

**Rekabet Kurumu Başkanlığından,**

**REKABET KURULU KARARI**

**Dosya Sayısı** : 2021-5-048

**(Ortak Girişim)**

**Karar Sayısı** : 21-40/579-281

**Karar Tarihi** : 26.08.2021

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

**Başkan** : Birol KÜLE

**Üyeler** : Arslan NARİN (İkinci Başkan), Şükran KODALAK,  
Ahmet ALGAN, Cengiz ÇOLAK

**B. RAPORTÖRLER:** Eren YALDIZLI, Aykut KARAGÖZ, Murat ALACALAR

**C. BİLDİRİMDE**

**BULUNAN** : - Alfa Laval Corporate AB  
Temsilcisi: Av. Kayra ÜÇER  
Büyükdere Caddesi 199, Levent İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU:** Alfa Laval Corporate AB ve Walleniusrederierna AB tarafından Alfawall Oceanbird AB isimli ortak girişim şirketinin kurulması işlemi.
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu kayıtlarına 11.08.2021 tarih ve 20183 sayılı ile giren bildirim üzerine düzenlenen 17.08.2021 tarih ve 2021-5-048/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda, bildirim konu işlemlere izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

**G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME**

- (4) Başvuruda; Alfa Laval Corporate AB (ALFA) ve Walleniusrederierna AB (WALLENIUS) tarafından tam işlevsel bir ortak girişim şirketi olarak AlfaWall Oceanbird AB'nin (ALFAWALL) kurulması işlemine 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun (4054 sayılı Kanun) ve 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Tebliği (2010/4 sayılı Tebliği) kapsamında izin verilmesi talep edilmiştir.
- (5) 2010/4 sayılı Tebliğin 5. maddesinin birinci fıkrası, *"Kontrolde kalıcı değişiklik meydana getirecek şekilde (a) iki veya daha fazla teşebbüsün birleşmesi ya da (b) bir veya daha fazla teşebbüsün tamamının ya da bir kısmının doğrudan veya dolaylı kontrolünün, hisse ya da malvarlığının satın alınmasıyla, sözleşmeyle veya diğer bir yolla bir ya da daha fazla teşebbüs veya hâlihazırda en az bir teşebbüsü kontrol eden bir ya da daha fazla kişi tarafından devralınması Kanunun 7'nci maddesi kapsamında birleşme veya devralma işlemi sayılır."* hükmünü haizdir.
- (6) Anılan Tebliğin 5. maddesinin 3. fıkrasında ise ortak girişim; *"Bağımsız bir iktisadi varlığın tüm işlevlerini kalıcı olarak yerine getirecek bir ortak girişim oluşturulması"* şeklinde tanımlanmakta ve ayrıca ortak girişim kurmaya yönelik işlemin aynı maddenin 1. fıkrasının (b) bendi kapsamında bir devralma işlemi olduğu düzenlenmektedir. Bu hükümler çerçevesinde bir ortak girişimin devralma sayılabilmesi için "ortak kontrol" ve "tam işlevsellik" şartlarının sağlanması gerekmektedir. Aşağıda, öncelikle anılan kriterlerden "ortak kontrol"ün varlığına ilişkin yapılan değerlendirmeye, ardından "tam işlevsellik" kriterinin sağlanıp sağlanmadığına ilişkin değerlendirmeye yer verilecektir.

