

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2017-3-40
Karar Sayısı : 17-23/370-161
Karar Tarihi : 19.07.2017

(Ortak Girişim)

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Prof. Dr. Ömer TORLAK
Üyeler : Arslan NARİN, Adem BİRCAN, Şükran KODALAK, Mehmet AYAN

B. RAPORTÖRLER: Evrim Özgül KAZAK, Çiğdem Gizem OKKAOĞLU

C. BİLDİRİMDE

BULUNANLAR : - LVMH-Möet Hennessy Louis Vuitton SE
- Marcolin S.p.A.

Temsilcileri: Av. Sait KURŞUNCU, Halit AYDIN

Barbaros Blv. Morbasan Sok. Cerrahoğlu Binası Balmumcu 34349
Beşiktaş/İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU:** LVMH-Möet Hennessy Louis Vuitton SE ile Marcolin S.p.A.'nın tam işlevsel bir ortak girişim kurması işlemine izin verilmesi talebi.
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına en son 10.07.2017 tarihinde giren bildirim üzerine düzenlenen 12.07.2017 tarih ve 2017-3-40/Öİ sayılı Ortak Girişim Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda, bildirim konu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

- (4) Bildirim kapsamında; LVMH-Möet Hennessy Louis Vuitton SE (LVMH SE) ile Marcolin S.p.A.'nın (MARCOLIN) tam işlevsel bir ortak girişim kurması işlemine izin verilmesi talep edilmektedir.
- (5) Taraflar arasında 31.01.2017 tarihinde imzalanan Ortak Girişim Sözleşmesi (Sözleşme) ile LVMH SE (tamamına sahip olduğu İtalyan bağlı kuruluşu Vicuna Holding S.p.A. (VICUNA) üzerinden) MARCOLIN ile, LVMH Grup'a ait olan şirketlerin lisans sahibi olduğu belirli markalar altında gözlük ürünlerinin dünya çapında tasarlanması, geliştirilmesi, endüstriyelendirilmesi, üretilmesi, tanıtımı, pazarlanması, dağıtımı ve satışına yönelik olarak yeni bir tam işlevsel ortak girişim şirketi kuracaktır. 22.03.2017 tarihinde LVMH SE öncelikle kendi kontrolünde bulunan İtalyan bağlı kuruluşu VICUNA üzerinden NewCo'yu kurmuştur. Kapanışta ise LVMH SE, VICUNA üzerinden ortak girişimin sermayesinin %49'unu MARCOLIN'e devrederek kalan %51'i elinde tutacak ve ortak girişim bu şekilde İtalyan anonim şirketi olarak kurulmuş olacaktır.
- (6) Ortak girişimin amacı; LVMH Grup'un kendi ürünlerinin tasarımı, kalitesi, imajı ve pazarlaması üzerinde daha yüksek bir kontrol seviyesine sahip olmasını sağlamak, ar-ge yatırımlarını artırarak yüksek kaliteli gözlük camı, malzemesi ve teknolojileri üretmek, LVMH Grup markalarının bilinirliğinden faydalanarak MARCOLIN'in yüksek kalite simgesi olarak pazardaki konumunu güçlendirmektir. İlave olarak LVMH Grup; ortak girişim ile Louis Vuitton markalı gözlük ürünlerinin üretimi için bir imalat sözleşmesi akdedecektir. Sözleşme kapsamında üretilecek ürünler münhasıran LVMH Grup'un doğrudan sahip olduğu mağazalarda satılacaktır. Bu durum, mevcut durumdan farklı bir uygulama öngörmemektedir. Zira hâlihazırda LVMH Grup, Louis Vuitton markalı gözlüklerin üretimi için üçüncü kişi üreticilerle çalışmakta ve bu ürünleri LVMH Grup'un doğrudan sahip olduğu mağazalarda satmaktadır.

