

## **REKABET KURULU KARARI**

**Dosya Sayısı :** D3/1/Ş.YA.-00/5 (Ortak Girişim)

**Karar Sayısı :** 00-49/516-281

**Karar Tarihi :** 12.12.2000

### **A- TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

**Başkan :** Prof. Dr. M. Tamer MÜFTÜOĞLU

**Üyeler :** Dr.Kemal EROL, Mehmet Zeki UZUN, Sadık KUTLU, İsmet CANTÜRK, Nejdet KARACEHENNEM, Mustafa PARLAK, A. Ersan GÖKMEN, R. Müfit SONBAY, Kubilay ATASAYAR, Murat GENCER

**B- RAPORTÖR:** Şahin YAVUZ

**C- BİLDİRİMDE BULUNAN:** - H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.  
Sabancı Center 80745 Levent-İstanbul

**D- TARAFLAR:** - H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.  
Sabancı Center 80745 Levent-İstanbul  
- E.I. DuPont de Nemours and Company  
1007 Market Street Wilmington Delaware 19898 - ABD

**E- DOSYA KONUSU:** H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. ve E.I. DuPont de Nemours and Company arasında gerçekleştirilen ortak girişim işlemine izin verilmesi talebi.

**F- DOSYA EVRELERİ:** Kurum kayıtlarına 20.11.2000 tarih ve 4802 sayı, ile giren bildirim üzerine, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 7. maddesi ile 1997/1 sayılı Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in ilgili hükümleri uyarınca yapılan inceleme sonucunda düzenlenen 4.12.2000 tarih, D3/1/Ş.YA.-00/5 sayılı Birleşme Ön İnceleme Raporu 6.12.2000 tarih, REK.0.07.00.00/120 sayılı Başkanlık önergesi ile 00-49 sayılı Kurul toplantısında görüşülerek karara bağlanmıştır.

**G- RAPORTÖRÜN GÖRÜŞÜ:** H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. (Sabancı) ve E.I. DuPont de Nemours and Company (DuPont) arasında A.B.D'de Dusa International unvanlı bir ortak girişim şirketi kurulması ve Sabancı' nın kontrolünde olan KORDSA Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin söz konusu ortak girişime devredilmesi işlemi, 1997/1 sayılı Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında bir işlem olmakla birlikte, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 7. maddesi anlamında hakim durum yaratmadığı veya mevcut bir hakim durumu güçlendirmedeği ve bunun sonucunda ülkenin bütünü yahut bir kısmında herhangi bir mal veya hizmet piyasasındaki rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucunu doğurucu nitelikte olmadığı anlaşıldığından, bildirim konu işleme izin verilmesi gerektiği düşünülmektedir.

## H- İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

### 1. İlgili Pazar

*Ürün Pazarı:* Bildirimin konusu, Sabancı ve DuPont Gruplarının yüksek desiteksli ve mukavim naylon endüstriyel iplik, kord bezi ve MRG (mechanical rubber goods) için endüstriyel bez pazarlarında dünyanın çeşitli bölgelerinde ortak oldukları şirketlerdeki paylarının ve kurulacak ortak girişim şirketi “Dusa International”ın faaliyet göstereceği bölgelerde ilgili pazardaki diğer faaliyetlerinin Dusa International’a aktarılması işlemidir.

Kord bezi, birbirine paralel sentetik elyaf çözümlerden ve bu çözümleri birbirine bağlayan seyrek atkılardan oluşan bir bez olup, kullanım amacı kauçuk esaslı malzemeleri takviye etmek, mukavemet kazandırmaktır. Genel olarak araç lastikleri üretiminde kullanılmaktadır.

Kord bezinde kullanılan sentetik elyaflar yüksek mukavemet ve tenasiteli olup, lastikteki kullanım yerine ve lastik tipine göre değişiklik göstermektedir. Genel olarak polyamide 6 (nylon 6) ve polyamide 6.6 (nylon 6.6), rayon, polyester ve aramid iplik tipleri kullanılmaktadır. Nylon 6.6, nylon 6, rayon ve aramid ipliğin çeşitli endüstriyel uygulamalarda birbirleri yerine bir ölçüde kullanılabilirdiği görülmektedir. Ancak rayon kullanımı, üretim sürecinde kullanılan ham maddelerin çevreye verdiği zararın maliyetinin yüksekliğinden ötürü giderek azalmaktadır. Aramid ipliğin kullanımı ise, dünya genelinde çok düşüktür.

Endüstriyel bezlerle, kord bezi gerek üretim prosesi gerek ham maddesi gerekse kullanıldığı alanlar itibariyle farklılaşmaktadır. Endüstriyel bezler, MRG (*Mechanical Rubber Goods*) denilen ürünlerde takviye malzemesi olarak kullanılmaktadır. MRG ürünlerinin bazıları chafer, tek kord, konveyör bantlardır.

Bu bilgiler çerçevesinde; ilgili ürün pazarları, “endüstriyel uygulamalar için kullanılan yüksek desiteksli ve mukavim naylon iplik (nylon 6 ve nylon 6.6), bu iplikten üretilen kord bezi ve MRG (Mechanical Rubber Goods) üretiminde kullanılan endüstriyel bezler”den oluşmaktadır.

*Coğrafi Pazar:* İşleme taraf olan teşebbüslerin üretim ve pazarlama faaliyetlerini Türkiye genelinde yürüttükleri, ilgili ürünler açısından rekabet koşullarının ve giriş engellerinin bölgeler arasında hissedilir derecede farklı olmaması unsurları dikkate alındığında, ilgili coğrafi pazar Türkiye Cumhuriyeti sınırları olarak tespit edilmiştir.