- (7) Birleşme ve Devralma Sayılan Haller ve Kontrol Kavramı Hakkında Kılavuz'un (Kılavuz) 48. paragrafı uyarınca, iki veya daha fazla teşebbüs veya kişinin başka bir teşebbüs üzerinde belirleyici etki uygulama imkânına sahip olduğu hallerde ortak kontrolden söz edilebilmektedir. Kılavuz'un 11., 12. ve 13. paragraflarında, kontrolün belirleyici etki sağlayan araçlarla sağlandığı, belirleyici etkinin ise hukuken veya fiilen söz konusu olabileceği belirtilmiştir. Kılavuz'un 48. paragrafında kontrolün devralınmasının en yaygın yolunun hisse/varlıkların devralınması olduğu, bunun yanında kontrolün sözleşmeler aracılığıyla da devralınabileceği belirtilmiştir. İşlem sonrasında kurulacak ortak girişim bakımından hissedarlık oranları (.....). Diğer yandan, bildirim konu işlemi düzenleyen ve taraflar arasında imzalanan Pay Sahipleri Sözleşmesi'nin (PSS) 6.1. maddesinde (.....), 7.1. maddesinde ise (.....) belirtilmektedir. Ayrıca, PSS'nin 9. maddesinde (.....). Bu çerçevede, işlem taraflarının kurulacak ortak girişim üzerinde ortak kontrole sahip olacakları anlaşılmıştır.
- (8) Kılavuz'un 79. paragrafına göre bir ortak girişimin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi kapsamında bir işlem sayılabilmesi için ilgili ortak girişimin "tam işlevsellik" kriterini karşılaması gerekmektedir. Bir ortak girişimin tam işlevsel olarak kabul edilebilmesi için gerekli olan nitelikler anılan Kılavuz'da; ortak girişimin bağımsız olarak faaliyet gösterebilmesi için yeterli kaynaklara sahip olması, ana şirketlerin belirli bir işlevi ötesinde faaliyet göstermesi, satış ve satın alma ilişkilerinde ana şirkete bağımlı olmaması ve kalıcı olarak faaliyet göstermesi sayılmıştır.
- (9) İşlem tarafları arasında imzalanan PSS'nin 4., 6. ve 7. maddelerinde, (.....) düzenlenmiştir. Bunun yanında, PSS'nin "Finansman" başlıklı 12. maddesinde, (.....) belirtilmektedir. PSS'nin anılan maddelerinden ALFAWALL'ın bağımsız olarak faaliyet göstermek için yeterli kaynaklara sahip olacağı ve ticari ilişkilerinde ana şirketlere bağımlı olmayacağı anlaşılmıştır.
- (10) Diğer yandan, kurulacak ortak girişim için oluşturulan "İş Planı"nın 5. maddesinde, (.....), 7. maddesinde, (.....) belirtilmektedir. Yukarıda yer verilen açıklamalar çerçevesinde, kurulacak ortak girişim şirketinin işlem sonrasında tam işlevsel bir ortak girişim niteliğine haiz olacağı ve bildirim konusu işlemin 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi anlamında bir devralma işlemi olduğu anlaşılmıştır. Öte yandan tarafların cirolarının söz konusu Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasında öngörülen eşikleri aşması nedeniyle, işlem izne tabidir.
- (11) 2010/4 sayılı Tebliğ uyarınca, bildirim konusu işlemde etkilenme ihtimali olan ve taraflardan iki veya daha fazlasının aynı ürün pazarında faaliyette bulunduğu ya da taraflardan en az bir tanesinin bir diğerinin faaliyet gösterdiği herhangi bir ürün pazarının alt veya üst pazarında ticari faaliyette bulunduğu ilgili ürün pazarları etkilenen pazarları oluşturmaktadır.
- (12) ALFA, ısı transferi<sup>1</sup>, santrifüj seperatörler<sup>2</sup> ve sıvı işleme ekipmanları<sup>3</sup> alanlarında küresel bir ürün tedarikçisidir. ALFA, enerji, çevre ve denizcilik sektörlerindeki müşterilerine sürdürülebilir ürünler ve çözümler konusunda hizmet sunmaktadır. ALFA'nın nihai ana şirketi ALFA AB'dir. ALFA AB global çapta enerji, gıda, kimyasallar, biyoteknoloji gibi alanlarda faaliyet göstermektedir. Alfa Laval Makine Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (ALFA MAKİNE), Alfa Grubu'nu temsil etmek üzere

<sup>1</sup> Isı eşanjörleri, bir sıvıdan diğerine ısı veya soğukluk aktarımı sağlamaktadır.

<sup>2</sup> Seperatörler, sıvıları diğer sıvılardan, katı parçacıkları sıvıların içinden veya gazları sıvılardan ayırmak için kullanılan bir araçtır.

<sup>3</sup> Sıvı işleme ekipmanları, katı hijyen standartları olan endüstriler için pompalar, vanalar, tank temizleme ekipmanları ve kurulum malzemelerinin yanı sıra özellikle denizcilik endüstrisi ve açık deniz pazarı için pompalama sistemlerini ifade etmektedir.

Türkiye'de kurulan ve faaliyet gösteren tek teşebbüstür. ALFA MAKİNE üretim yapmamakta olup Alfa Grup şirketlerinden satın aldığı ürünleri Türkiye pazarında satmaktadır. ALFA MAKİNE, bir servis atölyesi ve montaj ünitesi olarak Türkiye, Azerbaycan, Gürcistan ve Ermenistan'a yapılan satışlardan sorumlu bir satış şirketidir.

