

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2023-2-010 (Soruşturma/Uzlaşma)
Karar Sayısı : 23-55/1078-382
Karar Tarihi : 30.11.2023

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Birol KÜLE
Üyeler : Ahmet ALGAN (İkinci Başkan), Şükran KODALAK,
Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Ayşe ERGEZEN, Cengiz ÇOLAK,
Berat UZUN

B. RAPORTÖRLER : Ahmet SAĞDUYU, Muhammet Cuma KÜRKÇÜ,
Zekiye KARALI, Dilan FİDANER, Tuğçe GÜRSEL

C. UZLAŞMA TARAFI: - Seher Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ
Temsilcileri: Av. Gönenç GÜRKAYNAK,
Av. Dicle Cansu İNCE, Av. Arif Göktuğ SELVİTOPU,
Av. Evgeniya Havvanur DEVECİ, Av. Petek GÜVEN
Av. Göksu KIRİBRAHİM
Çitlenbik Sokak No: 12 Yıldız Mahallesi, Beşiktaş/İSTANBUL

D. ŞİKÂYET EDEN : -Re'sen

- (1) **E. DOSYA KONUSU:** Rekabet Kurulunun 13.04.2023 tarihli, 23-18/321-M sayılı ve 28.09.2023 tarihli, 23-46/867-M sayılı kararları uyarınca Seher Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ hakkında yürütülmekte olan soruşturma kapsamında, 09.11.2023 tarihli ve 23-53/1000-MUA sayılı uzlaşma ara kararına istinaden Seher Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ tarafından gönderilen uzlaşma metni neticesinde soruşturmanın sonlandırılması.
- (2) **F. İDDİALARIN ÖZETİ:** Seher Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ'nin (SEHER GIDA) alıcılarının yeniden satış fiyatını belirlemek suretiyle 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un (4054 sayılı Kanun) 4. maddesini ihlal ettiği iddiası.
- (3) **G. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurulu'nun (Kurul) 26.04.2021 tarihli ve 21-23/271-M sayılı, 20.05.2021 tarihli ve 21-26/325-M sayılı, 19.08.2021 tarihli ve 21-39/557-M sayılı, 25.11.2021 tarihli ve 21-57/796-M sayılı ve 27.01.2022 tarihli ve 22-06/84-M sayılı kararları uyarınca hızlı tüketim malları sektöründe üretici/tedarikçi ve perakendeci olarak faaliyet gösteren bazı teşebbüsler tarafından 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak aynı Kanun'un 41. maddesi uyarınca soruşturma açılmıştır. İlâveten Kurulun 25.11.2021 tarihli ve 21-57/807-M sayılı kararı ile ilgili soruşturma kapsamında, 4054 sayılı Kanun'un 14. ve 15. maddelerinde düzenlenen yetkilerin Gimsa Perakende Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ (GİMSA) bakımından da kullanılmasına karar verilmiştir. Söz konusu yetkiler çerçevesinde 08.12.2021 tarihinde GİMSA'da gerçekleştirilen yerinde incelemede, Ak Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ (AK GIDA) tarafından perakendecilerin yeniden satış fiyatlarının belirlendiğine yönelik şüphe uyandıran birtakım belgeler elde edilmiştir.
- (4) Söz konusu belgelere istinaden hazırlanan 27.01.2023 tarihli ve 2022-2-010/İİ sayılı İlk İnceleme Raporu, Kurulun 09.02.2023 tarihli toplantısında görüşülmüş ve 09.02.2023 tarihli ve 23-07/122-M sayılı kararla AK GIDA hakkında, 4054 sayılı Kanun

kapsamında soruşturma açılmasına gerek olup olmadığının tespiti için aynı Kanun'un 40. maddesi uyarınca önaraştırma yapılmasına karar verilmiştir.

- (5) Önaraştırma süreci sonunda hazırlanan 05.04.2023 tarihli ve 2023-2-010/ÖA sayılı Önaraştırma Raporu, Kurulun 13.04.2023 tarihli toplantısında görüşülmüş ve 23-18/321-M sayı ile alıcılarının yeniden satış fiyatını belirlemek suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediğinin tespiti amacıyla AK GIDA hakkında 4054 sayılı Kanun'un 41. maddesi uyarınca soruşturma açılmasına karar verilmiştir.
- (6) 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin ikinci fıkrası gereğince Soruşturma Bildirimi, 20.04.2023 tarihli ve 63248 sayılı yazı ile AK GIDA'ya elektronik olarak tebliğ edilmiş ve teşebbüsün birinci yazılı savunmasını 30 gün içinde Rekabet Kurumu (Kurum) adresine gönderebileceği belirtilmiştir. AK GIDA'nın birinci yazılı savunması 18.05.2023 tarih ve 38824 sayı ile süresi içinde Kurum kayıtlarına intikal etmiştir.
- (7) Soruşturma süresinin üç ay uzatılması talebine ilişkin hazırlanan 19.09.2023 tarihli ve 2023-2-010/BN-01 sayılı Bilgi Notu, Kurulun 21.09.2023 tarihli toplantısında ele alınmış ve 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin birinci fıkrası uyarınca soruşturmanın süresinin, ilk altı aylık sürenin bitiminden itibaren üç ay uzatılmasına 23-45/848-M sayı ile karar verilmiştir.
- (8) Soruşturma süreci devam ederken Kurum kayıtlarına 15.09.2023 tarih ve 42506 sayı ile intikal eden 17.08.2023 tarihli yazıyla¹, AK GIDA tarafından 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin beşinci fıkrası uyarınca uzlaşma usulünün başlatılması ve AK GIDA'nın soruşturmadan çıkarılarak yerine Seher Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ'nin (SEHER GIDA) soruşturmaya dâhil edilmesi talep edilmiştir.
- (9) Söz konusu başvuru üzerine 29.08.2023 tarihinde, AK GIDA yetkilileri ve temsilcileri ile görüşme gerçekleştirilmiştir. Görüşmenin akabinde hazırlanan tutanak ile teşebbüsten uzlaşma başvurusunda soruşturma tarafı değişikliğine yönelik olarak belirtilen hususlar kapsamında AK GIDA'nın ve SEHER GIDA'nın üretimini ve satışını gerçekleştirdiği ürünler ile satış kanallarına, SEHER GIDA'nın yönetim, satış ve pazarlama faaliyetlerine, Soruşturma Bildiriminde yer alan belgelerde bahsi geçen ürünlere ilişkin geçmişe dönük fatura örneklerine ve ilgili personelin geçmişe dönük çalışma kayıtlarına ilişkin bilgi ve belge talebinde bulunulmuştur. AK GIDA tarafından gönderilen cevabi yazı 19.09.2023 tarih ve 42644 sayı ile Kurum kayıtlarına intikal etmiştir.
- (10) İlgili cevabi yazıda yer alan bilgiler ve belgeler incelendiğinde; AK GIDA'nın soruşturma konusu markalı ürünlerin üreticisi konumunda olduğu, soruşturma konusu markalı ürünlerin AK GIDA tarafından SEHER GIDA'ya faturalandırıldığı, akabinde ilgili ürünlerin yerel ve ulusal kanala satışının ve dağıtımının SEHER GIDA tarafından gerçekleştirildiği, AK GIDA'nın ise ulusal kanalda soruşturma konusu ürünler ile ilgisi olmayan özel markalı ürünlerin satışını gerçekleştirdiği dolayısıyla soruşturma açılmasına dayanak teşkil eden markalı ürünlerin satışının SEHER GIDA'nın faaliyetleri kapsamında yer aldığı ve ilgili yazışmalarda ismi geçen personelin AK GIDA bünyesinde değil SEHER GIDA bordrosu altında çalıştığı tespit edilmiştir.
- (11) Dosya kapsamında elde edilen bilgilerden ve belgelerden hareketle yapılan tespitler üzerine hazırlanan 26.09.2023 tarihli ve 2023-2-010/BN-02 sayılı Bilgi Notu, Kurulun 28.09.2023 tarihli toplantısında görüşülmüş ve 13.04.2023 tarihli ve 23-18/321-M sayılı

¹ Teşebbüs tarafından başvurunun e-Devlet üzerinden Kurum kayıtlarına aldırıldığı belirtilmiş olsa da ilgili başvurunun Kurum kayıtlarına girmediği anlaşılmış olup başvuru Kurum kayıtlarına ilerleyen süreçte aldırılmıştır.

Kurul kararı ile başlatılan soruşturmada AK GIDA'nın soruşturma tarafı olmaktan çıkarılarak yerine SEHER GIDA'nın soruşturma tarafı olarak eklenmesine 23-46/867-M sayı ile karar verilmiştir.

- (12) 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin ikinci fıkrası gereğince SEHER GIDA'ya 10.10.2023 tarihinde 74356 sayılı yazı ile elektronik tebligat yolu ile Soruşturma Bildirimi iletilmiş ve teşebbüsün birinci yazılı savunmasını 30 gün içerisinde Kurum adresine gönderebileceği belirtilmiştir. Bu kapsamda tarafın birinci yazılı savunması 13.10.2023 tarihinde 43549 sayı ile süresi içinde, Kurum kayıtlarına intikal etmiştir.
- (13) Kurum kayıtlarına 13.10.2023 tarih ve 43550 sayı ile intikal eden yazıyla, SEHER GIDA tarafından 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin beşinci fıkrası uyarınca uzlaşma usulünün başlatılmasına dair başvuruda bulunulmuştur.
- (14) Söz konusu başvuru üzerine hazırlanan 19.10.2023 tarihli ve 2023-2-010/BN-03 sayılı Bilgi Notu, Kurulun 26.10.2023 tarihli toplantısında ele alınmış ve 23-50/967-M sayı ile uzlaşma görüşmelerinin başlatılmasına karar verilmiştir.
- (15) Anılan karar kapsamında; 02.11.2023 tarihinde SEHER GIDA yetkilileri ve temsilcileri ile Kurum merkez binasında uzlaşma görüşmesi gerçekleştirilmiştir. "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik" in (Uzlaşma Yönetmeliği) 6. maddesinin beşinci fıkrası uyarınca yapılan görüşmede teşebbüse iddiaların içeriği, isnat edilen ihlalin niteliği, kapsamı ve süresi, teşebbüs hakkında ihlal isnadına dayanak oluşturan başlıca belgeler, sürecin uzlaşma ile sonuçlanması halinde uygulanabilecek indirim oranı ve uzlaşma tarafına verilebilecek idari para cezası aralığı hakkında bilgi verilmiştir.
- (16) SEHER GIDA ile gerçekleştirilen uzlaşma görüşmesi ve SEHER GIDA'nın uzlaşma sürecinin devam ettirilmesi yönündeki talebi çerçevesinde hazırlanan 07.11.2023 tarihli ve 2023-2-010/BN-04 sayılı Bilgi Notu Kurulun 09.11.2023 tarihli toplantısında görüşülmüş ve 23-53/1000-MUA sayılı uzlaşma ara kararı alınmıştır.
- (17) İlgili karar, SEHER GIDA'ya 09.11.2023 tarihli ve 76679 sayılı yazı ile bildirilmiştir. Uzlaşma ara kararına istinaden SEHER GIDA tarafından gönderilen uzlaşma metni 21.11.2023 tarih ve 45129 sayı ile süresi içinde, Kurum kayıtlarına intikal etmiştir.
- (18) Bu gelişmeler üzerine hazırlanan 24.11.2023 tarih ve 2023-2-010/BN-05 sayılı Bilgi Notu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (19) **H. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda özetle; Kurulun 09.11.2023 tarihli ve 23-53/1000-MUA sayılı uzlaşma ara kararı ile SEHER GIDA tarafından sunulan uzlaşma metni çerçevesinde, Kurulun 13.04.2023 tarihli, 23-18/321-M sayılı ve 28.09.2023 tarihli, 23-46/867-M sayılı kararları uyarınca SEHER GIDA hakkında yürütülmekte olan soruşturmanın uzlaşma usulü ile sonlandırılabilirliği ifade edilmiştir.

I. İNCELEME, GEREKÇE ve HUKUKİ DAYANAK

I.1. Hakkında İnceleme Yapılan Teşebbüs: Seher Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ (SEHER GIDA)

- (20) AK GIDA tarafından üretilen süt, peynir, yoğurt, ayran, tereyağı, krema, kaymak, kefir, ketçap, mayonez, büyüme küpü² ve puding kategorilerinde yer alan ürünlerin satışını ve dağıtımını gerçekleştiren SEHER GIDA 2002 yılında kurulmuştur. SEHER GIDA,

² Küp şeklinde ambalajlanan meyveli çocuk yoğurdu.

AK GIDA'nın %100 pay sahipliğindeki iştiraki konumundadır³.

- (21) AK GIDA tarafından üretilen markalı ürünlerin organize ve geleneksel kanal ile ev dışı tüketim (EDT)⁴ kanalına satış ve dağıtım faaliyetlerini SEHER GIDA yürütmektedir. Teşebbüs, organize kanal ile EDT kanalında markalı ürünlerin satışını ve dağıtımını doğrudan satış yoluyla gerçekleştirirken, geleneksel kanalda doğrudan satışın yanı sıra bayiler aracılığıyla da satış ve dağıtım faaliyetinde bulunmaktadır.
- (22) SEHER GIDA, AK GIDA tarafından üretilen *İçim, İçimino, President, Dolcia ve Masterini* markalı ürünlerin yanı sıra Namet Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ (NAMET) tarafından üretilen *Namet* markalı ürünlerin de satışını ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. SEHER GIDA'nın herhangi bir iştiraki bulunmamaktadır.
- (23) SEHER GIDA'nın 2022 yılında kanal bazında gerçekleştirdiği satışlara ve bunların toplam ciro içindeki oranına aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 1- SEHER GIDA'nın Kanal Bazında Elde Ettiği Ciro Kırılımı (TL, %)

Satış Kanalı	2022 (TL)	Oran (%)
Geleneksel Kanal ⁵ (Markalı)	(.....)	(.....)
Ulusal Kanal (Markalı)	(.....)	(.....)
Tablo 1'in devamı:		
Satış Kanalı	2022 (TL)	Oran (%)
Yerel Kanal ⁶ (Markalı)	(.....)	(.....)
EDT ⁷ (Markalı)	(.....)	(.....)
Üçüncü Taraf Marka Satışları ⁸	(.....)	(.....)
Diğer Gelirler ⁹	(.....)	(.....)
Toplam	(.....)	100,00

Kaynak: Cevabi Yazı

- (24) Yukarıda yer verilen tablo incelendiğinde; SEHER GIDA tarafından 2022 yılında gerçekleştirilen toplam satışlar içinde, geleneksel kanalda markalı ürünlerin satışından elde edilen cironun oranının %(.....); ulusal kanalda markalı ürünlerin satışından elde edilen cironun oranının ise %(.....) olduğu anlaşılmaktadır.

I.2. Yerinde İncelemede Elde Edilen Belgeler

- (25) 08.03.2023 tarihinde gerçekleştirilen yerinde incelemede elde edilen belgelere aşağıda yer verilmektedir.
- (26) **Delil 1:** 16.06.2015 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından Altunbilekler Gıda ve İht. Md. Tic ve San. Ltd. Şti. (ALTUNBİLEKLER) Satınalma Müdürü (.....) ile ALTUNBİLEKLER çalışanı (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)'ın bulunduğu "Fwd: Altunbilekler" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:
 "(.....) bey

³ SEHER GIDA ve AK GIDA, 2015 yılında BSA International SA kontrolündeki LACTALIS GRUP bünyesine dâhil olmuşlardır.

⁴ SEHER GIDA, bu kanalda ev dışında tüketime uygun ürünlerin otel, restoran, kafe gibi yeme içme hizmeti veren müşterilere doğrudan satış yoluyla faaliyette bulunmaktadır.

⁵ SEHER GIDA, geleneksel kanalda doğrudan satış yoluyla ve bayileri aracılığıyla; bakkal, ÖSM (özel seçilmiş müşteriler) ve yerel EDT gibi müşterilerine markalı ürünlerin satışını ve dağıtımını gerçekleştirmektedir.

⁶ SEHER GIDA, yerel kanalda doğrudan satış yoluyla belirli bir bölgede ya da şehirde mağazaları bulunan müşterilere markalı ürünlerin satışını ve dağıtımını gerçekleştirmektedir.

⁷ SEHER GIDA, EDT kanalında otel, restoren, kafe gibi yeme içme hizmeti veren müşterilerine markalı ürünlerin satışını ve dağıtımını yapmaktadır.

⁸ SEHER GIDA, *Namet* markalı ürünlerin satışını ve dağıtımını gerçekleştirmektedir.

⁹ Kasa, palet satışları ve promosyon ürün satışlarından oluşan gelirler "diğer gelirler" kapsamındadır.

Leaflete¹⁰ görseli ektedir.

Fiyatlarımızı Pazartesi bu görseldeki fiyatlara göre revize edebilir misin Bilgilerinize”



- (27) **Delil 2:** 29.02.2016 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu e-posta grubuna gönderilen “RE: 1000 ml Süt Fiyatları” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) bey;

1 lt sütte 2,69 üzerin de olan 4 müşterimiz var. Pınara göre ise Makro ve Snowy’de fiyatımız yüksek.

Arkadaşlar Ankara için açıklamaları ve aksiyonları yazdım. Diğer müşteriler için açıklamaları ve aldığınız aksiyonları yazar mısınız?”

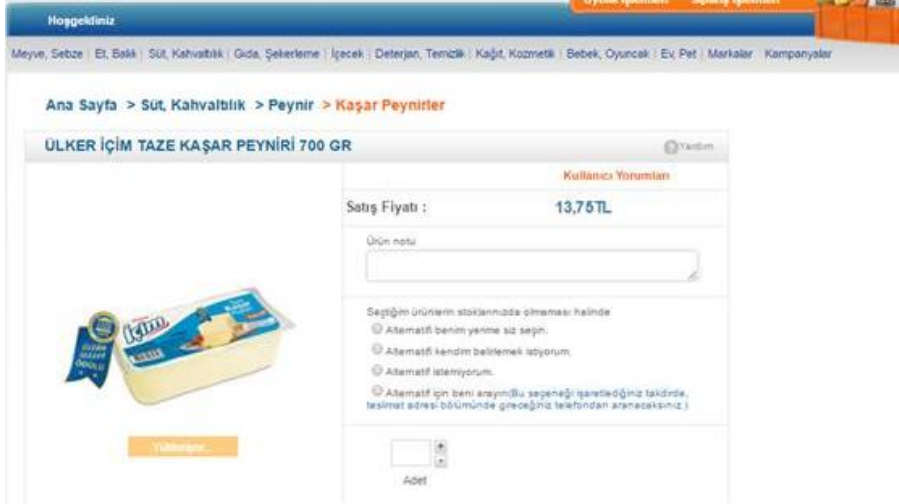
	Grup	İçim Süt 1000 ml	Pınar Süt 1000 ml	Sek Süt 1000 ml	Sütaş Süt 1000 ml	Torku Süt 1000 ml	Açıklama
Altunbilekler Gold Elvankent	Fiyat	2,79	2,99	2,59	2,39	0,00	Fiyat 2,59'du satınalma işten ayrıldı yeni satınalma ile Çarşamba görüşülüp fiyat 2,69 yapılacaktır.
Beğendik Bahçen	Fiyat	2,90	3,15	0,00	0,00	2,65	Ödeme problemleri sebebi ile aktivite almadık aktivitelere 1 mart itibari ile başlayacağız kar marjı yüksek bu yüzden 2,69-2,79 bandına 1 mart itibari ile çekiyoruz.
Makro Eryaman	Fiyat	2,95	2,89	2,00	2,69	3,15	Sevkiyati durdurduk aktivite almıyoruz bu hafta ödeme için görüşeceğiz.
Rammar Alibeyköy	Fiyat	2,85	2,90	2,58	2,68	2,95	
Rammar Uğur Mumcu 1	Fiyat	2,85	2,90	2,58	2,68	2,95	
Snowy Gültepe	Fiyat	2,75	2,95	2,65	2,65	2,85	
Snowy Kurtköy	Fiyat	2,75	2,50	2,65	2,59	2,85	

- (28) **Delil 3:** 18.03.2016 tarihinde SEHER GIDA Ticaret Pazarlama Müdürü (.....) tarafından SEHER GIDA Ulusal Zincirler Satış Yöneticisi (.....)’e gönderilen “Migros- 700 g kaşar” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) selam,

Sanal market fiyatı hatalı kalmışsanırım değil mi..Düzeltebilir misiniz rica etsem”

¹⁰ Broşür.



- (29) **Delil 4:** 02.05.2016 tarihinde SEHER GIDA çalışanı (.....) tarafından SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu “SEHER GELENEKSEL KANAL”, “SEHER MODERN KANAL”, “SEHER KATEGORİ YONETİMİ” ve “SUTLU URUNLER PAZARLAMA GURUBU” isimli e-posta gruplarına gönderilen “17. Hafta Raf Fiyatları Analizi (Mobilgi)” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Değerli Yöneticilerimiz,

Sahadan Market Aktivite Elemanlarımız aracılığıyla topladığımız 17. Hafta(25 Nisan -1 Mayıs) raf fiyatları ekte bilgilerinize sunulmuştur.

Önceki haftaların datalarına, pivot alanlarını kullanarak ulaşabilirsiniz.

