

**Rekabet Kurumu Başkanlığından,**

**REKABET KURULU KARARI**

**Dosya Sayısı** : 2019-3-075 (Devralma)  
**Karar Sayısı** : 20-04/39-21  
**Karar Tarihi** : 16.01.2020

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

**Başkan** : Birol KÜLE  
**Üyeler** : Arslan NARİN (İkinci Başkan), Adem BİRCAN, Ahmet ALGAN,  
Hasan Hüseyin ÜNLÜ

**B. RAPORTÖRLER:** Nimet KAVAK, Pelin TEBER, İbrahim ŞAHİN

**C. BİLDİRİMDE**

**BULUNAN** : - Loire UK Bidco Limited  
Temsilcileri: Av. Togan TURAN, Av. Deniz ÖZKAN  
Orjin Maslak, Eski Büyükdere Cad. No: 27 K:11  
Maslak 34485 İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU: LGC Science Group Holdings Limited'in ortak kontrolünün Astorg Asset Management S.a.r.l.'nin ve Cinven Capital Management'in bağlı şirketleri tarafından devralınması işlemi.**
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu kayıtlarına 09.12.2019 tarih ve 8537 sayı ile giren ve en son 26.12.2019 tarih ve 9082 sayı ile eksiklikleri tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 08.01.2020 tarih ve 2019-3-075/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda özetle; dosya konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

**G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME**

- (4) İlgili başvuruda; LGC Science Group Holdings'in (LGC) ortak kontrolünün, dolaylı olarak Cinven Capital Management (VII) General Partner Limited (CINVEN) ve Astorg Management S.a.r.l (ASTORG) tarafından devralınması işlemine izin verilmesi talep edilmiştir.
- (5) 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in (2010/4 sayılı Tebliğ) 5. maddesi çerçevesinde bir ortak girişimin devralma sayılabilmesi için "ortak kontrol" ve "tam işlevsellik" şartlarının sağlanması gerekmektedir.
- (6) Birleşme ve Devralma Sayılan Haller ve Kontrol Kavramı Hakkında Kılavuz'un 48 vd. paragraflarında, ortak kontrolden söz edilebilmesi için tarafların eşit oy hakkına sahip olması, stratejik kararların alınmasında veto haklarının bulunması ya da oy haklarının ortaklaşa kullanılması gibi şartların sağlanması gerektiği belirtilmiştir.
- (7) LGC, halihazırda Figaro Capital&Co.S.C.A (FIGARO)<sup>1</sup> aracılığıyla KKR&Co. Inc.'nin (KKR) tek kontrolündedir<sup>2</sup>. Planlanan işlemin gerçekleştirilmesi için 20.11.2019

<sup>1</sup> FIGARO hisselerinin ~%(.....)'i FIGARO LIMITED, ~%(.....)'i ise azınlık hissedarlar tarafından kontrol edilmektedir.

<sup>2</sup> FIGARO'nun bölünmüş sermayesi, azınlık hissedarları, Figaro Capital Limited (FIGARO LIMITED) ve Figaro Capital S.á.r.l. (FIGARO SÁRL) üzerinden dolaylı olarak KKR'ye aittir. Azınlık pay sahiplerinin kontrol hakkı bahşeden herhangi bir yetkisi bulunmadığı belirtilen LGC'nin, FIGARO LIMITED ve FIGARO SÁRL vasıtasıyla KKR tarafından kontrol edildiği ifade edilmektedir.

tarihinde Alım ve Satım Anlaşması (Anlaşma) ile Konsorsiyum Anlaşması imzalanmıştır. Konsorsiyum Anlaşması'nın 3.2. maddesi uyarınca, CINVEN tarafından kontrol edilen Seventh Cinven Fund Limited Partnerhsip (CINVEN FUND) ve ASTORG tarafından kontrol edilen Astorg VII Special Limited Partnership (ASTORG VII) , Lux Topco S.a.r.l.'nin (LUX TOPCO) (.....) oranda hissesini devralarak, yatırım aracı olması planlanan Loire UK Bidco Limited (BIDCO LIMITED) ve Loire Bidco S.á.r.l (BIDCO SÁRL) üzerinden, FIGARO'yu, dolayısıyla LGC'yi ortak kontrol edeceklerdir. İşlem sonrasında LGC hisselerinin %(.....)'sine CINVEN, %(.....)'sine ASTORG sahip olacaktır. Konsorsiyum Anlaşması uyarınca, CINVEN ve ASTORG, LUX TOPCO Yönetim Kuruluna (YK) (.....) sayıda üye atayacaktır. YK ve genel kurulun yetkisine giren mahfuz konuların hem ASTORG hem CINVEN tarafından atanmış YK üyelerinin olumlu oyuna tabi olduğu belirtilmektedir<sup>3</sup>.

