

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2019-3-064

(Ortak Girişim)

Karar Sayısı : 20-03/32-15

Karar Tarihi : 09.01.2020

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Birol KÜLE

Üyeler : Arslan NARİN (İkinci Başkan), Adem BİRCAN, Ahmet ALGAN,
Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Ayşe ERGEZEN

B. RAPORTÖRLER: İsmail Yücel ARDIÇ, İbrahim ŞAHİN, Emre KARA

C. BİLDİRİMDE

BULUNAN : - Franklin Resources Inc.

Temsilcileri: Av. Zümrüt ESİN, Av. Sinan DİNİZ,

Av. G. Ceren SEYMENOĞLU, Av. Ceren GÖKTÜRK,

Av. İsmail ÖZGÜN

Ebulula Mardin Cad. Gül Sok. No:2 Maya Park Tower 2

Akatlar 34335 Beşiktaş/İstanbul

(1) **D. DOSYA KONUSU:** Abraaj Turkey Fund I, L.P., Abraaj Turkey Fund I (B), L.P. ve Abraaj Turkey Fund I (S), L.P.'nin tek kontrolünün nihai olarak Franklin Resources, Inc. tarafından devralınması suretiyle Netlog Lojistik Hizmetleri A.Ş. ile D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. üzerinde ortak kontrol tesis edilmesi.

(2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu kayıtlarına 04.11.2019 tarih, 7632 sayı ile giren ve 06.01.2020 tarih ve 94 sayı ile tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 08.01.2020 tarih ve 2019-3-064/Öİ sayılı Ortak Girişim Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.

(3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda, bildirim konu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

(4) Başvuruda; Abraaj Turkey Fund I, L.P., Abraaj Turkey Fund I (B), L.P. ve Abraaj Turkey Fund I (S), L.P.'nin tek kontrolünün nihai olarak Franklin Resources, Inc. (FRANKLIN RESOURCES) tarafından devralınması suretiyle Netlog Lojistik Hizmetleri A.Ş. (NETLOG) ile D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (HEPSİBURADA) üzerinde ortak kontrol tesis edilmesi işlemine izin verilmesi talep edilmektedir.

(5) Bildirim Formunda ifade edildiği üzere, Abraaj Grubu tarafından yönetilen Abraaj Turkey Fund I, L.P., Abraaj Turkey Fund I (B), L.P. ve Abraaj Turkey Fund I (S), L.P. (FON) Türkiye'de faaliyetleri bulunan portföy şirketleri üzerinde ortak kontrol sahibi olan hedef fondur. Dolayısıyla işlem Türkiye'de Abraaj Grubu bünyesinde yer alan şirketlere ilişkindir. Abraaj Grubu, FON vasıtasıyla HEPSİBURADA ve NETLOG üzerinde ortak kontrole sahiptir. Buna ek olarak herhangi bir kontrol arz etmeyen Fibabanka A.Ş. (FİBA BANKA) hisselerinin %(.....)'lik kısmını elinde bulundurmaktadır.

- (6) Franklin Grubu'nun¹ FRANKLIN TEMPLETON vasıtasıyla Abraaj Grubu fonlarını devralmasıyla; Abraaj Grubu'nun temsil edildiği TurkCommerce B.V. unvanlı yatırım grubu ile Doğan Ailesi'nin ortak kontrolünde olan HEPSİBURADA²; TurkCommerce B.V. vasıtasıyla Abraaj Grubu'nun ve Çak Ailesi'nin ortak kontrolünde bulunan NETLOG³ işlemlerinin farklı kontrol niteliği arz etmeleri sebebiyle iki işlem için ayrı değerlendirme yapılmıştır. Diğer taraftan Abraaj Grubu'nun FİBA BANKA'da kontrol bahşetmeyen %(.....) oranında hissesi mevcut işlem sonrasında Franklin Grubu'na geçmesine ilişkin detaylı bir analiz yapılmamıştır.