17-23/370-161

- (7) 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in (2010/4 sayılı Tebliğ) 5. maddesinin üçüncü fıkrası hükmü çerçevesinde, bir ortak girişimin anılan Tebliğ kapsamında bir devralma işlemi sayılabilmesi için i) ortak kontrol altında bir teşebbüsün bulunması ve ii) ortak girişimin bağımsız bir iktisadi varlık (tam işlevsel) olarak ortaya çıkması unsurlarının birlikte sağlanması gerekmektedir.
- (8) Bunun yanı sıra, Birleşme ve Devralma Sayılan Haller ve Kontrol Kavramı Hakkında Kılavuz'un (Kılavuz) 48. paragrafında yapılan açıklamaya göre; *"İki ya da daha fazla teşebbüs ya da kişi, başka bir teşebbüs üzerinde belirleyici etki uygulama imkânına sahipse ortak kontrolden söz edilecektir. Bu anlamda belirleyici etki bir teşebbüsün stratejik ticari davranışlarını belirleyen eylemleri engelleme yetkisi anlamına gelir. Belirli bir hissedara bir teşebbüste stratejik kararları belirleme yetkisi veren tek kontrolün aksine, ortak kontrolün özelliği iki ya da daha fazla ana şirketin önerilen stratejik kararları reddetme yetkisinden kaynaklanan kilitleme olasılığıdır. Ortak kontrole sahip hissedarlar ortak girişimin ticari politikasına karar verirken ortak bir anlayışa sahip olmak ve işbirliği yapmak zorundadır. Hissedarlar (ana şirketler) kontrol edilen teşebbüsle (ortak girişim) ilgili önemli kararlarda mutabakata varmak zorundaysa ortak kontrol söz konusudur."*
- (9) Başvuruya konu ortak girişim; başlangıçta altı üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yönetilecek olup üyelerin üçü VICUNA, ikisi MARCOLIN tarafından, biri de taraflarca ortak olarak belirlenecektir. Yönetim kurulu, Sözleşme'de belirtilen özel durumlar hariç tutulmak üzere; görevdeki üyelerin çoğunluğunun katılması ve üyelerin çoğunluğunun lehte oy kullanması şartıyla karar verecektir. Ortak girişimin LVMH SE ve MARCOLIN tarafından birlikte kontrol edileceğini gösteren Sözleşme hükümleri, Bildirim Formunda ifade edildiği üzere stratejik kararların nasıl alınacağına ilişkin hükümlerdir. Bu çerçevede, LVMH SE ortak girişimin sermayesinin çoğunluğunu (%51) elinde bulundurmasına rağmen; taraflar arasında imzalanan Sözleşme şartları incelendiğinde ortak girişim yönetiminde çok sayıda stratejik kararın özel çoğunluk gerektirdiği görülmektedir¹. LVMH SE bu kararların alınması sürecinde özel çoğunluğu tek başına sağlayamayacağından, MARCOLIN de ortak girişimin yönetiminde belirleyici etkiye sahip olacaktır. Bu bilgiler doğrultusunda, başvuru konusu ortak girişimin ortak kontrol kriterini sağladığı değerlendirilmektedir.
- (10) Diğer taraftan ortak girişim; ürün tasarımı, geliştirilmesi, endüstriyelendirilmesi, pazarlama, iletişim ve satış faaliyetlerinden sorumlu olacak, kendi üretim kapasitesini oluşturacak, ihtiyaçlarının %(.....)'ini kendisi üretilip geri kalan kısmı üçüncü kişilere ürettirecek ve bahsi geçen süreçlerde kendi ekibini kullanacaktır. Bu çerçevede işlemin tamamlanmasının akabinde, ortak girişimin tüm işlevlerini bağımsız bir iktisadi varlık olarak yerine getirebileceği ve dolayısıyla başvuru konusu işlem bakımından tam işlevsellik şartının da sağlandığı anlaşılmaktadır.
- (11) Yukarıdaki bilgi ve değerlendirmeler neticesinde, bildirim konusu işlemin, tam işlevsel bir ortak girişim oluşturulmasını içerdiği, dolayısıyla 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi çerçevesinde bir devralma işlemi niteliğinde olduğu kanaatine varılmıştır. Öte yandan ilgili tarafların cirolarının söz konusu Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasının (a) ve (b) bentlerinde öngörülen eşikleri aşması nedeniyle, işlem Kurulumuzun iznine tabidir.

¹ Sözleşme'nin 6.4.5. nolu bölümünde düzenlenen ve özel çoğunluk gerektiren durumlardan bazıları şunlardır: İş planının onayı, değiştirilmesi ve düzeltilmesi; CEO'nun atanması ve görevine son verilmesi; lisans sözleşmelerinin veya Louis Vuitton üretim sözleşmesinin yapılması, düzeltilmesi ve erken feshi.

17-23/370-161

(12) Ortak girişimin faaliyet alanı olan güneş gözlüklerinin ve reçeteli gözlük çerçevelerinin üretimi ve toptan satışı pazarında hâlihazırda MARCOLIN'in faaliyet göstermesine karşın, LVMH SE bu pazarda etkin değildir. LVMH Grup, gözlük ürünleri ile ilgili olarak Türkiye'de perakende seviyesinde ilgili markanın adı altında faaliyet gösteren kendi mağazaları kanalı ile faaliyet göstermektedir. Türkiye'de Dior ve Fendi'nin ikişer adet, Louis Vuitton'un ise dört adet butiği bulunmakta ve bu butiklerde sadece ilgili markanın ürünleri satılmaktadır. Bu nedenle tarafların faaliyet gösterdiği pazarlar arasında yatay bir örtüşme bulunmamaktadır.

(13) MARCOLIN, Türkiye'de gözlük üretimi ve toptan satışı konularında faaliyet göstermektedir. Şirket, Emilio Pucci markalı ürünler haricinde LVMH Grup markaları altındaki hiçbir gözlük ürününü üretmemekte ve bunların toptan satışını yapmamaktadır. Emilio Pucci markalı ürünlerin satış değeri, MARCOLIN'in 2016 Türkiye cirosunun %(.....)'sine tekabül ettiğinden, taraflar arasındaki dikey ilişkinin ihmal edilebilir düzeyde olduğu değerlendirilmektedir. Diğer taraftan dosyadaki bilgilere göre, MARCOLIN'in Türkiye'de gözlüklerin, gözlük çerçevelerinin ve güneş gözlüklerinin üretimi ve toptan dağıtımını pazarındaki 2016 yılına ait payının %(.....); LVMH Grup'un ise, Türkiye'de gözlük ürünlerinin perakende dağıtımını pazarındaki 2017 yılının ikinci çeyreğine ait payının %(.....) olması nedeniyle, dosya konusu işlemin hakim durum yaratılmasına veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesine ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasına yol açmayacağı kanaatine varılmıştır.

H. SONUÇ

(14) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde yasaklanan nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere, OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.