

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

**REKABET KURULU KARARI**

Dosya Sayısı : 2023-2-015 (Soruşturma/Uzlaşma)  
Karar Sayısı : 23-53/999-363  
Karar Tarihi : 09.11.2023

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

Başkan : Birol KÜLE  
Üyeler : Ahmet ALGAN (İkinci Başkan), Şükran KODALAK,  
Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Ayşe ERGEZEN, Cengiz ÇOLAK,  
Berat UZUN

**B. RAPORTÖRLER** : Dr. Mehmet YANIK, Harun ÇALI, Muhammed Salih TÜRK,  
Muhammed Enes DOĞAN

**C. BAŞVURUDA**

**BULUNAN** : Resen

**D. İLGİLİ TARAF** : - Aksaray Unlu Mamülleri Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi  
Temsilcisi: Av. Özlem ŞEN ABAY  
Göreme Sok. No:8/4 Kavaklıdere Çankaya/Ankara

- (1) **E. DOSYA KONUSU:** Rekabet Kurulunun 13.07.2023 tarihli ve 23-31/594-M sayılı kararı uyarınca Aksaray Unlu Mamülleri Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin alıcılarının yeniden satış fiyatını belirlemek, alıcılarının satış yapacakları bölgeleri kısıtlamak ve alıcılarına rekabet etmeme yükümlülüğü getirmek suretiyle 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği iddiasına yönelik olarak yürütülen soruşturma kapsamında 12.10.2023 tarihli ve 23-48/930-MUA sayılı uzlaşma ara kararına istinaden Aksaray Unlu Mamülleri Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi tarafından gönderilen uzlaşma metni neticesinde soruşturmanın Aksaray Unlu Mamülleri Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin alıcılarının yeniden satış fiyatını belirlemeye yönelik eylemleri bakımından sonlandırılması.
- (2) **F. İDDİALARIN ÖZETİ:** Aksaray Unlu Mamülleri Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin (UNTAD), alıcıların yeniden satış fiyatını belirlemek suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği iddiası.
- (3) **G. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurulunun (Kurul) 16.03.2023 tarihli ve 23-14/235-M sayılı kararıyla, Aksaray Unlu Mamülleri Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi (UNTAD) hakkında 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un (4054 sayılı Kanun) 4. maddesini ihlal ettiği iddiası ile ilgili olarak aynı Kanun'un 40. maddesi uyarınca önaraştırma yapılmasına karar verilmiştir.
- (4) Önaraştırma süreci sonunda hazırlanan 07.07.2023 tarihli ve 2023-2-015/ÖA sayılı Önaraştırma Raporu, Kurulun 13.07.2023 tarihli toplantısında ele alınmış ve 23-31/594-M sayı ile, alıcılarının yeniden satış fiyatını belirlemek suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediğinin tespitine yönelik olarak UNTAD hakkında soruşturma açılmasına karar verilmiştir.
- (5) 20.07.2023 tarihli ve 68719 sayılı Soruşturma Bildirimi, 21.07.2023 tarihinde UNTAD merkezinde gerçekleştirilen yerinde inceleme esnasında UNTAD'a elden tebliğ edilmiştir. Bu kapsamda UNTAD tarafından gönderilen birinci yazılı savunma, 21.08.2023 tarih ve 41736 sayı ile süresi içinde Kurum kayıtlarına intikal etmiştir.

- (6) Soruşturma sürecinde, UNTAD tarafından gönderilen ve Kurum kayıtlarına 06.09.2023 tarih, 42190 sayı ile intikal eden yazı ile 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin beşinci fıkrası uyarınca uzlaşma usulünün başlatılması ve ayrıca Kurum kayıtlarına 06.09.2023 tarih, 42191 sayı ile intikal eden yazı ile de aynı maddenin üçüncü fıkrası uyarınca taahhüt sunma talebinde bulunulmuştur.
- (7) UNTAD'ın uzlaşma usulünün başlatılması ve taahhüt sunma talepleri üzerine hazırlanan 22.09.2023 tarihli ve 2023-2-015/BN-02 sayılı Bilgi Notu Kurulun 28.09.2023 tarihli toplantısında görüşülmüş, 23-46/871-M(2) sayı ile UNTAD'ın alıcılarının yeniden satış fiyatlarının belirlenmesine yönelik uygulamaları bakımından uzlaşma başvurusunun kabul edilerek uzlaşma görüşmelerine başlanmasına ve 23-46/871-M(1) sayı ile UNTAD'ın alıcılarının satış yapacakları bölgeleri kısıtlaması ve alıcılarına rekabet etmeme yükümlülüğü getirmesi uygulamaları bakımından taahhüt sunma talebinin kabul edilerek taahhüt görüşmelerine başlanmasına karar verilmiştir.
- (8) Kurulun, uzlaşma başvurusunun kabulüne ilişkin 23-46/871-M(2) sayılı kararı uyarınca, 04.10.2023 tarihinde Kurum merkez binasında UNTAD Ortağı Tunahan ALICIKUŞ ve UNTAD vekili Av. Özlem ŞEN ABAY ile uzlaşma görüşmesi gerçekleştirilmiştir.
- (9) UNTAD ile gerçekleştirilen uzlaşma görüşmesi ve UNTAD'ın uzlaşma sürecinin devam ettirilmesi yönündeki talebi çerçevesinde hazırlanan 10.10.2023 tarihli ve 2023-2-015/BN-03 sayılı Bilgi Notu, Kurulun 12.10.2023 tarihli toplantısında görüşülmüş ve 23-48/930-MUA sayılı uzlaşma ara kararı verilmiştir.
- (10) Uzlaşma ara kararına istinaden UNTAD tarafından gönderilen uzlaşma metni 27.10.2023 tarih ve 43967 sayı ile süresi içinde Kurum kayıtlarına intikal etmiştir.
- (11) Yukarıda yer verilen süreç sonucunda hazırlanan 01.11.2023 tarihli ve 2023-2-015/BN-04 sayılı Bilgi Notu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (12) **H. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili Bilgi Notu'nda özetle; UNTAD hakkında yürütülen soruşturmanın, UNTAD'ın alıcılarının yeniden satış fiyatını belirlemeye yönelik uygulamaları bakımından uzlaşma ile sonlandırılabilabileceği ifade edilmiştir.

## I. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

### I.1. Hakkında İnceleme Yapılan Taraf: UNTAD

- (13) UNTAD, 1960 yılında bir aile işletmesi olarak faaliyetlerine başlamış ve paketli ekmek üretimine 1998 yılında geçiş yapmıştır. 2005 yılında *Aksaray Unlu Mamülleri Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi* ünvanı ile ticaret siciline kayıt olmuştur. UNTAD hâlihazırda ambalajlanmış ekmek ve unlu mamuller pazarlarında faaliyet göstermektedir. UNTAD'ın herhangi bir iştiraki bulunmamaktadır.
- (14) UNTAD, ekmek ve unlu mamuller pazarında *Untad* ve *Tuny* markaları ile ambalajlı ekmek, lavaş, pasta altı kek ve çay gevreği üretimi gerçekleştirmekte ve söz konusu ürünlerin satış, dağıtım ve pazarlama faaliyetlerini yürütmektedir. UNTAD ayrıca özel markalı olarak çay gevreği, baklavalık yufka, pasta altı kek, tortilla<sup>1</sup>, dayanıklı ekmek<sup>2</sup>, hamburger ve sandviç ekmekleri, sade ve esmer tost ekmekleri, yuvarlak form öğün ekmekleri ve lavaş ekmek üretimi gerçekleştirmektedir. UNTAD'ın özel markalı ürünlerdeki müşterileri Yeni Mağazacılık AŞ<sup>3</sup> (A101) ve Güneş Gıda Turz. San. ve Tic.

<sup>1</sup> Mısır unu veya beyaz undan yapılan mayasız, ince ve yassı bir ekmek çeşididir.

<sup>2</sup> Genellikle askeri amaçlarla üretilen ve uzun bir süre bayatlamadan dayanabilen [ekmek](#) çeşididir.

<sup>3</sup> NİMET markasıyla faaliyet göstermektedir.

Ltd. Şti.<sup>4</sup>dir.

- (15) UNTAD tarafından gönderilen cevabi yazıda, 2022 yılında UNTAD toplam satışlarının (.....) TL'lik kısmının özel markalı ürünlerin üretim, satış ve dağıtımına ilişkin olduğu ve özel markalı ürünlerin toplam ciro içerisindeki payının ise %(.....) olarak gerçekleştiği ifade edilmiştir.
- (16) UNTAD, ürün portföyünde bulunan ürünlerin satışını ve dağıtımını modern kanal, geleneksel kanal, ev dışı tüketim (EDT) kanalı, ihracat kanalı ve askeriye kanalı olmak üzere beş farklı satış kanalında gerçekleştirmektedir. 2022 yılı itibarıyla UNTAD'ın satış kanallarında gerçekleştirdiği satışların UNTAD'ın toplam satışları içerisindeki payına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Tablo 1- Satış Kanallarının UNTAD'ın Toplam Satışları İçindeki Payı (2022)

Satış-Dağıtım Kanalı	Alt Satış Kanalı	Ciro (TL)	Pay (%)
Modern Kanal <sup>5</sup>	Ulusal Zincir Marketler	(.....)	(.....)
	Yerel Zincir Marketler	(.....)	(.....)
Geleneksel Kanal (distribütör, bakkal, büfe vb. )		(.....)	(.....)
Askeriye Kanalı		(.....)	(.....)
İhracat Kanalı		(.....)	(.....)
EDT Kanalı		(.....)	(.....)
Toplam		(.....)	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı			

- (17) Tablo 1'den görüleceği üzere 2022 yılında UNTAD'ın satış kanalları içerisinde modern kanal %(.....) ile en yüksek paya sahiptir. Geleneksel kanalın payı %(.....), askeriye kanalının payı %(.....), ihracat kanalının payı %(.....) ve EDT kanalının payı ise %(.....) olarak gerçekleşmiştir.
- (18) UNTAD'ın 2022 yılında en çok satış yaptığı ilk beş alıcısının ünvanları ve bu alıcılara yapılan satışların miktarları ve tutarları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Tablo 2- UNTAD'ın İlk Beş Alıcısının Ünvanları ve Bu Teşebbüslere UNTAD'ın Yıllık Satış Tutarları (2020, 2021 ve 2022)

Alıcı	Satış Tutarı (TL)		
	2020	2021	2022
A101	(.....)	(.....)	(.....)
Migros Ticaret AŞ (MİGROS)	(.....)	(.....)	(.....)
Yd Deniz Taahhüt Tedarik Tic. Ltd. Şti. <sup>6</sup>	(.....)	(.....)	(.....)
Cng Cengiz Tedarik Dış Tic. Ltd. Şti. <sup>7</sup>	(.....)	(.....)	(.....)
Yeni Çağdaş İht. ve Gıda Mad. İnş. Tic. Ltd. Şti. (ÇAĞDAŞ)	(.....)	(.....)	(.....)
Kaynak: Cevabi Yazı			

- (19) Ayrıca UNTAD'ın ilk beş alıcısı konumunda bulunan teşebbüslerin UNTAD'ın 2022 yılı cirosu içerisindeki payı %(.....)'tir.
- (20) UNTAD ile aynı pazarda faaliyet gösteren en büyük rakiplerinin ünvanlarına ve pazar

<sup>4</sup> PASTEK markasıyla faaliyet göstermektedir.

<sup>5</sup> UNTAD'ın özel markalı ürünlerden elde etmiş olduğu ciro Modern Kanal içerisinde yer almaktadır.

<sup>6</sup> Hazır yemek üretimi sektöründe faaliyet göstermekte ve UNTAD'ın alıcısı konumunda bulunmaktadır.

<sup>7</sup> Gıda üretimi ve satışı alanında faaliyet gösteren teşebbüs UNTAD'ın alıcısı konumunda bulunmaktadır.

paylarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Tablo 3- UNTAD'ın ve Rakiplerinin Ambalajlı Ekmek Pazarındaki Pazar Payı Verileri (2020, 2021 ve 2022)

Teşebbüs	2020	2021	2022
Özel Markalı <sup>8</sup>	50,16	57,85	64,84
Unmaş Unlu Mamüller Sanayi ve Ticaret AŞ (UNMAŞ) <sup>9</sup>	(.....)	(.....)	(.....)
UNTAD	(.....)	(.....)	(.....)
İstanbul Halk Ekmek AŞ <sup>10</sup>	(.....)	(.....)	(.....)
Uneli Gıda İnşaat Lojistik Turizm Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. <sup>11</sup>	(.....)	(.....)	(.....)
Aksular Gıda Ticaret ve Sanayi AŞ <sup>12</sup>	(.....)	(.....)	(.....)
Antalya Ekmek Unlu Mamüller Gıda Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti. <sup>13</sup>	(.....)	(.....)	(.....)
Tadal Un. Mam. Teks. Oto. Tar. Ür. San. ve Tic. Paz. Ltd. Şti. <sup>14</sup>	(.....)	(.....)	(.....)
Toplam	100,00	100,00	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı			

- (21) Yukarıda yer verilen Tablo 3 incelendiğinde, ambalajlı ekmeğin pazarında özel markalı ürünlerin pazar payının yüksek olduğu ve UNMAŞ'ın bu pazardaki en yüksek pazar payına sahip teşebbüs olduğu anlaşılmaktadır. 2022 yılında ambalajlı ekmeğin pazarında UNTAD'ın payının ise % (.....) olduğu görülmektedir.

## I.2. Dosya Kapsamında Elde Edilen Belgeler<sup>15</sup>

- (22) **Delil-1:** CİTYGROSS'ta yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 03.12.2021 tarihinde UNTAD Satış Yöneticisi (.....) tarafından CİTYGROSS çalışanı (.....), UNTAD çalışanı (.....), UNTAD Muhasebe Sorumluları (.....) ve (.....)'e gönderilen, bilgi kısmında UNTAD Ortağı (.....)'un yer aldığı "ULUSAL FİYAT LİSTESİ 13 Aralık 2021.xlsx." konulu e-postada aşağıdaki ifadeler ve tablo yer almaktadır:

"(.....) hn,

*Hammadde maliyetinin yükselmesinden dolayı*

*13/12/2021 tarihi itibari ile Fiyat Listesinde güncelleme yapılacaktır.*

*Faturalar arasında Fiyat Farkı oluşmaması için Fiyat geçişlerinin*

*Hassasiyetle takip edilmesini önemle rica ederiz;*

<sup>8</sup> Hâlihazırda pazarın geneline ilişkin olarak özel markalı ürünlerin hangi teşebbüsler için hangi oranlarda üretildiği konusunda yeterli bilgi edinilememiştir.