G.1. Franklin Grubu'nun HEPSİBURADA'yı Devralması İşleminin Değerlendirilmesi

- (7) Bildirim konusu işlemin bir kısmı Franklin Grubu'nun Abraaj Grubu'na ait olan FON'u devralması yoluyla HEPSİBURADA üzerinde ortak kontrol tesis edilmesine ilişkindir.
- (8) Bildirim Formunda, HEPSİBURADA'nın hisselerinin %(.....)'inin dolaylı olarak FON tarafından kontrol edilmekte olan TurkCommerce B.V.'ye, %(.....)'inin ise Doğan Ailesi'ne ait olduğu ifade edilmiştir. İşlem sonrasında TurkCommerce B.V.'nin HEPSİBURADA üzerindeki ortak kontrolünün devam edeceği, FRANKLIN RESOURCES'un ise işlem sonucunda HEPSİBURADA'nın dolaylı ortak kontrolüne haiz olacağı belirtilmiştir⁴.
- (9) 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in (2010/4 sayılı Tebliğ) 5. maddesinin üçüncü fıkrası hükmü çerçevesinde, bir ortak girişimin anılan Tebliğ kapsamında bir devralma işlemi sayılabilmesi için i) ortak kontrol altında bir teşebbüsün bulunması ve ii) ortak girişimin bağımsız bir iktisadi varlık (tam işlevsel) olarak ortaya çıkması unsurlarının birlikte sağlanması gerekmektedir.
- (10) *i) Ortak kontrolün bulunması:* Dosyadaki bilgilere göre, taraflarca akdedilen Tadil Edilmiş ve Yeniden Düzenlenmiş Hissedarlar Sözleşmesi uyarınca, HEPSİBURADA hisselerinin %(.....)'i Doğan Ailesi'ne; %(.....)'i ise Franklin Grubu'na (TurkCommerce B.V. vasıtasıyla) ait olacaktır. Yönetim kurulunun (.....) üyesinin (.....) Doğan Ailesi tarafından, (.....) ise yatırımcı hissedar olan Franklin Grubu tarafından atanacaktır. Her yönetim kurulu üyesi (.....) oy hakkına sahip olacaktır. İlgili Sözleşme'nin Ek 4.03 ve 4.4 maddelerinde düzenlenen konularda ortak girişime ilişkin stratejik önem taşıyan kararların alınmasında yatırımcı hissedar olan Franklin Grubu'nun (TurkCommerce B.V. vasıtasıyla) ilgili tarihte şirketin sermayesinin en az %(.....)'unun hakimi olduğu sürece atamış olduğu (.....) olumlu oyu ve yine Doğan Ailesi'nin atamış olduğu (.....) en az birinin muvafakatinin aranacağı anlaşılmaktadır. Bu nedenle FRANKLIN TEMPLETON ve Doğan Grubu'nun ortak girişimin işletme politikaları üzerinde belirleyici etki uygulama imkanına sahip olarak ortak girişim üzerinde müşterek kontrolü olacağı sonucuna ulaşılmaktadır.
- (11) *ii) Bağımsız iktisadi varlık olarak kurulması:* Bildirim Formunda HEPSİBURADA'nın faaliyetlerini yürütmek için yeterli varlık ve personele sahip olduğu, kalıcı olarak faaliyet gösterdiğinin açık olduğu, üçüncü kişilere yaptığı satışlarla ciro elde eden bir

¹ FRANKLIN RESOURCES ve Franklin Templeton Investment Management Ltd. (FRANKLIN TEMPLETON) dahil tüm bağılı şirketleriyle beraber Franklin Grubu'nu oluşturmaktadır. Küresel bir yatırım yönetim şirketi olan Franklin Grubu, perakende, kurumsal ve yüksek gelir elde eden müşterilerine, küresel seviyede yatırım ürünleri ve yatırım yönetimi hizmetleri sunmaktadır.

² 05.02.2015 tarih ve 15-06/73-30 sayılı Rekabet Kurulu (Kurul) kararı.

³ 19.07.2017 tarih ve 17-23/373-164 sayılı Kurul kararı.

⁴ İşlem sonrasında TurkCommerce B.V. Franklin Grubu'nun kontrolüne geçecektir.