Saygılarımla,”

- (30) Yukarıdaki e-postaya istinaden 02.05.2016 tarihinde SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Müdürü (.....) tarafından gönderilen e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:
- “Müşterilerimizdeki Min. Max fiyat endeksinin dışında kalan tüm fiyatları yeşil renk ile işaretledim bu fiyatların 18. Hafta Mayıs ayına taşınmaması önemli, Mayısın ilk haftası müşteri görüşmelerimizde aksiyonlarımızı alalım.*
- Bilgi için*
- İyi çalışmalar”*

- (31) E-posta silsilesinin devamında 02.05.2016 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından gönderilen e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:
- “Mayıs ayın da müşteri bazlı ve tarihli aksiyon aldık örneğin dolcra 15 gün aktivitede olsun dediğimiz bir ürün mayıs son iki hafta aktivite planlayacaksa ilk 15 gün liste fiyatı olacaktır.*
- Teşekkürler”*

- (32) E-posta silsilesinde son olarak, 02.05.2016 tarihinde SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Müdürü (.....) tarafından SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)’a gönderilen ve bilgi kısmında bazı SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu “Re: 17. Hafta Raf Fiyatları Analizi (Mobilgi)” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Liste fiyatı olan dönemlerde max. fiyat seviyesinde kalmaya çalışalım.”

- (33) **Delil 5:** Yapılan yerinde incelemede elde edilen; 07.10.2016 tarihinde SEHER GIDA Satış Direktörü (.....) tarafından SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu “SEHER ZM¹¹ MUSTERİ YONETICILERİ” isimli e-posta grubuna gönderilen “Ekim 1000 G Tereyağ Raf Fiyatları” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Arkadaşlar

Tereyağ fiyatları inserte alınan müşteriler haricinde mağaza içi 26,95 altında fiyat yapılmayacaktır.

Ekim ayı raf fiyatlarını acilen yükseltelim.

¹¹ Zincir market/mağazalar.

*Ekim Taleplerde revize yapılacaktır.
Teşekkürler,”*

- (34) **Delil 6:** 24.11.2016 tarihinde SEHER GIDA İstanbul Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Ticaret Pazarlama Müdürü (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu “SÜZME 500 EK TALEPPP (4).xlsx” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*“(.....) hanım,
Yz¹² müşterileri 500 süzme peynir talebimiz ektedir.
Tabloda aktiviteyi uygulayacağımız hafta sonlarını sarı ile işaretledik. fakat ürünlerin sevki hafta başından başlayacağı için talebimiz 28 kasım-11 aralık tarihleri arası içindir.
Değerlendirmenizi rica ederiz.”*

- (35) Söz konusu e-postaya cevaben, 24.11.2016 tarihinde SEHER GIDA Ticaret Pazarlama Müdürü (.....) tarafından SEHER GIDA İstanbul Satış Yöneticisi (.....)'ya gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu “RE: SÜZME 500 EK TALEPPP (4).xlsx” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*“(.....) Bey,
Planlarınız (.....) Bey ile paylaşıldı.
Kendisinden aldığımız yönlendirme aktivite sıklığını artırmak ve 6,95 TL fiyatın altına inmemek yönünde.
Adetleri ve oranları bu şekilde düzenleyip paylaşmanızı rica ediyoruz.
Ancak bu fiyat seviyesinde mümkün olan en yüksek adetleri oluşturacak bir plan olması yönünde de bir beklenti var.
Bu minvalde gözden geçirerek tekrar paylaşmanızı rica ederim. Sizden geldikten sonra bugün öğleden sonra tekrar onaya çıkartılacak.
Selamlar”*

- (36) Yukarıdaki e-posta silsilesinde son olarak, 24.11.2016 tarihinde SEHER GIDA İstanbul Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Ticaret Pazarlama Müdürü (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu “RE: SÜZME 500 EK TALEPPP (4).xlsx” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*“(.....) hanım,
Revize taleplerimiz ektedir.
Onaylanması durumunda bu hafta sonundan itibaren 15 aralığa kadar tüm müşterilerimizde mağaza içi 6,95 raf fiyatı uygulanacaktır.
Dönüşlerinizi bekleriz.”*

- (37) **Delil 7:** 29.11.2016 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu “SEHER YEREL ZINCIRLER GRUP MUDURLUGU” isimli e-posta grubuna gönderilen “Aralık Ayı Fiyat Geçişi ve Aralık Aksiyonlarımız” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Arkadaşlar Aralık ayında fiyat Geçişi olacak 5 Aralık gibi yeni liste verilecek ve müşteriler de 15 Aralık'ta fiyat Geçişi yapacağız bu bilgiye göre aksiyonlarımızı yeniden gözden geçirip revizeler yapmamız gerekiyor. Mağaza içi aktivitelerimizi 15 aralığa kadar planlayacağız daha uzun aktivite planı yaptıysak revize edelim. 5-6 Aralık gibi başlayıp 18-19 aralığa kadar plânladığımız insert¹³ var ise bunlar kalabilir bunun dışında 10 Aralık ve sonrasında başlayıp 18-19 Aralık'tan sonraya devam eden insertler var ise onları iptal ediyoruz yeni liste fiyatına göre planlarımızı oluşturacağız. Son olarak fiyat Geçişi dönemin de raf fiyat yönetimi çok hassas takip ediliyor bu dönemde problem yaşamamak için dikkatli ve kontrollü olalım. Pastörize cam şişe fiyatı minimum 3,50 olacak 3,45 de aynı diye düşünmeyelim dip fiyatı 3,50 olacak bu ürün PL¹⁴ olarak BIM e açılacağı için fiyat yönetimin de daha da hassas ve dikkatli olalım.”

- (38) Yukarıdaki e-postaya cevaben, 30.11.2016 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)'a ve

¹² Yerel zincir.

¹³ Dönemsel indirim.

¹⁴ Özel markalı (Private label) ürün.

SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu “SEHER YEREL ZİNCİRLER GRUP MUDURLUGU” isimli e-posta grubuna gönderilen “RE: Aralık Ayı Fiyat Geçişi ve Aralık Aksiyonlarımız” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Müdürüm,

Aralık aktivitelerimizi dediğiniz terminlere göre ayarlamaya çalışalım. Ancak 15 aralık perşembeye denk geleceği için 19 aralık pazartesi müşteri geçişlerinin yapılması daha uygun olur diye düşünüyorum.”

- (39) **Delil 8:** 15.12.2016 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından Ulu Kardeşler Gıda İnşaat San. ve Dış Tic. Ltd. Şti. (SNOWY MARKET) Taze Gıda Kategori Yöneticisi (.....)’ya gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Müdürü (.....)’ın bulunduğu “Şişe Ayran Raf fiyatı” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) Bey,

1 lt şişe ayran raf fiyatını 2,45

1,5 lt şişe ayran fiyatını 3,45 yapabilir misin?

(...)”

- (40) **Delil 9:** 20.01.2017 tarihinde SEHER GIDA Modern Kanal Ticaret Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Modern Kanal Ticaret Saha Satış Sorumlusu (.....) ile SEHER GIDA Satış Yöneticileri (.....)’a ve (.....)’ya gönderilen “ÖNEMLİ BİLGİ” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“merhaba

Namli müşterimizin mağaza içi raf fiyatları hakkında sizden yardım rica ediyorum. Bizden habersiz raf fiyatı yapmasını engellemek adına sizlerden gelen dönüşler çok önemlidir.

Bozuk raf fiyatlarını görür görmez bana haber vermenizi rica ediyorum.

Kolay gelsin”

- (41) Yukarıdaki e-posta iletilerek, 20.01.2017 tarihinde SEHER GIDA Modern Kanal Ticaret Saha Satış Sorumlusu (.....) tarafından Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)’ın da aralarında bulunduğu SEHER GIDA çalışanlarına gönderilen “FW: ÖNEMLİ BİLGİ” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Arkadaşlar konu önemli”

- (42) **Delil 10:** 29.03.2017 tarihinde SEHER GIDA çalışanı (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticileri (.....)’a ve (.....)’e gönderilen “Nev Gıda fiyat” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler ve bazılarının ekran görüntülerine yine aşağıda yer verilen raf görselleri bulunmaktadır:

“İyi akşamlar,

Güncel fiyatlarımız ek dosyalarında verilmiştir.

Saygılarımla”





- (43) Yukarıdaki e-posta iletilerek, 29.03.2017 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticileri (.....) tarafından GİMSA Satınalma Müdür Yardımcısı (.....)'a gönderilen "fwd: Nev Gıda fiyat" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:
"Bugün fiyatları Nev"
- (44) Yukarıda e-postaya cevaben, GİMSA Satınalma Müdür Yardımcısı (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen "Ynt: Nev Gıda fiyat" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:
"Sana zahmet birde yoğurt tereyağ ve ayran gurubunu da gönder ..."
- (45) Yukarıdaki e-posta silsilesi iletilerek, 31.03.2017 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından Alınışçıklar Enerji İnşaat Temizlik Madencilik Otomotiv Turizm Gıda Taahhüt Tic. AŞ (ALNIAÇIKLAR MARKET) çalışanı (.....)'a ve Başkent Gross Market Gıda AŞ (BAŞKENTGROSS) çalışanı (.....)'ya gönderilen "Fwd: Nev Gıda fiyat" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:
"Özellikle kaşarı sizlerde yükseltir misiniz kardeşler 1 haftadır düşük kaldınız. Nev ve Gimsa fiyatları ektedir."
- (46) **Delil 11:** 02.10.2017 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticileri (.....) tarafından Anka Gross Alış Veriş Hizmetleri San. ve Tic. AŞ (ANKAGROSS) Yöneticisi (.....)'ye gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "03-31 EKİM RAF SATIŞ FİYATLARI" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler ve kısmi ekran görüntüsüne aşağıda yer verilen tablo yer almaktadır:
".....) bey merhaba;
03-31 ekim 2017 maliyetlerimiz ve raf satış fiyatlarımız aşağıdaki gibidir.
Detaylar ekte olup raf satış fiyatlarının aynen uygulanmasını önemle rica ederim.
Not: Tüm grosslarda fiyatlar standart olacağı için sizlerinde bu fiyatları yapmanız önemlidir."

İyi çalışmalar dilerim.”

Adet Barkod	URUN ADI	Koli İçi	Liste + Kdv	KDV Lİ NET MALİYET	RAF SATIŞ FİYATI	ADET DÖNÜŞ
8690504441502	İÇİM SIVI KREMA KUTU 200GRx27	27	4,16	4,36	4,95	0,00
8692971441528	İÇİM SIVI KREMA KUTU 1000GRx12	12	15,92	16,85	18,95	0,32
8692971429175	İÇİM AYRAN 200MLx20	20	0,52	0,49	0,65	0,00
8692971023205	İÇİM AYRAN 1500MLx6	6	3,45	3,25	3,99	0,00
8692971020525	İÇİM DOĞAL YOĞURT 1000GRx8 ETİKETSİZ	5	3,74	3,53	4,25	0,00
8690504024309	İÇİM DOĞAL YOĞURT 1500GR	5	5,40	5,09	6,50	0,00
8692971425412	İÇİM EKONOMİK YOĞURT 2000GRx4	4	6,46	6,09	7,45	0,00
8692971425887	İÇİM KAYMAKLI YOĞURT 2000GRx4	4	7,45	7,02	8,50	0,00
8690504425441	İÇİM DOĞAL YOĞURT 2000GR	4	7,04	6,64	7,99	0,00
8692971433554	İÇİM SUZME PEYNİR 250 GR (SEHER)	16	4,37	4,12	4,99	0,00
8692971433561	İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 500GRx12	12	6,88	6,49	7,90	0,00
8692971433578	İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 750GRx6	6	10,21	9,63	11,95	0,00
8692971478210	İÇİM İÇİMİNO BÜYÜME KÜPÜ OR.MEY.6x45GRx88	88	2,40	2,26	2,90	0,00
8692971478241	İÇİM İÇİMİNO BÜYÜME KÜPÜ ELMA-KAYISI.6x45GRx9	8	2,40	2,26	2,90	0,00
8692971478227	İÇİM İÇİMİNO BÜYÜME KÜPÜ ÇİLEK.6x45GRx8	8	2,40	2,26	2,90	0,00
8692971478395	İÇİM İÇİMİNO BÜYÜME KÜPÜ BEBE BİS.6x45Gx	8	2,40	2,26	2,90	0,00
8690504429210	İÇİM KEFİR 1000ML	6	5,25	4,95	5,95	0,00
8690504429241	İÇİM ÇİLEKLİ KEFİR 275ML	6	2,49	2,35	2,95	0,00
8690504429203	İÇİM KEFİR 275ML	6	2,49	2,35	2,95	0,00
8690504429722	İÇİM ORMAN MEYVELİ KEFİR 275MLx6	6	2,49	2,35	2,95	0,00

- (47) **Delil 12:** 06.12.2017 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ANKAGROSS Yöneticisi (.....)'ye gönderilen “ARALIK 2017 AKTİVİTE BİLGİLERİ” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler ve aşağıda kısmi ekran görüntüsüne yer verilen tablo yer almaktadır:

“(.....) bey merhaba;

Aralık ayı aktivite bilgileri aşağıdaki gibidir.

Detay tablo ektedir.

İyi çalışmalar.”

URUN ADI	Koli İçi	Liste + Kdv	KDV Lİ NET MALİYET	RAF SATIŞ FİYATI
İÇİM SIVI KREMA KUTU 200GRx27	27	4,16	4,36	4,95
İÇİM SIVI KREMA KUTU 1000GRx12	12	15,92	16,85	18,95
İÇİM AYRAN 200MLx20	20	0,52	0,38	0,65
İÇİM AYRAN 1500MLx6	6	3,45	3,25	3,99
İÇİM DOĞAL YOĞURT 1000GRx8 ETİKETSİZ	5	3,74	3,53	4,25
İÇİM DOĞAL YOĞURT 1500GR	5	5,40	5,09	6,50
İÇİM EKONOMİK YOĞURT 2000GRx4	4	6,46	6,09	7,45
İÇİM KAYMAKLI YOĞURT 2000GRx4	4	7,45	7,02	8,50
İÇİM DOĞAL YOĞURT 2000GR	4	7,04	6,64	7,99
İCİM SÜZME PEYNİR 250 GR (SEHER)	16	4,37	4,12	4,99
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 500GRx12	12	6,88	6,49	7,90
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 750GRx6	6	10,21	9,63	11,95
İÇİM İÇİMİNO BÜYÜME KÜPÜ OR.MEY.6x45GRx8	8	2,40	2,26	2,90
İÇİM İÇİMİNO BÜYÜME KÜPÜ ELMA-KAYISI.6x45GRx9	8	2,40	2,26	2,90
İÇİM İÇİMİNO BÜYÜME KÜPÜ ÇİLEK.6x45GRx8	8	2,40	2,26	2,90
İÇİM İÇİMİNO BÜYÜME KÜPÜ BEBE BİS.6x45Gx	8	2,40	2,26	2,90
İÇİM KEFİR 1000ML	6	5,25	4,95	5,95
İÇİM ÇİLEKLİ KEFİR 275ML	6	2,49	2,35	2,95
İÇİM KEFİR 275ML	6	2,49	2,35	2,95
İÇİM ORMAN MEYVELİ KEFİR 275MLx6	6	2,49	2,35	2,95
İÇİM SÜT YARIM YAĞLI 1LTx12	12	2,23	2,41	2,69
İÇİM SÜT KUTU 1 LTx12	12	2,63	2,84	3,20
İÇİM PASTÖRİZE SÜT CAM ŞİŞE 1000 GR	12	3,33	3,14	3,95
İÇİM PAST.ŞİŞE SÜT ÇİKOLATALI 500MLx20	20	2,80	2,64	3,50
İÇİM PASTÖRİZE ŞİŞE SÜT ÇİLEKLİ 500MLx20	20	2,80	2,64	3,50
İCİM PEYNİR KREM 180 GR (SEHER)	10	3,54	3,34	3,95
DOLCIA ÇİLEKLİ PUDİNG 4x110GRx6	6	3,41	3,22	3,99

- (48) **Delil 13:** 20.02.2018 tarihinde SEHER GIDA çalışanı (.....) tarafından SEHER GIDA çalışanı (.....)'a gönderilen "dm fiyat raporu" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) Bey;

DM¹⁵ 20 Şubat 2018 fiyat raporu ekteki gibidir.

Min. altında kalanlar SARI renk

Max üstünde kalanlar KIRMIZI renk

MİN-MAX aralığındakiler MAVİ RENK ve geçtiğimiz haftaya göre bu hafta değişen fiyatlar ise beyaz rakam ile belirginleştirilmiştir.

Not: Max-Min fiyatlar 6 Şubatta temin edilip revize edilmiştir.

Bilgilerinize

Saygılarımla."

- (49) Yukarıdaki e-posta 20.02.2018 tarihinde SEHER GIDA çalışanı (.....) tarafından, bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) ve SEHER GIDA Ankara Bölge Satış Yöneticisi (.....) olacak şekilde, SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....) ile SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticileri (.....) ve (.....)'a "bilgilerinize sunarım." ifadesi ile iletilmektedir.

- (50) İlgili e-posta silsilesinin devamında 20.02.2018 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....), (.....) ile (.....)'a gönderilen ve ekinde, aşağıda kısmi ekran görüntüsüne yer verilen, "DM FİYAT TAKİP RAPORU (3)" isimli Excel dosyasının bulunduğu "İLT: dm fiyat raporu" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Arkadaşlar fiyat yönetimi benim bu sene dikkat ettiğim önemli ve öncelikli konulardan bir tanesi. Bu sadece minimum fiyatların uygulanması anlamın da değil, buraya odaklanıyoruz fiyat yönetimin de en öncelikli konu bu ancak sorun sadece min. fiyatı yakalamak da değil. Sizin yapmamanızı beklediğim saçma örnekleri var. Bunların tamamını biliyor ve yönetiyor olmanızı bekliyorum. Bu tarz hatalar, sizin deneyiminizdeki yöneticilerin yapmayacağı hatalar. Nokta, nokta

¹⁵ İndirim marketleri (discount market)

ürün ürün ve hafta hafta takip ile istediğimiz başarıyı yakalayıp sürdürebilir kılabiliriz. Benim notlarım aşağıda, bu notlara ek olarak herkes kendi müşterisini bu gözle değerlendirip, aksiyonlarını alsın lütfen. Fiyat yaparken rakibin durumu, stratejik fiyatlar 3,10 yerine 2,99 fiyat gibi mesela, minimum ve max. fiyatların hepsine her hafta bakıp, kendimizi güncelleyerek aksiyonlar almalıyız. Bu yüzden bu müşterilerin adı DM ve bu yüzden müşterilerin haftalık ziyaret edilmesini bekleniyor. Bu sene her hafta fiyatlara bu gözle bakmamız lazım. Zor ve daha dikkatli iş yapmamız gereken bir seneyi yöneteceğiz. En ufak bir hata yapmamaya ve tabiri caiz olur ise sineğin kanadından yağ çıkartmaya mecburuz.

1.Altunbilkeler 2 kg doğal çok pahalı. Para sorunu yok, 9,45 fiyata gerek de yok. En azından 8,45-8,95 aralığın da olmalı.

2.Nev 1900 gr kase kaymaklıyı yanlış satıyor. 2 kg doğaldan daha ucuz olmamalı, yarım yağlı fiyatı gibi 7,45 fiyat var gerek yok.

3.Almini fiyatlarının tamamının üstünden geçilmesi lazım. Ya çok gereksiz nev ve gimsadan ucuz, yada çok çok pahalı. Bu çok ucuz olan da karlılık kaybına, pahalı olan da iade sorununa neden olur. Tüm fiyatları için; aktivite fiyatlarına ve gross mantığına göre düşünerek gözden geçirilip aksiyon alınmalı.

4.Soykan fiyatlarında da benzer durumlar var. Soykan için bir çok şeye göz yumuyoruz, ay bitecek artık şu süzme 1 kg fiyatını yükseltsin. Bir diğer örnek 250 kozalak, 9,75 iken, 500 kozalak 24,95 nasıl olur? Minimum fiyat 11,90 ayrıca 500 kozalak neden 24,95. Böyle bir fiyat varken, rafa neden 500 kozalak koyuyoruz. Tüketici iki tane 250 alıp üstüne 5,5 lira kara geçmeyi düşünmez mi? Markaya karşı ve müşteriye karşı olumsuz bir görüşü olmaz mı? Bu durum akla bu ve bunun gibi onlarca olumsuz soru getirmesini mi? Tüketici neden 500 alsın? Almayacağı için, bu ürün iade demek. Bu iade riskine neden giriyoruz? Kısa süreli 2 günlük aktivite tamam ama rafta 250 kozalak derinliği bu kadar bozulurken 500 kozalak da bu kadar absürt bir fiyat olmaz. Fiyatları almini gibi bazı ürünler de çok düzensiz bunun da tüm fiyatlarının üstünden geçelim.

5.Nev-gimsa da 1 kg süzme de 14,75 fiyata gerek yok. 15 kuruş ucuz olunca daha ucuz olunmuyor. 14, 95 de yapmalarına gerek yok 14,90 yapsınlar.

6.500 kozalak iyi gün fiyatı da düşük.

7.Neve tereyağın da 42,90 dan 39,90 dedim, fiyat 39,50 benzer şey 500 kozalakta var 22,90 ve 39,90 fiyata çıkalım.

8.İyi gün 500 ml sütler 3,75 olsun. Birkan daha idare edilebilir ancak iyi gün de müsaade etmeyelim 3,75 yapsın.

9.Beyaz peynir 900 gr geçişi tamamlanmalı. Soykan bunda da 13,90 bitsin artık bu fiyat. Diğer müşterilerin çoğun da hala 1 kg var. Elde kalanları da toplayıp birkaç mağaza da satma, fiyata müdahale edip eritme vs yöntemler ile 1 kg eritip 900 gr peynire fiilen de geçmemiz gerekiyor. Bu arada insert olmamak kaydı ile 900 gr peynirde de 14,90 yapabiliriz. Grosslar ve buna bağlı olanlar 900 gr peynir de 14,90 olsun, diğer müşteriler 15,90 olsun. Diğer müşteriler mağaza için de kısa süreli hafta sonu aktivitesin de mesela 14,90 insanlar sonra raf fiyatlarını 15,90 da tutsunlar ki gross ve benzerlerinin fiyatlarını yönetelim. Elin de 1kg olan mağazaları da 15,90 yapalım nev diğerleri de dahil bitsin üründe 900 geçelim.