<sup>9</sup> UNO markasıyla faaliyet göstermektedir.

<sup>10</sup> İHE markasıyla faaliyet göstermektedir.

<sup>11</sup> UNABELLA markasıyla faaliyet göstermektedir.

<sup>12</sup> ALY markasıyla faaliyet göstermektedir.

<sup>13</sup> Antalya Ekmek markasıyla faaliyet göstermektedir.

<sup>14</sup> TADAL markasıyla faaliyet göstermektedir.


<sup>15</sup> E-posta ve Whatsapp yazışmalarındaki ifadeler, belgelerin aslına sadık kalmak amacıyla herhangi bir düzeltme yapılmaksızın aynı şekilde aktarılmıştır.

		FİYAT LİSTESİ				13.12.2021		
		Ürün Adı	Birim Ağırlık	MARKET ALIŞ FİYATI KDV HARIÇ	PSF (KDV Hariç) Satış fiyatı	(....)	KDV ORANI %	Raf Ömrü
<b>PREMIUM</b>								
1	8696292000174	Premium 12 Tahıl Ekmek	480 gr	(....)	16,62	(...)	8	16 gün
2	8696292000020	Premium Çavdar Ekmeği	500 gr	(....)	16,62	(...)	8	16 gün
3	86962920001270	Premium Golden Tost	550 gr	(....)	17,77	(...)	1	16 gün
4	86962920001805	Premium Çiya Tohumlu 9 Vitaminli Kekikli (....)	480 gr	(....)	17,55	(...)	8	16 gün
5	86962920000556	Premium Hamburger Susamlı 6 *85 gr	510 gr	(....)	17,33	(...)	1	16 gün
6	86962920000167	Premium Kara buğdaylı Köy Ekmeği	450 gr	(....)	15,59	(...)	1	16 gün
7	86962920001782	Premium Tam Tahıllı Çavdarlı Ekmek (....)	480 gr	(....)	15,69	(...)	8	16 gün
8	86962920001799	Premium 15 Tahıllı sandviç Ekmeği (....)	375 gr	(....)	16,62	(...)	8	16 gün
<b>EKMEK ARASI</b>						(...)		

9	8696292000044	Tost Ekmeği	550 gr	(.....)	11,83	(....)	1	16 gün
10	8696292000372	Büyük Tost Ekmeği	670 gr	(.....)	14,80	(....)	1	16 gün
11	8696292001614	DEV Tost Ekmeği	1,300 gr	(.....)	26,24	(....)	1	16 gün
12	8696292000211	Hamburger 6'lı (54 gr x 6)	324 gr	(.....)	11,83	(....)	1	16 gün
13	8696292000198	Sandvic 6'lı (65 gr x 6)	390 gr	(.....)	12,82	(....)	1	16 gün
14	8696292000693	Jumbo Tost Ekmeği	840 gr	(.....)	17,33	(....)	1	16 gün
15	8696292001027	Sandviç Ekmeği 6 lı Büyük 100 gr *6	600 gr	(.....)	17,33	(....)	1	16 gün

- (23) **Delil-2:** CİTYGROSS'ta yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 07.12.2021 tarihinde UNTAD Satış Yöneticisi (.....) tarafından CİTYGROSS çalışanı (.....) ve UNTAD çalışanı (.....) a gönderilen, "GROSS FİYAT LİSTESİ 13 Aralık 2021.xlsx." konulu e-postada aşağıdaki ifadeler ve tablo yer almaktadır:

"(.....) hn,  
Gros raf fiyatlarını bu şekilde yapmanızı rica ediyorum



FİYAT LİSTESİ				13.12.2021		
Ürün Adı	Birim Ağırlık	MARKE T ALIŞ FİYATI KDV HARİÇ	(.....)	KDV ORAN I %	Raf Ömrü	
<b>PREMIUM</b>						
1	8696292000174	Premium 12 Tahıl Ekmek	480 gr	(.....)	(.....)	8 gün
2	8696292000020	Premium Çavdar Ekmeği	500 gr	(.....)	(.....)	8 gün
3	8696292001805	Premium Çiya Tohumlu 9 Vitaminli Kekikli (.....)	480 gr	(.....)	(.....)	8 gün
4	86962920000556	Premium Hamburger Susamlı 6 *85 gr	510 gr	(.....)	(.....)	1 gün
5	8696292000167	Premium Kara buğdaylı Köy Ekmeği	450 gr	(.....)	(.....)	1 gün
6	8696292001782	Premium Tam Tahıllı Çavdarlı Ekmek (.....)	480 gr	(.....)	(.....)	8 gün

7	869629200179 9	Premium 15 Tahıllı sandviç Ekmeği (.....)	375 gr	(.....)	(.....)	8	16 gün
<b>EKMEK ARASI</b>							
9	869629200004 4	Tost Ekmeği	550 gr	(.....)	(.....)	1	16 gün
1 0	869629200037 2	Büyük Tost Ekmeği	670 gr	(.....)	(.....)	1	16 gün
1 1	869629200161 4	DEV Tost Ekmeği	1,300 gr	(.....)	(.....)	1	16 gün
1 2	869629200021 1	Hamburger 6'lı (54 gr x 6)	324 gr	(.....)	(.....)	1	16 gün
1 3	869629200019 8	Sandvic 6'lı (65 gr x 6)	390 gr	(.....)	(.....)	1	16 gün
1 4	869629200069 3	Jumbo Tost Ekmeği	840 gr	(.....)	(.....)	1	16 gün
1 5	869629200102 7	Sandviç Ekmeği 6 lı Büyük 100 gr *6	600 gr	(.....)	(.....)	1	16 gün
“							

- (24) **Delil-3:** UNTAD'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 11.01.2017 tarihinde UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....) tarafından CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi AŞ (CARREFOURSA) Kategori Satın Alma Kıdemli Uzmanı (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında UNTAD Ortağı (.....)'un yer aldığı “Yeni Fiyat Listesi” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) Hanım Merhaba;

*Döviz kurlarının ve Hammadde maliyetin yükselmesi sebebi ile*

*20/01/2017 tarihi iti bari ile*

*Fiyat Listemizde güncelleme yapılacaktır.*

*Faturalar arasında Fiyat Farkı oluşmaması için*

*Fiyat geçişlerinin hassasiyetle takip edilmesini*

*Önemle rica eder;*

*Çalışmalarınızda üstün başarılar dileriz*

*Not: Yeni Fiyat Listesi ek dedir”*

Yukarıdaki e-postanın devamında 19.01.2017 tarihinde UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....) tarafından CARREFOURSA Kategori Satın Alma Kıdemli Uzmanı (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında UNTAD Ortağı (.....), UNTAD Yetkili Müdürü (.....) ve UNTAD Muhasebe Sorumlusu (.....)'nün yer aldığı e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) Hanım Merhaba;

*Teyidinizi rica ederim*

*İyi çalışmalar”*

Yukarıdaki e-postanın devamında 20.01.2017 tarihinde UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....) tarafından CARREFOURSA Kategori Satın Alma Kıdemli Uzmanı (.....)'a gönderilen e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) Hanım Merhaba;

Ek de çağdaş dan alınan fiş mevcuttur.

Teyidinizi rica ederim”

Yukarıda yer alan e-postanın ekinde aşağıdaki “Carrefour.pdf, Carrefour Fiyat. Xlsx ve ÇAĞDAŞ.JPG” adlı belgeler yer almaktadır:

Carrefour.pdf

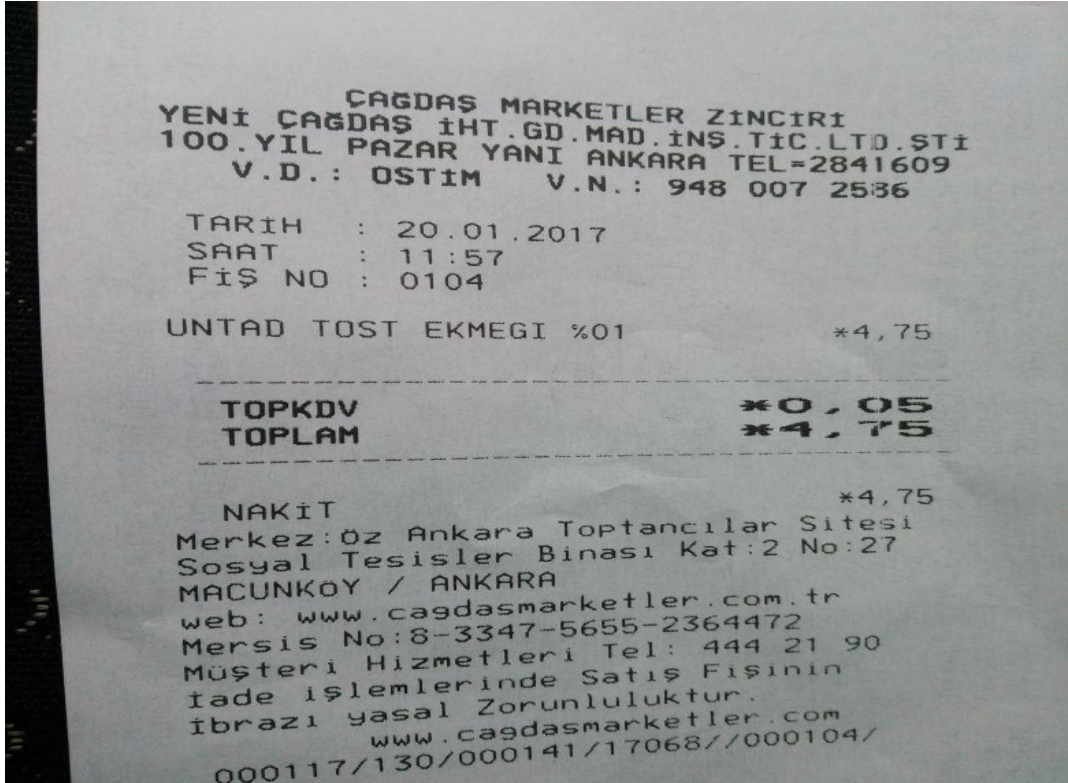
Untad		FİYAT LİSTESİ					10/012017		
Ürün Adı	Birim Ağırlık	Market Kar Marjı % oranı	UNTAD ESKİ Liste Fiyatı KDV Hariç	UNTAD YENİ Liste Fiyatı KDV Hariç	FİYAT ARTIŞ ORANI	PERAKEENDE SATIŞ FİYATI KDV Dahil	KDV Oranı		
<b>TOST GRUBU ÜRÜNLER</b>									
8696292000044	Tost Ekmeği	480 gr			11,5%	3,90	1		
8696292000372	Büyük Tost Ekmeği	670 gr			5,6%	4,75	1		
<b>HAFİF DİYET EKMEK</b>									
8696292000013	Kepek Ekmeği	460 gr			5,6%	4,75	1		
8696292000037	Light Hafif EkmeK	500 gr			4,9%	5,25	1		
<b>ÖZEL EKMEKLER</b>									
8696292000167	Köy Ekmeği	550 gr			10,0%	4,95	1		
8696292000174	Premium Tahıl Ekmeği	480 gr			7,5%	5,75	8		
8696292000020	Premium Çavdar Ekmeği	500 gr			7,5%	5,75	8		
8696292000341	Tam Buğday Ekmeği	400 gr			5,8%	4,50	1		
8696292000570	Saf Kepek Ekmeği	300 gr			11,3%	2,50	1		
<b>HAMBURGER VE SANDVİC</b>									
8696292000211	Eko Hamburger 6 lı	6x52 gr			7,6%	3,50	1		
8696292000556	Premium Hamburger Susamlı 6 lı	6x85 gr			11,2%	5,50	1		
8696292000198	Eko Sandvic 6 lı	6x60 gr			7,6%	3,50	1		
<b>DAYANIKLI ÜRÜNLER</b>									
8696292000143	Pastaaltı Sade	250 gr				5,75	8		
8696292000112	Pastaaltı Kakaolu	250 gr				5,75	8		
8696292000433	Sade Lavaş (8 Adet x Q 25 cm)	560 gr				5,75	1		
8696292000877	Tam Buğday Lavaş (8 AdetxQ 25 cm)	560 gr				5,75	1		
8696292000679	Tandır Ekmeği (6 Adx24 x32cm)	276 gr				2,95	1		
8002720003103	Bonomi Kedi Dili	200 gr				6,25	8		
AKSARAY UNLU MAM.GIDA SAN.TİC.LTD ŞTİ ; E90 karayolu üzeri Adana yolu üzeri 4. km AKSARAY Telf: 0382 215 00 50 fax: 0382 216 01 02									
20/01/2017 tarihi itibari ile geçerlidir Ürünlerimizin üzerlerinde fiyat küpürleri olduğu için fiyat ayarlamalarında hassasiyet gösterilmesini rica ederiz.									