şirket olduğu; nitekim Kurulun 05.02.2015 tarih ve 15-06/73-30 sayılı kararında HEPSİBURADA'nın tam işlevsel bir ortak girişim olduğu değerlendirilmesinin yapıldığı, bu durumun dosya konusu işlem sonrasında da değişmeyeceği belirtilmiştir. Yukarıda verilen bilgiler doğrultusunda HEPSİBURADA'nın tam işlevsellik şartını sağladığı anlaşılmıştır.

- (12) Sonuç itibarıyla başvuru konusu işlemin, 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi çerçevesinde bir devralma işlemi olduğu kanaatine varılmıştır. Öte yandan tarafların cirolarının söz konusu Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasının (b) bendinde öngörülen eşikleri aşması nedeniyle, işlem izne tabidir.
- (13) Franklin Grubu şirketi olan FRANKLIN TEMPLETON nihai olarak FRANKLIN RESOURCE'in tek kontrolünde olan bir yatırım şirketidir. Franklin Grubu Türkiye'de Franklin Templeton Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. (FRANKLIN DANIŞMANLIK) ile faaliyet göstermektedir. Franklin Grubu'nun Türk portföy şirketleri şu şekildedir:
- *DeFacto Per. Tic. A.Ş. (DEFACTO)*: Hazır giyim, çanta ve aksesuar sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirketin %(.....) hissesi Franklin Grubu'na ait olup, şirket Franklin Grubu ile Zeki Cemal ÖZEN'in ortak kontrolündedir.
 - *Koza Gıda Dağ. San. ve Tic. A.Ş. (KOZA GIDA)*: Her türlü tarımsal ürün, bitkisel ve hayvansal gıdalar ve yenilebilir madde, ekipman ve teşhir malzemesi; sıcak soğuk dondurulmuş ve konsantre gıda ve yenilebilir madde; sıcak soğuk dondurulmuş, kurutulmuş ve konsantre meyve suyu, alkollü içecek, meşrubat ve tüm diğer türden gıda ve yenilebilir madde üretimi, ambalajlanması, depolanması, alımı, satımı, ihracatı, ithalatı ve her türlü tarımsal ürün, gıda ve deniz ürünlerinin ve ambalaj malzemelerinin alımı satımı ihracatı ve ithalatı ile ilgili faaliyetleri yürütmektedir. KOZA GIDA zincir marketler, oteller, restoranlar, kafeler (HoReCa) dahil olmak üzere hemen hemen tüm kanallara ürün sağlamaktadır.
 - *Peker Yüzey Tasarımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (PEKER YÜZEY)*: Mutfak tezgahları, banyo tezgahları, zemin ve duvar kaplama gibi kuvars yüzey plakalarının üretimi ve satışı alanında faaliyet göstermektedir. Teşebbüs Peker Advanced Materials Co. Ltd., Hande PEKER KUYUMCU ve Franklin Grubu'nun ortak kontrolündedir.
- (14) Franklin Grubu'nun hızlı tüketim malları perakendeciliği sektöründe kontrol hakkı bulunmayan halka açık bir şirket olan Şok Market Ticaret A.Ş.'de (ŞOK MARKET) de yatırımı bulunmaktadır. ŞOK MARKET, ürünlerinin satışını www.sokmarket.com sitesi aracılığıyla çevrimiçi kanalda ve fiziki olarak geleneksel perakende kanalında gerçekleştirmektedir.
- (15) FON halihazırda Abraaj Grubu tarafından kontrol edilmektedir. Abraaj Grubu Türkiye'de farklı sektörlerde faaliyet gösteren HEPSİBURADA ve NETLOG şirketlerinin ortak kontrolünü TurkCommerce B.V. ve TurkLogistics vasıtasıyla dolaylı olarak elinde bulundurmaktadır. Bu bölüm altında HEPSİBURADA'ya ilişkin bilgi verilmiştir.
- (16) Türkiye'deki e-ticaret şirketlerinden biri olan HEPSİBURADA, tedarik ettiği birçok ürünü, kullanıcılara online olarak satış hizmeti sağlamaktadır. 2015 yılında Abraaj Grubu'nun temsil ettiği yatırım grubu, şirketin %(.....) hissesini ve ortak kontrolünü devralmış⁵ olup, HEPSİBURADA halihazırda Doğan Ailesi ve Turkcommerce B.V.

