarına uygun şekilde yönetilmelerini sağlamakla iştirak etmektedir. Zer Merkezi Hizmetler ve Tic. A.Ş. (Zer Merkezi Hizmetler), Koç Topluluğu şirketlerinin bir kısım ortak satın almalarını yapmaktadır. Koç Yapı Malzemeleri Tic. A.Ş.'nin (Koç Yapı) ise aktif ticari faaliyeti bulunmamaktadır.

## G.2. Yapılan Tespitler ve Hukuki Değerlendirme

- (6) Dosya konusu bildirim, taraflar arasında imzalanan “*Hisse Alım Sözleşmesi*” kapsamında yapılmış olup, ilgili sözleşme ile taraflardan devreden konumunda olan teşebbüslerin (Koç Holding, Tat Gıda, Temel Ticaret, Koç Yapı ve Zer Merkezi Hizmetler), Harranova’da bulunan farklı oranlardaki hisselerini, Morning Star’a satma konusunda anlaşmış oldukları görülmektedir.
- (7) Söz konusu işlem, Harranova’nın kontrol yapısında kalıcı değişikliğe yol açacağından, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun’un (4054 sayılı Kanun) ilgili hükümleri ve 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (2010/4 sayılı Tebliğ) kapsamında bir devralmadır.
- (8) Dosya içeriğinden işlem taraflarının 2013 yılı cirolarının 2010/4 sayılı Tebliğ’in 7. maddesinin (b) bendinde öngörülen eşikleri aştığı anlaşıldığından, bildirim konu işlem izne tabidir.
- (9) Devralan Morning Star’ın tüm haklarının Chris J. Rufer adlı şahsa ait tek ortaklı bir şirket olduğu ve Türkiye’de devre konu teşebbüs olan Harranova’nın %10 hissesine sahip olmak dışında herhangi bir ortaklığının bulunmadığı dosya içeriğinden anlaşılmaktadır. Söz konusu işlem ile Morning Star’ın, Harranova’da halihazırda sahip olduğu %10 oranındaki hisse dışında kalan tüm hisseleri devralacağı ve böylece Harranova hisselerinin %100’ünün tek sahibi olacağı anlaşılmaktadır.
- (10) Devre konu teşebbüs olan Harranova’nın hissedarlık yapısı incelendiğinde, %(.....) oranla Tat Gıda’nın Harranova üzerindeki en büyük hissedar olduğu görülmektedir. İlgili işlemde devreden konumunda olan teşebbüslerden Temel Ticaret’in Koç ailesi üyeleri tarafından; Zer Merkezi Hizmetler ve Koç Yapı unvanlı teşebbüslerin ise Koç Holding tarafından kontrol edildiği dosya içeriğinden anlaşılmıştır. Ayrıca Harranova hisselerinin büyük çoğunluğuna sahip Tat Gıda’nın hissedarlık yapısı incelendiğinde, yine Koç Holding’in halka açık olan orandan sonra %(.....) oranla şirketin en büyük hissedarı olduğu görülmektedir.
- (11) Dosya içeriği bilgilerden Harranova’nın mevcut üretimini gerçekleştirirken kullandığı makine ve teçhizatın Tat Gıda’nın işletmelerine taşındığı ve bu el değiştirme neticesinde Tat Gıda’nın 2014 yılında kapasitesinin (.....) ton artmasının beklendiği anlaşılmıştır. Bu noktada, Harranova hisselerinin Morning Star’a devrine izin verilmesi talebinin dışında 2010/4 sayılı Tebliğ kapsamında ikinci bir devir işleminin söz konusu olup olmadığı tespit edilmesi gerekmektedir. İlgili başvuruya taraf teşebbüslerin hissedarlık yapıları incelendiğinde, Tat Gıda’nın %(.....)’lik kısmının Koç topluluğu şirketlerinin hisse payları olduğu, devre konu teşebbüs olan Harranova’nın ise %(.....) oranındaki hisselerinin Koç topluluğu şirketlerinin hisse payları olduğu görülmektedir.
- (12) Öte yandan, Tat Gıda’nın 12 üyeden oluşan yönetim kurulu üyelerinin genel kurul tarafından belirlendiği, üyelerin belirlenme sürecinde imtiyazlı oy hakkının bulunmadığı, yönetim kurulu kararlarına katılımda oy haklarının eşit olduğu ve kararların salt çoğunlukla alındığı; Harranova’nın ise Tat Gıda’dan farklı olarak yönetim kurulunun 5 üyeden oluştuğu, üyelerin belirlenme ve karar alma süreçlerinin Tat Gıda’yla benzeştiği anlaşılmıştır. Dolayısıyla, Harranova’nın Tat Gıda tarafından kontrol edildiği ve Harranova’ya ait makine-teçhizatın Tat Gıda tarafından devralınması işleminin 2010/4 sayılı Tebliğ kapsamında bir devralma niteliği taşımadığı sonucuna ulaşılmıştır.
- (13) Dosya içeriğinden, ilgili ürün pazarı olarak nitelendirilen domates salçası pazarının doymuş bir yapı sergilediği, buna rağmen ilgili ürün bakımından son beş yıl içinde piyasaya giren “*Öncü*” markasının ilgili pazarda ciro bazında %(.....) pazar payına

## 14-34/672-297

ulaşabildiği ve pazarda payları birbirine yakın olan teşebbüslerin faaliyet gösterdiği noktasından hareketle, ilgili ürün pazarında rekabetçi bir yapının mevcut olduğu ve domates salçası pazarına girmek isteyen teşebbüslere yönelik herhangi bir engelin bulunmadığı da anlaşılmaktadır.

- (14) Morning Star'ın faaliyetlerini Amerika Birleşik Devletleri'nde gerçekleştirdiği; Harranova'nın ise Türkiye pazarına yönelik sınırlı miktarda satışları olmakla birlikte esas itibarıyla ihracat yaptığı ve 2013 yılı için ürettiği ürünlerin %(.....)'ini ihrac ettiği dosya içeriğinden anlaşılmıştır.
- (15) Yukarıda yer verilen bilgiler birlikte değerlendirildiğinde, dosya konusu devir işlemi sonucunda herhangi bir hakim durumun oluşması ya da mevcut bir hakim durumun güçlendirilmesinin söz konusu olmayacağı kanaatine varılmıştır.

## H. SONUÇ

- (16) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre;
- Bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı "Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde yasaklanan nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.