Carrefour Fiyat. Xlsx



Reyon	Artikel No	Barkod	Artikel Kısa Metni	Carrefour Ürün Alış Kdv Oranı	Kdv Hariç Eski Adet Alış Fiyatı	Kdv Hariç Yeni Liste Adet Alış Fiyatı	Yeni Perakende Satış Fiyatı	Firmanın İsteddiği Yeni Alış Fiyatı Geçiş Tarihi
15	30002784	8696292000433	UNTAD LAVAŞ EKMEĞİ 9LU 630 GR	1%			5,75	20 Ocak 17
15	30026370	8696292000372	UNTAD BÜYÜK TOST EKM 670 GR	1%			4,75	20 Ocak 17
15	30034629	8696292000341	UNTAD TAM BUĞDAY EKMEĞİ 400 GR	1%			4,50	20 Ocak 17
15	30034730	8696292000174	UNTAD TAHİL EKMEĞİ 480 GR	8%			5,75	20 Ocak 17
15	30034732	8696292000679	UNTAD TANDIR EKMEĞİ 276 GR	1%			2,95	20 Ocak 17
15	30034942	8696292000020	UNTAD ÇAVDAR EKMEĞİ 500 GR	8%			5,75	20 Ocak 17
15	30034945	8696292000570	UNTAD SAF KEPEK EKMEĞİ 250 GR	1%			2,50	20 Ocak 17
15	30041150	8696292000198	UNTAD SAND EKO PAKET 6 LI	1%			3,50	20 Ocak 17
15	30041156	8696292000211	UNTAD HAMBURGER EKMEĞİ 6 LI	1%			3,50	20 Ocak 17
15	30066087	8696292000167	UNTAD DİLİMLİ KÖY EKM.550 GR	1%			4,95	20 Ocak 17
15	30090589	8696292000556	UNTAD PREMİUM HAMBURGER SUSAMLI 6*85	1%			5,50	20 Ocak 17
15	30091066	8696292000143	UNTAD PASTALI KEK SADE 250 GR	8%			5,75	20 Ocak 17
15	30091067	8696292000112	UNTAD PASTAALTI KAKOLU 250 GR	8%			5,75	20 Ocak 17
15	30092258	8696292000303	UNTAD YOĞUN KEPEK EKMEĞİ 400 GR	1%			4,00	20 Ocak 17
15	30098358	8696292000037	UNTAD LIGHT TOST EKMEK 500 GR	1%			5,25	20 Ocak 17
15	30098359	8696292000044	UNTAD TOST EKMEĞİ 480 GR	1%			3,90	20 Ocak 17
15	30098360	8696292000013	UNTAD KEPEK TOST EKMEĞİ 460 GR	1%			4,75	20 Ocak 17

## ÇAĞDAŞ.JPG



Yukarıdaki e-posta silsilesinin devamında 30.01.2017 tarihinde, UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....) tarafından CARREFOURSA Kategori Satın Alma Kıdemli Uzmanı (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında UNTAD Ortağı (.....), UNTAD Yetkili

Müdürü (.....) ve UNTAD Muhasebe Sorumlusu (.....)'nün yer aldığı e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*“(.....) Merhaba;*

*Fiyat geçişi için teyidinizi rica ederim*

*İyi çalışmalar”*

Yukarıdaki e-postaya yanıt olarak 30.01.2017 tarihinde CARREFOURSA Kategori Satın Alma Kıdemli Uzmanı (.....) tarafından UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....)'ye gönderilen ve bilgi kısmında UNTAD Ortağı (.....), UNTAD Yetkili Müdürü (.....) ve UNTAD Muhasebe Sorumlusu (.....)'nün yer aldığı e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*“Merhaba,*

*Yarın itibari ile geçişinizi yapıyorum*

*Bilginize*

*İyi Çalışmalar”*

- (25) **Delil-4:** UNTAD'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 20.01.2017 tarihinde UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....) tarafından Tesco Kipa Kitle Pazarlama Ticaret Lojistik ve Gıda San. AŞ (KİPA) çalışanı (.....)'ya gönderilen “Yeni Fiyat Listesi” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*“(.....) Bey Merhaba;*

*Döviz kurlarının ve Hammadde maliyetin yükselmesi sebebi ile*

*20/01/2017 tarihi itibari ile*

*Fiyat Listemizde güncelleme yapılacağını bütün firmamalar ile paylaştım.*

*Şahsi hatamdan dolayı sizleri es geçmişim.*

*Hatamdan dolayı özür dilerim.*

*Not: Yeni Fiyat Listesi ek dedir”*

*Faturalar arasında Fiyat Farkı oluşmaması için*

*Fiyat geçişlerinin hassasiyetle takip edilmesini*

*Önemle rica eder;*

*Çalışmalarınızda üstün başarılar dileriz*

*Not: Yeni Fiyat Listesi ek dedir”*

Yukarıdaki e-postaya yanıt olarak 01.02.2017 tarihinde KİPA çalışanı (.....) tarafından UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....)'ye ve UNTAD Ortağı (.....)'a gönderilen e-postada aşağıdaki ifadeler ve tablo yer almaktadır:

*“(.....) Bey merhaba,*

*Fiyat geçişini aşağıdaki gibi yapıyoruz. Fiyat farkı oluşmaması için lütfen dikkat ediniz.*

*Oluşacak olası fiyat farklarını biz kesinlikle kabul etmiyoruz.*

URUN NO	URUN ISMI	KOLU ICI	TED.NO	Eski alış fiyatı	Yeni alış fiyatı	Değişim %	kdv	Eski satış fiyatı	Yeni satış fiyatı	Satış Fiyatı Geçiş Tarihi	Alış Fiyatı Geçiş Tarihi
112540909	UNTAD BÜYÜK TOST EKMEĞİ 670 GR	1	602821			5%	1%	4,50	4,75	02.02.2017	09.02.2017
112540571	UNTAD TOST EKMEĞİ 480 GR	6	602821			11%	1%	3,50	3,90	02.02.2017	09.02.2017
112870764	UNTAD SANDVIÇ EKMEĞİ 6*60	1	602821			8%	1%	3,25	3,50	02.02.2017	09.02.2017
140321789	UNTAD TAM BUĞDAY EKMEĞİ 400G	1	602821			6%	1%	4,25	4,50	02.02.2017	09.02.2017
112870617	UNTAD HAMBURGER EKMEĞİ 6*52	1	602821			8%	1%	3,25	3,50	02.02.2017	09.02.2017
144295856	UNTAD HAMBURGER BÜYÜK EKSTRA SUSAMLI 6'LI	1	602821			11%	1%	4,95	5,50	02.02.2017	09.02.2017
112540925	UNTAD LIGHT HAFIF EKMEK 500 GR	1	602821			5%	1%	5,00	5,25	02.02.2017	09.02.2017
112540546	UNTAD KEPEK EKMEĞİ 460 GR	1	602821			5%	1%	4,50	4,75	02.02.2017	09.02.2017
112541320	UNTAD PREMIUM TAHİL EKMEĞİ 480 GR	1	602821			8%	8%	5,35	5,75	02.02.2017	09.02.2017
112541119	UNTAD KÖY EKMEĞİ 550 GR	1	602821			10%	1%	4,50	4,95	02.02.2017	09.02.2017
112541514	UNTAD PERMIUM ÇAVDAR EKMEĞİ 500 GR	1	602821			8%	8%	5,35	5,75	02.02.2017	09.02.2017
112870799	UNTAD SAF KEPEK EKMEĞİ 300 GR	1	602821			12%	1%	2,25	2,50	02.02.2017	09.02.2017
113283094	UNTAD LAVAŞ EKMEĞİ 630 GR 25 CM	20	602821			0%	1%	5,75	5,75	DEGISILIK YOK	DEGISILIK YOK
123669265	UNTAD TANDIR EKMEĞİ LAVAŞI 6*46 GR	1	602821			0%	1%	2,95	2,95	DEGISILIK YOK	DEGISILIK YOK
112541127	UNTAD YOĞUN KEPEK EKMEĞİ 400 GR	1	602821			0%	1%	4,00	4,00	DEGISILIK YOK	DEGISILIK YOK
152769687	UNTAD TAM BUĞDAY LAVAŞ 9*25 CM	1	602821			0%	1%	5,75	5,75	DEGISILIK YOK	DEGISILIK YOK
152769679	UNTAD SUPER İKİLİ (TAHİL 480G+TOST 480G)	1	602821			0%	8%	5,95	5,95	DEGISILIK YOK	DEGISILIK YOK
140362767	UNTAD SANDVIÇ EKMEĞİ 4*52	12	602821			0%	1%	1,25	1,25	DEGISILIK YOK	DEGISILIK YOK
112870772	UNTAD HAMBURGER EKMEĞİ 4*52 GR	12	602821			0%	1%	1,25	1,25	DEGISILIK YOK	DEGISILIK YOK
139625161	UNTAD LAVAŞ EKMEĞİ 9LU 405G	20	602821			0%	1%	3,00	3,00	DEGISILIK YOK	DEGISILIK YOK
140067258	UNTAD TAHİLLİ KÖY EKMEĞİ 250 GR	1	602821			0%	8%	2,70	2,70	DEGISILIK YOK	DEGISILIK YOK
140067266	UNTAD ÇAVDARLI EKMEK 250 GR	1	602821			0%	8%	2,70	2,70	DEGISILIK YOK	DEGISILIK YOK
190209613	UNTAD EKŞİ MAYALI KÖMBE EKMEĞİ 300 GR	1	602821			0%	1%	2,50	2,50	DEGISILIK YOK	DEGISILIK YOK
190209630	UNTAD EKŞİ MAYALI YÖRÜK EKMEĞİ 300 GR	1	602821			0%	1%	2,50	2,50	DEGISILIK YOK	DEGISILIK YOK
261768448	UNTAD BAZLAMA 350G	1	602821			0%	1%	2,99	2,99	DEGISILIK YOK	DEGISILIK YOK

*İyi çalışmalar dilerim.”*

- (26) **Delil-5:** UNTAD'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 14.07.2017 tarihinde UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....) tarafından CARREFOURSA Kategori Satın Alma Kıdemli Uzmanı (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında UNTAD Ortağı (.....), UNTAD Yetkili Müdürü (.....) ve UNTAD Muhasebe Sorumlusu (.....)'nün yer aldığı “Yeni Fiyat Listesi” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*“(.....) Hanım Merhaba;  
Döviz kurlarının ve Hammadde maliyetin yükselmesi sebebi ile  
20/07/2017 tarihi itibarı ile  
Fiyat Listemizde güncelleme yapılacaktır.  
Faturalar arasında Fiyat Farkı oluşmaması için  
Fiyat geçişlerinin hassasiyetle takip edilmesini  
Önemle rica eder;  
Çalışmalarınızda üstün başarılar dileriz  
Not: Yeni Fiyat Listesi ek dedir”*

Yukarıdaki e-postanın devamında 25.07.2017 tarihinde UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....) tarafından CARREFOURSA Kategori Satın Alma Kıdemli Uzmanı (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında UNTAD Ortağı (.....)'un yer aldığı “Yeni Fiyat Listesi” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*“(.....) Hanım Merhaba;  
Fiyat Geçişini için teyidinizi rica ederim  
İyi çalışmalar  
Not: Çağdaş a ait fiş görüntüsü ek dedir.”*

Yukarıdaki e-postaya yanıt olarak 25.07.2017 tarihinde CARREFOURSA Kategori Satın Alma Kıdemli Uzmanı (.....) tarafından UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....)'ye gönderilen ve bilgi kısmında UNTAD Ortağı (.....)'un yer aldığı e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Merhaba,  
Yarın itibari ile fiyatı geçiyorum.  
Bilginize  
İyi Çalışmalar.”

- (27) **Delil-6:** UNTAD'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 18.01.2018 tarihinde UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....) tarafından CARREFOURSA Pasta Ekmek Satın Alma Uzmanı (.....)'e gönderilen “Liste Fiyatı ve İade Faturası hatalı” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler ve tablo yer almaktadır:

“(.....) Bey Merhaba;  
Liste fiyatı PSF<sup>16</sup> üzerinden güncelleme yapılmış ve KDV hala 8 olarak gelmektedir.  
Fatura görüntüsü ek dedir  
Yardımlarınızı rica eder  
İyi çalışmalar dileriz”

100356	AKSARAY UNLU MAM.GIDA.SAN.TİC. ( Sıcak Satıcı )	LİSTE ALIŞ	SATIŞ FİYATI
30026370	UNTAD BÜYÜK TOST EKM 670 GR	(.....)	5,75
30034629	UNTAD TAM BUĞDAY EKMEĞİ 400 GR	(.....)	5,50
30066087	UNTAD DİLİMLİ KÖY EKM.550 GR	(.....)	5,50
30041150	UNTAD SAND EKO PAKET 6 LI	(.....)	4,50
30098360	UNTAD KEPEK TOST EKMEĞİ 500 GR	(.....)	5,50
30090589	UNTAD HAMBURGER BÜYÜK EXTRA SUSAMLI 6 LI	(.....)	6,75
30098358	UNTAD LIGHT TOST EKMEK 500 GR	(.....)	5,95
30034945	UNTAD SAF KEPEK EKMEĞİ 300 GR	(.....)	2,95
30034730	UNTAD TAHIL EKMEĞİ 480 GR	(.....)	6,75
30041156	UNTAD HAMBURGER EKMEĞİ 6 LI	(.....)	4,25
30034942	UNTAD ÇAVDAR EKMEĞİ 500 GR	(.....)	6,75
30091066	UNTAD PASTALI KEK SADE 280 GR	(.....)	6,50
30098359	UNTAD TOST EKMEĞİ 480 GR	(.....)	4,95
30091067	UNTAD PASTAALTI KAKOLU 280 GR	(.....)	6,50
30034732	UNTAD TANDIR EKMEĞİ 276 GR	(.....)	3,59

<sup>16</sup> Perakende satış fiyatı.