10.Altunbilkeler 700 kaşar fiyatı düşmemiş.

11.Adese ve nev 1 kg süt fiyatı 2,95 bu fiyat çok düşük, müsaade edemeyiz. Soykanı söyleyemiyor bile, ne gerek var o fiyata anlamadım. İyi gün ve Anka fiyatları da düzelmeli. Özetle sütte 3,45 altına müsaade etmeyin. Bu ürün en can alıcı ürün, elinde fazla ürün olan varsa geri versin SKT¹⁶ sıkıntısı varsa başka çözümler üretelim ikinciye indirim bir alana bir bedava vs gibi ancak raf fiyatın da 3,45 altın da fiyat olmayacak.

12.İyi gün yarım yağlı 2,59 fiyatta çok düşük kalmış. Buna da müdahale edilmeli, yarım yağlı en düşük nev fiyatı olabilir. Daha aşağısına yarım yağlı fiyatı da yapmayın. Süt fiyatını yönetemiyor olmayı açıklayamayız.

13.Nev şu laktosuz süt fiyatını artık düzeltsin. Kaç hafta daha müsaade etmemizi bekliyor. O fiyata hiç gerek yok.”

¹⁶ Son kullanma tarihi.

ANKARA DM FİYAT TAKİP RAPORU																
ÜRÜN ADI	BEGENDİK	MAKRO	AKYURT	YUNUS	ANKAMAR	GİMSA	ALNIAÇIK	ALMİNİ GROSS	ALTUNBLEK	İYĞÜN	SOYKAN	ANKA	BAŞGİMPA	CITY GROSS	RİZE GROSS	
İÇİM DOĞAL YOĞURT 1000 GR	5,45	5,75	5,25	5,40	4,95	4,95	4,95	4,95	4,95	S.K	5,25	4,95	5,45	4,50		
İÇİM DOĞAL YOĞURT 1200 GR	6,35	6,55	5,70	5,69	5,45		5,99	5,99		S.K	5,99	4,95	5,50			
İÇİM DOĞAL YOĞURT 2000 GR	7,95	8,95	8,50	8,45	8,45	8,45	8,45	8,45	8,45	8,45	8,99	8,45	8,95	7,95	7,95	
İÇİM YARIM YAĞLI YOĞURT 2000 GR	7,45	8,25	8,50	7,49	7,45	7,95	7,95	7,15	8,50	7,45	8,50	7,45	8,75			
İÇİM YARIM YAĞLI YOĞURT 3000 GR	9,95	12,25	10,85	9,95	9,95		11,45	12,65		9,75	9,79	9,95	11,95	9,75	9,95	
İÇİM KAYMAKLI YOĞURT 1900 GR KASE	10,45	11,25	10,25	10,49	8,45		9,99	11,35		8,95	9,99	8,50	9,95			
İÇİM AYRAN 1000 ML	3,35	3,45	2,95	2,95	2,95		3,15	2,80			2,95	3,18	S.K	3,25		
İÇİM AYRAN 1500 ML	4,65	4,85	4,75	4,25	3,95	3,95	3,95	3,50	4,45	3,95	4,48	3,99	4,75	3,99		
İÇİM KEFİR 275 ML-ÇEŞİTLERİ	3,45	3,45	3,25	3,25	2,95	2,95	2,95	2,75	3,00	2,95	2,99	2,95	3,25	2,95		
İÇİM KEFİR 1000 ML	6,85	6,85	6,50	6,59	5,95	5,95	5,75	6,45	5,95	6,45	5,95	6,48	5,95	6,50	5,99	
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 250 GR	6,49	6,45	5,50	4,99	5,95	5,45	5,45	4,65	S.K	4,75	5,85	S.K	5,55			
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 500 GR	9,95	10,25	8,95	9,39	8,45	7,95	7,95	7,45	8,45	7,90	8,99	8,45	9,50	7,95	8,45	
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 750 GR	S.K	14,75	S.K	13,90	11,45		13,90	15,00	S.K	S.K	S.K	S.K	S.K			
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 1000 GR	18,45	19,25	16,95	15,99	14,95	14,75	15,95	15,45	15,90	14,95	13,99	15,95	16,95	14,99	14,95	
İÇİM ÜÇGEN PEYNİR 100 GR	3,35	3,45	2,95	3,45	2,75	2,75	2,75	3,10	2,99	3,65	3,25	2,75	2,99	2,75		
İÇİM LABNE 200 GR	5,25	5,25	4,75	4,75	4,25	4,25	4,25	4,15	S.K	4,25	4,99	4,25	4,99	3,99		
İÇİM LABNE 400 GR	8,35	8,50	8,75	8,65	7,45	7,45	7,45	7,35	8,35	7,45	7,99	7,45	8,75	7,45		
İÇİM KAYMAK 180 GR	16,95	10,45	16,50	10,25	8,95		9,90	10,75	8,99	8,95	9,95	8,95	9,95	7,95	8,90	
İÇİM TEREYAĞ YAYIK 250 GR	14,45	13,75	11,95	12,00	11,90	11,95	11,95	11,95	12,45	10,45	9,75	11,95	12,95	11,95	11,95	
İÇİM TEREYAĞ YAYIK 500 GR	25,85	26,45	22,95	22,90	22,90	22,95	22,95	22,95	22,90	19,95	24,95	22,95	24,95	22,99	22,95	
İÇİM TEREYAĞ 1000 GR	47,95	46,90	S.K	42,90	39,90	39,50	39,90	36,90	46,90	39,90	46,95	42,90	46,95	39,90	42,90	
İÇİM İÇİMİNO BÜYÜME KÜPÜ-ÇEŞİTLERİ	3,95	3,65	2,95	2,99	2,95	2,95	2,95	2,90	3,45	2,95	3,49	2,95	3,45	2,99		
DOLCIA PUDİNG 4 x 110 GR-ÇEŞİTLERİ	5,25	4,85	4,75	4,75	S.K		4,75	4,75	4,75	4,25	3,95	4,45	4,75			
İÇİM GÜNLÜK SÜT ÇİKOLATALI-ÇİLEKLI 500 ML	4,25	4,25	3,75	3,95	3,75	3,75	3,75	3,49		3,50	3,99	3,75	3,99	3,75	3,75	
İÇİM PASTÖRİZE SÜT CAM ŞİŞE 1000 ML	4,65	4,75	4,50	4,59	4,25	3,95	3,95	4,65	4,50	3,95	4,50	3,95	4,50	3,79		
İÇİM BEYAZ PEYNİR 250 GR	6,49	6,45	5,50	4,99	5,45		S.K		S.K	S.K	S.K	S.K	5,95			
İÇİM BEYAZ PEYNİR 500 GR	9,95	10,35	9,95	9,65	8,45	8,45	8,45	8,45	8,45	8,45	8,45	8,45	9,50	8,45	8,45	
İÇİM BEYAZ PEYNİR 900 GR				15,99			15,45	15,45			13,99	14,95				
İÇİM BEYAZ PEYNİR 1000 GR	19,95	19,95	14,95	16,90	15,95	16,95	16,95			16,95		16,95	18,95	15,95	16,95	
İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 400 GR	S.K	14,75	13,95	13,39	12,75		S.K	S.K	S.K	S.K	S.K	S.K	13,95			
İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 500 GR	17,95	S.K	S.K	S.K	S.K	14,95	14,95	14,95	S.K	14,95	16,99	14,95	S.K			
İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 700 GR	21,95	22,75	17,95	19,95	18,95	18,90	19,95	20,45	18,95	19,95	19,95	19,95	20,95	18,95	18,49	
İÇİM SIVI KREMA KUTU 200 GR	6,25	5,85	5,00	4,99	4,95	4,95	4,95	4,90	5,49	4,95	5,90	4,95	5,95	4,99	4,95	
İÇİM SÜT 6 x 200 ML SADE VE AROMALI-ÇEŞİTLERİ	6,85	7,25	5,95	6,89	5,95	5,95	5,95	5,65	6,90	5,95	6,95	5,94	S.K	5,75	5,95	
ALPELLA SÜT ÇİKOLATALI 6 x 200 ML	7,45	8,25	7,95	8,10	6,95		7,90	S.K	S.K	6,95	7,90	6,95	S.K	6,99		
İÇİM SÜT KUTU 500 ML	2,35	2,35	2,30	2,35	2,25		2,35	2,50	S.K	S.K	S.K	S.K	S.K			
İÇİM SÜT KUTU 1000 ML	3,95	4,25	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,05	3,45	3,35	2,89	3,15	3,50	3,45	2,69	
İÇİM SÜT LIGHT 1000 ML	3,85	3,85	3,50	3,85	3,45		3,90	4,15	S.K	S.K	3,89	S.K	S.K			
İÇİM SÜT YARIM YAĞLI 1000 ML	3,15	3,25	2,95	2,99	2,75		2,99	3,35		2,59	S.K	S.K	S.K	2,79		
İÇİM LAKTOZSUZ SÜT 500 ML	2,45	2,55	2,45	S.K	2,25		2,45	2,60	2,45	S.K	S.K	S.K	S.K	2,25	2,25	
İÇİM LAKTOZSUZ SÜT 1000 ML	4,35	4,65	4,25	4,25	3,95		4,25	4,60	4,45	S.K	4,49	3,95	4,75	3,69		
İÇİM FIT SÜT-ÇEŞİTLERİ	4,49	4,45	4,45	4,25	3,95	3,99	3,99	4,25	4,45	3,95	4,49	3,95	4,50	3,95	3,95	

- (51) **Delil 14:** 13.04.2018 tarihinde Onur Market Özen Alışveriş Hizmetleri AŞ (ONUR MARKET) Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Satış Müdürü (.....)'e gönderilen, ekinde İçim markalı ürünlerin de yer aldığı SHOW MARKET indirim kataloğu olan ve bilgi kısmında ONUR MARKET çalışanı (.....) ile SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'in bulunduğu "FW: Show 13-20 nisan" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) bey merhaba,

Ekteki bozuk fiyatlarınız ile ilgili bize açıklama yapabileceğiniz mi?

Benim yildonumunda konuştuğumuz ve baskısız yapacağımız ürünü bozuk fiyat diyerek bana marka

değiştirmistiniz. Su anda ekteki fiyatların mantıklı bir açıklaması bile yok ekteki fiyatların karşılığında gerekli desteği vermenizi rica ederim."

- (52) **Delil 15:** 16.05.2018 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından SNOWY MARKET Taze Gıda Kategori Yöneticisi (.....)'ya gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Müdürü (.....)'in bulunduğu "700 kasar fiyat hk" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) bey

700 g kasar fiyatimizi 19,95 yapabilir misiniz?

Saygılar"

- (53) Yukarıdaki e-postanın akabinde 17.05.2018 tarihinde SNOWY MARKET Taze Gıda Kategori Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a "yaptım" şeklinde cevap gönderilmiştir.

- (54) **Delil 16:** Yapılan yerinde incelemede elde edilen; 01.08.2018 tarihinde SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Satış Müdürü (.....) tarafından İstanbul Satış Yöneticisi (.....)'ya,

Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a ve SEHER GIDA Yerel Kilit Müşteri Yöneticisi (.....)'ya gönderilen "İLT: PERŞEMBE GÜNÜ ZİYARET NOKTALAR" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Arkadaşlar,

Yarınki ziyaret noktaları aşağıdaki gibi olacak.

Siz fiyat konularına tekrar bugün dikkat edin.

Geçen hafta paylaştığım notları tekrar paylaşıyorum bende bugün ziyaret edeceğim varsa problem size bilgi veririm.

- Ziyaret tam ayın başına denk geldiği için uygulamaları 30.07 pazartesi güncellemekte fayda var
- Çilekli günlük süte gelen destek normal şartlarda çikolatalıda kullanılmayacak. Biz temmuzda kullandık ancak ağustosta çileklide kullanalım. İkisinde de kullanmamız gerekirse 3,45 gibi fiyat yapalım 2,95 fiyat problem olur.
- Fiyatı +/- yönde değişen ürünlere dikkat edelim. Üçgen peynirde 3 TL altında fiyat olması, kefir max 2,99 ve 5,99 olsun.
- Discount parite¹⁷ ürünlerde aşağıdaki tabloya dikkat edelim kesinlikle altında fiyat olmasın.
- Son toplantıda kaymaklı yoğurt gündem oldu. Tava ve 1750 deki uygulamaları verelim, 1750 fiyatı 2000 doğal ile aynı olsun.
- Karlı ürünler krema, fit, laktozsuz, kefir, günlük süt özellikle dikkat edelim bozuk fiyat olmasın rakibin 1 tık altında olmamız yeterli.
- 250 peynir fiyatı rakibe parite olacak şekilde bir konuşma geçmişti buna dikkat edilebilir bülten desteklerini uygulayalım rakipten yüksek kalmayalım.
- 3 kg yoğurt fiyatımızı 10,95 yükseltelim.
- Tereyağ ürünlerinde rakiple aradaki gap¹⁸'e dikkat ediyor. Tüm gramajlarda yine uygun olalım ancak çok düşük kalmayalım. Örnek Sütaş 44,95 ise biz 39,95 değil de 42,95 olalım.
- Organik süt önemli (.....) & (.....) bu hafta özen ve happy'e birer sorti¹⁹ daha yapalım."

(55) **Delil 17:** 02.08.2018 tarihinde SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "Ynt: Ağustos rakip fiyatlar" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Sn. (.....) Bey,

Tablo üzerinden yaptığım çalışma neticesinde;

Akyurt 1 lt ty süt 3,49 (.....) Bey,

Yunus 1 lt ty süt 3,49 TL (.....) Bey,

Makromarket te (.....) Bey ve (.....) Hnm ile görüşülüp 1 lt ty süt 3,79 ve tüm uht ürünler de mevcut fiyatlarına %10 ek yaparak (4581 carisinde prim olmadığı için yeniden karlılık belirlemeleri gerektiği uyarısı yapılmıştır) raf fiyatı düzeltmelerini hemen yapmaları yönünde uyarıldılar. (Yarın tüm uht ürün raf fiyatları değişiyor)

Ankamar da fiyatları Nev } Gimsa 900-1000 süzme veya peynir ile 600 kaşar fiyat paritesi raf fiyatlarını değiştirecektir.

Ayrıca Yunus ta 1 lt ayran 2.75 ve 900 süzme peynir 14.75 fiyatları insert sebebiyle düzelmemis olup 11 Ağustos'ta 3,25 ayran, 15,95 -16,45 TL 900 süzme olacak şekilde konuşulmuştur.

Öte yandan Makromarket te günlük sutumuz 4.25 değil 4.45 TL dir.

Bilgilerinize, Arz ederim.

Saygılarımla"

(56) **Delil 18:** 28.09.2018 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Bölgesel Satış Yöneticisi (.....) ile SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) ile SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "FW: DM FİYATLAR" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer

¹⁷ İndirim marketleri (discount market).

¹⁸ Fiyat farkı.

¹⁹ Fiyat indirimi yaparak son kullanma tarihi yaklaşan ürünlerin satışının artırılması.

almaktadır:

“Arkadaşlar

Aşağıdaki sarı ile boyalı fiyatlar problemlili olanları acil düzletmemiz lazım. Özellikle 600 gr kaşar ve 900 süzme fiyatları çok düşük ben nevde cumartesi Pazar bu ürünleri sizin fiyatınıza çekiyorum yükselen ürünlerin görselini paylaşırsanız sevinirim

1 kg tereyağ 42,90 500 kozalak 22.45 için de ben nev ile görüşeceğim 1 lt süt için 3,75 e yükselmemiz lazım onu yükseltince de sizinle paylaşırım”

ÜRÜN ADI	NEV	ANKAMAR	GİMSA	ALTUNBİLEK	İYİGÜN GROSS	SOYKAN	ANKA GROSS	CİTY GROSS	RİZE GROSS	GİMAT GROSS
İÇİM YARIM YAĞLI YOĞURT 3000 GR	11,95	10,9	11,95	13,99	11,95	13,9	11,95	11,95	11,9	11,45
İÇİM KAYMAKLI YOĞURT 1750 GR	9,95	9,45		11,45	9,25	S.K	9,45			9,75
İÇİM AYRAN 1000 ML	3,45	3,25	3,49	4,25	3,75	S.K	S.K			3,50
İÇİM KEFİR 275 ML-ÇEŞİTLERİ	2,95	2,95	2,85	3,95	2,95	3,49	2,75	2,95		2,95
İÇİM KEFİR 1000 ML	5,99	5,95	5,95	6,95	5,95	6,99	5,75	5,99		5,99
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 1000 GR/900GR	17,45	16,95	18,95	18,95	16,45	18,99	16,5	16,45	16,45	16,45
İÇİM ÜÇGEN PEYNİR 100 GR	3,25	3,25	3,25	4,25	3,25	3,59	2,99	3,25		3,45
İÇİM LABNE 200 GR	4,75	4,95	4,75	5,95	4,45	5,49	4,95	4,75		4,85
İÇİM KAYMAK 180 GR	9,95	9,95		11,9	9,75	10,99	9,95	9,95	9,95	
İÇİM TEREYAĞ YAYIK 250 GR	11,95	11,95	11,5	12,95	11,95	12,99	11,45	11,95	11,95	11,95
İÇİM TEREYAĞ YAYIK 500 GR	21,9	22,9	22,5	26,95	22,9	24,9	22,95	21,9	22,9	22,95
İÇİM TEREYAĞ 1000 GR	39,9		39,9	49,9	39,9	47,9	41,95		41,5	41,95
İÇİM İÇİMİNO BÜYÜME KÜPÜ-ÇEŞİTLERİ	3,45	3,45	3,25	4,25	3,45	3,75	3,45	3,45		3,45
İÇİM GÜNLÜK SÜT ÇIKOLATALI-ÇİLEKLI 500 ML	3,95	3,95	4,15	4,9	3,75	3,99	3,75	2,99	3,95	3,99
İÇİM PASTÖRİZE SÜT CAM ŞİŞE 1000 ML	4,95	4,95	5,25	5,5	4,45	5,49	4,95	4,95		4,95
İÇİM BEYAZ PEYNİR 900 GR/1000 GR	17,95	17,45	19,25	19,95	17,45	19,75	17,95	17,95	17,9	17,45
İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 700 GR/600 GR	17,95	17,9	19,9	18,95	16,95	19,45	22,95	16,95	16,95	16,95
İÇİM SÜT KUTU 1000 ML	3,45	3,75	3,45	3,45	3,45	3,95	3,95	3,45	3,45	3,5
İÇİM SÜT YARIM YAĞLI 1000 ML	2,95	2,95	2,95	3,25	2,95	2,69	S.K	2,95		2,95
İÇİM LAKTOZSUZ SÜT 1000 ML	4,95	4,45		5,25	4,95	4,99	4,45	4,95		4,75

- (57) Yukarıdaki e-postaya cevaben, 28.09.2018 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu “Re: DM FİYATLAR” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“16,95 yapın süzmeyi diğer fiyatlara acil aksiyon almanızı rica ediyorum aynı konuyu her fiyat geçişinde konuşmalıyım”

- (58) **Delil 19:** 18.10.2018 tarihinde SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Müdürü (.....) tarafından SNOWY MARKET Taze Gıda Kategori Yöneticisi (.....)'ya gönderilen “Fit çeşitleri raf fiyat uygulaması” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) bey merhaba 250 ml ve 500 ml fit çeşitlerinde raf fiyatlarını 2,49 – 4,99 yapabiliyor musun?”

- (59) Yukarıdaki e-postaya cevaben, 18.10.2018 tarihinde SNOWY MARKET Taze Gıda Kategori Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Müdürü (.....)'a gönderilen “RE: Fit çeşitleri raf fiyat uygulaması” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Yaptım abi”

- (60) **Delil 20:** 08.11.2018 tarihinde SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Satış Müdürü (.....) (O.E.G.) ile SEHER GIDA Yerel Kilit Müşteri Yöneticisi (.....)(B.K.) arasında “Sales Team” isimli WhatsApp grubunda gerçekleştirilen görüşmede aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

O.E.G. (08.11.2018, 14:01): Arkadaşlar bu ara bozuk fiyatlarımız artmaya başladı Fiyat bozma riski gördüğümüz müşterilerde inserte girmeyelim Sayı arttıkça savunma yapamayacağız

O.E.G. (08.11.2018, 14:02): Selam ve onur perakendeyi kesin bir dille uyaralım

O.E.G. (08.11.2018, 14:03): Altunlar ve happy mevcut insertler dışında bülten tavsiye fiyatlarının dışına çıkmayalım

B.K. (08.11.2018, 14:03): Ok abi

- (61) **Delil 21:** 17.01.2019 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)

tarafından ONUR MARKET Satınalma Kategori Müdürü (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Satış Müdürü (.....) ile SEHER GIDA Satış Direktörü (.....)'ın bulunduğu "SEHER GIDA ÖDEME HK: [Hizmete Özel]" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) Bey,

Ödeme ile ilgili verilen tarih ve sözler yine ertelenmiş ve tutulmamıştır.

Biz elimizden gelen desteği vermeye çalışsakta; ödeme vadeleri, aktivite fiyatları ve listelemelerle ilgili olarak aynı desteği göremiyoruz.

Gerekli hassasiyetin gösterilmesi için desteğinizi bekliyorum.