### 2. Yapılan Tespitler ve Hukuki Değerlendirme

Sabancı ve DuPont Grupları arasında Amerika’da yerleşik bir ortak girişim kurulması işlemi ile birlikte, tarafların yüksek desiteksli ve mukavim naylon iplik, kord bezi ve MRG için endüstriyel bez pazarlarındaki üretim tesisleri aynı çatı altında toplanacaktır. Dusa International unvanlı ortak girişim, tarafların üzerinde eşit hisse (%50-%50) sahibi olacakları ve ortak kontrol esasının geçerli olacağı bir yapıda kurulacak ve Türkiye’nin de dahil olduğu Avrupa (Orta ve Doğu Avrupa dahil), Bağımsız Devletler Topluluğu, Afrika ve Orta Doğu, Kuzey Amerika ve Güney Amerika’da faaliyet gösterecektir.

Dusa International’ın mal varlığı, Sabancı Grubu’nun kontrolünde olan KORDSA, Sabancı ile DuPont’un ortak kontrol ettikleri Güney Amerika’daki ortak

girişim şirketleri (DUSA Argentina ve DUSA Brasil) ve DuPont'un Kuzey Amerika'daki üretim tesisi ve DuPont Grubu'na ait olan ve işlem çerçevesinde ve işlemden sonra devredilmesi planlanan Güney Amerika'daki üretim tesislerinden oluşacaktır.

Ortak girişime devredilecek olan Sabancı Grubu'nun kontrolünde bulunan KORDSA'nın %62 oranında hissesi Sabancı Grubu'na, %22 hissesi DuPont Grubu'na ait olup, %16'lık hisse halka açıktır. Dusa International'ın kurulması ve devir işleminin gerçekleşmesinden sonra taraflar, KORDSA üzerinde de ortak kontrole sahip olacaklardır.

1997/1 sayılı Tebliğ'in 2(c) maddesinde "*Amaçlarını gerçekleştirmek üzere işgücü ve malvarlığına sahip olacak şekilde bağımsız bir iktisadi varlık olarak ortaya çıkan ve taraflar arasındaki veya taraflarla ortak girişim arasındaki rekabeti sınırlayıcı amacı veya etkisi olmayan ortak girişimler*" birleşme veya devralma halleri arasında sayılmıştır. Dolayısıyla, KORDSA üzerinde kontrol değişikliğinin gerçekleşeceği işlemin, 1997/1 sayılı Tebliğ kapsamında olduğu anlaşılmıştır.

Ortak girişim işlemi taraflarının 1999 yılı itibariyle, ciro ve pazar paylarına aşağıda yer verilmiştir:

	<u>Ciro</u>	<u>Pazar Payı (%)</u>
KORDSA Kord Bezi San. ve Tic. A.Ş.	..... TL.	
- Türkiye net cirosu <i>kord bezi</i>	..... TL.	.....
<i>endüstriyel bez</i>	..... TL.	.....
KORDSA Kord Bezi San. ve Tic. A.Ş.		
- Türkiye net cirosu <i>endüstriyel iplik</i>		
DuPont Grubu		
- Türkiye net cirosu <i>endüstriyel iplik</i>	..... TL.	

Söz konusu işlem, Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında 1997/1 sayılı Tebliğ'in 1998/2 sayılı Tebliğ ile değişik 4. maddesinin; "*Bu Tebliğ'in 2 nci maddesinde belirtilen bir birleşme veya devralma sonucunda birleşmeyi veya devralmayı gerçekleştiren teşebbüslerin, ülkenin tamamında veya bir bölümünde ilgili ürün piyasasında, toplam pazar paylarının, piyasanın % 25'ini aşması halinde veya bu oranı aşmasa bile toplam cirolarının yirmişbeş trilyon Türk Lirası'nı aşması halinde Rekabet Kurulu'ndan izin almaları zorunludur.*" hükmü ile getirilen pazar payı ve ciro eşikleri açısından değerlendirildiğinde, işlemin pazar payı eşikliğini aşması yönüyle anılan Tebliğ kapsamında izne tabi olduğu kanaatine ulaşılmaktadır.

Dosya mevcudu bilgi ve belgelerden; Sabancı ve DuPont Gruplarının dünyanın çeşitli bölgelerinde ortak şirketler kurdukları, bildirim konusu işlem öncesinde de tarafların KORDSA'daki hissedarlıkları yoluyla ilgili ürün pazarlarında faaliyet gösterdikleri, Dusa International'ın kurulması ve KORDSA'nın ortak kontrole geçmesinin Türkiye'de mevcut pazar yapısında önemli bir değişikliğe yol açmayacağı anlaşılmıştır.

## **İ- SONUÇ**

Yukarıda yer verilen değerlendirmeler ve tespitler doğrultusunda;

- H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. ve E.I. DuPont de Nemours and Company arasında "Dusa International" unvanlı bir ortak girişim şirketi kurulması ve H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. kontrolünde olan KORDSA Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin söz konusu ortak girişime devredilmesi işleminin, tarafların sahip olduğu toplam pazar payı yönüyle, 1997/1 sayılı "Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" kapsamında izne tabi bir işlem olduğuna,
- Bu işlem sonucunda, ilgili pazarlarda hakim durum yaratılması veya mevcut bir hakim durumun güçlendirilmesi ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle, bildirim konusu işleme izin verilmesine

OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.