Yukarıdaki e-postaya yanıt olarak 18.01.2018 tarihinde CARREFOURSA Pasta Ekmek Satın Alma Uzmanı (.....) tarafından UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....)'ye gönderilen ve bilgi kısmında CARREFOURSA çalışanları (.....) ve (.....)'un yer aldığı e-postada aşağıdaki ifadeler ve görsel yer almaktadır:

*“Merhaba,*

*Firmanızın ürünlerinin sistemimizdeki kvd oranları ekteki gibi tanımlıdır. ( 1 = %1, 2=%8 )*

*Göndermiş olduğunuz mailde ek bulunmamaktadır.*

<b>Artikel Raporu</b>					
GTIN kodu	Artikel	Artikel kısa metni	Perakende KDV	Toptan KDV	Alış KDV
8696292000372	30026370	UNTAD BÜYÜK TOST EKM 670 GR	1	1	V1
8696292000341	30034629	UNTAD TAM BUĞDAY EKMEĞİ 400 GR	1	1	V1
8696292000174	30034730	UNTAD TAHİL EKMEĞİ 480 GR	2	2	V2
8696292000679	30034732	UNTAD TANDIR EKMEĞİ 276 GR	1	1	V1
8696292000020	30034942	UNTAD ÇAVDAR EKMEĞİ 500 GR	2	2	V2
8696292000570	30034945	UNTAD SAF KEPEK EKMEĞİ 300 GR	1	1	V1
8696292000198	30041150	UNTAD SAND EKO PAKET 6 LI	1	1	V1
8696292000211	30041156	UNTAD HAMBURGER EKMEĞİ 6 LI	1	1	V1
8696292000167	30066087	UNTAD DİLİMLİ KÖY EKM.550 GR	1	1	V1
8696292000556	30090589	UNTAD HAMBURGER BÜYÜK EXTRA SUSAMLI 6 LI	1	1	V1
8696292000143	30091066	UNTAD PASTALI KEK SADE 280 GR	2	2	V2
8696292000112	30091067	UNTAD PASTAALTI KAKOLU 280 GR	2	2	V2
8696292000037	30098358	UNTAD LIGHT TOST EKMEK 500 GR	1	1	V1
8696292000044	30098359	UNTAD TOST EKMEĞİ 480 GR	1	1	V1
8696292000013	30098360	UNTAD KEPEK TOST EKMEĞİ 500 GR	1	1	V1

*Tşk&İyi çalışmalar...”*

Yukarıdaki e-postaya yanıt olarak 18.01.2018 tarihinde UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....) tarafından CARREFOURSA Pasta Ekmek Satın Alma Uzmanı (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında CARREFOURSA çalışanları (.....) ve (.....)'un yer aldığı e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*“(.....) Bey Merhaba;*

*Fatura görüntüsü ek dedir*

*KDV 8 ve liste fiyatı da uyuşmamaktadır*

*İyi çalışmalar”*

Yukarıdaki e-postaya yanıt olarak 18.01.2018 tarihinde CARREFOURSA Pasta Ekmek Satın Alma Uzmanı (.....) tarafından UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....)'ye gönderilen ve bilgi kısmında CARREFOURSA çalışanları (.....) ve (.....)'un yer aldığı e-postada aşağıdaki ifadeler ve tablo yer almaktadır:

*“Merhaba,*

*Göndermiş olduğunuz fatura kontrol edilecektir.*

*Firmanızın ürünlerine 15 Ocak itibarı ile ekte bulunan alış ve satış fiyatları sisteme tanımlanmıştır. Bundan sonraki faturalamada ekte bulunan alış fiyatlarını dikkate almanızı rica ederim.*

100356	AKSARAY UNLU MAM.GIDA.SAN.TİC. ( Sıcak Satıcı )	LİSTE ALIŞ	SATIŞ FİYATI
30026370	UNTAD BÜYÜK TOST EKM 670 GR	(.....)	5,75
30034629	UNTAD TAM BUĞDAY EKMEĞİ 400 GR	(.....)	5,50
30066087	UNTAD DİLİMLİ KÖY EKM.550 GR	(.....)	5,50
30041150	UNTAD SAND EKO PAKET 6 LI	(.....)	4,50
30098360	UNTAD KEPEK TOST EKMEĞİ 500 GR	(.....)	5,50
30090589	UNTAD HAMBURGER BÜYÜK EXTRA SUSAMLI 6 LI	(.....)	6,75
30098358	UNTAD LIGHT TOST EKMEK 500 GR	(.....)	5,95
30034945	UNTAD SAF KEPEK EKMEĞİ 300 GR	(.....)	2,95
30034730	UNTAD TAHIL EKMEĞİ 480 GR	(.....)	6,75
30041156	UNTAD HAMBURGER EKMEĞİ 6 LI	(.....)	4,25
30034942	UNTAD ÇAVDAR EKMEĞİ 500 GR	(.....)	6,75
30091066	UNTAD PASTALI KEK SADE 280 GR	(.....)	6,50
30098359	UNTAD TOST EKMEĞİ 480 GR	(.....)	4,95
30091067	UNTAD PASTAALTI KAKOLU 280 GR	(.....)	6,50
30034732	UNTAD TANDIR EKMEĞİ 276 GR	(.....)	3,59

*Tşk&İyi çalışmalar...”*

Yukarıdaki e-postaya yanıt olarak 08.02.2018 tarihinde UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....) tarafından CARREFOURSA Pasta Ekmek Satın Alma Uzmanı (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında CARREFOURSA çalışanları (.....) ve (.....)'un yer aldığı e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*“(.....) Bey Merhaba;*

*İade faturalarınızda fiyat farkı oluşmaktadır.*

*Liste fiyatı PSF üzerinden güncelleme yapılmış.*

*Fiyat Farkı oluşmaması için Liste Fiyatını*

*Alış fiyatı üzerinden güncelleme yapılmasını önemle rica eder*

*İyi çalışmalar dileriz*

*Fatura görüntüsü ek dedir”*

Yukarıdaki e-postaya yanıt olarak 08.02.2018 tarihinde CARREFOURSA Pasta Ekmek Satın Alma Uzmanı (.....) tarafından UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....)'ye gönderilen ve bilgi kısmında CARREFOURSA çalışanları (.....) ve (.....)'un yer aldığı e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*“Merhaba,*

*Alış fiyatlarınızda gerekli kontrol ve güncellemeler yapılmıştır.*

*Tşk&İyi çalışmalar...”*

- (28) **Delil-7:** UNTAD'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 28.01.2020 tarihinde UNTAD Satış Yöneticisi (.....) tarafından CARREFOURSA Pasta Ekmek Satın Alma Uzmanı (.....), CARREFOURSA çalışanları (.....) ve (.....) ile UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....) ve UNTAD Muhasebe Sorumlusu (.....)'ye gönderilen, bilgi kısmında ise UNTAD Ortağı (.....)'un yer aldığı "Carrefour ocak 2020 yılı fiat güncelleme" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) bey,

(.....) bey,

*Nakliye ve hammadde maliyetlerinin yükselmesi nedeni ile fiat güncellemesi yapılacaktır.*

*PSF fiat güncelleme tarihi, 05/02/2020*

*Alım fiat güncellemesi 12/02/2020*

*Faturalarda fiat farkı oluşmaması için fiat geçişlerinin hassasiyetle takip edilmesini rica ediyorum.*

*İyi çalışmalar."*

Yukarıdaki e-postaya yanıt olarak 29.01.2020 tarihinde CARREFOURSA Pasta Ekmek Satın Alma Uzmanı (.....) tarafından UNTAD Satış Yöneticisi (.....), UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....) ve UNTAD Muhasebe Sorumlusu (.....)'ye gönderilen, bilgi kısmında ise CARREFOURSA çalışanları (.....) ve (.....) ile UNTAD Ortağı (.....)'un yer aldığı e-postada aşağıdaki ifadeler ve tablo yer almaktadır:

"Merhaba

*Firmanız ile %(.....) fatura altı ve nete net çalışmaktayız. Dosyalarınızda bu şekilde güncelleme yapabilirsiniz*

*Mevcut kârlılık sağlanılacak şekilde piyasa raf satış fiyatlarınızın aynı olduğunu düşünerek ekteki gibi alış ve satış fiyatlarını sisteme tanımlayabiliriz. Geri dönüşünüze istinaden fiyat geçişi yapılacaktır.*

Ürün Kodu	Ürün İsmi	LİSTE ALIŞ	FAT. ALTI	NET ALIŞ	SATIŞ FİYATI
30026370	UNTAD BÜYÜK TOST EKM 670 GR	(.....)	(.....)	(.....)	7,75
30034629	UNTAD TAM BUĞDAY EKMEĞİ 400 GR	(.....)	(.....)	(.....)	7,50
30066087	UNTAD DİLİMLİ KÖY EKM 450 GR	(.....)	(.....)	(.....)	7,75
30041150	UNTAD SAND EKO PAKET 6 LI	(.....)	(.....)	(.....)	5,50
30098360	UNTAD KEPEK TOST EKMEĞİ 500 GR	(.....)	(.....)	(.....)	7,50
30090589	UNTAD HAMBURGER BÜYÜK EXTRA SUSAMLI 6 LI	(.....)	(.....)	(.....)	8,75
30098358	UNTAD LIGHT TOST EKMEK 500 GR	(.....)	(.....)	(.....)	7,95
30034945	UNTAD SAF KEPEK EKMEĞİ 300 GR	(.....)	(.....)	(.....)	4,95
30034730	UNTAD 12 TAHILLI EKMEK 480 GR	(.....)	(.....)	(.....)	8,75
30041156	UNTAD HAMBURGER EKMEĞİ 6 LI	(.....)	(.....)	(.....)	6,50
30034942	UNTAD ÇAVDAR EKMEĞİ 500 GR	(.....)	(.....)	(.....)	8,75

30098359	UNTAD TOST EKMEĞİ 550 GR	(.....)	(.....)	(.....)	6,50
30220679	UNTAD GOLDEN TOST 550 GR	(.....)	(.....)	(.....)	8,75
30220810	UNTAD ÇIYA TOHURLU KEKİKLİ 480 GR	(.....)	(.....)	(.....)	8,75
30034732	UNTAD TANDIR EKMEĞİ 276 GR	(.....)	(.....)	(.....)	5,50

Not : Çiya Tohumlu Kekikli 480Gr ürününüz alışa kapatılmıştır. Sistemde güncel alış ve satış fiyatları olmasından dolayı ürüne fiyat yazılmıştır.

Tşk&İyi çalışmalar...”

Yukarıdaki e-postaya yanıt olarak 29.01.2020 tarihinde UNTAD Satış Yöneticisi (.....) tarafından CARREFOURSA Pasta Ekmek Satın Alma Uzmanı (.....), CARREFOURSA çalışanları (.....) ve (.....) ile UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....) ve UNTAD Muhasebe Sorumlusu (.....)'ye gönderilen bilgi kısmında ise UNTAD Ortağı (.....)'un yer aldığı e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) bey,

Mutabık kaldığımız şekilde r-tablo güncellenmiştir.

İyi çalışmalar.”

Yukarıda yer alan e-postanın ekinde aşağıdaki ‘Carrefour Fiat geçişi formatı Xlsx’ adlı belge yer almaktadır:

Firma Kodu	Firma Adı	Ürün Kodu	Ürün İsmi	LİSTE ALIŞ	FAT. ALTI	İSK.	NET ALIŞ	SATIŞ FİYATI	KDV	MB	%MB	C.P	NET-NET ALIŞ	NET KAR	%KAR
100356	AKSARAY UNLU MAMÜLLER	30026370	UNTAD BÜYÜK TOST EKM 670 GR					6,95	1,01	2,012	29,24%				
100356	AKSARAY UNLU MAMÜLLER	30034629	UNTAD TAM BUĞDAY EKMEĞİ 400 GR					7,50	1,01	2,710	36,49%				
100356	AKSARAY UNLU MAMÜLLER	30066087	UNTAD DİLİMLİ KÖY EKM 450 GR					7,75	1,01	2,804	36,54%				
100356	AKSARAY UNLU MAMÜLLER	30041150	UNTAD SAND EKO PAKET 6 LI					5,50	1,01	1,985	36,46%				
100356	AKSARAY UNLU MAMÜLLER	30098360	UNTAD KEPEK TOST EKMEĞİ 500 GR					7,50	1,01	2,710	36,49%				
100356	AKSARAY UNLU MAMÜLLER	30090589	UNTAD HAMBURGER BÜYÜK EXTRA SUSAMLI 6 LI					8,75	1,01	3,166	36,55%				
100356	AKSARAY UNLU MAMÜLLER	30098358	UNTAD LIGHT TOST EKMEK 500 GR					7,95	1,01	2,878	36,56%				
100356	AKSARAY UNLU MAMÜLLER	30034945	UNTAD SAF KEPEK EKMEĞİ 300 GR					4,95	1,01	1,791	36,55%				
100356	AKSARAY UNLU MAMÜLLER	30034730	UNTAD 12 TAHILLI EKMEK 480 GR					8,75	1,08	2,955	36,48%				
100356	AKSARAY UNLU MAMÜLLER	30041156	UNTAD HAMBURGER EKMEĞİ 6 LI					6,50	1,01	2,348	36,48%				
100356	AKSARAY UNLU MAMÜLLER	30034942	UNTAD ÇAVDAR EKMEĞİ 500 GR					8,75	1,08	2,955	36,48%				
100356	AKSARAY UNLU MAMÜLLER	30098359	UNTAD TOST EKMEĞİ 550 GR					6,50	1,01	2,348	36,48%				
100356	AKSARAY UNLU MAMÜLLER	30220679	UNTAD GOLDEN TOST 550 GR					8,75	1,01	3,166	36,55%				
100356	AKSARAY UNLU MAMÜLLER	30220810	UNTAD ÇIYA TOHURLU KEKİKLİ 480 GR					8,75	1,08	2,839	35,04%				
100356	AKSARAY UNLU MAMÜLLER	30034732	UNTAD TANDIR EKMEĞİ 276 GR					5,50	1,01	1,985	36,46%				

Yukarıdaki e-postaya yanıt olarak 29.01.2020 tarihinde CARREFOURSA Pasta Ekmek Satın Alma Uzmanı (.....) tarafından UNTAD Satış Yöneticisi (.....), UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....) ve UNTAD Muhasebe Sorumlusu (.....)'ne gönderilen bilgi kısmında ise CARREFOURSA çalışanları (.....) ve (.....) ile UNTAD Ortağı (.....)'un yer aldığı e-postada aşağıdaki ifadeler ve tablo yer almaktadır:

“(.....) Bey,

İlk gönderdiğiniz listeyi tekrar göndermişsiniz. ( Büyük Tost Ekmek eski satış fiyatı kalmış)

Mevcut kârlılık sağlanılacak şekilde ekteki alış fiyatlarını ve bildirmiş olduğunuz satış fiyatlarını sisteme tanımlayabiliriz. Onay vermeniz ile birlikte fiyat geçişi yapılacaktır.