İyi çalışmalar"

- (62) Yukarıdaki e-postaya cevaben, 17.01.2019 tarihinde ONUR MARKET Satınalma Kategori Müdürü (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Satış Müdürü (.....) ile SEHER GIDA Satış Direktörü (.....)'ın bulunduğu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) hanım,

Bana ulaşan bilgi Perşembe ya da Cuma yapılacaktır. Size bunu da böyle söyledim. Bugün henüz Cuma da olmadı. Listeleme konusuna gelince yeni yıl başı olmasından dolayı portföy yapıyoruz demiştim. Yeni ürün açıp açamayacağımıza portföy yapıldıktan sonra bilgi vereceğim. Aktivite fiyatınıza gelince 13,99 tl piyasa da Kaşar sattırıyoruz biz buna gözlerimizi kapatıyoruz. Ben sizin piyasadaki bozuk fiyatlarınızı ortaya koysam akşama kadar fiyat konuşuruz. Konuları doğru zeminlerde konuşalım lütfen. Hassasiyetinizi ÖNEMLE rica ederim."

- (63) Yukarıda yer verilen e-posta silsilesinin devamında, 17.01.2019 tarihinde SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Satış Müdürü (.....) tarafından ONUR MARKET Satınalma Kategori Müdürü (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'ın, SEHER GIDA Satış Direktörü (.....)'ın, ONUR MARKET çalışanları (.....)'un ve (.....)'ın bulunduğu "RE: SEHER GIDA ÖDEME HK: [Hizmete Özel]" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) bey merhaba,

Öncelikle ticaret yaptığımızı ne sizin ne bizim tehdit vari konuşmaya hakkımız olmadığını belirtmek isterim.

Teminat konusu tüm müşterilerimiz için geçerli bir konudur. Size özel bir konu değil. Teminat dolmuş tarihleri yaklaşırken tabiki hatırlatma geçeceğiz.

Özen gruptaki muhatabımız olarak sizden destek istememiz gayet normal.

Fiyat konularında size sadece tavsiyede bulunabiliriz ancak telefonda ve mail ortamında belirttiğimiz fiyatlara uymayı tercih etmiyorsanız sonraki aktivite dönemlerinde bizde tekliflerimizi gözden geçirmek zorunda kalacağız.

Ödeme konusunda Pazartesi günü bizzat sizinle telefonda görüştüm miktarını söyleyemesenizde Salı çıkacağını ilettiliniz. Şimdi Perşembe cuma diyorsunuz.

Bu konuda net olursanız bizde şirket içinde doğru bilgiler verir inandırıcılığımızı kaybetmemiş oluruz.

Yukarıda saydığım sizinle netleştiremediğimiz bunca konunun üzerine listing²⁰ konularında da net bir bilgi alamıyoruz.

Maille konular sabaha kadar uzar, gelelim yüz yüze görüşelim tabiki çözebilecekseniz."

- (64) Yukarıda yer verilen e-posta 18.01.2019 tarihinde ONUR MARKET Satınalma Kategori Müdürü (.....) tarafından "(.....) bey, Pazartesi saat 14:00 uygundur" şeklinde cevaplanmıştır.

- (65) **Delil 22:** 10.04.2019 tarihinde SEHER GIDA Satış Direktörü (.....) tarafından SEHER GIDA Ulusal Zincirler Satış Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....) ve SEHER GIDA çalışanı (.....)'a gönderilen "Laktosuz Yoğurt 750 gr" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Laktosuz yoğurt rakip 6,95 e çıkarmış fiyatı

²⁰ Ürünlerin ilgili markette satışa sunulması.

Bizde 5,95 e yükseltelim”

 Içim Rahat Laktozsuz Yoğurt 750G 6,95 TL → 5,75 TL Adet Sepete Ekle	 Pınar Laktozsuz Yarım Yağlı Yoğurt 750 G 6,95 TL Adet Sepete Ekle
--	---

- (66) **Delil 23:** 16.05.2019 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) ile SEHER GIDA çalışanı (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "MAYIS SİMÜLASYON VE ÜRÜN RAF SATIŞ FİYATLARI HK [Kurum İçi]" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Arkadaşlar

Sarı ile işaretli ürünlerin fiyatlarının yükselmesi gerekiyor.

İyi gün fiyatları dün geçti bugün tekrar alalım

Nevde %90 oranında istediğimiz fiyatlara yükseldik bugün Gimsa fiyatlarını aldığımız 700 gr kaşar 18,95 20,95 olması gerekiyor. yoğurt grubuna dikkat etmedi sanırım ama yarın onu da gündem yapabilir.

Yükselen fiyatlar veya ne zaman yükseleceği hakkında bilgi verebilerseniz benim de nevi yönetmem kolaylaşır

Teşekkür ederim

Ürün Adı	NEV GIDA	YUNUS	ANKAGROSS	ALNIAÇIKLAR	ALMİNİ	İYİGÜN GROSS	ALTUNBİLEKLER	BİRKAN	AKYURT	GİMSA	SOYKAN
İÇİM DOĞAL YOĞURT 2000 GR	10,45	11,9	10,5	9,35	10,9	10,45	9,99	11,45	11,95	10,45	11,45
İÇİM YARIM YAĞLI YOĞURT 2000 GR	9,95	10,95	9,99	9,75	7,99	8,95	9,99	10,45	10,95	9,75	10,95
İÇİM KAYMAKLI YOĞURT 1750 GR KASE	10,45	11,9	9,99	9,95	11,25	10,75	10,95	11,75	11,95	9,95	10,95
İÇİM AYRAN 1000 ML	3,95	3,99	KAPALI	3,9	3,99	4,15	3,95	KAPALI	4	3,95	3,99
İÇİM SÜT 6 x 200 ML	6,45	7,95	7,5	6,3	8,1	5,99	7,5	6,75	7,95		7,95
İÇİM SÜT KUTU 1000 ML	3,75	3,9	4,45	4,95	3,49	3,45	4,25	3,95	4	3,49	3,75
ORGANİK SÜT 1 LT	5,75	5,99	5,75	4,9	6,45	5,45	5,95	4,79	6,5	5,75	KAPALI
İÇİM SÜT YARIM YAĞLI 1000 ML	3,25	3,15	3,5	4,45	2,99	2,85	3,5	2,99	KAPALI	2,95	2,95
İÇİM GÜNLÜK SÜT ÇİKOLATALI 500 ML	4,45	4,95	4,5	4,25	4,75	4,45	4,5	4,75	4,75	4,25	4,69
İÇİM GÜNLÜK SÜT ÇİLEKLI 500 ML	4,45	4,95	4,5	4,25	4,75	4,45	4,5	4,75	4,75	4,25	4,69
İÇİM PASTÖRİZE SÜT CAM ŞİŞE 1000 GR	5,75	5,99	5,95	4,45	6,5	5,95	5,5	5,95	6	YOK	5,95
İÇİM LAKTOZSUZ SÜT 1000 ML	4,95	5,45	5,45	4,25	5,25	4,75	4,99	4,59	5,45	YOK	5,45
İÇİM FIT SÜT VANİLYA 500 ML	5,95	5,95	5,95	4,95	5,95	4,75	5,99	4,95	5,95	5,95	5,95
İÇİM FIT SÜT KAHVELİ 250 ML	2,95	3,25	2,95	2,75	3,5	3,25	2,99		3,35	3,45	KAPALI
İÇİM SIVI KREMA KUTU 200 GR	5,45	6,99	5,95	4,95	6,45	5,45	5,99	5,75	7	5,95	6,95
İÇİM BEYAZ PEYNİR 500 GR	10,95	12,9	11,95	9,9	12,75	9,95	11,95	9,9	12,95	10,95	11,95
İÇİM BEYAZ PEYNİR 900 GR	18,95	19,95	21,75	19,9	21,9	17,95	21,5	18,75	18,95		18,95
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 750 GR	13,95	15,95	15,5	12,95	16,95	13,45	15,9	14,75	16,95	13,95	14,95
İÇİM KASAR PEYNİRİ 400GRX12	12,95	16,95	15,5	12,5	16,95	KAPALI	15,9	KAPALI	16,95	13,95	15,99
İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 600 GR	17,95	18,95	18,95	22,4	21,75	16,95	19,9	17,9	17,95	18,9	17,95
İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 1000 GR		KAPALI	KAPALI	KAPALI		KAPALI			32,95	25,75	KAPALI
İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 2000 GR	54,9	69,9	59,95	KAPALI		49,9			KAPALI		KAPALI
İÇİM LABNE 400 GR	9,95	9,95	9,9	11,95	10,75	8,9	9,99	8,5	9,95		9,95
İÇİM LABNE PEYNİR 3X180GRX4	11,9	14,95	12,95	10,95	15,75	9,9	14,95		12,95	11,95	13,9
İÇİM TEREYAĞ YAYIK 250 GR	12,95	13,95	13,95	10,9	14,45	13,45	13,45	11,9	13,95	12,95	13,95
İÇİM TEREYAĞ 1000 GR	43,9	39,95	43,9	56,9	54,75	39,9	49,99	43,9	KAPALI	42,9	48,9

(...)"

- (67) Söz konusu e-postaya cevaben 16.05.2019 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....) ile SEHER GIDA çalışanı (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "RE: MAYIS SİMÜLASYON VE ÜRÜN RAF SATIŞ FİYATLARI HK [Kurum İçi]" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Gimsanın fiyatlarını kim nerden nasıl aldı arkadaşlar.

Aşağıdaki fiyatlardan değişik fiyatların olmadığını ve biz dün hangi fiyatları gönderdi isek aynısını yaptığını söylüyor. Ve tasvip etmeyeceğimiz bir usulpla (.....)²¹ beyle bize mail yazıyor.

Fiyatları düzgün alamıyorsa bana bildirin ben isteyim kendisinden.

İyi çalışmalar"

- (68) Söz konusu e-posta silsilesinin devamında, 16.05.2019 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a, SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....) ile SEHER GIDA çalışanı (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Bölge Satış Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Ankara Bölge Yöneticisi (.....) ile SEHER GIDA Çalışanı (.....)'ın bulunduğu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Gimsanın fiyatları bozuk diye yazı yazdık adam kıvrımayın yaptım diye cevap döndü aşağıdaki fiyatları alan arkadaş kim ise açıklama yapsın gidip görselini alsın baştan savma yaptı ve bizi bu kavganın içine düşürdü ise o arkadaş ile de oturup bir konuşalım"

- (69) **Delil 24:** Yapılan yerinde incelemede elde edilen; 10.07.2019 tarihinde ONUR MARKET Kuru Gıda Kategori Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA ile ONUR MARKET çalışanlarının bulunduğu, "AKTİVİTE ÜRÜNLERİ TOPLANTI NOTLARI HK." konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) hanım merhaba,

²¹ İlgili kişi SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)'dır.

Toplantımızda konuştuğumuz gibi aşağıda belirttiğimiz fiyatlar 31 Temmuz tarihine kadar uygulanmıştır. 600 gr kaşar fiyatı değiştirilmeme kararı alınmıştır.

İçim bol kaymaklı 950 gr için 7,99 tl yada 8 tl tek fiyat ile mağazalarımıza ciddi bir yüklemeye yapalım. Hem ürünü müşterilerimize tanıtmış olalım hem de güzel bir hacim getirelim.

Dönüşlerini rica ederim.

ÜRÜN BARKOD	SAP KODU	ÜRÜN	İSTANBUL RAF FİYATI	Aktivite	Açıklama
	1113568	ICIM YOGURT KAYMAKLI BOL KAYMAK 950 GR	10,95	9,99	7,99 tl aktivite mağaza içi yüklemeye yapalım
8690504429210	1007464	ICIM KEFİR 1000 ML	6,25	6,75	FİYAT ARTIŞI YAPILMIŞTIR
8692971429281	1112968	ICIM GELENEKSEL KEFİR 1000 ML	6,25	6,75	FİYAT ARTIŞI YAPILMIŞTIR
8690504410911	1007068	ICIM SUT LAKTOZSUZ (RAHAT) 1 LT	4,99	4,75	RAF FİYATI YAPILMIŞTIR
8692971429175	1036396	ICIM BARDAK AYRAN 200 ML	1,00	0,85	RAF FİYATI YAPILMIŞTIR
8692971435282	1105756	ICIM FIT CIKOLATALI 250 ML	3,25	2,95	RAF FİYATI YAPILMIŞTIR
	1108734	ICIM FIT KAHVELİ 250 ML	3,25	2,95	RAF FİYATI YAPILMIŞTIR
	1112850	ICIM RAHAT LAKTOZSUZ KEFİR 1000 ML	7,25	6,95	RAF FİYATI YAPILMIŞTIR

(...)"

- (70) Söz konusu e-postaya cevaben 10.07.2019 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET Kuru Gıda Kategori Yöneticisi (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA ile ONUR MARKET çalışanlarının bulunduğu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) Bey,

- 950 gr kaymaklı yoğurt için mağaza içi aktivite fiyatımız toplantıda görüştüğümüz gibi 9,95 tl olmalıdır.
- 600 gr kaşar peynir aktivitesi tüm ağustos ayını kapsayacağı için, size gönderdiğim teklif 17,99 tl son aktivite fiyatı olacaktır.
- Ürünün aktiviteye alınmaması durumunda da fiyatın 18,99 tl olarak devam ettirilmesi için desteklerinizi bekliyorum.

İyi çalışmalar"

- (71) **Delil 25:** 29.08.2019 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından SEHER GIDA çalışanı (.....) ile SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "içim&sütaş" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"500 Süzme de 8,75 fiyatlara müsaade etmeyin eylül ilk haftaya da 8,95 girelim Sütaş 9,95 di nevede onlar tekrar 9,95 çıkarsa biz de 9,45 olalım

900 peynir gimsa da biz 1 kg satıyoruz sütaşın gramajını öğrenir misiniz? Gimsa fiyatlarını da eksiksiz alalım 6-7 ürün girip aklınız da bile tutarsınız fiyatları alın. Sütaş 900 satış 19,75 yaptı ise bizim 1 kg 19,90 anlamı yok bizim de mutlaka 900 gr geçip 17,95 fiyatı yapmamız lazım. Bu durum netleşmeden gimsaya 1 kg vermeyin.

600 kaşa da iyigün ve Gimat fiyatları neveden düşük müsaade etmeyin herkes nevede göre fiyat yapıyorsa ki yapıyor nevede çıkınca da herkes çıkacak o zaman bu da nevin hakkı ☺

Alınacak kremada 4,95 muhtemelen gimsanın elindeki yakın tarih için yaptığı fiyata uymuş skt sorunu nadir oluyor gimsa da Alınacak buna uymasın gimsa fiyatını da elindeki ürünü takip edip yükseltelim

Altunbilek yarım yağlı süt fiyatı düzelmeli

(.....) Ayda iki kere düzenli olarak benim attığım ektaki listeye göre fiyatları alıp raporlamaya devam edin. İnsertler ay sonu teşhirleri ve bu konu son birkaç aydır aksayan konular."

- (72) **Delil 26:** 15.11.2019 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET Kuru Gıda Kategori Yöneticisi (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA ile ONUR MARKET çalışanlarının bulunduğu "RAF FİYAT GÜNCELLEMESİ HK." konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) Bey,

Raf fiyatlarının Pazartesi güncellenmesi için desteklerinizi bekliyorum.

İyi çalışmalar"

- (73) Söz konusu e-postaya cevaben 15.11.2019 tarihinde ONUR MARKET Kuru Gıda Kategori Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a

gönderilen "RE: RAF FİYAT GÜNCELLEMESİ HK." konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) hanım merhaba,
Öneri raf fiyatlarınızı aşağıdaki tabloda iletmenizi rica ederim."

SAP KODU	ÜRÜN	LİSTE FİYAT	İSK 1	ÖNERİ	İSTANBUL RAF FİYATI
1007016	ICIM SUT TAM YAGLI 1 LT	3,81	7,70		4,45
1053084	ICIM SUT YARIM YAGLI 1 LT	2,78			3,75
1046546	ICIM SUT GUNLUK CAM 1 LT	6,02	3,00		6,25
1115680	ICIM GUNLUK PASTORIZE CAM PET SUT 1 LT	5,52	3,00		5,95
1113565	ICIM YARIM YAGLI SUT CAM PET 1 LT	4,00	3,00		4,95
1113566	ICIM CIKOLATALI SUT CAM PET 1 LT	6,00	3,00		6,95
1006898	ICIM SUT LIGHT 1 LT	4,27			4,75
1049849	ICIM SUT LIGHT 200 ML	1,19			1,45
1007068	ICIM SUT LAKTOZSUZ (RAHAT) 1 LT	4,79			4,99

(...)"

- (74) Söz konusu e-postaya cevaben, 15.11.2019 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET Kuru Gıda Kategori Yöneticisi (.....)'a gönderilen "RE: RAF FİYAT GÜNCELLEMESİ HK." konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) Bey,
Raf fiyatları ekteki tabloya işlenmiştir.
Dilimli burger peynir fiyatı geri gelecektir.
Liste fiyatıyla beraber güncellenmesi için desteğinizi rica ederim.
İyi çalışmalar

SAP KODU	ÜRÜN	LİSTE FİYAT	İSK 1	ÖNERİ	İSTANBUL RAF FİYATI
1007016	ICIM SUT TAM YAGLI 1 LT	3,81	7,7	5,50	4,45
1053084	ICIM SUT YARIM YAGLI 1 LT	2,78		4,45	3,75
1046546	ICIM SUT GUNLUK CAM 1 LT	6,02	3	7,50	6,25
1115680	ICIM GUNLUK PASTORIZE CAM PET SUT 1 LT	5,52	3	6,95	5,95
1113565	ICIM YARIM YAGLI SUT CAM PET 1 LT	4	3	4,95	4,95
1113566	ICIM CIKOLATALI SUT CAM PET 1 LT	6	3	7,75	6,95
1006898	ICIM SUT LIGHT 1 LT	4,27		5,50	4,75
1049849	ICIM SUT LIGHT 200 ML	1,19		1,50	1,45
1007068	ICIM SUT LAKTOZSUZ (RAHAT) 1 LT	4,79		6,25	4,99

(...)"

- (75) Söz konusu e-posta silsilesinin devamında 18.11.2019 tarihinde ONUR MARKET Kuru Gıda Kategori Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen "RE: RAF FİYAT GÜNCELLEMESİ HK." konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) hanım merhaba,
Güncellemeler aşağıdaki gibi yapılmıştır. Bilgilerinize,

SAP KODU	ÜRÜN	YENİ ONUR FİYATI	AÇIKLAMA
1007221	ICIM KAYMAK 180 GR	13,25	21 KASIM İTİBARIYLA INSERT BİTİŞİNDE
1036876	ICIM YOGURT TAVA 1000 GR	11,45	21 KASIM İTİBARIYLA INSERT BİTİŞİNDE
1006898	ICIM SUT LIGHT 1 LT	5,45	
1006901	ICIM ICIMINO KAKAOLU SUT 6*200 ML	8,25	
1006906	ICIM SUT 200 ML	1,45	
1007068	ICIM SUT LAKTOZSUZ (RAHAT) 1 LT	6,25	
1007202	ICIM YOGURT SUZME 650 GR	13,45	
1007207	ICIM YOGURT DOĞAL 500 GR	4,65	
1007220	ICIM YOGURT KAYMAKLI 1750 GR	13,45	
1007227	ICIM KEFİR ORMAN MEYVELİ 260 ML	3,95	

(...)"

- (76) **Delil 27:** Yapılan yerinde incelemede elde edilen; 29.11.2019 tarihinde SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....) tarafından Yeni Çağdaş İhtiyaç ve Gıda Mad. İnş. Tic. Ltd. Şti. (ÇAĞDAŞ) Gıda Satınalma Kategori Yöneticisi (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "ÇAĞDAŞ MARKETLER/01-31 ARALIK DÖNEMİ ÜRÜN SATIŞ FİYAT AKTİVİTELERİMİZ VE SATINALMA KOŞULLARI DEĞİŞİKLİĞİ HK [Gizli]" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Sn. (.....) Bey,

01-31 Aralık 2019 Döneminde siz değerli müşterimizde çalıştığımız 20 sku²² ürünümüzde yapılacak raf fiyatı uygulamalarımız ve buna bağlı anlaşmamız gereği oluşacak satınalma koşullarımız ekte gibidir.

Belirtilen fiyatlarımızın 01 Aralık 2019 itibariyle uygulanması adına çok değerli desteklerinizi rica eder, işlerinizde kolaylıklar dilerim.

Hayırlı Cumalar...

Not: Siyah içine kırmızı ile işaretlediğim ürünlerimizdeki raf fiyatlarımızın değiştirilmesi önem arz etmektedir.