- (8) Daha sonra imzalanacağı ifade edilen Hissedarlık Sözleşmesi'nin<sup>4</sup> yürürlük tarihine kadar geçecek olan sürede, CINVEN ve ASTORG'un yazılı onayı olmadan hiçbir yükümlülük altına girilmeyecektir. Söz konusu hükümlerin LUX TOPCO'nun tüm iştirakleri için geçerli olacağı belirtilmiştir. Planlanan işlemin tamamlanmasının ardından, CINVEN ve ASTORG'un, LGC'nin stratejik ticari davranışları üzerinde dolaylı olarak belirleyici etkiye sahip olacağı ve kontrolde kalıcı değişiklik meydana geleceği, bu nedenle ortak kontrol şartının sağlandığı anlaşılmaktadır.
- (9) Bir ortak girişimin tam işlevsel olarak nitelendirilebilmesi bakımından, bağımsız olarak faaliyet göstermek için yeterli kaynaklara sahip olma, ana şirketlerin belirli bir işlevi ötesinde faaliyet gösterme, satış ve satın alma ilişkilerinde ana şirketlere bağımlı olmama ve kalıcı olarak faaliyet gösterme gibi nitelikleri haiz olması gerekmektedir.
- (10) Bildirim Formunda LGC'nin halihazırda tam işlevsel olarak faaliyetlerini yürüttüğü ve işlem sonrasında tam işlevsel olarak faaliyetlerine devam edeceği; LGC'nin kendisine ait mevcut kaynakları, personeli ve karar mekanizmalarının olduğu, hâlihazırda tüm olağan ticari ve operasyonel fonksiyonlarının kendi yönetim kadrosu tarafından yürütüleceği, şirketin kendi nam ve hesabına sözleşme yapmaya devam edeceği ifade edilmiştir. İşlem öncesinde FIGARO'nun kontrolünde olan LGC'nin, işlem sonrasında tam işlevsel bir ortak girişim olacağı, bağımsız bir iktisadi varlığın tüm işlevlerini kalıcı olarak yerine getireceği belirtilmiştir.
- (11) Bu açıklamalar çerçevesinde, LGC'nin bağımsız bir iktisadi varlık olarak hareket etme yeteneğini haiz tam işlevsel bir ortak girişim olduğu kanaatine ulaşılmıştır. Dolayısıyla, bildirim konusu işlem 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi çerçevesinde bir devralma işlemidir. Dosya içeriğinden, işlem taraflarının 2018 yılı cirolarının 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasında öngörülen ciro eşiklerini aştığı anlaşıldığından bildirim konu işlem izne tabidir.
- (12) Bildirim Formunda, LGC'nin standartlar ve genetik olmak üzere iki iş kolunun bulunduğu ifade edilmektedir. İlaç üretimi, yiyecek ve çevredeki kirlenici maddelerin tespiti, klinik teşhisi, kalite kontrolü alanlarını kapsayan standartlar iş kolu kapsamında

<sup>3</sup> Konsorsiyum Anlaşması'nın 7.5. maddesinde "(.....)" hükmü yer almaktadır.

<sup>4</sup> Planlanan işlemin gerçekleşmesi ardından CINVEN ve ASTORG'un LGC üzerindeki haklarından kaynaklanan ilişkilerini düzenlemek adına bir "Ortaklık Sözleşmesi" akdetmek için mutabık kalındığı ifade edilerek Konsorsiyum Anlaşması'nda ortak kontrolü tevsik eden hükümleri yansıtabilecek şekilde düzenlemeler yapılacağı beyan edilmiştir.

ölçüm cihazları<sup>5</sup>, yeterlilik testleri<sup>6</sup> ve üretim zinciri garanti ürünleri<sup>7</sup>, ulusal laboratuvarların işletilmesi; genetik iş kolu kapsamında ise oligonükleotidler<sup>8</sup>, polimeraz zincir reaksiyonu<sup>9</sup> ayıraçları ve aletleri, yeni nesil DNA sekanslama ile ilaç geliştirme gibi hizmetlerinin bulunduğu belirtilmektedir. LGC'nin ana müşterileri vücut dışı (*in vitro*) teşhis ürünleri üreticileri ((.....) vs.), farmasötik şirketleri ((.....) vs.), jenerik ilaç üreticileri ((.....) vs.), deney grupları ((.....) gibi), yiyecek ve içecek üreticileri ((.....) gibi), araştırma enstitüleri ile kamu kuruluşlarıdır ((.....)). LGC'nin Türkiye'de herhangi bir iştiraki, bağlı şirketi, dağıtıcısı veya irtibat ofisi<sup>10</sup> bulunmamaktadır. Bununla birlikte Almanya ve Birleşik Krallık'ta yerleşik portföy şirketleri aracılığıyla Türkiye'deki müşterilerine standart ürünleri ve üretim zinciri garanti ürünleri satışından ciro elde edilmiştir.