⁵ 05.02.2015 tarih ve 15-06/73-30 sayılı Kurul kararı.

tarafından müşterek kontrol edilmektedir. HEPSİBURADA'nın her birinin hisselerinin tamamına sahip olduğu şirketler şunlardır:

- *D Ödeme Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. (HEPSİPAY)*: Online girişimcilere ve e-ticaret şirketlerine, tahsilat yapabilmek için gerekli olan ödeme altyapı hizmetleri sunmaktadır.
- *Altıncı Cadde Elektronik Ticaret A.Ş.*: Ev ve ev tekstil ürünleri ve aksesuarlarının satışını yapmaktadır.
- *Eviniz Dekorasyon İnternet Hizmetleri ve Danışmanlık Ticaret A.Ş. (EVMANYA)*: operasyonları durdurulmuştur.
- *D Fast Dağıtım Hizmetleri ve Lojistik A.Ş. (HEPSİJET)*: Ulusal alanda kargo, taşımacılık ve posta hizmeti sunmaktadır. HEPSİJET 2016 ve 2017 yılında üçüncü taraf müşterilerden ciro elde etmemiş, 2018 yılında ise üçüncü taraf müşterilerden sınırlı miktarda ciro elde etmiştir.

- (17) Akaryakıt perakende satışı, elektrik üretim ve ticaret, sanayi, otomotiv ticaret ve pazarlama, finansman ve yatırım, internet ve eğlence, gayrimenkul yatırımları alanlarında faaliyet gösteren Doğan Ailesi ticari faaliyetlerinin çoğunu Doğan Holding aracılığıyla yürütmektedir. Aile HEPSİBURADA'nın halihazırda %(.....) hissesi ve ortak kontrolüne sahiptir. Ayrıca çoğunluk hissedarı olduğu D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş. (NESİNE) unvanlı bir sanal bahis şirketi ve online gayrimenkul platformu olan Hürriyet Emlak'a sahiptir.
- (18) Yukarıda belirtildiği üzere, Franklin Grubu'nun Türkiye'de ŞOK MARKET dışında e-ticaret alanında herhangi bir şirkette pay sahipliği veya gelir getirici bir faaliyetinin bulunmadığı taraflarca ifade edilmiştir. HEPSİBURADA ve ŞOK MARKET süpermarket ürünlerini internet üzerinden satışını gerçekleştiriyor olsa da, işlem tarafı olan Franklin Grubu'nun ŞOK MARKET üzerinde herhangi bir kontrol ve oy hakkı bulunmamaktadır. Bu bağlamda HEPSİBURADA ile ŞOK MARKET'in bu alandaki faaliyetlerinin benzeşmesine rağmen bu faaliyetlerin herhangi bir rekabetçi endişe oluşturmayacağı değerlendirilmektedir.
- (19) Öte yandan, DEFACTO, HEPSİBURADA'da ürün satışı gerçekleştirmektedir. HEPSİBURADA'nın ürünlerinin çeşitliliği, DEFACTO'nun satılabileceği potansiyel kanallar bulunması, HEPSİBURADA'nın e-ticaret pazarında %(.....), DEFACTO'nun ise giyim ve ayakkabı pazarında %(.....)'ün altında pazar payına sahip olması ve HEPSİBURADA'nın satışları içinde giyim ve ayakkabının payının %(.....) olması sebepleriyle, söz konusu faaliyetlerin herhangi bir rekabetçi endişe oluşturmayacağı değerlendirilmektedir.
- (20) Ayrıca Doğan Ailesi'nin e-ticaret kanalında sanal bahis sitesi olan NESİNE ve gayrimenkul sitesi olan Hürriyet Emlak'ın, HEPSİBURADA ile farklı ürün pazarlarında faaliyet göstermeleri dolayısıyla bu pazarlar arasında yatay örtüşme bulunmamaktadır.
- (21) Diğer taraftan 19.07.2017 tarih ve 17-23/373-164 sayılı Kurul kararında belirtildiği üzere; *"lojistik/taşımacılık hizmetleri niteliği gereği üretim ve alım satım yapan neredeyse tüm şirketlerin yararlandığı altyapısal bir hizmettir. Bu kapsamda Abraaj Grubu'nun Türkiye'deki faaliyetleri ile lojistik/taşımacılık hizmetleri arasında bir dikey örtüşme olduğu teorik olarak ifade edebileceği olsa da söz konusu yorumun dikey örtüşme olduğu tanımının amacını aşan ölçüde bir genişletmeye yol açacağı kanaatine ulaşılmıştır."* Benzer şekilde dosya kapsamında da HEPSİBURADA'nın