Ürün Barkodu	Ürün Kodu	Ürün Adı Birleşik	Ürün Liste Fiyatı	Ürün Mevcut Kdv Dahil Adet Maliyet	01-31 ARALIK 2019 ÖNERİ RAF FİYATI	Hedef Dahil Maliyet	Hedef Karlılık	Alınacak Adet Dahil Fark (Adet)	01-31 Aralık Satış Adet	01-31 Aralık Oluşan Kdv Dahil Fark
8690504410911	410903	İÇİM LAKTOZSUZ SÜT 1000ML	4,79	45,17	5,45	4,0875	25,00%	-1,09		-
8692971411088	411008	İÇİM LAKTOZSUZ SÜT 500ML	42,69	42,91	3,50	2,625	25,00%	-0,28		-
8692971411965	411906	İÇİM LAKTOZSUZ SÜT 200ML	11,41	11,52	1,75	1,3125	25,00%	-0,21		-
8692971412214	412201	PASTÖRİZE 1L YARIM YAĞLI (PET)	4,00	4,32	4,95	3,7125	25,00%	-0,61		-
8692971412115	412101	PASTÖRİZE 1L TAM YAĞLI (PET)	45,52	45,96	5,95	4,4625	25,00%	-1,50		-
8692971412122	412102	PASTÖRİZE SÜT 1L ÇİKOLATALI (PET)	46,00	46,48	6,95	5,2125	25,00%	-1,27		-
8692971412191	412109	İÇİM PAST.ŞİŞE SÜT ÇİKOLATALI 500ML	44,50	44,86	5,50	4,125	25,00%	-0,74		-
8692971412283	412208	İÇİM PASTÖRİZE ŞİŞE SÜT ÇİLEKLİ 500ML	44,50	44,86	5,50	4,125	25,00%	-0,74		-
8692971412290	412209	İÇİM ŞİŞE SÜT ÇİKOLATALI 250MLX6	42,12	42,29	2,75	2,0625	25,00%	-0,23		-
8692971413167	413106	İÇİM ŞİŞE SÜT ÇİKOLATALI 1000MLX6	46,08	46,57	6,95	5,2125	25,00%	-1,35		-
8692971421117	421101	İÇİM LAKTOZSUZ YOĞURT 750GR	45,69	46,15	6,45	4,8375	25,00%	-1,31		-
8692971434322	434302	İÇİM FIT VANİLYA 500MLX6	45,55	45,99	5,95	4,4625	25,00%	-1,53		-
8692971434346	434304	İÇİM FIT ÇİKOLATA 500MLX6	45,55	45,99	5,95	4,4625	25,00%	-1,53		-
8692971434353	434305	İÇİM FIT SÜT KAHVELİ 500MLX6	45,55	45,99	5,95	4,4625	25,00%	-1,53		-
8692971434360	434306	İÇİM FIT SÜT KAHVELİ 250MLX6	43,01	43,25	2,95	2,2125	25,00%	-1,04		-
8692971435282	435208	İÇİM FIT ÇİKOLATA 250MLX6	43,01	43,25	2,95	2,2125	25,00%	-1,04		-
8692971435756	435706	PRESIDENT KAŞAR 250G	10,94	11,82	12,95	9,7125	25,00%	-2,10		-
8692971430164	430106	PRESIDENT KAŞAR 500G	19,38	20,93	22,95	17,2125	25,00%	-3,72		-
8692971434988	434909	PRESIDENT CHeddar 220G	14,55	15,71	16,95	12,7125	25,00%	-3,00		-
8692971433653	434902	PRESIDENT GOUDA 220G	14,55	15,71	16,95	12,7125	25,00%	-3,00		-
Genel Toplam										-

(...)"

- (77) **Delil 28:** 02.12.2019 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından Gimat Mağazacılık İnşaat Sanayi ve Ticaret AŞ (GİMATGROSS) Satınalma Kategori Yöneticisi (.....)'a gönderilen "Aralık Aktivite" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) abi aralık ayı maliyeti değişen ürünler ve raf fiyatları aşağıdaki gibidir

²² Stok tutma birimi (stock keeping unit).

ÜRÜN KODU	ÜRÜN BARKODU	ÜRÜN ADI	LİSTE FİYATI	FATURA ALTI	FATURA ALTI DÜŞÜLMÜŞ	KDV HARIÇ MALİYET	KDV DAHİL MALİYET	ESKİ MALİYET	KAR MARJ	RAF FİYAT
421101	8692971421117	İÇİM LAKTOZSUZ YOĞURT 750GR	5,69	3%	5,52	4,94	5,33	5,81	17,29%	6,45
423307	0	İÇİM AYRAN 170 ml	0,75	3%	0,73	0,56	0,60	0,62	14,13%	0,70
410903	8690504410911	İÇİM LAKTOZSUZ SÜT 1000 ML	4,79	0%	4,79	4,19	4,53	4,94	16,94%	5,45
434302	8692971434322	İÇİM FIT SÜT VANİLYA 500 ML	5,55	0%	5,55	4,47	4,83	5,60	18,90%	5,95
434305	8692971434353	İÇİM FIT SÜT KAHVELİ 500 ML	5,55	0%	5,55	4,52	4,89	5,60	17,90%	5,95
434306	8692971434360	İÇİM FIT SÜT KAHVELİ 250 ML	3,01	0%	3,01	2,30	2,49	3,19	15,70%	2,95
434304	8692971434346	İÇİM FIT SÜT ÇİKOLATA 500 ML	5,55	0%	5,55	4,52	4,89	5,60	17,90%	5,95
435208	8692971435282	İÇİM FIT SÜT ÇİKOLATA 250 ML	3,01	0%	3,01	2,30	2,49	3,25	15,70%	2,95

(...)"

- (78) **Delil 29:** 05.12.2019-11.12.2019 tarihleri arasında SEHER GIDA Satış Direktörü (.....) tarafından SEHER GIDA Ulusal Zincirler Satış Yöneticisi (.....)'e, SEHER GIDA Ulusal Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a ve SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen "Pastörize Pet Sütler Fiyat Etiketleri" konulu e-posta silsilesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Arkadaşlar,

Pastörize Pet Yarım yağlı 5,50.TL etiketli olarak üretilecek.1-2 haftayı bulur sevk olması.

Migros saha ekibine ve Carrefour içinde şehir depolarına ve mağazalarında etiketli ürün kalıp kalmadığını teyit ettikten sonra rafta 4,95.TL etiketli bitti ise Mevcut Fiyatımızı 5,50.TL olarak güncelleyebiliriz.

Bilgi için

(...)

Arkadaşlar Pet sütlerin fiyatın 5,50 TL ye yükseltelim

Teşekkürler

(...)

Arkadaşlar yarın ya da en geç Çarşamba gününe 5,50.TL raf fiyatına yükseltelim

Saha ekibine de bilgilendirmede bulunalım. 4,95.TL boyunluk pop²³ malzemesi takmasınlar

- (79) Söz konusu e-posta silsilesinin devamında 11.12.2019 tarihinde SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Satış Direktörü (.....)'ye, SEHER GIDA Ulusal Zincirler Satış Yöneticisi (.....)'e ve SEHER GIDA Ulusal Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen "RE: Pastörize Pet Sütler Fiyat Etiketleri" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Merhaba

Carrefour yükselmiştir



Marka: İÇİM

İçim Pastörize Yarım Yağlı Taze Gün
1 lt

★★★★★ (0) Yorum Yazın

5,50 TL

- 1 adet +

Sepete Ekle

- (80) Söz konusu e-posta silsilesine cevaben, 11.12.2019 tarihinde SEHER GIDA Ulusal Zincirler Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Satış Direktörü (.....)'ye, SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....)'a ve SEHER GIDA Ulusal Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen "RE: Pastörize Pet Sütler Fiyat Etiketleri" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Merhaba

²³ Poster, pankart, afiş, raf etiketi, deneme standı, teşhir üniteleri, vitrin için hazırlanmış üniteler ve buna benzer her türlü basılı malzemeler pop (point of purchase) olarak adlandırılır.

Migros'ta fiyatımız yükseltilmiştir.
Bilgi için,



- (81) **Delil 30:** 05.02.2020 tarihinde SEHER GIDA Satış Direktörü (.....) tarafından SEHER GIDA Ulusal Zincirler Satış Yöneticisi (.....)'e, SEHER GIDA Ulusal Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a ve SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen "Organik Sür 1 LT Mağaza İçi Fiyatı Hakk." konulu e-posta silsilesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Arkadaşlar Organik süt 1 LT fiyatımız 6,75.TL
Öncelikle Migros da 6,95.TL ye yarına yükseltelim.
Carrefour da ise pınar organik 1LT dergide ve 6.95.TL olduğu için şimdilik 6.75.TL kalsın. Pınar Organik süt dergi bitip fiyatı yükseldiğinde mağaza içi fiyatımızı 6.95.TL ye çıkarmış oluruz."

- (82) **Delil 31:** 25.02.2020 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından Birkan Gıda San. Tic .Ltd. Şti. (BİRKAN GIDA) çalışanı (.....)'a gönderilen "Raf fiyat." konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) abim aşağıdaki ürünlerin raf fiyatlarını nevgrossa göre ayarlayabilir miyiz ? yarın müdürümle gelince mağazaya gireriz 😊"

ÜRÜN ADI	GRAMAJ	ALBİR GROSS	NEV GIDA
İÇİM SÜT UHT	1000	4,89	4,95
İÇİM SÜT Y.YAĞLI UHT	1000	3,89	3,95
İÇİM BEYAZ PEYNİR	900	19,9	20,95
İÇİM SÜZME PEYNİR	500	9,49	9,75
İÇİM KAŞAR PEYNİR	600	19,9	20,95
İÇİM TEREYAĞ RULO	1000	48,9	49,9

- (83) **Delil 32:** 25.03.2020 tarihinde SEHER GIDA Ticaret Pazarlama Müdürü (.....) tarafından "MK²⁴ BOLGE MUDURLERI" ve "BOLGE MUDURLERI" isimli e-posta gruplarına gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "600 gr Kaşar peyniri fiyatları hk" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"600 gr kaşarda bildiğiniz üzere ciddi bir sipariş yoğunluğu var. İçeride 350 ton sipariş var ürünü b2b ye kapattığımız durumda.

Hal böyleyken tavsiye aktivite fiyatlarımızın altında 19,90 TL gibi agresif uygulamalardan kaçınmalıyız. Lütfen talebin yüksek olduğu bir dönemde bu kadar derin aktiviteler yapmayınız.

²⁴ Modern kanal.

Bülten Tavsiyemiz, rakibin 22,95 etiketli ürünü karşısında 22,75 TL aktivite fiyatı.

Burada özellikle 21,95 TL'in altını aldık. Bu noktalardaki rakip fiyatına baktığımızda bu fiyatlara ihtiyaç olmadığı net olarak görüyoruz. Rakiple eş ya da 25 kr altı olacak şekilde bu noktalarda fiyatı düzenleyiniz.

- (84) Yukarıda yer alan e-postanın devamında 25.03.2020 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından "ANKARA MK YÖNETİCİLERİ" isimli e-posta grubuna gönderilen "İlt: 600 gr Kaşar peyniri fiyatları hk" e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Kaşar için 22,45 şubeli 21,95 de gross fiyatına bu yok dönem de çıkmalıyız arkadaşlar ürün düzene girerse bakarız hem ürün yok hem de rakipten çok düşük fiyata şu aşamada bence de gerek yok aksiyon alalım lütfen"

- (85) Söz konusu e-posta silsilesinin devamında 26.03.2020 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından "ANKARA MK YÖNETİCİLERİ" isimli e-posta grubuna gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "RE: 600 gr Kaşar peyniri fiyatları hk" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Arkadaşlar Son fiyat raporu aşağıdaki gibi.

Nisan aktivitelerini planlarken 22,45 21,95 olarak planlayalım. Tüm müşteriler fiyatı yükseltmeden benim Nevde yükseltmem çok mümkün değil (gimsa, gimat gross, city gross hariç)

Siz fiyatlar yükselince bana haber verirseniz ben de Nevi yükseltirim.

Gk²⁵ tarafı da bu dönemde baskılı aktivite yapmaz ise sevinirim 😊"

- (86) **Delil 33:** 01.07.2020 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından BİRKAN GIDA çalışanı (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA ile BİRKAN GIDA çalışanlarının bulunduğu "Fit Maliyet Ve Raf Fiyat Değişikliği" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) abim fitlerde raf fiyatını 5,95 e çekebilir miyiz ?

ÜRÜN KODU	ÜRÜN BARKODU	ÜRÜN ADI	LİSTE FİYATI	FATURA ALTI	FATURA ALTI DÜŞÜLMÜŞ	KDV HARIÇ MALİYET	KDV DAHİL MALİYET	KAR MARJ	RAF FİYAT	ADET DÖNÜŞ HARIÇ	ADET DÖNÜŞ DAHİL
434302	8692971434322	İÇİM FIT SÜT VANİLYA 500 ML	5,55	0%	5,55	4,33	4,68	27,26%	5,95	1,22	1,32
434304	8692971434346	İÇİM FIT SÜT ÇİKOLATA 500 ML	5,55	0%	5,55	4,33	4,68	27,26%	5,95	1,22	1,32

- (87) **Delil 34:** 09.07.2020 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....)'a, SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a, SEHER GIDA Ankara Bölge Yöneticisi (.....)'a ve SEHER GIDA Ankara Bölge Satış Yöneticisi (.....)'e gönderilen "DM Fiyat Raporu" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Arkadaşlar dm fiyat raporunu her 15 günde bir Salı günleri biz alıyor olacağız. Kimin hangi müşteriden fiyat alacağını aşağıdaki gibi planladım. Fiyatı alınacak ürünler ekte gibidir.

Burada ana amacımız fiyat hakimiyetimizi 15 günde bir tazelemek. Mağazalara birebir ziyaret de bulunmak. Fiyatları merchleri²⁶ veya st²⁷ leri arayarak almak değil. Bu ürünler veya ana rakip dışında oluşan fiyatları da not olarak alabiliriz.

İlk fiyatı ayın 14 ünde alalım"

İLYAS KALINSAZ	GAZİ CEYLAN	UFUK ŞAHİN	ANIL DOĞAN	BURAK GÖKÇEN
NEV GIDA	SOYKAN	ÇAĞDAŞ	ÇAĞDAŞ	GİMSA
YUNUS	BEĞENDİK	ALTUNBİLEKLER	GİMATGROSS	BİRKAN
AKYURT	BAŞGİMPA	ANKAGROSS	ALNIAÇIKLAR	ANKAMAR
CITYGROSS	RİZEGROSS	İYİGÜN	BAŞKENT	

- (88) **Delil 35:** 28.07.2020 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından (.....) e-posta hesabını kullanan Başgimpa Başdurak Gıda İhtiyaç Maddeleri

²⁵ Geleneksel kanal.

²⁶ Saha satış elemanları.

²⁷ Satış temsilcisi.

Tic. ve San. Ltd. Şti. (BAŞGİMPA) çalışanına ait olduğu düşünülen e-posta hesabına gönderilen "1-31 Ağustos 2020 Tavsiye Raf Fiyatları" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) s.a hayırlı işler,

1-31 ağustos tavsiye raf fiyatları aşağıdadır. Buna uygun raf fiyatlarının ayarlanması konusun da desteğini bekliyoruz.

Birkaç konu var. Aşağıda özetliyorum bu konularda da desteğini rica ediyorum.

Selamlar...

(...)

Aromalı sütleri raflara vermiyoruz bizim tabletlerde de kapalı özel okullar 17 sinde telafi eğitimi için bir aksilik olmaz ise açılacak ürünler deponda da bitmiştir diye tahmin ediyorum bunları artık raflara açalım bizde tabletlere açıyoruz. Ürünleri vermeden önce senin de ürünleri ve fiyatları ayarladığına dair dönüş yapmanı bekliyoruz. Biliyorsun fiyat eski kalıyor fark çıkıyor sorun yaşıyoruz. Tamamdır fiyatını düzelttim açtım dersin bizde ona göre raflara vermeye başlayalım birçok noktada ürün yoka düştü ve okullar da açılıyor.

(...)"

- (89) **Delil 36:** 10.08.2020 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından "ANKARA MK YÖNETİCİLERİ" ve "ANKARA GK BOLGE MUDURLERİ" isimli e-posta gruplarına gönderilen "Uht Süt Çalışması" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"City ve iyi gündeki yarım yağlı 3,65 fiyatını yükseltmemiz lazım. 17 ağustos tarihinden itibaren de yarım yağlı da 3,90 ve tam yağlıda 4,90 fiyat minimum olacak şekilde tüm noktalar da aksiyon alınmasını rica ederim. Kolay gelsin."

- (90) Söz konusu e-postaya cevaben, 12.08.2020 tarihinde SEHER GIDA Ankara Bölge Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)'a gönderilen "RE: Uht Süt Çalışması" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Sayın (.....) Bey,

City Gross Müşterimizde ;

UHT Süt 1 Litre YY²⁸ Fiyatımız (3,90 TL) dün itibariyle güncellenmiş olup, bugün itibariyle reyon kontrolleri yapılmıştır.

Bilgilerinize arz ederim.

Saygılarımla"

- (91) **Delil 37:** 01.10.2020 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) ile SEHER GIDA Ankara Bölge Satış Yöneticisi (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "Nev Gıda Raf Fiyatları" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Değerli Arkadaşlarım

Bugün itibariyle Nev Gıda da aşağıdaki ürünlerin raf fiyatı değişmiştir. Fiyat aktarımı yetişirse bugün yetişmezse yarın fiyatlarımız değişecek. ((.....) haber versin bize)

Sizlerin de citygross, Gimsa, Ankamar ve çağdaş raf fiyatlarını yarına kadar değiştirmeniz. Gelecek dönemde olası yaşanacak fiyat yükseltme sorunlarının önüne geçecektir. Konuyla ilgili desteğinizi bekliyorum.

Organik Süt 6,95

500 Fit 5,95

Orman Meyveli Kefir 7,45

Laktosuz Kefir 7,45

Sade Kefir 6,5

Cheddar ve Gouda 17,95

(.....) bey;

Yarın öğlene kadar yukardaki marketler ve gimatgrosstan bu ürünlerin raf görsellerini alalım"

- (92) Söz konusu e-postaya cevaben, 02.10.2020 tarihinde SEHER GIDA Ankara Bölge

²⁸ Yarım yağlı.

Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'e, SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....)'a ve SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen "RE: Nev Gıda Raf Fiyatları" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Arkadaşlar;
Bugün alınan fiyatlar aşağıdaki gibidir.
Kolay gelsin."

Mağaza	Gouda	Cheddar	Organik Süt	1000 ML SADE KEFİR	1000 ML LAKTOZSUZ SADE KEFİR	1000 ML GELENEKSEL KEFİR	1000 ML ORMAN MEYVELİ KEFİR	İÇİM FİT 500 ML
Nev Gıda	17,95	17,95	6,95	6,95	7,45	6,45	7,45	5,95
Gimat Groos	17,95	17,95	5,95		7,45	-	7,45	5,45
Çağdaş	17,95	17,95	6,95	6,95	7,45	-	7,45	5,95
İyigün	-	-	5,95	6,45	6,95	6,45	6,95	5,45
City Gross	-	-	5,95	6,95	6,95	6,95	6,95	5,45
Ankamar	17,95	17,95	6,95	6,95	7,45	6,95	7,45	5,95
Gimsa-Maraşal	-	-	-	6,95	7,45	6,95	7,45	-

- (93) Söz konusu e-posta silsilesinin devamında 02.10.2020 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından SEHER GIDA Ankara Bölge Satış Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Ankara Bölge Satış Yöneticisi (.....) ile SEHER GIDA Ankara Bölge Yöneticisi (.....)'a gönderilen "RE: Nev Gıda Raf Fiyatları" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Nev çağdaş tamam zaten diğerlerini nispeten daha kolay onları da düzeltelim sorun olmasın arkadaşlar"

- (94) **Delil 38:** 02.11.2020 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından "ANKARA MK YÖNETİCİLERİ" isimli e-posta grubuna ve SEHER GIDA Ankara Bölge Satış Yöneticisi (.....)'na gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)'ın bulunduğu "RE: 01- 30 Kasım 2020 Aktivite Fiyat Listesi Bakkal_ÖSM²⁹_DM" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Arkadaşlar
Yarın itibariyle nevdaki raf fiyatlarımız aşağıdaki gibi olacaktır. Lütfen herkes müşterilerini buna göre yönlendirsin. Her geçişte yaşadığımız sıkıntıyı bu sefer yaşamayalım."

ÜRÜN KODU	ÜRÜN BARKODU	ÜRÜN ADI	RAF FİYAT
421107	8692971421179	İÇİM AZ YAĞLI YOĞURT 10 KG	40,9
425609	8690504425694	İÇİM YARIM YAĞLI YOĞURT 5 KG	24,95
425407	8692971024349	İÇİM DOĞAL YOĞURT 150 GR	1,5
421108	8692971421155	İÇİM DOĞAL YOĞURT 500 GR	3,95
428006	8692971020525	İÇİM DOĞAL YOĞURT 1000 GR	6,75
428405	8692971428451	İÇİM DOĞAL YOĞURT 1200 GR	7,99
425404	8690504425441	İÇİM DOĞAL YOĞURT 2000 GR	12,45
425401	8692971425412	İÇİM YARIM YAĞLI YOĞURT 2000 GR	10,75
435108	8692971435183	İÇİM YARIM YAĞLI YOĞURT 3000 GR	14,95
426102	8692971425887	İÇİM KAYMAKLI YOĞURT 1750 GR KASE	11,95
425508	8692971425580	İÇİM KAYMAKLI YOĞURT 1000 GR	9,5

(...)

- (95) Söz konusu e-postaya cevaben, 04.11.2020 tarihinde SEHER GIDA Ankara Bölge

²⁹ Özel seçilmiş müşteri.

Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'e ve "ANKARA MK YÖNETİCİLERİ" isimli e-posta grubuna gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) ile SEHER GIDA Ankara Bölge Müdürü (.....)'ın bulunduğu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Merhabalar.

Citygross ve Nev gross fiyatları bugün itibariyle geçiş yapılmıştır.

Kontrol sağlanmıştır."

- (96) **Delil 39:** 06.11.2020 tarihinde SEHER GIDA Satış Temsilcisi (.....) tarafından SEHER GIDA Satış Direktörü (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "Kanal Bazlı Fiyat Geçişleri ve Rekabet 20201106.xlsx" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) bey,

Ekte kanal bazlı fiyat geçişlerindeki son durum ve rekabet analiz tabloları yer almaktadır.