- (13) WALLENIUS, küresel gemicilik endüstrisinde, özellikle ro-ro segmentinde yatırımları olan bir teşebbüstür. WALLENIUS, nihai ana şirketi REDERI AB olan Soya Grubu şirketlerinin bir parçasıdır. Soya Grubu, gemicilik<sup>4</sup>, gayrimenkul<sup>5</sup> ve temiz enerji teknolojileri<sup>6</sup> alanlarında faaliyet göstermektedir. Soya Grubu'nun ve Soya Grubu'nun kontrolündeki şirketlerin Türkiye'de herhangi bir iştiraki bulunmamaktadır. Ancak, Soya Grubu iştiraklerinden United European Car Carrier ve Wallenius Wilhelmsen ASA, üretimi tamamlanmış araçların Türkiye limanlarına ve Türkiye limanlarından ağırlıklı olarak Avrupa limanlarına deniz yolu ile taşınması faaliyetlerini sunmaktadır.
- (14) Bildirime konu ortak girişim şirketi ALFAWALL, rüzgâr kaynaklı tahrik için kanat ve (armatörler tarafından sipariş edilen gemileri inşa eden tersanelere satılması amaçlanan) diğer ürünlerin geliştirilmesi ve pazarlanması alanlarında faaliyet gösterecektir. Merkezinin İsveç'te olması planlanan ALFAWALL, özel olarak tasarlanmış aerodinamik yapısı aracılığıyla rüzgâr gücünden yararlanarak hareket etmesini sağlamak için gemi veya tekneye dikey olarak yerleştirilecek uçak kanadına benzer kanatlar ve rüzgâr ile hareketi sağlayacak diğer ürünler geliştirecek, üretecek ve satacaktır. Ayrıca, kurulu kanat ve diğer ürünler için hizmet ve destek sağlayacaktır. Bu bağlamda teşebbüsün, gemi tahrik sistemleri alanında faaliyet göstereceği söylenebilecektir. Teşebbüsün ürünleri ağırlıklı olarak geleneksel motor<sup>7</sup> üreticilerinin motorları ile rekabet edecektir. Kanat tahrikli deniz araçları için hâlihazırda mevcut bir pazar bulunmamakta olup ALFAWALL Avrupa ve Asya'da üretim gerçekleştirmeyi planlamaktadır.
- (15) Bildirim Formu'nda ortak girişim şirketi ALFAWALL'ın rüzgâr kaynaklı tahrik için kanat ve diğer ürünlerin geliştirilmesi ve pazarlanması alanlarında faaliyet göstereceği, Türkiye'de tersanelere/gemi yapımcılarına ve armatörlere rüzgâr tahrik sistemlerini tanıtıp satacağı ifade edilmiştir. Öte yandan REDERI AB'nin ve kontrolündeki şirketlerin Türkiye'de herhangi bir iştiraki bulunmadığı, ALFA AB'nin Türkiye'ye ihraç ettiği ürünlerin tamamının ALFA MAKİNE tarafından satıldığı, satılan ürünler arasında yüksek hızlı separatörler, balast suyu ekipmanları, ısı eşanjörleri, dekantörler ve sıvı işleme ekipmanlarının yer aldığı görülmektedir. Bu doğrultuda, ALFAWALL ile işlem tarafları ALFA AB ve REDERI AB'nin faaliyetleri arasında Türkiye coğrafi pazarında herhangi bir yatay örtüşme ya da dikey ilişki bulunmadığı değerlendirilmiştir.
- (16) Yukarıda yapılan açıklamalar çerçevesinde, bildirim konusu işlem taraflarının faaliyetlerinin Türkiye'de yatay ya da dikey olarak örtüşmediği, Türkiye nezdinde herhangi bir etkilenen pazar bulunmadığı ve bildirim konusu işlemin Türkiye'de herhangi bir pazarda etkin rekabetin önemli ölçüde azalmasına yol açmasının olası

<sup>4</sup> Soya Grubu'nun gemicilik segmentinde faaliyet gösteren iki şirketi vardır: WALLENIUS ve Wallenius Marine AB (WALLENIUS MARINE) . WALLENIUS, 1960'larda Roll-on / Roll-off (ro-ro) kavramını geliştirmiştir. Küresel gemicilik endüstrisinde bir yatırımcı ve mülk sahibidir. WALLENIUS MARINE, gemi yönetimi hizmetleri sunmakta, gemiler tasarlamakta ve gemi inşa projelerine yürütmektedir.

<sup>5</sup> Soya Grubu, Stockholm bölgesi çevresinde konut ve ticari gayrimenkullerin sahibi ve işleticisi konumundadır.

<sup>6</sup> WALLENIUS ve ALFA birlikte AlfaWall AB şirketinin sahibidir. AlfaWall AB, bir balast suyu arıtma sistemi olan PureBallast'ın yaratıcısıdır. Pure-Ballast, ALFA'nın satış ağı tarafından dünya çapında satılmaktadır.

<sup>7</sup> Bu tür motorlar dizel ve benzeri fosil yakıtlarla çalışmaktadır.

olmadığı değerlendirilmiş olup bu kapsamda bildirilen işlemin, Türkiye’de herhangi bir pazarda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucunu doğurmayacağı kanaatine ulaşılmıştır.

## **H. SONUÇ**

- (17) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun’un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.