Ürün Kodu	Ürün İsmi	LİSTE ALIŞ	FAT. ALTI	NET ALIŞ	SATIŞ FİYATI
-----------	-----------	------------	-----------	----------	--------------



30026370	UNTAD BÜYÜK TOST EKM 670 GR	(.....)	(.....)	(.....)	7,75
30034629	UNTAD TAM BUĞDAY EKMEĞİ 400 GR	(.....)	(.....)	(.....)	7,50
30066087	UNTAD DİLİMLİ KÖY EKM 450 GR	(.....)	(.....)	(.....)	7,75
30041150	UNTAD SAND EKO PAKET 6 LI	(.....)	(.....)	(.....)	5,50
30098360	UNTAD KEPEK TOST EKMEĞİ 500 GR	(.....)	(.....)	(.....)	7,50
30090589	UNTAD HAMBURGER BÜYÜK EXTRA SUSAMLI 6 LI	(.....)	(.....)	(.....)	8,75
30098358	UNTAD LIGHT TOST EKMEK 500 GR	(.....)	(.....)	(.....)	7,95
30034945	UNTAD SAF KEPEK EKMEĞİ 300 GR	(.....)	(.....)	(.....)	4,95
30034730	UNTAD 12 TAHILLI EKMEK 480 GR	(.....)	(.....)	(.....)	8,75
30041156	UNTAD HAMBURGER EKMEĞİ 6 LI	(.....)	(.....)	(.....)	6,50
30034942	UNTAD ÇAVDAR EKMEĞİ 500 GR	(.....)	(.....)	(.....)	8,75
30098359	UNTAD TOST EKMEĞİ 550 GR	(.....)	(.....)	(.....)	6,50
30220679	UNTAD GOLDEN TOST 550 GR	(.....)	(.....)	(.....)	8,75
30220810	UNTAD ÇİYA TOHURLU KEKİKLİ 480 GR	(.....)	(.....)	(.....)	8,75
30034732	UNTAD TANDIR EKMEĞİ 276 GR	(.....)	(.....)	(.....)	5,50

*Tşk&lyi çalışmalar...”*

Yukarıdaki e-postaya istinaden 06.02.2020 tarihinde CARREFOURSA Pasta Ekmek Satın Alma Uzmanı (.....) tarafından UNTAD Satış Yöneticisi (.....), UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....), UNTAD Muhasebe Sorumlusu (.....) ve UNTAD Ortağı (.....)'a gönderilen bilgi kısmında ise CARREFOURSA çalışanları (.....) ve (.....)'un yer aldığı e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Merhaba,

Fiyat geçişi konusunda (.....) bey ile telefonda konuşmamıza istinaden yazılı mail ile dönüş yapmanız ile birlikte fiyat geçişi yapılacaktır.

Tşk&İyi çalışmalar...”

- (29) **Delil-8:** UNTAD’da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 28.01.2020 tarihinde UNTAD Satış Yöneticisi (.....) tarafından MİGROS çalışanları (.....), (.....) ve (.....) ile UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....) ve UNTAD Muhasebe Sorumlusu (.....)’ye gönderilen, bilgi kısmında ise UNTAD Ortağı (.....)’un yer aldığı “2020 yılı fiat güncelleme” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....),

Nakliye ve hammadde maliyetlerinin yükselmesi nedeni ile fiat güncellemesi yapılacaktır.

PSF fiat güncelleme tarihi, 05/02/2020

Alım fiat güncellemesi 12/02/2020

Faturalarda fiat oluşmaması için fiat geçişlerinin hassasiyetle takip edilmesini rica ediyorum.

İyi çalışmalar.”

Yukarıdaki e-postaya yanıt olarak 04.02.2020 tarihinde MİGROS çalışanı (.....) tarafından MİGROS çalışanları (.....) ve (.....) ile UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı (.....) ve UNTAD Muhasebe Sorumlusu (.....)’ye gönderilen bilgi kısmında ise UNTAD Ortağı (.....)’un yer aldığı e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) bey merhaba,

06 Şubat tarih itibariyle satış fiyatı güncellenmiş olup alış fiyatları 12 Şubat’ta geçerli olacaktır.

İyi çalışmalar.”

- (30) **Delil-9:** UNTAD’da yapılan yerinde incelemede elde edilen UNTAD Yetkili Müdürü (.....)’un mobil cihazında yer alan WhatsApp uygulamasından elde edilen ve UNTAD Ortağı (.....) (T.A.)’un ismi tespit edilemeyen gruba gönderdiği 10.02.2020 ve 11.02.2020 tarihli WhatsApp mesajlarında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

T.A. (10.02.2020, 12.32):

Raf satis fiyatları gecildimi

Gecilmeyen yerler varmidir?

Lütfen saha kontrollerinin oncelikli yapilmasini rica ediyorum

T.A. (10.02.2020, 12.45):

Fiyat farki almadan halledelim lutfen

T.A. (10.02.2020, 19.55):

Gecmeyen yerlerin kontrol edilip koordine edilmesini rica ediyorum

T.A. (11.02.2020, 15.26)

Fiyat gecmeyen yerimiz varmidir

- (31) **Delil-10:** UNTAD’da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 23.03.2020 tarihinde UNTAD İstanbul Asya Bölge Satış ve Dağıtım Yönetmeni (.....) tarafından Tempa

Dağıtım ve Gıda AŞ<sup>17</sup> (TEMPA) çalışanı (.....)'e ve TEMPA kurumsal e-posta adresine gönderilen, bilgi kısmında ise UNTAD İstanbul Bölge Müdürü (.....)'nın yer aldığı "FİYAT GEÇİŞİ HK." konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Merhabalar....

01 Nisan 2022 itibariyle fiyat geçişimiz vardır. Geçişlerin zamanında yapılması adına desteklerinizi rica ederim..

Not: Fiyat geçişinden kaynaklı farklar kabul edilmemektedir.

İyi çalışmalar dilerim...

Kolay gelsin..."

Yukarıdaki e-postaya yanıt olarak 23.03.2022 tarihinde TEMPA kurumsal e-posta adresinden UNTAD İstanbul Asya Bölge Satış ve Dağıtım Yönetmeni (.....) ve TEMPA çalışanı (.....)'e gönderilen bilgi kısmında ise UNTAD İstanbul Bölge Müdürü (.....)'nın yer aldığı e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) merhaba, biliyorsunuz silahlı kuvvetler sözleşmemiz gereği diğer marketler fiyat güncellemeden biz raf fiyatlarımızı güncelleyemiyoruz. Bu durumlar için marketler raf fiyatları geçene kadar desteklerinizi bekliyoruz.

Kolay Gelsin."

Yukarıdaki e-postaya yanıt olarak 23.03.2022 tarihinde UNTAD İstanbul Asya Bölge Satış ve Dağıtım Yönetmeni (.....) tarafından TEMPA çalışanı (.....)'e ve TEMPA kurumsal e-posta adresine gönderilen, bilgi kısmında ise UNTAD İstanbul Bölge Müdürü (.....)'nın yer aldığı e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Merhaba (.....);

Marketler fiyat geçişlerinde hızlıca desteklerinizi rica ederim. Uygundur.

Kolay gelsin.."

- (32) **Delil-11:** UNTAD'da yapılan yerinde incelemede UNTAD Yetkili Müdürü (.....)'un mobil cihazında yer alan WhatsApp uygulamasından elde edilen ve ismi tespit edilemeyen grupta, mobil cihazda '(.....)' (M.B.) olarak kayıtlı kişi ile UNTAD Ortağı (.....) (T.A.) arasında 10.12.2021 tarihinde gerçekleşen yazışmanın içeriği aşağıda aktarıldığı gibidir:

T.A. (10.12.2021, 12.34):	(.....) Bey merhaba. Yemekseptlerinde aman siparis problemi yasamayalım
M.B. (10.12.2021, 13.03):	Merhaba (.....) Bey Yakın takipteyiz
T.A. (10.12.2021, 15.33):	Zam gecislerini ihmal etmeyelim
M.B. (10.12.2021, 15.34):	Tüm müşterilerimize 3 kez mail atıldı (.....) Bey
T.A. (10.12.2021, 15.34):	Aman gecislerini saglattirmis olalim.Raf kontrollerinde özellikle sorun olmasin

<sup>17</sup> UNTAD'ın bayisi konumunda bulunan ve İstanbul'da gıda toptancılığı alanında faaliyet gösteren teşebbüstür.

M.B. (10.12.2021, 15.35):	<i>Kesinlikle geçişten hemen sonra raf fiyatları kontrol ediliyor</i>
T.A. (10.12.2021, 15.35):	<i>Tesekkurler</i>

- (33) **Delil-12:** UNTAD'da yapılan yerinde incelemede UNTAD Yetkili Müdürü (.....)'un mobil cihazında yer alan WhatsApp uygulamasından elde edilen ve UNTAD Ortağı (.....) (T.A.)'un "Satış Aksiyon" isimli WhatsApp grubuna gönderdiği 01.04.2022 tarihli WhatsApp mesajında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

T.A. (10.49):	<i>Merhabalar...Marketlerin raf fiyatlarını kontrol edelim.Gecmeyen yer kalmasin.Gecmeyen yer varsa Bilgi verilmesinin rica ediyorum.</i>
T.A. (10.50)	<i>Konu önemli ve acildir.2 günde gelen elektrik,doğalgaz ve un zammini karşılayamadık bile..</i>

- (34) **Delil-13:** UNTAD'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 31.05.2022 tarihinde UNTAD Ege-Akdeniz Bölge Müdürü (.....) tarafından Hanif Pehlivanoglu Marketçilik Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ (PEHLİVANOĞLU) çalışanı (.....)'ya gönderilen, bilgi kısmında ise UNTAD çalışanı (.....)'nun yer aldığı "fiyat" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*"Merhaba (.....) hanım*

*Mağazalarda şu anda sandviç 65 \*6 raf fiyatın 22.55 tl olarak kasalar okumaktadır sizden ricam düzeltilmesi konusunda yardımlarınız bekliyorum .*

*Kolay gelsin"*

Yukarıdaki e-postaya istinaden 02.06.2022 tarihinde UNTAD Ege-Akdeniz Bölge Müdürü (.....) tarafından PEHLİVANOĞLU çalışanı (.....)'ya gönderilen bilgi kısmında ise UNTAD çalışanı (.....)'nun bulunduğu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*"Merhaba (.....) hanım*

*Halen mağazalar ürün fiyatı düzelmemiş olarak gözüküyor yardımcı olurmusunuz*


*Kolay gelsin"*

- (35) **Delil-14:** UNTAD'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 10.01.2023 tarihinde UNTAD İstanbul/Avrupa Bölge Müdürü (.....) tarafından Anpa Petrol Gıda San. Tic. Ltd. Şti. (ANPA) çalışanı (.....)'e gönderilen, bilgi kısmında ise UNTAD İstanbul Bölge Müdürü (.....), UNTAD İstanbul Asya Bölge Satış ve Dağıtım Yönetmeni (.....) ve UNTAD çalışanları (.....) ile (.....)'ün yer aldığı "yeni mağaza açılış aktivitesi hk." konulu e-postada aşağıdaki ifadeler ve tablo yer almaktadır:

*"(.....) hanım merhaba ,*

*Yeni mağaza açılışı ile ilgili aşağıdaki tablodaki ürünleri paylaşıyorum , bilgi ve değerlendirmenize sunarım .*

*İyi çalışmalar."*

		Ürün Adı	Birim Ağırlık	MARKET ALIŞ FİYATI KDV HARİÇ	PSF (KDV Haric) Satış fiyatı	Perakende Satış Fiyatı KDV Dahil	KDV ORANI %	Raf Ömrü	FATURA ALTI İSK.	FATURA ALTI İSK.	AKTİV İSK.%	AKTV.TAVSİ.FİYAT
6	869629200167	Premium Kara buğdaylı Köy Ekmeği	450 gr		29,46	29,75	1	17gün				18,85
12	8696292001614	DEV Tost Ekmeği	1,300 gr		52,97	53,50	1	17gün				33,91
35	8696292000433	Lavaş Sade (70 gr x 8 ad. ÇAP 25 cm)	560 gr		42,08	42,50	1	6 ay				26,94
37	8696292000877	Lavaş Tam Buğdaylı (70 gr x 8 ad. ÇAP.25 cm)	560 gr		42,08	42,50	1	6 ay				26,94

Yukarıdaki e-postaya yanıt olarak 10.01.2023 tarihinde ANPA çalışanı (.....) tarafından UNTAD İstanbul/Avrupa Bölge Müdürü (.....)'e gönderilen, bilgi kısmında ise UNTAD İstanbul Bölge Müdürü (.....), UNTAD İstanbul Asya Bölge Satış ve Dağıtım Yönetmeni (.....) ve UNTAD çalışanları (.....) ile (.....)'ün bulunduğu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) bey,

Çalışmanızı bu ürünlerde teklif hazırlayıp iletebilir misiniz.”

Master Barkod	Stok ismi
8696292000372	UNTAD BÜYÜK TOST EKMEĞİ 670GR.*1
8696292000198	UNTAD SANDVIC 6 LI 390 GR*6*1
8696292000556	UNTAD PREMIUM HAMBURGER SUSAMLI 6*85 GR.*1
8696292000174	UNTAD PREMIUM TAHIL EKMEK 12 LI*

Yukarıdaki e-postaya yanıt olarak 10.01.2023 tarihinde UNTAD İstanbul Asya Bölge Satış ve Dağıtım Yönetmeni (.....) tarafından UNTAD İstanbul/Avrupa Bölge Müdürü (.....)'e gönderilen, bilgi kısmında ise UNTAD İstanbul Bölge Müdürü (.....)'nın bulunduğu e-postada aşağıdaki ifadeler ve tablo yer almaktadır:

“(.....) bey piyasayı bozmamak adına satış fiyatlarını yazdım aşağısına sıkıntı yaşayabiliriz.

Kolay gelsin...”

BARKOD	Ürün Adı	Birim Ağırlık	MARKET ALIŞ FİYATI KDV HARİÇ	PSF (KDV Haric) Satış fiyatı	Perakende Satış Fiyatı KDV Dahil	KDV ORANI %	Raf Ömrü	FATURA ALTI İSKONTO- 1 %	FATURA ALTI İSKONTO- 2 %	AKTİVİTE İSKONTOSU	TAVSİYE SATIŞ
8696292000372	Büyük Tost Ekmeği	670 gr		32,18	32,50	1	17gün				24,95
8696292000174	Premium 12 Tahıl Ekmek	480 gr		33,17	33,50	1	17gün				24,95
8696292000198	Sandvic 6'lı (65 gr x 6)	390 gr		29,21	29,50	1	17gün				22,95
8696292000556	Premium Hamburger Susamli 6 *85 gr	510 gr		35,59	35,95	1	17gün				26,95

### (36) I.3. UNTAD'ın Bayileri ile Akdettiği Sözleşmeler

(37) Halihazırda devam eden ve UNTAD ile bayileri arasında akdedilen 34 sözleşmeden 32 adedi tek tip sözleşme olarak düzenlenmiş olup; yeniden satış fiyatının belirlenmesine, bölge kısıtına ve rekabet etmeme yükümlülüğüne ilişkin hükümler içermektedir. Her biri farklı tipte olan ve farklı hükümler içeren diğer iki sözleşmede ise

## 23-53/999-363

4054 sayılı Kanun'un ihlali anlamına gelebilecek herhangi bir hüküm tespit edilmemiştir.

