

Rekabet Kurumu Başkanlığından,  
**REKABET KURULU KARARI**

Dosya Sayısı : 2012-3-162 (Devralma)  
Karar Sayısı : 12-54/1519-537  
Karar Tarihi : 06.11.2012

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

Başkan : Prof. Dr. Nurettin KALDIRIMCI  
Üyeler : Prof. Dr. Metin TOPRAK, Doç. Dr. Mustafa ATEŞ,  
İsmail Hakkı KARAKELLE, Dr. Murat ÇETİNKAYA,

**B. RAPORTÖR** : Evrim Özgül KAZAK

**C. BİLDİRİMDE  
BULUNAN**

:- PAI Partners S.A.S.  
Temsilcileri: Av. Gönenç GÜRKAYNAK, Av. Öznur İNANILIR  
Çitlenbik Sok. No: 12 Yıldız Mah. Beşiktaş/İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU: Marcolin S.P.A'nın tam kontrolünün PAI Partners S.A.S. tarafından devralınması işlemine izin verilmesi talebi.**
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına 22.10.2012 tarih ve 8121 sayı ile giren bildirim üzerine düzenlenen 05.11.2012 tarih ve 2012-3-162/Öİ sayılı Birleşme/Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖRÜN GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda özetle; bildirim konu işleme izin verilmesi gerektiği kanaat ve sonucuna ulaşıldığı ifade edilmiştir.

**G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME**

**G.1. Taraflar**

- (4) İlgili teşebbüslere ve işlem taraflarına ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 1- İlgili Teşebbüslere İlişkin Bilgiler

İlgili Teşebbüsler	Teşebbüsün Konumu	Faaliyet Alan(lar)ı
PAI Partners S.A.S (PAI)	Devrelan	PAI, ortaklarının sahip olduğu, kendisine tahsis edilmiş özel sermaye fonlarını yöneten ve danışmanlık yapan bağımsız bir şirkettir. Yatırımını genellikle 4 ilâ 6 yıl arası bir zaman sürecinde elinde tutan PAI, bir uzun dönem yatırımcısıdır.
Marcolin S.P.A (Marcolin)	Devreden/ Devre konu	Marcolin, gözlük çerçevesi tasarımı, üretimi ve toptan dağıtım faaliyetlerinde bulunmaktadır. İlgili ürünlerin üretimini ve dağıtımını, hem kendi sahip olduğu markaların adı altında hem de moda markaları adına sahip oldukları lisans sözleşmeleri uyarınca gerçekleştirmektedir. Marcolin'in herhangi bir perakende satışı bulunmamaktadır.

## G.2. Yapılan Tespitler ve Hukuki Değerlendirme

- (5) Dosya konusu işlem, Marcolin'in tam kontrolünün PAI tarafından devranılmasına ilişkin olup, 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (2010/4 sayılı Tebliğ) kapsamında bir devralma işlemidir. 14.10.2012 tarihinde imzalanmış olan Hisse Alım Satım Anlaşması uyarınca gerçekleşecek işlemin Rekabet Kurulu iznini takiben tamamlanması planlanmaktadır.
- (6) Dosya içeriğinden, işlem taraflarının 2011 yılı cirolarının 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasının (b) bendinde öngörülen eşikleri aştığı anlaşıldığından bildirim konu işlem, izne tabidir.
- (7) Dosya mevcudu bilgilerden, inceleme konusu işlemin, gerek ürün gerekse de coğrafi açıdan olası alternatif pazar tanımları çerçevesinde rekabet açısından endişe yaratmayacağı anlaşılmış ve bu nedenle "İlgili Pazarın Tanımlanmasına İlişkin Kılavuz" uyarınca net bir pazar tanımının yapılmasına gerek olmadığı kanaatine varılmıştır.
- (8) Devralan PAI, ortaklarının sahip olduğu, kendisine tahsis edilmiş özel sermaye fonlarını yöneten ve danışmanlık yapan bağımsız bir şirkettir.
- (9) PAI'nın Türkiye'deki iştirakleri ile bu teşebbüslerin faaliyet alanları şunlardır: FTE Automotive GmbH (yolcu araçları ile ticari araçlar için hidrolik fren ve debriyaj sistemleri üretimi), Global Closure Systems: (global içecek ve yiyecek, ev ve endüstriyel eşyalar, tuvalet eşyası, farmasötik ürünler, şaraplar ve damıtık içecekler için plastik ve metal kapama ve dağıtım sistemleri), Perstorp (kimyasal ürünlerin üretimi) Cerba European Lab (uzmanlaşmış biyoloji laboratuvarları) ve Nuance Group (seyahat perakendeciliği).
- (10) Nuance Grup, PAI ve GECOS - Generale di Commercio e Servizi S.p.A tarafından ortak kontrol edilmektedir<sup>1</sup>. PAI, ortak olarak kontrol edilen Nuance Group (Nuance) aracılığı ile Türkiye'de; Antalya Havaalanı'nda ve sınırlı şekilde Kayseri Havaalanı'nda gümrüksüz mallar mağazalarında (duty free shops) seyahat perakendeciliği alanında faaliyet göstermektedir.
- (11) Devre konu Marcolin'in gözlük çerçevesi tasarımı, üretimi ve toptan dağıtım faaliyetleri olup, herhangi bir perakende satışı yoktur. Türkiye'de herhangi bir iştiraki veya varlığı olmayan Marcolin, Türkiye'ye satışlarını perakendecilere satış yapan ve İtalya'da bulunan üçüncü kişi distribütörler veya ihracat satış acenteleri aracılığıyla yapmaktadır.
- (12) Dosya mevcudu bilgilere göre, Marcolin'in gözlük toptan satışı alanında 2011 yılında Türkiye'deki pazar payı %(.....)'tür. Söz konusu pazar payı, güneş gözlüğü ve reçeteli gözlük alt kırılımları bakımından incelendiğinde ise ilgili pazar payları sırasıyla %(.....) ve %(.....) olarak gerçekleşmiştir. PAI'nın gözlük çerçevesi tasarımı, üretimi ve toptan dağıtımında faaliyeti mevcut değildir. Dolayısıyla PAI ve Marcolin'in faaliyetleri arasında yatay bir örtüşme yoktur. Buna ilaveten, taraflardan herhangi biri bir diğerinin faaliyet gösterdiği herhangi bir ürün pazarının alt veya üst pazarında da faaliyette bulunmamaktadır. Bu itibarla, başvuru konusu devralma işlemi sonucunda PAI'nın pazar payında herhangi bir değişiklik yaşanmayacak, sadece Marcolin'in kontrolü el değiştirecektir..

<sup>1</sup> İlgili İşleme 16.12.2010 tarih ve 10-78/1622-622 sayılı Kurul kararı ile izin verilmiştir. Bildirim formunda yer verilen bilgilere göre; Nuance, mağazalarında Marcolin'in çeşitli ürünlerini satmaktadır.

## H. SONUÇ

- (13) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre; bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı "Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" kapsamında izne tâbi olduğuna; işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde belirtilen nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.