- (13) Bildirim Formunda ASTORG'un Kuzey Amerika ve Batı Avrupa merkezli küresel şirketlerin devralınması sürecinde, şirketlerin yönetim ekipleriyle işbirliği içinde, stratejik danışmanlık ve sermaye sunduğu belirtilmektedir. ASTORG Türkiye'deki faaliyetlerini portföy şirketleri<sup>11</sup> aracılığıyla yürütmektedir.
- (14) Bir diğer ortak girişim tarafı olan CINVEN çeşitli yatırım fonlarına yatırım yönetimi ve danışmanlığı veren özel sermaye şirkettir. CINVEN FUND nihai olarak CINVEN kontrolündedir. CINVEN sağlık, teknoloji, medya ve telekomünikasyon, finansal hizmetler, endüstriyel ve ticari hizmetler ile tüketici ürünleri alanlarında faaliyet göstermektedir.
- (15) Yukarıda yer verilen bilgiler çerçevesinde, ASTORG ile LGC arasında herhangi bir yatay veya dikey örtüşme bulunmadığı değerlendirilmektedir. Bazı CINVEN portföy şirketlerinin Türkiye'de çeşitli şirketler<sup>12</sup> aracılığıyla faaliyeti bulursa da hiçbirinin Türkiye'de LGC'nin faal olduğu pazarlarda ve bu pazarların farklı aşamasında yer alan pazarlarda faaliyet göstermediği dosya içeriğinden anlaşılmaktadır. CINVEN'in portföy şirketlerinden STADA ve Synlab Limited (SYNLAB)<sup>13</sup>, Türkiye haricinde bazı ülkelerde LGC'nin müşterisi<sup>14</sup> olsa da farklı ülkelerde yer alan portföy şirketleri aracılığıyla Türkiye'ye satış yapan LGC'nin Türkiye'de müşterisi değildir. Bu bilgiler ışığında, LGC ve ana teşebbüslerin faaliyetleri arasında Türkiye coğrafi pazarında herhangi bir yatay ya da dikey örtüşme bulunmadığı görülmektedir.

<sup>5</sup> Genellikle ilaç üretimi, yiyecek ve çevredeki kirletici maddelerin tespiti ve klinik teşhis alanlarında kalite kontrol amacıyla kullanıldığı belirtilen cihazlar.

<sup>6</sup> Tüm test süreci boyunca bir laboratuvarın teknik performansının düzenli şekilde değerlendirilmesi amacıyla kullanıldığı ifade edilmektedir.

<sup>7</sup> Müşterilerin, ürünlerin güvenliği, kalitesi, etik temeli ve çevre mevzuatına uyumluluğu gibi konuları denetleyebilecekleri standartlar olduğu belirtilmektedir.

<sup>8</sup> Kısa bir polinükleotit zinciri oluşturmak için bir araya gelmiş birkaç nükleotitten oluşan DNA polimeri <https://kelimeler.gen.tr/>. Erişim tarihi:19.12.2019.

<sup>9</sup>Günümüzde önemli bakteriyel, viral ve mikotik infeksiyonların tanısında, etkenlerin karakterizasyonunda, hastalıkların patogenezesinin belirlenmesinde ve aşı hazırlanmasında büyük uygulama alanı bulan bir nükleik asit teknolojisi yöntemidir. Kaynak: <https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/144617>. Erişim Tarihi:18.12.2019.

<sup>10</sup> Bildirim Formunda LGC'nin Türkiye temsilcilik ofisini 31.03.2018 tarihinde kapattığı ifade edilmiştir.

<sup>11</sup> HRA Pharma, Nemera, IGM Resins, AutoForm, Surfaces Group, Audiotonix, Echosens ve Anaqua

<sup>12</sup> RTB House, Envirotainer, Chryso Group, Kurt Geiger, Partner in Pet Food, Premium Credit Limited, Proteger Holding S.a.r.l.(Pronet), STADA, Synlab Limited, Tractel (Cintra Sarl), Hotelbeds.

<sup>13</sup> Söz konusu iki şirketin Türkiye'de iştirakleri bulunmamaktadır.

<sup>14</sup> Jenerik ve tezgah üstü ilaç üretici olan STADA, LGC'den referans ürünleri satın alarak ürettiği ilaçların saflığını ölçmektedir. Bu satışlar Almanya, Sırbistan ve Birleşik Krallık'ta gerçekleşmiştir. Öte yandan, insan, hayvan, yiyecek ve çevreyle ilgili örnekler üzerinden deneyler yapan SYNLAB laboratuvar işleticisidir. LGC'den aldığı referans, kalibrasyon ve genetik ürünleri satın almaktadır. Bu satışlar Almanya, İspanya, Fransa, İtalya ve Birleşik Krallık'ta gerçekleşmiştir.

## **20-04/39-21**

- (16) Açıklamalar çerçevesinde bildirim konu işlem sonucunda 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi kapsamında herhangi bir pazarda hâkim durum yaratılmasının veya mevcut hâkim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmayacağı kanaatine varılmıştır.

### **H. SONUÇ**

- (17) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre; bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde yasaklanan nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere, OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.