Müşteri	Kategori	Ürün	Eski	Yeni	%	Rakip	İçim/Rakip	Açıklama
File	Yoğurt	Doğal Yoğurt 2000 gr	12,95	13,95	8%			Fiyat geçişi tamamlanmıştır.
File	Yoğurt	Kaymaklı Yoğurt 1750 gr	12,95	13,95	8%			Fiyat geçişi tamamlanmıştır.
Şok&File	Yoğurt	Laktosuz Yoğurt 750 gr	6,75	6,95	3%	6,75	103	Fiyat geçişi tamamlanmıştır. Migrosta rakip Pinar inserte girimiştir.
Şok	Yoğurt	Organik Yoğurt 750 gr	8,95	8,95	0%	10,31	87	Mevcut fiyat devam edecektir. Satış performans takibi açısından.
A101	Yoğurt	Kaymaklı Yoğurt 1250 gr	10,95	11,75	7%			Rakip Pinar 1 kg 13,25 TL olup, İçim/Pinar kg indeks 87
A101	Yoğurt	Y.Yağlı Yoğurt 5 kg	26,95	27,95	4%			Önümüzdeki Salı günü raf geçişi yapılması planlanmaktadır (11.11.2021)
Şok&File	Süt	Sade Süt 1000 ml	5,5	5,5	0%	5,95	92	Rakip firmalar(Pinar-Eker-Torku) depo bazlı satışları olup, 26,95 TL raf fiyatı ile ilerlemektedir. Rakip fiyat artışları ile beraber geçiş sağlanacaktır.
Şok&File	Süt	Organik Süt 1000 ml	6,95	7,45	7%	8,95	83	Mevcut fiyat devam edecektir. Pinar geçiş yapmamıştır.
Şok&File	Süt	Organik Süt 200 ml	2,5	1,95	-22%			Fiyat geçişi tamamlanmıştır.
Şok&File	Süt	Protein Çik Süt 500 ml	5,95	6,45	8%	5,95	108	Bim 10 kasım aktüel çalışmasında 1,95 TL bastığı için Şok müşterisinde fiyat inmiştir. 02 Aralık 2021 de fiyat geçişi yapılacaktır.
Şok&File	Süt	Protein Kahveli Süt 500 ml	5,95	6,45	8%	5,95	108	Fiyat geçişi tamamlanmıştır.
File	Süt	Light Süt 1000 ml	5,5	5,7	4%			Fiyat geçişi tamamlanmıştır.
Şok&A101&File	Süt	Laktosuz Süt 1000 ml	5,45	5,95	9%	7,2	83	Önümüzdeki Salı günü raf geçişi yapılması planlanmaktadır. (11.11.2021)
Şok&File	Pastörize Süt	Pastörize Cam Şişe Süt	6,96	6,95	0%			Mevcut fiyat devam edecektir.
								Mevcut fiyat devam edecektir.Altınlık

(...)

MÜŞTERİ	K2	K3	K4	Ü.KOD	ÜRÜN ADI	AÇIKLAMA
CARREFOU	AYRAN	İÇİM BARDAK AYRAI	İÇİM BARDAK AYRA	420602	İÇİM AYRAN 285ML	
CARREFOU	AYRAN	İÇİM BARDAK AYRAI	İÇİM BARDAK AYRA	429107	İÇİM AYRAN 200MLx20	Regular fiyat rakipler ile 100 endeks
CARREFOU	AYRAN	İÇİM ŞİŞE AYRAN	İÇİM ŞİŞE AYRAN	421006	İÇİM AYRAN 1000MLx6 YENİ DIZAYN	Sütaş 1LT Ayran 3,95.TL fiyatı ile sütaş a 100 endeks
CARREFOU	AYRAN	İÇİM ŞİŞE AYRAN	İÇİM ŞİŞE AYRAN	423405	İÇİM AYRAN 1500MLx6 KULPLU	Sütaş 2LT ayran 7,75.TL ile sütaş 98 endeks
CARREFOU	BÜYÜME KÜPÜ	BÜYÜME KÜPÜ	BÜYÜME KÜPÜ	478201	İÇİM İÇİMİNO BÜYÜME KÜPÜ OR.MEY.6x45	4,45.TL den 4,95.TL ye yükseltildi. Danino 40 gr
CARREFOU	BÜYÜME KÜPÜ	BÜYÜME KÜPÜ	BÜYÜME KÜPÜ	478202	İÇİM İÇİMİNO BÜYÜME KÜPÜ ÇİLEK.6x45GR	4,45.TL den 4,95.TL ye yükseltildi. Danino 40 gr
CARREFOU	BÜYÜME KÜPÜ	BÜYÜME KÜPÜ	BÜYÜME KÜPÜ	478204	İÇİM İÇİMİNO BÜYÜME KÜPÜ KAY.ELM.6x45	4,45.TL den 4,95.TL ye yükseltildi. Danino 40 gr
CARREFOU	BÜYÜME KÜPÜ	BÜYÜME KÜPÜ	BÜYÜME KÜPÜ	478307	İÇİM İÇİMİNO BÜYÜME KÜPÜ MUZLU 6x45	4,45.TL den 4,95.TL ye yükseltildi. Danino 40 gr
CARREFOU	BÜYÜME KÜPÜ	BÜYÜME KÜPÜ	BÜYÜME KÜPÜ	478309	İÇİM İÇİMİNO BÜYÜME KÜPÜ BEBE BIS.6x45	4,45.TL den 4,95.TL ye yükseltildi. Danino 40 gr
CARREFOU	KAYMAK	KAYMAK	KAYMAK	440505	İÇİM KAYMAK 180GRx9	İçim kaymak insertteyiz.Insert sonrası 11,75.TL fiyata yükselteceğiz.
CARREFOU	KEFİR	KEFİR	KEFİR	429201	İÇİM KEFİR 1000ML	Altınlık Şok riskinden dolayı 6,95.TL kalacak.
CARREFOU	KEFİR	KEFİR	KEFİR	429202	İÇİM KEFİR 260 ML	Altınlık 250 ML Raf fiyatı 4,25.TL İçim 3,75.TL den 3,95.TL raf fiyatına çıkarılmıştır
CARREFOU	KEFİR	KEFİR	KEFİR	429203	İÇİM LAKTOZSUZ KEFİR 1000ML	İçim Laktosuz Kefir 8,45.TL hedef fiyat.Şok eşitleme fiyatı görüşülüyor
CARREFOU	KEFİR	KEFİR	KEFİR	429205	İÇİM KEFİR ÇİLEKLİ 260 ML	Altınlık 250 ML Raf fiyatı 4,25.TL İçim 3,75.TL den 3,95.TL raf fiyatına çıkarılmıştır
CARREFOU	KEFİR	KEFİR	KEFİR	429308	İÇİM KEFİR ŞEFTALİLİ ANANASLI 260ML	Altınlık 250 ML Raf fiyatı 4,25.TL İçim 3,75.TL den 3,95.TL raf fiyatına çıkarılmıştır
CARREFOU	KEFİR	KEFİR	KEFİR	429703	İÇİM KEFİR ORMAN MEYVELİ 260 ML	Altınlık 250 ML Raf fiyatı 4,25.TL İçim 3,75.TL den 3,95.TL raf fiyatına çıkarılmıştır
CARREFOU	KEFİR	KEFİR	KEFİR	429208	İÇİM GELENEKSEL KEFİR 1.000 ML	
CARREFOU	KEFİR	KEFİR	KEFİR	429401	İÇİM ORMAN MEYVELİ KEFİR 1000ML	7,95.TL den 8,45.TL ye yükseltildi.
CARREFOU	KEFİR	KEFİR	KEFİR	429403	İÇİM RAHAT 260 ML LAKTOZSUZ KEFİR	3,95.TL ye yükseltiştir
CARREFOU	PEYNİR	BEYAZ PEYNİR	BEYAZ PEYNİR	433304	İÇİM B. PEYNİR 500GRx12	
CARREFOU	PEYNİR	BEYAZ PEYNİR	BEYAZ PEYNİR	435104	İÇİM BEYAZ PEYNİR 900 GRx6	Eşitleme fiyatına göre 23,95.TL den 24,95.TL ye insert sonrası yükselcektir.
CARREFOU	PEYNİR	SÜZME BEYAZ PEYNİR	SÜZME BEYAZ PEYNİR	433506	İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 500GRx12	A101 eşitleme
CARREFOU	PEYNİR	BEYAZ PEYNİR	SÜZME BEYAZ PEYNİR	434206	İÇİM SÜZME PEYNİR 900 GRx6	
CARREFOU	PEYNİR	BEYAZ PEYNİR	SÜZME BEYAZ PEYNİR	433609	İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 250GRx12	
CARREFOU	PEYNİR	CHEDDAR	PRESIDENT CHEDDAR	434908	PRESIDENT CHEDDAR PEYNİRİ 220GR	Insert fiyatlarında problem yok
CARREFOU	PEYNİR	GOUDA	PRESIDENT GOUDA	434902	PRESIDENT GOUDA PEYNİRİ 220GRx6	Insert fiyatlarında problem yok

(...)

- (97) **Delil 40:** 06.01.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) (H.P.) ile SEHER GIDA Satış Temsilcisi (.....) (Ö.B.) arasında gerçekleşen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

H.P. (06.01.2021, 09:02): (.....) *grossa haber edene kadar süt ürünü gönderme
Namet yazmaya devam et
Hala geçmediler fiyat
Tamamdır*

- (98) **Delil 41:** 07.01.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) (H.P.) ile SEHER GIDA Satış Temsilcisi (.....) (Ö.B.) arasında gerçekleşen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

Ö.B. (07.01.2021, 13:25): *Özen Gros da fiyat değişikliği olmadı mı
Orman meyveli kefir 7,49*

H.P. (07.01.2021, 13:25): *Olcak
Sen sipariş git bugün*

Ö.B. (07.01.2021, 13:25): *Alıyorum ordayım*

H.P. (07.01.2021, 13:25): *Tamamdır geçecekler fiyatları*

Ö.B. (07.01.2021, 13:28): *Raf full dolu*

H.P. (07.01.2021, 13:30): *Kaşarı sattırırız biter o yeni fiyata geçmez gerekirse*

- (99) **Delil 42:** 07.01.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) ile SEHER GIDA Ankara Bölge Satış Yöneticisi (.....)'na gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "RE: Raf Fiyat Değişikliği" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Arkadaşlar sarı boyalı fiyatları yarın tekrar kontrol edelim değişenlerin bilgisini paylaşalım."

ÜRÜN	NEV	GİMATGROSS	GİMSA	İYİĞÜN	ANKAMAR	BİRKAN	CİTYGROSS	AKYURT	YUNUS
ALPELLA SÜT ÇİKOLATALI 6X4X180 ML	6,75	8,95	-	-	9,95	8,40	7,95	9,95	9,95
İÇİM BEYAZ PEYNİR 900GRx6	24,95	24,95	24,95	25,90	26,95	25,95	24,95	26,95	27,95
İÇİM DOĞAL YOĞURT 2000GRx4	14,95	14,95	14,95	14,45	14,95	15,95	14,95	14,95	14,95
İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 600GRx10	24,95	24,95	24,95	25,90	26,95	25,95	24,95	26,95	27,95
İÇİM KAŞAR PEYNİR 1000GR	-	39,95	37,90	-	43,95	41,90	-	39,95	44,95
İÇİM YARIM YAĞLI LAKTOZSUZ SÜT 1000MLx12	5,75	5,75	7,45	6,95	7,45	7,90	-	7,50	7,45
İÇİM PAST.ŞİŞE SÜT ÇİKOLATALI 500MLx20	6,90	6,95	-	5,95	6,95	7,40	6,89	6,95	6,95
İÇİM PASTÖRİZE ŞİŞE SÜT ÇİLEKLİ 500MLx20	6,90	6,95	-	5,95	6,95	7,40	6,89	6,95	6,95
İÇİM PAST.SÜT 1000MLx12 CAM ŞİŞE	7,95	7,95	-	7,90	7,95	8,50	7,95	7,95	7,95
PASTÖRİZE TAM YAĞLI 1L	7,45	7,45	-	7,65	7,45	7,90	7,45	7,50	7,95
PASTÖRİZE YARIM YAĞLI 1L	6,45	6,45	-	6,35	6,95	6,90	6,45	6,95	6,95
PASTÖRİZE ÇİKOLATALI 1L	8,95	8,95	-	8,45	8,95	S.K	8,95	8,95	8,95
İÇİM SIVI KREMA KUTU 200GRx27	7,95	7,95	-	7,90	7,95	8,45	7,95	7,95	7,95
İÇİM ŞEF YEMEKLİK KREMA %18 YAĞLI	5,95	5,95	-	5,95	5,95	6,45	-	5,95	5,95
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 500GRx12	12,95	12,95	12,95	12,90	13,45	13,90	12,95	12,95	14,95
İÇİM SÜZME PEYNİR 900 GRx6	22,95	22,95	22,95	23,45	24,95	-	22,95	24,95	26,95
İÇİM SÜT KUTU 1 LTx12	5,45	4,95	5,75	4,75	6,45	5,69	5,45	5,95	5,25
İÇİM KOZALAK TEREYAG 225GRx8	15,75	15,75	15,75	14,45	14,95	16,90	15,75	14,95	14,95
İÇİM KOZALAK TEREYAG 450GRx6	29,90	29,95	29,90	28,90	28,95	31,90	29,90	29,95	29,90
İÇİM TEREYAG 1000GRx6	59,90	59,95	59,95	59,90	59,95	62,90	59,90	S.K	69,90
İÇİM ÜÇGEN PEYNİR 100GRx24	5,45	5,45	5,45	5,25	5,45	5,90	5,45	5,50	4,95
İÇİM SÜT YARIM YAĞLI 1LTx12	4,45	3,95	-	-	5,45	4,69	4,45	4,95	4,25
İÇİM YARIM YAĞLI YOĞURT 3000GRx4	12,90	16,95	16,95	18,90	18,95	17,95	12,90	18,95	18,95

- (100) Yukarıdaki e-posta alıntılanarak 08.01.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) ile SEHER GIDA Ankara Bölge Satış Yöneticisi (.....)'na gönderilen "RE: Raf Fiyat Değişikliği" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Arkadaşlar değişiklikler yapıldı mı ? ben nev gimat tarafını bugün düzelttim bu işi ne kadar uzun tutarsak birbirlerinin fiyatlarını görme ihtimalleri artar ve bir sonraki geçişte yaşayacağımız sıkıntı o kadar uzar. Lütfen birbirimizin işlerini zorlaştırmayalım."

- (101) Söz konusu e-postaya cevaben, 08.01.2021 tarihinde SEHER GIDA Kilit Müşteri

Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) ile SEHER GIDA Ankara Bölge Satış Yöneticisi (.....)'na gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "RE: Raf Fiyat Değişikliği" e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Yunus ve Ankamar ok.
Saygılarımla..."

- (102) **Delil 43:** 11.01.2021 tarihinde SEHER GIDA Ankara Bölge Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'e gönderilen "RE: İçim Yeni Ürün" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Ürünler tablete açılmıştır. Mağazada kontrol ettikten sonra sipariş alabiliriz.

ÜRÜN KODU	ÜRÜN BARKODU	ÜRÜN ADI	LİSTE FİYATI	FATURA ALTI	FATURA ALTI DÜŞÜLMÜŞ	KDV HARİÇ MALİYET	KDV DAHİL MALİYET	KAR MARJ	RAF FİYAT
420603	8692971420639	İÇİM BARDAK AYRAN 250 ML	1,42	3%	1,38	1,16	1,26	16,20%	1,50
433702	8692971433721	İÇİM Y. YAĞLI SÜZME BEYAZ PEYNİR 500 GR	11,77	3%	11,42	9,76	10,54	15,32%	12,45
433703	8692971433738	İÇİM Y. YAĞLI SÜZME BEYAZ PEYNİR 900 GR	21,25	3%	20,61	17,52	18,92	15,71%	22,45
433208	8692971433288	İÇİM BLOK MOZZARELLA 600 GR	23,30	3%	22,60	21,24	22,94	17,91%	27,95
435703	8692971435732	İÇİM DİLİMLİ KAŞAR PEYNİRİ 500 GR	26,47	3%	25,68	22,72	24,54	18,06%	29,95
434907	8692971434971	İÇİM DİLİMLİ BURGER PEYNİRİ 200 GR	12,51	3%	12,13	10,74	11,60	16,86%	13,95
431801	8692971431819	PRESIDENT KREM PEYNİR CHEDDARLI 270GR	10,64	3%	10,32	9,65	10,42	19,52%	12,95
434606	8692971434667	PRESIDENT ÜÇGEN PEYNİR CHEDDARLI 100GRx24	4,99	3%	4,84	4,33	4,68	21,37%	5,95
440103	8690504024668	İÇİM TEREYAĞ 200 GR	11,78	3%	11,43	8,74	9,44	21,00%	11,95
440402	8692971440422	İÇİM KÖY TİPİ TEREYAĞI 400 GR	22,43	3%	21,76	19,47	21,03	21,97%	26,95

(...)

- (103) **Delil 44:** 03.02.2021 tarihinde SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....) tarafından ÇAĞDAŞ Gıda Satınalma Kategori Yöneticisi (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "ÇAĞDAŞ MARKET ŞUBAT SATINALMA ŞARTLARI VE TARİHSEL ÜRÜN AKTİVİTELERİ DEĞİŞİMİ HK." konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Değerli (.....) Bey,
Bildiğiniz gibi dün laktosuz sütte bir destek beklediğimizi belirtmiştim.
Bu destek önceki ay seviyesinde olmadı ve biz de buna dönük olarak yeni hafta başından geçerli olacak şekilde ufak bir aksiyon almak durumunda kaldık. Bu üründe şuan 6,45 TL olan raf fiyatımızı her yerde 6,95-7,45 seviyesine çıkarken sizde 6,75 TL ye yükseltmemiz gerekiyor.
Öte yandan önceki ay 7,95 TL ye sattığımız 500 ml Fit çeşitlerimizi bu ay / ikili alım özel aktivitesi de biteceği için / 7,45 TL ye çekerek rakipten yine uygun sattırmaya devam etmek istiyoruz.
Uygulamalarımızın içine dün açılışını yaptığımız 200 ml İçim Çocuk Devam Sütü de ekledim.
Bilgilerinize, Saygılarımla..."

- (104) **Delil 45:** 17.02.2021 tarihinde SEHER GIDA Kategori Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Ulusal Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "Piyasa Tavsiye Fiyatları" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) selam;
Aşağıdaki değişiklikler ok'dir, fakat rakip bu aktiviteyi bitirdiğinde bizim de aynı anda yükseltmemiz gerekmekte, ona da dikkat edebilirsiniz çok memnun oluruz.
Carrefour – Bim eşitlemesi sebebiyle Pınar Labne 400 gr 18,95 TL den 13,90 TL ye / Pınar Taze Peynir 350 gr 19,30 TL den 14,90 TL ye çekmiştir. Mevcut İçim Labne 400 gr fiyatımız 15,95 TL / İçim Taze Peynir 350 gr fiyatımız 15,45 TL dir. İçim Taze 350gr. 14,45₺ yapalım, Labnede eşitleme sebebiyle değiştirmeyelim.
Carrefour – Pınar Labne 3x180 gr fiyatı 23,95 TL dir. Mevcut İçim Labne 3x180 gr fiyatımız 24,95 TL dir. İçim Labne 3x180gr. 23,45 ₺ yapalım."

- (105) Söz konusu e-posta silsilesinin devamında, 25.02.2021 tarihinde SEHER GIDA Kategori Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Ulusal Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "RE: Piyasa Tavsiye Fiyatları" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) selamlar;
Pınar Labne fiyatını tekrar 27,95₺'ye çıkarmıştır, biz de 24,95₺'ye dönebiliriz.

• Carrefour – Pınar Labne 3x180 gr fiyatı 23,95 TL dir. Mevcut İçim Labne 3x180 gr fiyatımız 24,95 TL dir. İçim Labne 3x180gr. 23,45 ₺ yapalım.”

(106) Bu e-posta silsilesinin devamında, 10.03.2021 tarihinde SEHER GIDA Kategori Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Ulusal Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu “RE: Piyasa Tavsiye Fiyatları” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) selamlar;

Ürünümüzü 31,45₺ yapabiliriz, Pınar aktiviteyi bitirdiğinde değiştiririz.

Carrefour – Pınar Dilimli Kaşar 500gr insert fiyatı olan 32,95 den 31,95 TL ye çekmiştir. Mevcut İçim Dilimli Kaşar 500gr fiyatımız 32,75 TL dir.

(107) **Delil 46:** 03.03.2021 tarihinde SEHER GIDA çalışanı (.....) tarafından SEHER GIDA Ankara Bölge Satış Yöneticisi (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Bölge Yöneticisi (.....)'ın bulunduğu “Akyurt mart ayı fiyat” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) Bey;

Akyurt fiyatları kontrol edilmiştir. Tutmayan raf fiyatları kırmızı ile işaretlenmiştir. 5 kuruş farlar listeye icmallenmiştir. Uygulananlar boş bırakılmıştır.

Bilgilerinize”

(108) Söz konusu e-postanın devamında 03.03.2021 tarihinde SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....) tarafından Akyurt Süpermarket Gıda İnş. San. ve Tic. AŞ (AKYURT) Satınalma Uzmanı (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu “Fwd: Akyurt mart ayı fiyat” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) abi aktivite listemizde bulunan ürünlerden raf fiyatları tutmayanlar aşağıdaki gibidir.

Desteklerinizi,

Saygılarımla...”