iştiraki HEPSİJET ile Franklin Grubu'nun Türkiye'de faaliyet gösteren portföy şirketlerinden DEFAC TO, ŞOK MARKET, PEKER YÜZEY ve KOZA GIDA arasında, gerçekleşecek işlem sonucunda oluşacak dikey örtüşme neticesinde rekabetin kısıtlanması ihtimalinin bulunmadığı değerlendirilmektedir. Ancak detaylı bir analiz yapmak adına dikey örtüşmenin, HEPSİJET'in 2018 yılı pazar payının %1'in altında bulunması, 2016, 2017 yıllarında HEPSİBURADA'nın işlerinde yer alan grup içi işlemlerle ciro elde etmesi, kargo/taşımacılık pazarının çok oyunculu rekabetçi bir pazar olması dikkate alındığında işlemin pazar kapamaya yol açmayacağı kanaatine ulaşılmıştır.

- (22) Doğan Ailesi bünyesinde bulunan Doğan Egmont Yayıncılık kitapları ve Doğan Burda bünyesindeki dergiler HEPSİBURADA'da da satılmakla birlikte, Doğan Ailesi halihazırda HEPSİBURADA'nın ortak kontrolüne sahip olduğundan, işlem kapsamında aynı iktisadi bütünlük içerisinde yer alan Doğan Ailesi ile HEPSİBURADA arasında herhangi yeni bir dikey ilişki söz konusu değildir.
- (23) Netice itibarıyla yukarıda yer verilen bilgiler çerçevesinde, bu bölümde değerlendirilen işlem ile 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi kapsamında herhangi bir pazarda hâkim durum yaratılmasının veya mevcut hâkim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmayacağı kanaatine varılmıştır.
- (24) Son olarak 2010/4 sayılı Tebliğ'in 13. maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca, bildirim konusu ortak girişim işleminin, 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi açısından rekabetçi davranışların koordinasyonu riski taşıyıp taşımadığının değerlendirmesi de yapılmıştır. Yukarıda değinildiği üzere, Türkiye'de ana şirketlerin faaliyetleri arasında yatay anlamda herhangi bir örtüşme bulunmaması; dikeyde ise pazar paylarının küçük olması sebebiyle işlemin rekabetin kısıtlanması sonucunu doğurabilecek herhangi bir koordinasyon riski taşımadığı değerlendirilmektedir.