- (38) Aşağıda UNTAD ile bayileri arasında akdedilen 32 adet tip sözleşme için örnek oluşturması adına sadece (.....) ile akdedilen sözleşmeye yer verilmektedir:

## Sözleşme Örneği



SÖZLEŞME NO: [REDACTED]  
TARİHİ [REDACTED]

## PERAKENDE BAYILIK SÖZLEŞMESİ

**ŞİRKET: AKSARAY Unlu Mamulleri Gıda San. Ve Tic Ltd. Şti**  
Adres: Bahçesaray Mahallesi hami diye mevki Aksaray tel. 0382 215 00 50 faks 216 01 02  
Olası bir unvan değişikliği halinde yeni unvan tüm hak ve sorumlulukları ile eskisinin yerine alınacaktır.

Vergi dairesi, Vergi No. AKSARAY 034 033 0878. Şirket yetkilisi: [REDACTED]  
Sözleşme içerisinde şirket diye bahsedilecektir.

BAYI: [REDACTED]

1. **SÖZLEŞMENİN KONUSU:** Şirketin ticaretini yaptığı perakende ürünlerin, bayi tarafından **ŞİRKET'** den satın alınarak, Bayilik alanları içerisinde bireysel ve kurumsal müşterilere satılmasına ilişkin bayilik sözleşmesidir.

2. **TEMEL HÜKÜMLER :**

2.1. İşbu bayilik sözleşmesinin süresi 1 yıldır. Taraflar 1 yıllık sürenin dolmasından en geç 1 Ay önce her iki tarafın karşılıklı ve yazılı olarak bildirmeleri ve karşılıklı teyit etmesi ile İşbu sözleşme 1 yıl daha uzatılmış olacaktır. Bu hüküm müteakip birer yıllık dönemlerde de Aynen geçerli olarak uygulanır.

2.2. İşbu sözleşme bayiyeye acentelik, komisyonculuk, vekillik, ortaklık veya ürünü üretmek veya ürettırmek hakkı vermez.

Bayi, bu Sözleşme 'yi tamamen veya kısmen üçüncü kişilere devredemez, bu sözleşmenin hükümlerinin uygulanması için üçüncü kişilerle ortaklıklar kuramaz.

3) **SİPARİŞLER:** Bayının istemiş olduğu mamulleri [REDACTED] saat önce sipariş vermesi gerekmektedir.

4) **RİSKLERİN İNTİKALİ:** Şirket ürünleri bayi ye teslim ettikten sonra üründe hırsızlık, boş kasa, palet kısacası mamullerin üzerine gelen zararlardan mesul değildir.

5) **FİYAT VE ÖDEME KOŞULLARI:** Siparişler şirketten fatura veya irsaliye ile çıkacaktır her alınan Mamullerin irsaliye, fatura tarihinden itibaren maksimum [REDACTED] gündür. Kredi kartı ödemelerinde banka kesintisi bayiden ek olarak tahsil edilecektir.

Ödeme vadesi esasen bayının firmaya sağladığı teminat miktarı kadar olacaktır.

Risklerin yönetiminde bayının büyük müşterilerine Untad faturası kesilmek koşuluyla bayının riski Azaltılmış olacaktır.

Risk artıkça da bayi zaman içinde teminat miktarını artıracaktır.

6) **DEFOLU ÜRÜNLER:** Bayi mamullerinin imalatından kaynaklanan Defolu ve hatalı malları yenisi ile değiştirmekle mükelleftir. Ancak mal tesliminde tespit edilecektir.

## 7) TARİHİ GEÇMİŞ MALLAR:

Şirket ürünleri iadesiz net fiyattan verecektir. Satış sonrası oluşan tüm ledeler bayiye aittir.  
Ancak bayi gelen ürünleri, mal kabul aşamasında kontrol edecek sorumlu hatalı ürünler olursa, şirket olmanı mal teslimi aşamasında fiziki kontrol yaparak geri alım yapacaktır, ürünler teslim edildikten sonra ise SADECE FRKEN KÜFLENME VE BOZULMA OLURSA ŞİRKET ÜRÜNLERİ İADE ALACAKTIR.

Aksi takdirde ürünler teslim alındıktan sonra, ürün hatası adı altında iade kabul edilmeyecektir.  
Ulusal marketlere verilen ürünler dâhil olmak üzere ürün iadesi bayiye aittir.

ULUSALLARDAN, İADE İRSALİYESİ İLE ALINAN ÜRÜNLER BAYİ İLE ANLAŞILAN FİYATTAN TEKRAR BAYİYE FATURA EDİLECEKTİR. FİYATLARI BELİRLEMEDE ŞİRKEİ TEK YETKİLİDİR.

## 8) DAĞITIM HÜKÜMLER İLE İLGİLİ

Araçların dış dekoreasyon ve reklam afişlerini şirket üstlenecektir. Bunun dışında bayi tarafından herhangi bir değişiklik yapılmayacaktır. Herhangi bir kaza sonrası gerekli masrafi bayi karşılayacaktır.

**A: MALİ MESULİYET:** Yukarıda sözü geçen elemanların kusur ve ihmalleri ile diğer tüm fiillerden ortaya çıkacak her türlü zararlardan dolayı sorumluluk bayiye aittir.

**B: DENETİM:** Elemanların ve bayının kontrolü şirkete bağlı müfettişler tarafından şirketin belirlediği esaslara göre yapılır. Bu müfettişlerin hazırladığı raporların tespit edilen durum eksiklikler müfettiş tarafından bayiye veya müdürüne sözlü ve yazılı ikazda bulunulur ve bu ikazların dikkate alınmasını ister. Şirket tarafından her ayın ilk haftasında periyodik olarak sürekli denetimi takip eder.

**C: ŞİRKET VE BAYİ** her ayda bir ve gerekli durumlarda toplantı düzenleyerek bütün konular hakkında görüşmeler yapılır satışın daha aktif hale gelmesi için gereği düşünülür

**D: BAYİ,** kendi bünyesinde 5510 sayılı kanuna aykırı olarak sigortasız çalıştırdığı/çalıştıracığı kişilere oran teslim etmesi, kullandırması veya o kişilerin hakimiyetine vermesi halinde ortaya çıkacak olan her türlü idari para cezasından sorumludur.

**E: BAYİ,** Personeline ait sigorta, iş güvenliği, iş kazası ile olası şirket müşterilerine dair oluşabilecek sorunlarda, hırsızlık vb. durumlarda oluşan tüm zararlardan şirket müşterisi tarafından yapılacak şikayet ve idari başvurular sonucu verilebilecek cezalardan doğrudan sorumludur. Şirketin yansıtılan ceza miktarını bayiye rücu hakkı bulunmaktadır.

**F: BAYİ,** Şirket adına bayisi bulunduğu bölgede ürün teslimi yaparken kullanmış olduğu Şirket'e ait teslim fişlerini sadece Şirket Ulusal müşterileri için kullanacaktır, ulusal müşteriler dışında kullanmayacaktır, bayilik süresince basılı Teslim Fişlerinin kullanımından doğan uyarı, tutanak ve ceza işlemleriyle alakalı tüm sorumluluk BAYİ'ye ait olacaktır.

**G: ŞİRKET,** BAYİ'ye bölgeyi iadesiz verecektir. Bayi değişikliği olduğu takdirde ledeler mevcut bayiye fatura edilecektir. Bayi değişikliklerinde, iadesiz verilen reyondan dolayı yeni bayi önceki bayinin ledelerini toplayıp şirkete fatura edecek, şirkette ladenin sahibi olan eski bayiye aynı adette fatura kesecektir.

## 09) DAĞITIM ALANLARI VE SATIŞ HATALARI,

Bayi şirketin bütün mallarını bayilik olarak [REDACTED] LÇELERİNDE satmakla yükümlüdür

Bayi, dağıtım alanında Rut çizelgesini şirket ile açık olarak paylaşacaktır.  
Şirket, gerek görüldüğü alanda noktaların ziyaret fkansına ve rut çizelgesine müdahale edebilir,

Bayi şirketin herhangi bir mamulü için adı geçen vilayetlerde veya bir başka bölge için bir başka 2. şahıslara Bayilik vermesi söz konusu değildir. Ancak TUCCAR PLASİYER USULU ile Tüccar satış elemanlarına ürün verebilir.

Bayının kapasitesi ve yeteneğinin üzerinde bir satış gelişmiş olduğu takdirde bayi bir alt bayilik veremez. Yetişmediği takdirde şirkete bilgi verir söz konusu bölgede şirket devraya girer. Yapılması gereken [REDACTED]



karar hakkında tek yetkili şirkettir kısacası keyfiyet hakkına sahiptir.

#### 10) REKABET YASAĞI VE RAKİP FİRMALAR

Bayi şirketin üretmiş olduğu ve üreteceği anlaşma kapsamına giren ürünlerin rakibi olan Türkiye de üretilen ve ithal edilen herhangi bir markanın kendisi ve hissedarı bulunduğu bir şirket tarafından bayisi olamaz satamaz pazarlamasını üstlenemez.

#### 11) DEVİR

Bayi şirketin yazılı izni olmadıkça bayıllığı bir başkasına devredemez, satamaz devrettiği ve sattığı takdirde şirket keyfiyet hakkına sahiptir.

#### 12) GENEL HÜKÜMLER

**A: Yerel market anlaşmaları:** Bayiye ait olacaktır.  
Bayinin anlaştığı marketlerin anlaşma maliyetinden şirket mesul değildir.

**B: FİYAT, İSKONTO VE FATURALANDIRMA:** Şirket ürünleri net fiyattan verecektir, market ciro primleri, hizmet bedelleri ve fatura altları vs. tüm satış noktasına ait giderler bayi tarafından karşılanacaktır.

Şirket alış fiyatlarını belirlemede keyfiyet hakkına sahiptir.

**C. ŞİRKET ürünleri** Sevki irsaliyesi ile konsinye olarak gönderdiği ürünleri, şirketin vermiş olduğu bayinin doldurduğu, tablo üzerinde gözüktüğü gibi ulusallara dağıtım miktarını (iade düşülmüş net miktarı) düşüldükten sonra kalan kısmını bayiye fatura eder, bayi ise ulusallara dağıtılan ürünlerin karşılığında hak edişini, ulusal ciro primi adı altında hizmet faturası keser. Hesapta haftalık mutabakat yapılır ödemesi gerçekleştirilir. Ciro primlerini belirlemede keyfiyet hakkı şirkete aittir. İade düşüldükten sonra net satış miktarı üzerinden ciro primi kesilecektir. Şirket dönemsel olarak belirleme, süreklilik olarak değiştirme hakkına ve keyfiyetine sahiptir.

**D. BAYI satış noktalarına tavsiye edilen (psf) perakende satış fiyatlarına uyulmasını sağlayacaktır.**  
Ancak zaman, zaman kampanyalar düzenlenerek liste fiyatı değişebilir market ve bayi kar oranları günün şartlarına göre kampanya dönemlerinde karşılıklı görüşerek ayarlanır. Her kampanya veya fiyat indirimlerinde bayi makul seviyede destek verecektir.

**E.** Marketlere verilmek üzere ihtiyaç kadar gerekli yerlere stant ve promosyon (afiş, el ilanı, katalog, tat panelde kullanılmak üzere ekmeç) verilecektir. Stantlar zimmetli verilecek olup, ekonomik ömrü tamamlanmadan bayilik bitmesi durumunda stantlar unta'da iade edilceek ya da bedeli ödenecektir.

**F.** Fiyat listesinde değişiklik olduğu takdirde [zam geçişlerinde] fiyat listesi tarihinden 7 (yedi) gün öncesinden bayiye bilgi faks veya mail veya posta ile yeni liste ilan edilir 8.gün giden sevkiyata yeni liste uygulanır.

**G. Ürünlerin teslimin de kullandığı plastik kasa ve palet depozitolu olarak teslim edilir, irsaliye altında zikredilir, her ay sonu mutabakat sağlanır eksik varsa son alış fiyatı ve nakliye dahil fiyat üzerinden fatura edilir, Fatura kesileceği zaman güncel fiyat dikkate alınacaktır. Hesaplama yöntemi Adet x güncel fiyat + palet hesaplanarak yapılacaktır.**

**H. Şirket Ulusal marketlere olduğu gibi, çok şubeli yerel zincirlere direk anlaşma sağlması adına bayi ile karşılıklı görüşerek ulusal sınıfına dâhil edebilir.**

**İ. Bayi marketlerin reyonlarında ürünlerin Son Tüketim Tarihinden en az 2 gün önceden toplaması gerekmektedir. Çünkü nihai tüketici son günü gelmiş olan ekmeçi sehven olsa bile evinde tüketemeyecektir. Satış deç avantajı dönmüş ve müşteri kaybına neden olacaktır.**

Reyonlarda kesinlikle günü geçmiş ürün bulundurmamakla sorumludur, olası marketlerden Gelen tepki ve tarım il müdürlüğün ve marketlerden gelecek maddi cezayı ödemekle yükümlüdür.

#### 13) TEMSİL VE İZLAM

Bayi tarafından şirkete sözleşmeye eklenecek imza sirküleri esas mukaveledeki herhangi bir değişikliğin Yapıldığı takdirde şirkete yedi gün içerisinde yazılı olarak bilgilendirecektir. Bu sözleşme Türk kanunlarına tabidir. Bu sözleşme [redacted] tarihinde imzalanmıştır ve de fiili olarak ürün sevkiyatına takriben 10/05/2023/de başlayacaktır. [redacted]

## 14.) FESİH

Bayi, bayiliği tek taraflı bırakmak istediği an şirkete yazılı ve resmi olarak [REDACTED]  
Önceden bilgi verecektir

## 15.) SÖZLEŞMENİN SONA ERMESİ

Bayinin, bu Sözleşme hükümlerinden herhangi birine uymaması veya aykırı davranması yada Sözleşme ile yükümlendiği edim ve taahhütlerinden her hangi birisini yerine getirmemesi halinde, Şirket, bu Sözleşme 'yi yukarıda 3.1. Maddede yazılı ihbar öneline uymaksızın ihtar ve ihbara gerek kalmaksızın derhal tek taraflı olarak sevkiyatı durdurabilir ve sözleşmeyi feshedebilir. Bu takdirde Şirket, sözleşmeye uyulmamasından veya ilital edilmemesinden ve/veya bu nedenle feshinden ötürü doğmuş, doğacak her türlü maddi-manevi, müspet-menfi zarar, ziyan ve kayıplarını bayi ye tazmin ettirmek hakkını haizdir.