Ürün Barkodu	Ürün Adı	M.İÇİ AKTİVİTE ÖNERİ RAF FİYATI	RAF FİYATI
8692971423371	İÇİM AYRAN 170 ML	₺1,00	₺1,25
8692971024158	ALPELLA SÜT ÇİKOLATALI 180 ML	₺1,50	₺1,75
8692971024752	ALPELLA SÜT ÇİKOLATALI 6X4X180 ML	₺8,95	₺9,95
8690504024668	İÇİM TEREYAĞ 200 GR	₺12,95	₺14,95

(109) Söz konusu e-postaya cevaben, 03.03.2021 tarihinde AKYURT Satınalma Uzmanı (.....) tarafından SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....)'a gönderilen “RE: Akyurt mart ayı fiyat” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“YARIN İÇİN GEÇERLİ OLACAK”

(110) **Delil 47:** 19.04.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA çalışanlarına gönderilen ve “Raf Fiyat Değişikliği Revize” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Arkadaşalar yarın nev fiyatları aşağıdaki gibi değişiyor. Sizlerde yarın fiyatlarınızı düzenlerseniz sevinirim

1 lt ayran 4,5

600 kaşar 25,95

500 gr süzme 12,95

500 gr yy süzme 11,95

900 süzme 22,95

900 süzme yy 21,95

1 kg Tereyağ 58,95

400 gr kaşar 17,95

3x180 labne 16,95”

- (111) Söz konusu e-postaya cevaben, 20.04.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "RE: Raf Fiyat Değişikliği Revize" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*"Gimsada aşağıdaki tüm fiyatlar yarın itibari ile yapılmıştır.
Bu ürünlere ilave 500 gr beyaz peynir 15,95 çekilmiştir..."*

- (112) Söz konusu e-posta silsilesinin devamında 20.04.2021 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından çok sayıda SEHER GIDA çalışanına gönderilen "RE: Raf Fiyat Değişikliği Revize" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Arkadaşlar nev ve neve bağlı tüm noktalarınızın fiyatlarının bu gün güncellenmiş olması lazım.(.....) ve (.....) yarın fiyatı değişen ürünlerin raf fiyatlarını ilgili noktalardan alabilir misiniz?"

- (113) Söz konusu e-postaya cevaben, 21.04.2021 tarihinde SEHER GIDA Ankara Bölge Satış Yöneticisi (.....) tarafından Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "RE: Raf Fiyat Değişikliği Revize" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*"Bugün alınan fiyatlar ekte gibidir.
Kolay gelsin."*

Ürün	Fiyat	Nev Gıda	Gimat Gross	Birkan	Gimsa	Altunbilekler	Anka Gross	Başkent Gross	Soykan	Akyurt	Yunus	Ankamar	Fix Gross	City Gross	Rize Gross
1000 ml.Şişe Ayran	4,50	4,50	4,50	-	4,50	4,95	4,95	4,79	4,95	4,75	4,75	4,50	4,75	4,50	-
600 gr.Kaşar Peyniri	25,95	25,95	25,95	25,75	25,95	26,95	26,95	26,99	27,90	25,95	26,45	25,90	25,95	25,95	25,75
500 Gr.Süzme Peynir	12,95	12,95	12,95	12,95	12,95	13,45	12,95	12,99	12,90	12,95	12,95	12,90	11,95	12,95	11,95
500 gr. Y.Y.Süzme Peynir	11,95	11,95	11,95	-	-	12,95	12,95	15,99	12,95	11,95	11,95	11,90	-	11,95	11,45
900 Gr.Süzme Peynir	22,95	22,95	22,95	23,95	22,95	24,25	23,95	23,49	23,95	23,95	23,95	22,95	21,95	22,95	22,95
1000 Gr.Tereyağ	58,95	58,95	53,95	59,90	58,90	62,95	59,95	59,99	59,90	-	64,95	58,75	53,95	58,95	58,90
400 Gr.Kaşar Peyniri	17,90	17,90	18,95	-	17,90	-	19,95	19,99	20,90	-	-	17,90	19,95	17,95	-
3x180 gr.Labne	16,95	16,95	16,95	-	16,95	16,95	16,95	17,99	17,90	18,95	18,95	16,95	15,95	16,95	15,90
900 Gr.Y.Y Süzme Peynir	21,95	21,95	21,95	-	-	23,25	26,95	28,99	22,95	21,95	21,95	21,95	-	21,95	-

(...)

- (114) Söz konusu e-posta silsilesinin devamında 21.04.2021 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından SEHER GIDA çalışanlarına gönderilen "RE: Raf Fiyat Değişikliği Revize" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Değişmeyen fiyatları düzeltelim lütfen çok bir şey kalmamış Rize ve fix fiyatları sorun gözüküyor fix önemli burada nev fiyatlarından garanti istiyorsa nev fiyatıyla fiyatı değişecek diğer türlü bu ticareti konuşmamız gerekir"

- (115) Yukarıdaki e-postaya cevaben, 21.04.2021 tarihinde SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....) tarafından Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "RE: Raf Fiyat Değişikliği Revize" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Fix Gross yarın değişiyor."

- (116) **Delil 48:** 01.07.2021 tarihinde SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....) tarafından ÇAĞDAŞ Gıda Satınalma Kategori Yöneticisi (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu, "01-05 TEMMUZ / 06-30 TEMMUZ ÇAĞDAŞ MARKET M.İÇİ AKTİVİTELERİ VE MALİYET TABLOSU HK." konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*"(.....) Bey, bugün yaptığımız görüşmeye istinaden aktif ürünlerimizin liste fiyatları bugün itibariyle yenilenmiş fakat 05 Temmuz dahil eski fiyatlı ürün satışına devam edilmesi,06 Temmuz itibariyle de belirlediğimiz yeni ürün raf fiyatlarına geçilmesi konusunda mutabık kalınmıştır.
Burada sadece 06 Temmuzda da devam eden Migros İntertü uyarınca President 3 çeşit ürünümüzde (sarı ile işaretli) belirlenen fiyata insert fiyatlarına uygun hareket ettikten sonra geçilmesi netleştirilmiştir.
Görüşmemize uygun Temmuz ayı satınalma koşullarımız aşağıda ve ekte yer almaktadır.
Bilgilerinize, Saygılarımla..."*

ÇAĞDAŞ MARKET 06-31 TEMMUZ 2021 ÜRÜN SATINALMA KOŞULLARI HK.											
Ürün Barkodu	Ürün Kodu	Ürün Adı Birleşik	Yeni Liste Fiyatı	Kdv Dahil Yeni Adet Maliyet	06-31 TEMMUZ 2021 ÖNERİ RAF FİYATI	Hedef Dahil Maliyet	Hedef Karlılık	Alınacak Adet Dahil Fark (Adet)	Satış TL	06-31 TEMMUZ 2021 Satış Adet	Oluşan Kdv Dahil Fiyat Farkı
8690504410911	410903	İÇİM LAKTOZSUZ SÜT 1000ML	€6,13	€6,62	7,50	5,63	25%	-€1,00		-	-
8692971411088	411008	İÇİM LAKTOZSUZ SÜT 500ML	€3,97	€4,29	5,45	4,09	25%	-€0,20		-	-
8692971411955	411906	İÇİM LAKTOZSUZ SÜT 200ML	€2,05	€2,21	2,95	2,21	25%	€0,00		-	-
8692971421117	421101	İÇİM LAKTOZSUZ YOĞURT 750GR	€7,93	€8,56	9,95	7,46	25%	-€1,10		-	-
8692971412214	412201	PASTÖRİZE 1L YARIM YAĞLI (PET)	€6,77	€7,31	7,95	5,96	25%	-€1,35		-	-
8692971412115	412101	PASTÖRİZE 1L TAM YAĞLI (PET)	€7,87	€8,50	9,75	7,31	25%	-€1,19		-	-
8692971412122	412102	PASTÖRİZE SÜT 1L ÇIKOLATALI (PET)	€8,69	€9,39	10,95	8,21	25%	-€1,17		-	-
8692971412269	412206	İÇİM PASTÖRİZE SÜT Y.Y.PET ÇİLEKLİ 1LTX6	€8,69	€9,39	10,95	8,21	25%	-€1,17		-	-
8692971412184	412108	PASTÖRİZE SÜT 1000 GR CAM ŞİŞE	€8,03	€8,67	9,95	7,46	25%	-€1,21		-	-
8692971416717	416701	İÇİM DEVAM SÜTÜ 200ML x27	€2,38	€2,57	2,95	2,21	25%	-€0,36		-	-
8692971416434	416403	İÇİM DEVAM SÜTÜ 1L	€8,15	€8,80	10,95	8,21	25%	-€0,59		-	-
8692971413129	413102	İÇİM D VİTAMINLI SÜT 1LT x12	€6,76	€7,30	8,95	6,71	25%	-€0,59		-	-
8692971434322	434301	İÇİM FIT VANİLYA 500MLX6	€6,99	€7,55	8,95	6,71	25%	-€0,84		-	-
8692971434346	434303	İÇİM FIT KAKAOLU 500MLX6	€6,99	€7,55	8,95	6,71	25%	-€0,84		-	-
8692971434353	434309	İÇİM FIT SÜT KAHVELİ 500MLX6	€6,99	€7,55	8,95	6,71	25%	-€0,84		-	-
8692971441573	441507	PRESİDENT KREMA 200 ML	€7,78	€8,40	9,95	7,46	25%	-€0,94		-	-
8692971435756	435706	PRESİDENT KAŞAR 250G	€15,89	€17,16	18,95	14,21	25%	-€2,95		-	-
8692971430164	430106	PRESİDENT KAŞAR 500G	€28,05	€30,29	34,95	26,21	25%	-€4,08		-	-
8692971434988	434909	PRESİDENT CHEDDAR 220G	€21,35	€23,06	23,95	17,96	25%	-€5,10		-	-
8692971433653	434902	PRESİDENT GOUDA 220G	€21,35	€23,06	23,95	17,96	25%	-€5,10		-	-
8692971435015	435001	PRESİDENT RED CHEDDAR 220GR	€25,39	€27,42	27,95	20,96	25%	-€6,46		-	-

(...)

(117) **Delil 49:** 05.07.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) (H.P.) ile SEHER GIDA Satış Temsilcisi (.....) (Ö.B.) arasında gerçekleşen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

H.P. (05.07.2021, 09:04): (.....) *günaydın grossa haber edene kadar mal yazmayalım geçen hafta yazmışlar söylememe rağmen müdahale edersen bişey olursa Ben izinliydim geçen hafta . Arkadaşlara söyledim ama yazmayın diye unuttular galiba 😊😊😊namet dışında bir şey yazmıyorum*

Ö.B. (05.07.2021, 09:15): *Aynen özellikle de söyledim ben ama yapıcak bişey yok sen ilgilenirsin 😊*

H.P. (05.07.2021, 09:15): *Çıkmış fiyat*

Ö.B. (05.07.2021, 15:10): *Çıkmış fiyat*

(118) **Delil 50:** 06.07.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) (H.P.) ile ONUR MARKET çalışanı (.....) (Ö.H.) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

Ö.H. (06.07.2021, 09:07): *Günaydın
İnsert fiyatlarını mail atarmısın rica etsem
1200 ge yogurt ve 1.5 lt ayran*

H.P. (06.07.2021, 09:55): *10,99 1200 yogurt
6,99 1500 ayran
Yoğurta 11,49 dedim 10,99 a ikna ettin o yüzden aşağısı olmasın şimdi yazıyorum da
Mailden 11,49 yazıcam sen 10,99 çıkarsın*

(119) **Delil 51:** 08.07.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) (H.P.) ile ONUR MARKET çalışanı (.....) (Ö.H.) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

H.P. (08.07.2021, 08:35): (.....) *günaydın ürünlerin yarısı rafı geçmiş yarısı geçmemiş görünüyor bana listeyi atar mısın
Eğer böyle bişey varsa Gün içerisinde de lütfen hepsini geçelim*

Ö.H. (08.07.2021, 09:26): *Evet öle toplamda 18 ürünün rafı degismemiş
Sütaşın da 28 tane güncellenmedi
Ama hepsi yarına
Gececek*

H.P. (08.07.2021, 09:26): (.....) *bak ben inceledim raf fiyatlarımda geçmediğiniz ürünler Var*

Ö.H. (08.07.2021, 09:26): *Evet geçmediklerimiz var dogrunsen at ne istiyorsan*

H.P. (08.07.2021, 09:26): *Sabah fiyat attılar (.....) beye birsürü*

Ö.H. (08.07.2021, 09:26): *Tekrardan bakayım bugun*

H.P. (08.07.2021, 09:27): *3 lük yogurt falan geçmemiş hepsini göndericem birazdan valla çok laf yedim ya herkes geçti diye Onlara bakarsın*

- Ö.H. (08.07.2021, 09:27): Arıyorum seni
H.P. (08.07.2021, 13:10): (.....) bugün attığım tabloya göre fiyatları revize edince onay bilgisi verir misin
Ö.H. (08.07.2021, 13:11): Evet vericem
H.P. (08.07.2021, 14:02): (.....) yarın kim ve Happy 23.95 olacak sen direk geç fiyatını 23.75
Ö.H. (08.07.2021, 14:44): Tamam yaptım
23.75
Ö.H. (08.07.2021, 14:45): Süzme de 16.99
Bursada 15.99 ama
H.P. (08.07.2021, 14:45): Tamam çok sağol geçtiklerini atarsın müdürlere göstericem
Ö.H. (08.07.2021, 14:45): Atıyorum sana exceli
H.P. (08.07.2021, 14:45): Tamam seyhanlar değişince değiştiririz sorun yok teşekkür ettim

- (120) **Delil 52:** 09.07.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET çalışanı (.....)'a gönderilen "RAF FİYATLARI HK" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) merhaba,

Aşağıdaki ürünlerin raf fiyatlarının tavsiye edilen şekilde güncellenmesi için desteğini rica ederim.
Bugün bu işi halletmemiz gerekiyor.

İyi çalışmalar"

<	ÜRÜN	İST. RAF FİYATI
1031117	ICIM YOGURT Y.YAGLI 2000 GR	17,95
1110076	ICIM PEYNİR T.YAGLI 900 GR	33,99
1043218	ICIM LABNE 400 GR	16,99
1007475	ICIM KEFİR SADE 260 ML	5,45
1007494	ICIM KEFİR CİLEKLI 260 ML	5,45
1007227	ICIM KEFİR ORMAN MEYVELI 260 ML	5,45
1115312	ICIM KEFİR SEFTALI & ANANAS 260 ML	5,45
1007464	ICIM KEFİR 1000 ML	9,95
1007584	ICIM DOLCIA CİKOLATA SEVDASI 4*110 GR	8,99
1007137	ICIM DOLCIA CİLEKLI 4*110 GR	8,99
1027862	ICIM DOLCIA MUZLU 4*110 GR	8,99
1007587	ICIM DOLCIA FİNDİK BAHÇESİ 4*110GR	8,99
1037664	ICIM SUZME BEYAZ PEYNİR 250 GR	9,99
1007601	ICIM KREMA 200 ML	8,99

- (121) Yukarıda yer alan e-postaya cevaben, 09.07.2021 tarihinde ONUR MARKET çalışanı (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen "RE: RAF FİYATLARI HK" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Kreme ve labne 400 gr zaten senin talep ettiğin fiyatlar şuanda bizdede ama inan diğerlerini değiştiremiyorum iadere et zaten kategoride seni yoracak ürünler değil ki"

1031117	ICIM YOGURT Y.YAGLI 2000 GR	17,95	17,45
1110076	ICIM PEYNİR T.YAGLI 900 GR	33,99	32,99
1043218	ICIM LABNE 400 GR	16,99	16,99
1007475	ICIM KEFİR SADE 260 ML	5,45	4,99
1007494	ICIM KEFİR CİLEKLI 260 ML	5,45	4,99
1007227	ICIM KEFİR ORMAN MEYVELI 260 ML	5,45	4,99
1115312	ICIM KEFİR SEFTALI & ANANAS 260 ML	5,45	4,99
1007464	ICIM KEFİR 1000 ML	9,95	9,75
1007584	ICIM DOLCIA CİKOLATA SEVDASI 4*110 GR	8,99	8,45
1007137	ICIM DOLCIA CİLEKLI 4*110 GR	8,99	8,45
1027862	ICIM DOLCIA MUZLU 4*110 GR	8,99	8,45
1007587	ICIM DOLCIA FİNDİK BAHÇESI 4*110GR	8,99	8,45
1037664	ICIM SUZME BEYAZ PEYNİR 250 GR	9,99	9,75
1007601	ICIM KREMA 200 ML	8,99	8,99

- (122) Söz konusu e-posta silsilesinin devamında 09.07.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET çalışanı (.....)'a gönderilen "RE: RAF FİYATLARI HK" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Diğer ürünler tamam.

260 ml kefirleri rafta %11 marj ile sattıramam karlılığım zarar görüyor.

Labne ve krema onur market sitesinde fiyatlar 15,99 ve 7,75 tl'dir.

Bundan sonraki aktivite durumumuz zarar göreceğinden fiyatların yukarı çekilmesi gerekmektedir.

Güncellemede sıkıntı olabilir.

Geçini yapabilirsen çok sevinirim.

Kolay gelsin"

- (123) Yukarıda yer alan e -postaya cevaben, son olarak 14.07.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET çalışanı (.....)'a gönderilen "Fwd: RAF FİYATLARI HK" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) merhaba,

Krema ve labne fiyatı yükselmemiş sistemini kontrol edebilir misin?

Tekrar güncelleme gerekiyorsa yaparsan sevinirim fiyatlar 16,99 ve 8,99 değil.

İyi çalışmalar"

- (124) **Delil 53:** 13.07.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından GİMATGROSS Satınalma Kategori Yöneticisi (.....)'a gönderilen "13 Temmuz Raf Fiyat" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) abim yarın itibariyle ekteki ürünlerin maliyetleri ve raf fiyatlarını uygulayabiliriz."

BARKOD	ÜRÜN ADI	HARIÇ MALİYET	RAF FİYATI
8690504425694	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 5KGx2	27,71	35,90
8692971024349	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 150GRx48	1,66	2,15
8692971020525	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 1KGx8	7,25	9,45
8692971425412	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 2KGx4	11,68	14,95
8692971435183	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 3KGx4	15,56	20,95
8692971425887	İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1750GRx4	12,37	15,95
8692971421117	İÇİM RAHAT LAKTOZSUZ YOĞURT 750GRx5	7,04	8,95
8692971413129	İÇİM D VİTAMİNLİ SÜT 1LT x12	6,12	7,95
8692971410739	İÇİM SÜT 3.5 YAĞLI LEZZETLİ 1LT x12	6,44	8,50
8692971435367	İÇİM ORGANİK SÜT 1LT x12	7,52	9,95
8692971416434	İÇİM DEVAM SÜTÜ 1LT x12	6,89	8,95
8692971412115	İÇİM PASTÖRİZE SÜT TAM YAĞLI 1LT x6	6,68	8,75
8692971412214	İÇİM PASTÖRİZE SÜT YARIM YAĞLI 1LT x6	6,07	7,95
8692971412122	İÇİM PASTÖRİZE SÜT ÇİKOLATALI 1LT x6	7,29	9,95
8692971412269	İÇİM PASTÖRİZE SÜT Y.Y PET ÇİLEKLİ 1LTX6	7,29	9,95
8692971412184	İÇİM PASTÖRİZE SÜT CAM ŞİŞE 1LT x12	7,05	8,95
8690504410911	İÇİM RAHAT LAKTOZSUZ SÜT 1LT x12	5,79	6,95
8692971434346	İÇİM FİT KAKAO 500ML x6	6,19	7,95
8692971434322	İÇİM FİT VANİLYA 500ML x6	6,19	7,95
8692971434353	İÇİM FİT KAHVE 500ML x6	6,19	7,95
8692971441573	PRESIDENT KREMA 200MLx27	6,49	8,95

- (125) **Delil 54:** 16.07.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından GİMATGROSS Satınalma Kategori Yöneticisi (.....)'a gönderilen "19 Temmuz Öneri Raf Fiyatları" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) abi 19 Temmuz pazartesi itibariyle
Ekteki raf fiyatlarına geçiyoruz"

BARKOD	ÜRÜN ADI	HARIÇ MALİYET	RAF FİYATI
8692971423371	İÇİM BARDAK AYRAN YARIM YAĞLI 170MLx20	0.79	0.99
8692971020624	İÇİM BARDAK AYRAN TAM YAĞLI 285MLx12	1.52	1.99
8692971023212	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 250MLx6	1.52	1.99
8690504420712	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1LTx6	4.21	5.45
8692971023205	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1,5LTx6	5.40	6.95
8692971933283	İÇİM SÜT TAM YAĞLI 200ML 6x4	7.60	8.95
8692971095011	İÇİM SÜT TAM YAĞLI 1LT x12	5.34	5.95
8692971413075	İÇİM SÜT YARIM YAĞLI 1LT x12	4.49	5.75
8692971024752	ALPELLA SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180ML 6x4	7.01	8.95
8692971478852	İÇİMİNO SÜT AROMALI MUZ 180ML 6x4	7.01	8.95
8692971478845	İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİLEKLİ 180ML 6x4	7.01	8.95
8692971478838	İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180ML 6x4	7.01	8.95
8692971410548	ALPELLA SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 1LT x6	8.52	10.99
8692971435190	İÇİM BEYAZ PEYNİR 900 GR	23.34	29.90
8692971433554	İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 250 GR (PAMUKOVA)	6.32	8.45
8692971433721	İÇİM Y. YAĞLI SÜZME BEYAZ PEYNİR 500 GR	10.52	13.75
8692971433738	İÇİM Y. YAĞLI SÜZME BEYAZ PEYNİR 900 GR	19.16	24.99
8692971433561	İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 500 GR	10.84	13.95
8692971433578	İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 750 GR	15.37	19.95
8692971434261	İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 900 GR	19.96	25.95
8692971433264	İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 600 GR	23.45	29.99
8690504024606	İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 1000 GR	38.29	49.90
8692971031330	İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 2000 GR	70.52	89.99
8692971433967	İÇİM TOST PEYNİRİ 2000 GR	65.90	79.90
8692971434445	İÇİM LABNE PEYNİR 3X180GRX4	16.76	21.95
8692971434865	İÇİM LABNE 700 GR	18.87	24.95

- (126) **Delil 55:** 16.07.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) ile SEHER GIDA çalışanlarına gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) ile SEHER GIDA Ankara Bölge Müdürü (.....)'ın bulunduğu "19 Temmuz Raf Fiyat Değişikliği" konulu e-postada aşağıdaki tablo yer almaktadır:

ÜRÜN ADI	RAF FİYAT
İÇİM TOST PEYNİRİ 2000 GR	79,9
İÇİM BARDAK AYRAN YARIM YAĞLI 170MLx20	0,99
İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 250MLx6	1,99
İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1LTx6	5,45
İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1,5LTx6	6,95
İÇİM SÜT TAM YAĞLI 200ML 6x4	8,95
İÇİM SÜT TAM YAĞLI 1LT x12	5,95
İÇİM SÜT YARIM YAĞLI 1LT x12	5,75
ALPELLA SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180ML 6x4	8,95
İÇİMİNO SÜT AROMALI MUZ 180ML 6x4	8,95
İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİLEKLİ 180ML 6x4	8,95
İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180ML 6x4	8,95
İÇİM BEYAZ PEYNİR 500 GR	17,95
İÇİM BEYAZ PEYNİR 900 GR	29,95
İÇİM Y. YAĞLI SÜZME BEYAZ PEYNİR 500 GR	13,75
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 500 GR	13,95
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 750 GR	19,95
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 900 GR	25,95
İÇİM Y. YAĞLI SÜZME BEYAZ PEYNİR 900 GR	24,95
İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 600 GR	29,95
İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 2000 GR	89,9
İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 1000 GR	49,9
İÇİM LABNE PEYNİR 3X180GRX4	21,95
İÇİM LABNE 700 GR	22,95
İÇİM TEREYAĞ 1KGx6	59,9
İÇİM TEREYAĞ 750GRx6	49,9

- (127) Yukarıda yer alan e-postanın devamında, 16.07.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) ile SEHER GIDA çalışanlarına gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....), SEHER GIDA Ankara Bölge Müdürü (.....), SEHER GIDA Ankara Bölge Satış Yöneticisi (.....) ile SEHER GIDA Ankara Bölge Yöneticisi (.....)'ın bulunduğu "RE: 19 Temmuz Raf Fiyat Değişikliği" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Arkadaşalar

19 temmuz pazartesi Nev ve Gimat geçiyor lütfen siz de geri kalmayın"

- (128) Söz konusu e-postaya cevaben, 19.07.2021 tarihinde SEHER GIDA Ankara Bölge Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Ankara Bölge Yöneticisi (.....) ile SEHER GIDA çalışanlarına gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) ile SEHER GIDA Ankara Bölge Müdürü (.....)'ın bulunduğu "RE: 19 Temmuz Raf Fiyat Değişikliği" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Arkadaşlar;

Bugün alınan fiyatlar ekte yer almaktadır.