G.2. Franklin Grubu'nun NETLOG'u Devralması İşleminin Değerlendirilmesi

- (25) Bildirim konusu işlemin diğer kısmını ise Franklin Grubu'nun FRANKLIN TEMPLETON vasıtasıyla Abraaj Grubu'nun Fonlarını devralmasıyla birlikte NETLOG üzerinde ortak kontrol tesis edilmesi işlemi oluşturmaktadır. Bu bölümde tekrarlamamak adına yukarıdaki başlıkta atıfta bulunulan ilgili mevzuat hükümlerine değinilmeden analiz yapılmıştır.
- (26) İşlem sonucunda hedef fonların yönetim hakları ve kontrolünün Franklin Grubu tarafından devralınması sonucunda Franklin Grubu dolaylı olarak TurkLogistics B.V.'nin kontrolünü devralacak ve NETLOG üzerinde ortak kontrol elde edecektir. Taraflar arasında 19.06.2017 yılında akdedilen Hissedarlık Sözleşmesi ve 30.09.2019 tarihinde Tadil edilen Hissedarlar Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri dikkate alındığında, (i) NETLOG'un hisselerinin %(.....)'si Çak Ailesi'ne, %(.....)'ü Franklin Grubu'na (TurkLogistics BV. aracılığıyla) ait olacaktır. Yönetim Kurulu (.....) üyeden oluşacaktır. Çak Ailesi (.....) toplamda (.....) üye; Franklin Grubu (TurkLogistics BV. aracılığıyla) (.....) üye atayacaktır (ii) Yönetim kurulu kararlarını olağan toplantıları için üyelerinin (.....) alacaktır. Esaslı işler için karar nisabı ise (.....) sınıfı hissedar şirketin toplam sermayesinin %(.....)'una eşit veya daha fazla oranda hisseye sahip olmaya devam ettiği sürece, şirket yönetim kurulunun vereceği anılan olumlu kararın alındığı toplantıya ilişkin toplantı nisabı (.....) yönetim kurulu üyesi olup, bu üyelerden en az birisi (.....) sınıf hissedar tarafından atanmış olan (.....) üye olacaktır. Bu nedenle FRANKLIN TEMPLETON (TurkLogistics BV. aracılığıyla) ve Çak Ailesi'nin ortak girişimin işletme politikaları üzerinde belirleyici etki uygulama imkanına sahip

olacağı ve böylece ortak girişim üzerinde müşterek kontrolü olacağı sonucuna ulaşılmaktadır.

- (27) Diğer taraftan dosyadaki bilgilere göre, NETLOG'un (i) faaliyetlerini yürütmek için yeterli varlık ve personele sahip olduğu (ii) kalıcı olarak faaliyet gösterdiğinin açık olduğu (iii) üçüncü kişilere yaptığı satışlarla ciro elde eden bir şirket olduğu belirtilmiştir. Nitekim Kurulun 19.07.2017 tarih ve 17-23/373-164 sayılı kararında NETLOG'un tam işlevsel bir ortak girişim olduğu değerlendirilmesini yaptığı ve bu durumun mevcut işlemde sonra da değişmeyeceği belirtilmiştir. Bu açıklamalar çerçevesinde NETLOG'un tam işlevsellik şartını sağlayacağı anlaşılmıştır.
- (28) Sonuç itibarıyla başvuru konusu işlemin, 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi çerçevesinde bir devralma işlemi olduğu kanaatine varılmıştır. Öte yandan işlem tarafların cirolarının söz konusu Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasının (b) bendinde öngörülen eşikleri aşması nedeniyle, işlem izne tabidir.
- (29) FON halihazırda Abraaj Grubu tarafından kontrol edilmektedir. Abraaj Grubu Türkiye'de farklı sektörlerde faaliyet gösteren HEPSİBURADA ve NETLOG portföy şirketlerinin ortak kontrolünü TurkCommerce B.V. vasıtasıyla dolaylı olarak elinde bulundurmaktadır. Bu bölüm altında NETLOG'a ilişkin bilgi verilmiştir.
- (30) NETLOG, Lojistik ve depolama hizmetleri, gümrüklü depolama hizmetleri, soğuk zincir lojistiği, karayolu taşımacılığı, uluslararası karayolu, denizyolu ve havayolu taşımacılığı, uluslararası multimodal taşımacılık, mikro dağıtım, parsel dağıtım hizmeti ve likit taşıma/tanker taşıma hizmetleri gibi lojistik sektörünün bir çok alt kolunda faaliyet göstermektedir. NETLOG halihazırda Abraaj Grubu ve Çak Ailesi tarafından kontrol edilmektedir. NETLOG'un kontrolünde bulunan iştiraklerine aşağıda yer verilmiştir:
- *Özgür Beynelmiele Nakliyat ve Ticaret A.Ş.*: Genel depolama hizmetleri sağlamaktadır.
 - *Polar XP Soğuk Zincir Lojistik A.Ş.*: Eski adıyla Road Cargo Uluslararası taşımacılık olan firma sıcaklık kontrollü depolama ve nakliye hizmetleri sunmaktadır.
 - *Net İstif Makinaları Kiralama San. ve Tic. A.Ş.*: İşletmesel kiralama çözümleri hizmetleri sağlamaktadır.
 - *Netlog Enerji Dağıtım A.Ş.*: Akaryakıt taşıma ve tedarik hizmetleri sağlamaktadır.
 - *Küresel Tedarik ve Ticaret A.Ş. (KÜRESEL)*: Yurtiçi satış, dağıtım ve antrepolama hizmetleri sağlamaktadır.
 - *Anele Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş. (ANELE TİCARET)*: Uluslararası satış ve dağıtım hizmetleri sağlamaktadır.
 - *Anele Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (ANELE GIDA)*: Uluslararası satış ve dağıtım hizmetleri sağlamaktadır. Uluslararası müşterilere yönelik tedarik faaliyetlerini icra etmektedir.
 - *Netlog Mikro Dağıtım A.Ş.*: Yurtiçinde karayolu ile mikro dağıtım yapmak ve bunlar ile ilgili nakliyat hizmetleri sağlamaktadır.
 - *Inter Kombi Transport ve Lojistik A.Ş.*: Temel olarak uluslararası karayolu taşımacılığı hizmeti sağlamaktadır.