Taraflar dilediği zaman on gün öncesinden karşılıklı mutabakata vararak; noter onaylı anlaşarak sözleşmeyi fesh edebilirler. Fesih halinde araçlar üzerindeki reklam afiş ve boyaları çıkartarak silmeyi kabul eder. Fesih halinde borç ve alacağı kapatmak zorundadır. Bayi bu sözleşme ile taahhüt ettiği hizmetleri ve diğer yükümlülüklerini yerine getirmekle mecburdür.

Firma değişikliklerinde yeni firmalar üzerinden sözleşme devam edecektir.  
Bu sözleşme esaslarına uyulmadığı takdirde şirketin hak ve menfaati maddi manevi alacağı saklıdır.

Olası bayilik bitişinde bölgede marketler reyonları iadesiz teslim edilmiş olup, iadesiz teslim edilecektir. (market reyonunda çıkacak iadeler bayiye ait olacaktır)

## 15.) TEMİNAT:

Bayi, şirkete Teminat olarak [REDACTED] adına düzenlenmiş [REDACTED] tutarında teminat mektubu verecektir. Teminat mektubu [REDACTED] tarihinde bayiden teslim alınacaktır. Teminat çalışma aşamasında cari hesap ile ilgili olmayıp her iki firmanın Olası bayilik bitiminde teminat için alınan teminat mektubu, Bayinin şirkete borcu yoksa iade edilecektir.

## 16.) SÖZLEŞME SÜRESİ; 1 (BİR) yıldır

Sözleşmede taraflar arasında ihtilaf çıkmadığı takdirde sözleşme süresi kendiliğinden daha uzun Ve opsiyonlu olarak uzayacaktır.

İş bu sözleşme 3 (üç) sayfa 16 maddeden oluşmaktadır. [REDACTED]

Ek 1: Satış Fiyat listesi ulusal, zincir ve diğerler.

ŞİRKET

Aksaray unlu mamulleri Gıda San. Ltd. Şti.

BAYİ

- (39) Söz konusu sözleşmenin; "GENEL HÜKÜMLER" başlıklı 12. maddesinin (d) bendinde; alıcıların yeniden satış fiyatının belirlenmesine ilişkin olarak aşağıdaki hüküm yer almaktadır:

*“BAYİ satış noktalarına tavsiye edilen (psf) perakende satış fiyatlarına uyulmasını sağlayacaktır...”*

#### **I.4. Değerlendirme**

##### **I.4.1. Yerinde İncelemede Elde Edilen Belgelerin ve UNTAD'ın Bayileri ile Akdettiği Sözleşmelerin Yeniden Satış Fiyatının Belirlenmesi Bakımından Değerlendirilmesi**

- (40) Delil-1 ve Delil-2'de yer alan ve UNTAD Satış Yöneticisi tarafından CİTYGROSS çalışanına gönderilen e-postalarda, UNTAD tarafından üretim ve satışı gerçekleştirilen ürünlere ilişkin alış fiyatını ve perakende satış fiyatını içeren tablolar bulunmakta ayrıca *“...Fiyat geçişlerinin Hassasiyetle takip edilmesini önemle rica ederiz”* ve *“...Gros raf fiyatlarını bu şekilde yapmanızı rica ediyorum”* gibi ifadeler yer almaktadır. Söz konusu e-postalarda yer alan tablolardan ve kullanılan ifadelerden, UNTAD tarafından CİTYGROSS'un raf fiyatlarının belirlenmeye çalışıldığı anlaşılmaktadır.
- (41) Delil-3'te yer alan ve UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı tarafından CARREFOURSA çalışanına gönderilen ilk e-postada *“...20/01/2017 tarihi iti bari ile Fiyat Listemizde güncelleme yapılacaktır. Faturalar arasında Fiyat Farkı oluşmaması için Fiyat geçişlerinin hassasiyetle takip edilmesini Önemle rica eder; Çalışmalarınızda üstün başarılar dileriz”* ifadeleri yer almaktadır. E-posta silsilesinin devamında UNTAD çalışanı tarafından *“(.....) Hanım Merhaba; Ek de çağdaş dan alınan fiş mevcuttur. Teyidinizi rica ederim”* ifadesi ile ÇAĞDAŞ'a ait satış fiyatının yer aldığı fiş görseli ve CARREFOURSA'dan talep edilen yeni perakende satış fiyatlarının yer aldığı Excel dosyası paylaşılmıştır. Söz konusu e-postalara cevaben CARREFOURSA çalışanı tarafından gönderilen e-postada ise *“...Yarın itibari ile geçişinizi yapıyorum...”* ifadesi yer almaktadır. Delil-3'te yer alan e-posta silsilesinden UNTAD tarafından alt pazarda faaliyet gösteren CARREFOURSA'nın raf fiyatlarının belirlendiği görülmektedir.
- (42) Delil-4'te yer alan ve UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı tarafından KİPA çalışanına gönderilen e-postada kullanılan *“... Faturalar arasında Fiyat Farkı oluşmaması için Fiyat geçişlerinin hassasiyetle takip edilmesini Önemle rica eder; Çalışmalarınızda üstün başarılar dileriz...”* ifadesinden KİPA'dan fiyat artışı yapılmasının talep edildiği anlaşılmaktadır. KİPA çalışanı tarafından gönderilen cevapta *“Fiyat geçişini aşağıdaki gibi yapıyoruz. Fiyat farkı oluşmaması için lütfen dikkat ediniz. Oluşacak olası fiyat farklarını biz kesinlikle kabul etmiyoruz.”* ifadeleri yer almakta, ayrıca KİPA çalışanı tarafından, UNTAD ürünlerinin eski ve yeni alış fiyatlarının, eski ve yeni satış fiyatları ile satış fiyatı geçiş tarihlerinin ve alış fiyatı geçiş tarihlerinin yer aldığı tablo paylaşılmıştır. İlgili yazışmalardan UNTAD tarafından KİPA'nın perakende satış fiyatlarının ve perakende satış fiyatı artış tarihlerinin takip edildiği ve perakende satış fiyatlarının ve perakende fiyat artış tarihlerinin belirlenmeye çalışıldığı anlaşılmaktadır.
- (43) Delil-5'te yer alan e-postada Delil-3'e benzer içerikler yer almakta olup UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı tarafından *“Çağdaş a ait fiş görüntüsü ek dedir.”* ifadesi ile CARREFOURSA'dan fiyat artışı talep edilmektedir. CARREFOURSA çalışanı tarafından gönderilen e-postada ise *“Yarın itibari ile fiyatı geçiyorum.”* ifadeleri yer almaktadır. İlgili ifadelerden UNTAD tarafından CARREFOURSA'nın raf fiyatlarının belirlenmeye çalışıldığı anlaşılmaktadır.
- (44) Delil-6'da yer alan ve CARREFOURSA çalışanı tarafından UNTAD Bayi Satış Muhasebe Uzmanı'na gönderilen e-postada *“...Firmanızın ürünlerine 15 Ocak itibari ile ekte bulunan alış ve satış fiyatları sisteme tanımlanmıştır...”* ifadesi yer almakta

ayrıca ilgili e-postada UNTAD tarafından üretimi ve satışı gerçekleştirilen ürünlerin liste fiyatının ve satış fiyatının yer aldığı tablo bulunmaktadır. İlgili yazışma UNTAD tarafından CARREFOURSA'nın alış fiyatlarının yanı sıra satış fiyatlarını da takip edildiğini göstermektedir.

- (45) Delil-7'de yer alan ve UNTAD Satış Yöneticisi tarafından CARREFOURSA çalışanına gönderilen ilk e-postada "...PSF fiat güncelleme tarihi, 05/02/2020 Alım fiat güncellemesi 12/02/2020 Faturalarda fiat farkı oluşmaması için fiat geçişlerinin hassasiyetle takip edilmesini rica ediyorum..." ifadeleri ile CARREFOURSA'nın alış ve perakende satış fiyat değişikliği tarihlerinin bildirildiği anlaşılmaktadır. E-postaya cevaben CARREFOURSA çalışanı tarafından gönderilen e-postada ise "...Mevcut kârlılık sağlanılacak şekilde piyasa raf satış fiyatlarınızın aynı olduğunu düşünerek ekteki gibi alış ve satış fiyatlarını sisteme tanımlayabiliriz. Geri dönüşünüze istinaden fiyat geçişi yapılacaktır..." ifadeleri yer almakta ve UNTAD tarafından üretimi ve satışı gerçekleştirilen ürünlerin liste fiyatının ve satış fiyatının yer aldığı tablo bulunmaktadır. Yazışmanın devamında UNTAD Satış Yöneticisi tarafından gönderilen e-postada ise "...Mutabık kaldığımız şekilde r-tablo güncellenmiştir..." ifadelerine yer verilmiştir. İlgili e-posta yazışmalarından UNTAD tarafından CARREFOURSA'nın perakende satış fiyatlarının ve fiyat geçiş tarihlerinin belirlendiği çıkarımı yapılmaktadır.
- (46) Delil-7 ile benzer içeriğe sahip olan Delil-8'de yer alan ve UNTAD Satış Yöneticisi tarafından MİGROS çalışanına gönderilen e-postada "...PSF fiat güncelleme tarihi, 05/02/2020 Alım fiat güncellemesi 12/02/2020 Faturalarda fiat farkı oluşmaması için fiat geçişlerinin hassasiyetle takip edilmesini rica ediyorum..." ifadeleri ile MİGROS'a perakende satış ve alım fiyatı değişim tarihlerinin bildirildiği anlaşılmakta, MİGROS çalışanı tarafından gönderilen cevapta ise "...06 Şubat tarih itibarıyla satış fiyatı güncellenmiş olup alış fiyatları 12 Şubat'ta geçerli olacaktır..." ifadeleri yer almaktadır. Söz konusu yazışmalardan UNTAD tarafından MİGROS'un perakende satış fiyatlarının ve fiyat artış tarihlerinin belirlendiği anlaşılmaktadır.
- (47) Delil-9'da yer alan ve UNTAD Ortağı tarafından WhatsApp yazışmasında kullanılan "...Raf satis fiyatları gecildimi", "Gecilmeyen yerler varmidir?" ve "Lütfen saha kontrollerinin öncelikli yapılmasını rica ediyorum." gibi ifadelerden UNTAD tarafından alt pazarda faaliyet gösteren perakendecilerin raf fiyatlarının belirlenmeye çalışıldığı anlaşılmaktadır.
- (48) Delil-10'da yer alan ve TEMPA çalışanı tarafından UNTAD İstanbul Asya Bölge Satış ve Dağıtım Yönetmeni'ne gönderilen e-postada "...diğer marketler fiyat güncellemeden biz raf fiyatlarımızı güncelleyemiyoruz. Bu durumlar için marketler raf fiyatları geçene kadar desteklerinizi bekliyoruz...." ifadesi yer almakta, UNTAD İstanbul Asya Bölge Satış ve Dağıtım Yönetmeni tarafından gönderilen e-postada ise "...Marketler fiyat geçişlerinde hızlıca desteklerinizi rica ederim..." ifadesine yer verilmektedir. İlgili yazışmadan UNTAD tarafından alt pazarda faaliyet gösteren teşebbüslerin raf fiyatlarının takip edildiği ve raf fiyatlarının belirlenmeye çalışıldığı görülmektedir.
- (49) Delil-11'de yer alan ve UNTAD Ortağı tarafından WhatsApp yazışmasında kullanılan "...Aman gecislerini sağlattırmis olalim. Raf kontrollerinde özellikle sorun olmasin" ve "Kesinlikle geçişten hemen sonra raf fiyatları kontrol ediliyor" gibi ifadelerden UNTAD tarafından alt pazarda faaliyet gösteren perakendecilerin raf fiyatlarının takip edildiği ve raf fiyatlarının belirlenmeye çalışıldığı anlaşılmaktadır.
- (50) UNTAD çalışanları ile UNTAD Ortağı arasında geçen ve Delil-12'de yer alan WhatsApp yazışmasında, UNTAD Ortağı tarafından kullanılan "...Marketlerin raf

*fiyatlarını kontrol edelim. Gecmeyen yer kalsın. Gecmeyen yer varsa Bilgi verilmesinin rica ediyorum. Konu önemli ve acildir” ifadelerinden, UNTAD tarafından alt pazarda faaliyet gösteren perakendecilerin raf fiyatlarının belirlenmeye çalışıldığı anlaşılmaktadır.*

- (51) Delil-13'te yer alan ve UNTAD Ege-Akdeniz Bölge Müdürü ile PEHLİVANOĞLU çalışanı arasında geçen e-posta yazışmasında, UNTAD Ege-Akdeniz Bölge Müdürü tarafından kullanılan “...Mağazalarda şu anda sandviç 65 \*6 raf fiyatın 22.55 tl olarak kasalar okumaktadır sizden ricam düzeltilmesi konusunda yardımlarınız bekliyorum...” ifadesinden UNTAD tarafından alıcısı konumunda bulunan PEHLİVANOĞLU'nun raf fiyatlarının belirlenmeye çalışıldığı anlaşılmaktadır.
- (52) Delil-14'te yer alan ve UNTAD İstanbul Asya Bölge Satış ve Dağıtım Yönetmeni ve UNTAD İstanbul/Avrupa Bölge Müdürü ile PEHLİVANOĞLU çalışanı arasında geçen e-posta yazışmasında, UNTAD İstanbul Asya Bölge Satış ve Dağıtım Yönetmeni tarafından kullanılan “...piyasayı bozmamak adına satış fiyatlarını yazdım aşağısına sıkıntı yaşayabiliriz...” ifadesinden UNTAD tarafından alıcı konumunda bulunan teşebbüslerin satış fiyatlarının belirlenmeye çalışıldığı ve satış fiyatlarının belli bir düzeyde tutulmaya çalışıldığı çıkarımı yapılmaktadır.
- (53) Diğer yandan; UNTAD ile bayileri arasında akdedilen ve yukarıda bir örneğine yer verilen tip sözleşmenin “GENEL HÜKÜMLER” başlıklı 12. maddesinin (d) bendinde “BAYİ satış noktalarına tavsiye edilen (psf) perakende satış fiyatlarına uyulmasını sağlayacaktır.” ifadesine yer verilmiştir. Söz konusu ifadede UNTAD tarafından alt pazarda faaliyet gösteren alıcılarının satış fiyatlarının doğrudan belirlendiği değerlendirilmektedir.
- (54) Sonuç olarak yukarıda yer verilen tespitler ve yapılan değerlendirmeler bir bütün olarak ele alındığında, UNTAD tarafından alt pazarda faaliyet gösteren perakendecilerin raf fiyatlarının takip edildiği, perakendecilerin yeniden satış fiyatlarının belirlendiği ve bayiler aracılığıyla perakendecilerin satış fiyatlarına müdahale edildiği ve bu suretle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinin ihlal edildiği kanaatine ulaşılmıştır.