- *Netlog Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.*: Uluslararası deniz taşımacılığı ve hava taşımacılığı alanlarında hizmet sağlamaktadır.
 - *Logistics Investments 1 BV*: Uluslararası karayolu, denizyolu, havayolu multimodal taşımacılık ve depolama hizmetleri alanlarında faaliyet göstermektedir.
 - *Paleks Geri Dönüşüm Çözümleri A.Ş.*: Ahşap paletlerin satın alınması, geri dönüşümü, tamiri, dağıtımı ve tekrar satışı ile bunlar için gerekli olan endüstriyel ve ticari faaliyetlerde bulunmaktadır.
- (31) Yukarıda belirtildiği üzere Netlog Grubu altında sayılan şirketlere ilaveten Çak Ailesi'nin kontrol hakkına sahip olduğu üç şirket daha bulunmaktadır. SGN Lojistik Yatırım San. Tic. A.Ş. (SGN LOJİSTİK), Netlog Yatırım A.Ş. (NETLOG YATIRIM) ve Batılı Otomotiv San. Tic. A.Ş.. Bu şirketlerden SGN LOJİSTİK ve NETLOG YATIRIM, tüm cirosunu Netlog Grubu şirketlerine verilen hizmetlerden elde etmiştir.
- (32) Franklin Grubu'nun KOZA GIDA ile ev dışı gıda tüketim kanalında NETLOG'un iştirakleri ANELE⁶ ve KÜRESEL ile ev dışı tüketim kanalında faaliyet göstermesi nedeniyle tarafların faaliyetlerinin ev dışı gıda tüketim pazarında yatay olarak örtüştüğü görülmektedir.
- (33) Dosya kapsamında tarafların yatay ve dikey anlamda örtüşen faaliyetleri olması sebebiyle "ev dışı gıda tüketim", "kargo taşımacılığı" ve "lojistik hizmetleri" pazarlarının etkilenen pazar olduğu kanaatine varılmıştır. Dosyadaki bilgilere göre, KOZA GIDA'nın ev dışı gıda tüketim pazarındaki 2018 yılı pazar payı %(.); ANELE ve KÜRESEL'in aynı yıldaki toplam pazar payı %(.)'dür. İşlem sonrasında tarafların ev dışı tüketim kanalındaki toplam pazar payının düşük olacağı anlaşılmaktadır. Ev dışı tüketim kanalında faaliyet gösteren belli başlı oyuncuların pazar paylarının %(.)'i geçmediği ve pazarın rekabetçi bir pazar olduğu da dikkate alındığında, işlemin rekabetçi endişeye yol açmayacağı sonucuna ulaşılmıştır.
- (34) Aynı zamanda HEPSİBURADA bünyesinde yer alan HEPSİJET ulusal alanda kargo, taşımacılık ve posta hizmeti sunmaktadır. NETLOG ise lojistik ve depolama hizmetleri, gümrüklü depolama hizmetleri, soğuk zincir lojistiği, karayolu taşımacılığı, uluslararası karayolu, denizyolu ve havayolu taşımacılığı, uluslararası multimodal taşımacılık, mikro dağıtım, parsel dağıtım hizmeti ve likit taşıma/tanker taşıma hizmetleri gibi lojistik sektörünün bir çok alt kolunda faaliyet göstermektedir. İlk bakışta HEPSİJET ile NETLOG'un faaliyet alanları benzer addedilse de HEPSİJET kargo taşımacılığı hizmeti, NETLOG ise lojistik hizmeti sunmaktadır.
- (35) Geçmiş Kurul kararlarında, ilgili ürün pazarı kimi zaman geniş olarak "kargo taşımacılığı" pazarı olarak tanımlanmış, kimi zaman ise pazarın alt kırılımlar olarak teslimat hızı, götürülecek destinasyon (yurt içi, uluslararası), taşıma şekli gibi kriterlere göre ayrılabilceği belirtilerek "uluslararası ekspres küçük paket teslimatı", "uluslararası havayolu ile kargo taşımacılığı" gibi daha dar kapsamlı tanımlar yapılması yoluna gidilmiştir. Bu bilgiler doğrultusunda NETLOG ve HEPSİJET'in farklı pazarlarda faaliyette buldukları kanaatine varılsa da pazar payları bakımından değerlendirme yapılmıştır. HEPSİJET'in "kargo taşımacılığı pazarı"nda 2018 ve 2019 yıllarına ait pazar payları sırasıyla %(.) ve %(.)'dür⁷. NETLOG'un ise "lojistik hizmetleri pazarı"nda 2017 ve 2019 yıllarına ait pazar payı %(.) olarak gerçekleşmiştir. Kargo/taşımacılık pazarının çok oyunculu rekabetçi bir yapıya sahip