#### **I.4.2. Uzlaşma Süreci ve İdari Para Cezasına İlişkin Değerlendirme**

- (55) 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası; "Bu Kanunun 4, 6 ve 7 nci maddelerinde yasaklanmış davranışlarda bulunanlara, ceza verilecek teşebbüs ile teşebbüs birlikleri veya bu birliklerin üyelerinin nihai karardan bir önceki mali yıl sonunda oluşan veya bunun hesaplanması mümkün olmazsa nihai karar tarihine en yakın mali yıl sonunda oluşan ve Kurul tarafından saptanacak olan yıllık gayri safi gelirlerinin yüzde onuna kadar idarî para cezası verilir." hükmünü amirdir.
- (56) Ceza Yönetmeliğinin 4. maddesinde idari para cezası belirlenirken öncelikle temel para cezasının hesaplanacağı; ardından ağırlaştırıcı ve hafifletici unsurlar göz önünde bulundurularak temel para cezasının artırılmasının ve/veya cezadan indirim yapılmasının söz konusu olacağı düzenlenmektedir.
- (57) Söz konusu Yönetmelik'in temel para cezasını düzenleyen 5. maddesinin ilk fıkrasına göre; temel para cezası hesaplanırken ihlale taraf olan teşebbüslerin Kurul tarafından saptanacak yıllık gayri safi gelirlerinin, karteller için %2'si ile %4'ü, diğer ihlaller için %0,5'i ile %3'ü arasında bir oran esas alınacaktır. Anılan maddenin ikinci fıkrasında ise birinci fıkrada yazılı oranların belirlenmesinde ilgili teşebbüslerin veya teşebbüs birliklerinin piyasadaki gücü, ihlal neticesinde gerçekleşen veya gerçekleşmesi muhtemel zararın ağırlığı gibi hususların dikkate alınacağı hükmüne yer verilmiştir.

- (58) 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin beşinci fıkrasında "Soruşturmaya başlanmasından sonra Kurul, ilgililerin talebi üzerine veya resen, soruşturma sürecinin hızlı bitirilmesinden doğacak usuli faydaları ve ihlalin varlığına veya kapsamına ilişkin görüş farklılıklarını göz önüne alarak uzlaşma usulünü başlatabilir. Kurul, hakkında soruşturma başlatılan ve ihlalin varlığı ile kapsamını kabul eden teşebbüs veya teşebbüs birlikleri ile soruşturma raporunun tebliğine kadar uzlaşabilir.", altıncı fıkrasında "Bu çerçevede Kurul, hakkında soruşturma açılan taraflara, ihlalin varlığını ve kapsamını kabul ettikleri bir uzlaşma metni sunmaları için kesin bir süre verir. Verilen süre geçirildikten sonra yapılan bildirimler dikkate alınmaz. İhlal tespitinin ve idari para cezasının yer aldığı bir nihai kararla soruşturma sonlandırılır." ve yedinci fıkrasında "Uzlaşma usulü sonucunda idari para cezasında yüzde yirmi beşe kadar indirim uygulanabilir." hükümleri yer almaktadır.
- (59) Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik'in (Uzlaşma Yönetmeliği) 5. maddesinin birinci fıkrasında ise "Soruşturma tarafları uzlaşma taleplerini yazılı olarak Kuruma iletir. Kurul, 4 üncü maddenin ikinci fıkrasındaki hususları dikkate alarak bu talebi kabul veya ret edebileceği gibi varsa diğer tarafların da uzlaşma görüşmelerine davet edilmesine karar verebilir" düzenlemesi bulunmaktadır.
- (60) Bu kapsamda soruşturma taraflarından UNTAD uzlaşma talebinde bulunmuştur. Söz konusu başvuru üzerine Kurul tarafından uzlaşma görüşmelerine başlanmasına karar verilmiştir.
- (61) Söz konusu Kurul kararı ve Uzlaşma Yönetmeliği hükümleri uyarınca UNTAD ile yapılan uzlaşma görüşmesinde teşebbüse dosya konusu iddiaların içeriği, isnat edilen ihlalin niteliği, kapsamı ve süresi, uzlaşma tarafı olan teşebbüs hakkında ihlal isnadına dayanak oluşturan başlıca belgeler, sürecin uzlaşma ile sonuçlanması halinde uygulanabilecek indirim oranı ve uzlaşma tarafına verilebilecek idari para cezası aralığı hakkında bilgi verilmiştir.
- (62) UNTAD'ın uzlaşma sürecinin devam etmesi yönündeki beyanları doğrultusunda gerçekleştirilen uzlaşma görüşmesi neticesinde alınan 12.10.2023 tarihli ve 23-48/930-MUA sayılı uzlaşma ara kararında, soruşturma sürecinin uzlaşma ile neticelenmesi halinde;
- UNTAD'ın alıcılarının yeniden satış fiyatını belirlemek suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiğine,
  - Bu doğrultuda teşebbüse aynı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası ile Ceza Yönetmeliği'nin 5. maddesinin birinci fıkrasının (b) bendi, ikinci fıkrası ve üçüncü fıkrasının (b) bendi ile 7. maddesinin birinci fıkrası uyarınca 2022 yılı gayrisafi gelirleri üzerinden %(. ....) oranında olmak üzere idari para cezası uygulanmasına,
  - 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin yedinci fıkrası ve Uzlaşma Yönetmeliği'nin 4. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse verilecek idari para cezasında %(. ....) oranında indirim uygulanmasına,
  - Bu kapsamda uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse 2022 yılı gayri safi gelirleri üzerinden nihai olarak %(. ....) oranında idari para cezası uygulanmasına,
  - Uzlaşma Yönetmeliği'nin 7. maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi uyarınca, uzlaşma metninin Kuruma gönderilebilmesi için işbu ara kararın tebliğinden itibaren anılan teşebbüse 15 gün süre verilmesine,

- *Uzlaşma metninin süresi içinde gönderilmemesi halinde, Kurulun işbu ara kararıyla bağlı olmadığına*

karar verilmiştir.

- (63) Bahse konu ara kararda ceza oranı belirlenirken yukarıda yer verilen mevzuat hükümleri dikkate alınarak, yeniden satıcıların satış fiyatının tespit edilmesi suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilmesi "diğer ihlaller" kategorisinde değerlendirilmiş ve temel para cezası başlangıç oranı %(.....) olarak belirlenmiştir.
- (64) Ceza Yönetmeliği'nin 5. maddesinin üçüncü fıkrasında ihlalin süresinin temel para cezasının tespitinde dikkate alınacağı öngörülmektedir. Belirtilen hükme göre temel para cezasının miktarı; bir ila beş yıl arasında süren ihlallerde yarısı oranında, beş yıldan uzun süren ihlallerde ise bir katı oranında arttırılacaktır. Dosya mevcudu bilgilere göre, ihlal süresi beş yıldan fazla sürdüğünden, Ceza Yönetmeliği'nin 5. maddesinin üçüncü fıkrasının (b) bendi uyarınca temel para cezasına esas başlangıç oranı bir katı oranında artırılarak uygulanacak temel para cezası oranı %(.....) olarak belirlenmiştir.
- (65) Diğer taraftan, Ceza Yönetmeliği'nin 6. maddesi çerçevesinde ağırlaştırıcı unsurun bulunmadığı değerlendirilmiştir. Ceza Yönetmeliği'nin 7. maddesi kapsamında askeriye kanalında gerçekleştirilen satışların<sup>18</sup> açık ihale usulüyle yapılması, bu kanalda gerçekleşen fiyatlara UNTAD'ın müdahale imkânının bulunmaması ve özel markalı ürünlerin ciro içerisindeki payının yüksek olması<sup>19</sup> hususları hafifletici unsur olarak değerlendirilmiş ve para cezası oranında %50 oranında indirim yapılmasına karar verilmiştir. Böylece, uzlaşma indirimi öncesinde teşebbüse uygulanacak idari para cezası oranı %(.....) olarak belirlenmiştir.
- (66) UNTAD tarafından bu karara istinaden hazırlanıp gönderilen uzlaşma metninde mezkûr kararda belirtilen hususlar kabul edilerek, teşebbüs hakkında yürütülen soruşturmanın uzlaşma ile sonlandırılması talep edilmiştir.
- (67) Uzlaşma Yönetmeliği'nin 8. maddesinin birinci fıkrasında;
- "1) Uzlaşma tarafı, uzlaşma ara kararında bildirilen hususları kabul etmesi halinde, aşağıdaki unsurları içeren bir uzlaşma metnini sunar:*
- a) Uzlaşma tarafının ihlalin varlığını ve kapsamını kabul ettiğine dair açık beyanı,*
- b) Kurulun uzlaşma tarafına ihlal nedeniyle verebileceği azami idari para cezası oranı ve miktarı ile tarafın uzlaşma usulü çerçevesinde bu ceza oranını ve miktarını kabul ettiği,*
- c) Uzlaşma tarafının hakkındaki iddialar konusunda yeterli derecede bilgilendirildiği ve kendi görüşlerini ve açıklamalarını aktarmak için tarafa yeterli imkân tanındığı,*
- ç) İdari para cezasının ve uzlaşma metninde yer alan hususların uzlaşma tarafınca dava konusu yapılamayacağı."*
- hükmüne yer verilmiştir. Bu kapsamda UNTAD tarafından gönderilen uzlaşma metninin Uzlaşma Yönetmeliği'nin 8. maddesinin birinci fıkrasında yer alan unsurları içerdiği görülmüştür.
- (68) 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin yedinci fıkrasında "*Uzlaşma usulü sonucunda*

<sup>18</sup> Askeriye kanalında gerçekleştirilen satışların UNTAD'ın 2022 yılı cirosu içerisindeki payı %(.....)'tir.

<sup>19</sup> UNTAD tarafından üretimi ve satışı gerçekleştirilen özel markalı ürünlerin UNTAD'ın 2022 yılı cirosu içerisindeki payı %(.....) olmakla birlikte, ihlale konu belgelerin incelenmesi neticesinde UNTAD hakkında özel markalı ürünler bakımından ihlal isnadında bulunulmamıştır.

*idari para cezasında yüzde yirmi beşe kadar indirim uygulanabilir...” hükmü yer almaktadır. Uzlaşma Yönetmeliği'nin 9. maddesinin birinci fıkrasında ise; “Uzlaşma metninin Kurum kayıtlarına girmesinden itibaren on beş gün içinde, Kurul tarafından ihlal tespitinin ve idari para cezasının yer aldığı bir nihai kararla ilgili taraf bakımından soruşturma sonlandırılır.” denilmektedir.*

- (69) Yukarıda yer verilen açıklamalar doğrultusunda, UNTAD tarafından sunulan uzlaşma metni çerçevesinde Ceza Yönetmeliği kapsamında hesaplanan idari para cezasının %25 oranında indirilmesi; teşebbüse 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği gerekçesiyle 2022 yılı gayri safi gelirleri üzerinden % (.....) oranında idari para cezası uygulanması ve UNTAD hakkındaki soruşturmanın uzlaşma ile sonlandırılması sonuçlarına varılmıştır.

## **J. SONUÇ**

- (70) Rekabet Kurulunun 13.07.2023 tarihli ve 23-31/594-M kararı uyarınca yürütülmekte olan soruşturma kapsamında; Kurulun 12.10.2023 tarihli, 23-48/930-MUA sayılı ara kararına istinaden Aksaray Unlu Mamülleri Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi tarafından gönderilen nihai uzlaşma metni 27.10.2023 tarih ve 43967 sayı ile süresi içerisinde Kurum kayıtlarına intikal etmiştir. Uzlaşma metninde ihlalin varlığı ve kapsamı ile uzlaşma ara kararında öngörülen azami idari para cezası oranı ve tutarı teşebbüs tarafından açıkça kabul edilmiş olup

1. Aksaray Unlu Mamülleri Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin alıcılarının yeniden satış fiyatını belirlemek yoluyla 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiğine,
2. Bu nedenle, Aksaray Unlu Mamülleri Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketine 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası ve “Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hakim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik”in 5. maddesinin birinci fıkrasının (b) bendi, ikinci fıkrası, üçüncü fıkrasının (b) bendi ve 7. maddesinin birinci fıkrası uyarınca 2022 yılı gayrisafi geliri üzerinden % (.....) oranında olmak üzere 2.959.686,15-TL idari para cezası uygulanmasına,
3. 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin yedinci fıkrası ve “Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik”in 4. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse verilecek idari para cezasında %25 oranında indirim uygulanmasına,
4. Bu kapsamda uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse 2022 yılı gayrisafi gelirleri üzerinden nihai olarak % (.....) oranında ve 2.219.764,61-TL tutarında idari para cezası uygulanmasına,
5. Böylece Rekabet Kurulunun 13.07.2023 tarihli ve 23-31/594-M sayılı kararı uyarınca 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak Aksaray Unlu Mamülleri Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi hakkında yürütülen soruşturmanın, Aksaray Unlu Mamülleri Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin alıcılarının yeniden satış fiyatını belirlemeye yönelik uygulamaları bakımından uzlaşma ile sonlandırılmasına



**23-53/999-363**

gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.