⁶ ANELE TİCARET ve ANELE GIDA.

⁷ İlgili verilerin hesaplamasında başvuru sahibi tarafından ortalama günlük teslimat adedi baz alınmıştır.

olması ve tarafların pazardaki düşük payları göz önüne alındığında işlemin herhangi bir rekabetçi endişeye yol açmayacağı değerlendirilmektedir.

- (36) Kurulun daha önce yer verilen 19.07.2017 tarih ve 17-23/373-164 sayılı kararı da dikkate alınarak NETLOG ile Franklin Grubu'nun Türkiye'de faaliyet gösteren DEFACTO, ŞOK MARKET, PEKER YÜZEY ve KOZA GIDA arasında işlem sonrasında önemli bir dikey örtüşme oluşmayacağı kanaatine varılmaktadır. Ancak yine de NETLOG'un 2018 yılı lojistik pazarı payının %(.....) olması göz önünde bulundurulduğunda, potansiyel bir dikey örtüşmenin rekabetçi bir endişe doğurmayacağı sonucuna varılmaktadır.
- (37) Netice itibarıyla yukarıda yer verilen bilgiler çerçevesinde, bildirim konu işlem ile 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi kapsamında herhangi bir pazarda hâkim durum yaratılmasının veya mevcut hâkim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmayacağı kanaatine varılmıştır.
- (38) Öte yandan 2010/4 sayılı Tebliğ'in 13. maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca, bildirim konusu ortak girişim işleminin, 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi açısından rekabetçi davranışların koordinasyonu riski taşıyıp taşımadığının değerlendirmesi de yapılmıştır. Yukarıda değinildiği üzere, Türkiye'de ana şirketlerin faaliyetleri arasında yalnızca ev dışı gıda tüketim pazarında yatay bir örtüşme söz konusudur. Tarafların etkilenen pazarda sahip olduğu payın düşük olduğu ve anılan pazarda pek çok rakibin bulunduğu göz önüne alındığında işlemin rekabetin kısıtlanması sonucunu doğurabilecek herhangi bir koordinasyon riski taşımadığı değerlendirilmektedir.
- (39) Son olarak Bildirim Formunda da belirtildiği üzere, FİBA BANKA'da kontrol bahşetmeyen %(.....) oranında hissenin Franklin Grubu tarafından alınması işlemi kontrol değişikliğine yol açmaması nedeniyle 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi çerçevesinde devralma niteliği taşımamaktadır.

H. SONUÇ

- (40) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde yasaklanan nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere, OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.