Bilgilerinize."

ÜRÜN ADI	AKYURT	ALTUNBİLEKLER	ANKAGROSS	ANKAMAR	FIX GROSS	BAŞKENT GROSS	GİMAT GROSS	İYİGÜN	NEV GIDA
İÇİM SÜT TAM YAĞLI 1LT x12	3,95	5,90	5,90	4,95	5,75	5,99	5,75	5,75	5,75
İÇİM SÜT YARIM YAĞLI 1LT x12	3,95	4,95	4,95	5,75	4,95	4,79	4,95	4,95	4,95
İÇİM BEYAZ PEYNİR 500 GR	18,95	17,95	17,95	17,95	17,90	21,99	17,95	14,75	17,90
İÇİM BEYAZ PEYNİR 900 GR	29,95	27,95	27,95	29,95	29,90	26,99	29,90	25,90	29,90
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 500 GR	14,75	15,75	14,95	13,95	13,90	18,49	13,95	12,95	13,95
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 900 GR	26,95	26,95	26,95	25,95	25,90	23,49	25,95	22,95	25,90
İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 600 GR	29,95	27,95	27,95	29,90	29,90	25,99	29,99	25,90	29,90
İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 1000 GR	43,50	-	-	49,90	39,90	-	49,90	-	49,90
İÇİM LABNE PEYNİR 3X180GRX4	21,95	19,95	16,95	21,95	19,90	17,99	21,95	22,90	19,95
İÇİM TEREYAĞ 1KGx6	-	64,95	64,95	59,90	59,90	65,99	59,90	58,95	59,90

- (131) Yukarıda yer alan e-postaya cevaben, 09.07.2021 tarihinde SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'e gönderilen yanıtta aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Günaydın (.....) fix grossta fiyat 39.90 yanlış çünkü 1 aydır ürün verilmiyor. Yeni ürün verilmeyeceği de müşteri ile paylaşıldı. Böyle bir satış yok yani kardeşim. Fiyatı çekmen bu şartlarda uygun olmaz. Saygılarımla..."

- (132) Söz konusu e-posta silsilesinde son olarak, 27.07.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından, SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Bölge Satış Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Ankara Bölge Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....), SEHER GIDA Ankara Bölge Müdürü (.....) ile SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "RE: 19 Temmuz Raf Fiyat Değişikliği" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*"Günaydın
fixten den değil akyurttan dolayı çektik akyurt yükselince haber et yükseltirim hemen biraz da stok vardı işime de geldi 😊"*

- (133) **Delil 56:** 19.07.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından BİRKAN GIDA çalışanı (.....)'a gönderilen "19 Temmuz Raf Fiyat ve Maliyet" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*"(.....) abim
Bugün itibariyle Tüm grosslarda aşağıdaki fiyatlara geçtik maliyetleri de güncelledik İyi Bayramlar"*

ÜRÜN BARKODU	ÜRÜN ADI	LİSTE FİYATI	FATURA ALTI	FATURA ALTI DÜŞÜLMÜŞ	KDV HARİÇ MALİYET	KDV DAHİL MALİYET	KAR MARJ	ÖNERİ RAF FİYAT
8692971421155	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 500GRx18	4,7	3%	4,56	4,26	4,60	18,38%	5,45
8692971020532	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 750GRx9	7,09	3%	6,88	6,16	6,65	19,59%	7,95
8690504425441	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 2KGx4	14,74	3%	14,30	13,08	14,13	19,97%	16,95
8692971425412	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 2KGx4	14,25	3%	13,82	11,68	12,61	18,52%	14,95
8692971435183	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 3KGx4	19,45	3%	18,87	16,13	17,42	20,25%	20,95
8692971425887	İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1750GRx4	14,74	3%	14,30	12,51	13,51	18,05%	15,95
8692971423371	İÇİM BARDAK AYRAN YARIM YAĞLI 170MLx20	1,11	3%	1,08	0,80	0,87	14,28%	0,99
8692971023212	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 250MLx6	2,07	3%	2,01	1,56	1,68	18,41%	1,99
8692971023205	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1,5LTx6	7,09	3%	6,88	5,81	6,28	18,70%	7,45
8692971933283	İÇİM SÜT TAM YAĞLI 200ML 6x4	9,38	0%	9,38	7,93	8,56	4,55%	8,95
8692971095011	İÇİM SÜT TAM YAĞLI 1LT x12	6,07	0%	6,07	5,46	5,90	0,85%	5,95
8692971410739	İÇİM SÜT 3.5 YAĞLI LEZZETLİ 1LT x12	6,54	0%	6,54	6,51	7,03	20,95%	8,5
8692971413129	İÇİM D VİTAMİNLİ SÜT 1LT x12	6,76	0%	6,76	6,25	6,75	17,72%	7,95
8692971435367	İÇİM ORGANİK SÜT 1LT x12	7,41	0%	7,41	7,60	8,20	21,30%	9,95
8692971413075	İÇİM SÜT YARIM YAĞLI 1LT x12	4,83	0%	4,83	4,54	4,90	17,27%	5,75
8692971416434	İÇİM DEVAM SÜTÜ 1LT x12	8,15	0%	8,15	7,38	7,97	18,63%	9,45
8692971410548	ALPELLA SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 1LT x6	8,83	0%	8,83	8,70	9,39	16,57%	10,95
8692971410562	ALPELLA SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 200ML x6	2,12	0%	2,12	2,05	2,21	24,46%	2,75
8692971024752	ALPELLA SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180ML 6x4	8,93	0%	8,93	7,10	7,67	16,73%	8,95
8692971434346	İÇİM FİT KAKAO 500ML x6	6,99	0%	6,99	6,19	6,68	18,99%	7,95
8692971434353	İÇİM FİT KAHVE 500ML x6	6,99	0%	6,99	6,19	6,68	18,99%	7,95
8692971434322	İÇİM FİT VANİLYA 500ML x6	6,99	0%	6,99	6,19	6,68	18,99%	7,95
8692971478722	İÇİM FAN SÜT ÇİKOLATALI 200ML x6	2,12	0%	2,12	2,12	2,29	28,84%	2,95
8692971478760	İÇİM FAN SÜT ÇİLEKLİ 200ML x6	2,12	0%	2,12	2,12	2,29	28,84%	2,95
8692971478777	İÇİM FAN SÜT MUZLU 200ML x6	2,12	0%	2,12	2,12	2,29	28,84%	2,95
8692971412221	İÇİM FAN SÜT ÇİKOLATALI 200ML 6x1MP	12,72	0%	12,72	12,27	13,26	20,62%	15,99
8692971412245	İÇİM FAN SÜT ÇİLEKLİ 200ML 6x1MP	12,72	0%	12,72	12,27	13,26	20,62%	15,99
8692971412252	İÇİM FAN SÜT MUZLU 200ML 6x1MP	12,72	0%	12,72	12,27	13,26	20,62%	15,99
8692971478852	İÇİMİNO SÜT AROMALI MUZ 180ML 6x4	8,93	0%	8,93	7,10	7,67	16,73%	8,95
8692971478845	İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİLEKLİ 180ML 6x4	8,93	0%	8,93	7,10	7,67	16,73%	8,95
8692971478838	İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180ML 6x4	8,93	0%	8,93	7,10	7,67	16,73%	8,95
8692971412184	İÇİM PASTÖRİZE SÜT CAM ŞİŞE 1LT x12	8,03	3%	7,79	6,89	7,44	20,22%	8,95
8692971412115	İÇİM PASTÖRİZE SÜT TAM YAĞLI 1LT x6	7,87	3%	7,63	6,76	7,30	19,92%	8,75
8692971412214	İÇİM PASTÖRİZE SÜT YARIM YAĞLI 1LT x6	6,77	3%	6,57	6,14	6,63	19,89%	7,95
8692971412122	İÇİM PASTÖRİZE SÜT ÇİKOLATALI 1LT x6	8,69	3%	8,43	7,63	8,24	20,77%	9,95
8692971412269	İÇİM PASTÖRİZE SÜT Y.Y PET ÇİLEKLİ 1LTX6	8,69	3%	8,43	7,63	8,24	20,77%	9,95
8690504410911	İÇİM RAHAT LAKTOZSUZ SÜT 1LT x12	6,13	0%	6,13	5,55	5,99	16,00%	6,95

(134) **Delil 57:** 26.07.2021 tarihinde SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....) tarafından “(.....)” isimli Ankamar Gıda Dayanıklı Tüketim Malları İnşaat Tekstil Nakliye Turizm Metal San. ve Tic. Ltd. Şti. (ANKAMAR) çalışanına gönderilen “19 Temmuz Raf Fiyat Değişikliği Hk.” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) Abi,

Bizim tarafta fiyat geçmeyen bir tek siz kaldınız abi katı ürünlerde.

Size zahmet bunları hemen uygulayalım...”

ÜRÜN ADI	RAF FİYAT
İÇİM BARDAK AYRAN YARIM YAĞLI 170MLx20	0,99
İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 250MLx6	1,99
İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1LTx6	5,45
İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1,5LTx6	6,95
İÇİM SÜT TAM YAĞLI 200ML 6x4	8,95
İÇİM SÜT TAM YAĞLI 1LT x12	6,95
İÇİM SÜT YARIM YAĞLI 1LT x12	5,75
ALPELLA SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180ML 6x4	8,95
İÇİMİNO SÜT AROMALI MUZ 180ML 6x4	8,95
İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİLEKLİ 180ML 6x4	8,95
İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180ML 6x4	8,95
İÇİM BEYAZ PEYNİR 500 GR	17,95
İÇİM BEYAZ PEYNİR 900 GR	29,95
İÇİM Y. YAĞLI SÜZME BEYAZ PEYNİR 500 GR	13,75
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 500 GR	13,95
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 750 GR	19,95
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 900 GR	25,95
İÇİM Y. YAĞLI SÜZME BEYAZ PEYNİR 900 GR	24,95
İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 600 GR	29,95
İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 2000 GR	89,90
İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 1000 GR	49,90
İÇİM LABNE PEYNİR 3X180GRX4	19,95
İÇİM LABNE 700 GR	22,95
İÇİM TEREYAĞ 1KGx6	69,9
İÇİM TEREYAĞ 750GRx6	59,9

(135) Yukarıdaki e-posta iletilerek, 26.07.2021 tarihinde SEHER GIDA Kilit Müşteri

Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Ankara Bölge Yöneticisi (.....)'a gönderilen "FW: 19 Temmuz Raf Fiyat Değişikliği Hk." konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) Bey, (.....) bey bugün bu fiyatlara geçecek.
Teyit edelim fiyat değişimini lütfen. Katı ürünleri yarın buna göre gönderelim.
Teşekkürler"

(136) **Delil 58:** 30.07.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)(H.P.) ile SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

H.P. (30.07.2021, 15:34): *Kolay gelsin haber verene kadar özene 600 kaşar yazma*
H.P. (30.07.2021, 15:35): *Fiyatı 29,99 üstüne çekmicen dedi ben de mal vermem o zaman
Haberin olsun bırak yazsınlar merkeze*

(137) **Delil 59:** 30.07.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) (H.P.) ile ONUR MARKET çalışanı (.....) (Ö.H.) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

H.P. (30.07.2021, 15:28): *(.....) fiyat yapılana kadar ürün gönderemem o zaman çünkü
karlılığım patlar kaşar pahalı ürün o
adamlar da yüklü mal aldı eski liste fiyatıyla 29,95 e satıyor.
Fiyatlar geçince açarım ürünü sevk etsinler*
Ö.H. (30.07.2021, 16:17): *Ne zaman geçecekler ama*

(138) **Delil 60:** 02.08.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET çalışanı (.....)'a gönderilen "600 GR KAŞAR PEYNİR RAF FİYATI HK." konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) merhaba,
600 gr kaşar peynir 33,95 tl raf fiyatının uygulanması için acil desteğini rica ederim.
İyi çalışmalar"

(139) **Delil 61:** 24.11.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)(H.P.) ile ONUR MARKET çalışanı (.....) (Ö.H.) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

H.P. (24.11.2021, 13:09): *Bursa bölgede ürün varmış
4 gün fiyat verebilir misin şunlara 19,99*
H.P. (25.11.2021, 12:40): *(.....) şade kefir fiyatını 8,95 yapabilir misin*
Ö.H. (25.11.2021, 13:10): *Neden yapım ki□□*
H.P. (25.11.2021, 13:10): *Discount fiyatı yükseltti Migros falan*
H.P. (25.11.2021, 13:11): *O yüzden destekte alamıyorum çok düşük kalıyo fiyat*
Ö.H. (25.11.2021, 13:31): *Tamam yaparım ozaman*

(140) **Delil 62:** 30.11.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) (O.S.) ile SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Müdürü (.....) (M.D.) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

M.D. (30.11.2021, 16:44): *Bizim ürünlerde online satışa stok vermesinler*
O.S. (30.11.2021, 17:01): *Mağazalardan trendyol satisina mi musade etmeyecegiz?*
O.S. (30.11.2021, 17:01): *Bunu musteriler kabul etmez*
M.D. (30.11.2021, 17:04): *Bozuk fiyata*
O.S. (30.11.2021, 17:07): *Ok*

(141) **Delil 63:** 30.11.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından Nev Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti. (NEVGROSS) çalışanı (.....)'e gönderilen "Aralık Raf Fiyat Önerisi" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....)cum
1 aralıkta istersen sarı ile boyalı ürünlerin rafını değiştirebiliriz mevcut raf fiyatları yeni maliyetleri
kurtarmıyor bunlarda sen de bi üstünden geç istersen"

ÜRÜN BARKODU	ÜRÜN ADI	KDV DAHİL MALİYET	KAR MARJ	Öneri RAF FİYAT
8692971433967	İÇİM TOST PEYNİRİ 2000 GR	87,49	-8,68%	79,9
8692971421179	İÇİM YOĞURT AZ YAĞLI 10KGx1	60,50	15,53%	69,9
8690504425694	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 5KGx2	39,07	14,91%	44,9
8692971024349	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 150GRx48	1,90	18,46%	2,25
8692971421155	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 500GRx18	4,83	19,16%	5,75
8692971020525	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 1KGx8	8,43	18,02%	9,95
8692971428451	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 1200GRx5	9,98	19,75%	11,95
8690504425441	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 2KGx4	14,36	18,03%	16,95
8692971425412	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 2KGx4	13,88	18,49%	16,45
8692971435183	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 3KGx4	19,26	19,19%	22,95
8692971425887	İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1750GRx4	14,21	15,79%	16,45
8692971425580	İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1KGx9	12,34	21,15%	14,95
8692971425719	İÇİM LIGHT YOĞURT 500GRx18	4,71	22,20%	5,75
8692971421117	İÇİM RAHAT LAKTOZSUZ YOĞURT 750GRx9	8,18	21,60%	9,95
8690504424703	İÇİM YOĞURT SÜZME 650GRx6	14,85	14,17%	16,95
8692971423371	İÇİM BARDAK AYRAN YARIM YAĞLI 170MLx20	1,05	14,66%	1,2
8692971023212	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 250MLx6	2,13	17,64%	2,5
8690504420712	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1LTx6	4,93	20,73%	5,95
8692971023205	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1,5LTx6	6,68	18,93%	7,95
8692971933283	İÇİM SÜT YAĞLI 200ML 6x4	9,98	19,76%	11,95
8690504096009	İÇİM SÜT YAĞLI LEAF 200MLx27**	1,67	19,75%	2
8692971095011	İÇİM SÜT YAĞLI 1LT x12	6,36	9,30%	6,95
8692971435367	İÇİM ORGANİK SÜT 1LT x12	7,88	26,22%	9,95
8692971410739	İÇİM SÜT 3.5 YAĞLI LEZZETLİ 1LT x12	6,96	22,17%	8,5
8692971413129	İÇİM D VİTAMİNLİ SÜT 1LT x12	7,19	17,50%	8,45
8692971413075	İÇİM SÜT YARIM YAĞLI 1LT x12	5,14	15,80%	5,95
8692971024752	ALPELLA SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180ML 6x4	9,50	15,27%	10,95

- (142) **Delil 64:** 30.11.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) ile SEHER GIDA çalışanlarına gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....), SEHER GIDA Ankara Bölge Müdürü (.....), SEHER GIDA Ankara Bölge Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Ankara Bölge Satış Yöneticisi (.....) ile SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "Aralık Raf Fiyat Önerisi" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Arkadaşlar yarından itibaren sarı ile boyalı ürünlerin raf fiyatını değiştiriyorum katılarda da ara bir geçiş planlıyorum ancak netleşmedi akşama kadar netleşeceğini düşünüyorum sizlerde müşteriler ile bu bağlamda konuşabilirsiniz"

ÜRÜN BARKODU	ÜRÜN ADI	Öneri RAF FİYAT
8692971433967	İÇİM TOST PEYNİRİ 2000 GR	79,9
8692971421179	İÇİM YOĞURT AZ YAĞLI 10KGx1	69,9
8690504425694	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 5KGx2	44,9
8692971024349	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 150GRx48	2,25
8692971421155	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 500GRx18	5,75
8692971020525	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 1KGx8	9,95
8692971428451	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 1200GRx5	11,95
8690504425441	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 2KGx4	16,95
8692971425412	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 2KGx4	16,45
8692971435183	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 3KGx4	22,95
8692971425887	İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1750GRx4	16,45
8692971425580	İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1KGx9	14,95
8692971425719	İÇİM LIGHT YOĞURT 500GRx18	5,75
8692971421117	İÇİM RAHAT LAKTOZSUZ YOĞURT 750GRx9	9,95
8690504424703	İÇİM YOĞURT SÜZME 650GRx6	16,95
8692971423371	İÇİM BARDAK AYRAN YARIM YAĞLI 170MLx20	1,2
8692971023212	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 250MLx6	2,5
8690504420712	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1LTx6	5,95
8692971023205	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1,5LTx6	7,95
8692971933283	İÇİM SÜT YAĞLI 200ML 6x4	11,95
8690504096009	İÇİM SÜT YAĞLI LEAF 200MLx27**	2
8692971095011	İÇİM SÜT YAĞLI 1LT x12	6,95
8692971435367	İÇİM ORGANİK SÜT 1LT x12	9,95
8692971410739	İÇİM SÜT 3.5 YAĞLI LEZZETLİ 1LT x12	8,5
8692971413129	İÇİM D VİTAMİNLİ SÜT 1LT x12	8,45
8692971413075	İÇİM SÜT YARIM YAĞLI 1LT x12	5,95
8692971024752	ALPELLA SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180ML 6x4	10,95
8692971478852	İÇİMİNO SÜT AROMALI MUZ 180ML 6x4	10,95
8692971478845	İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİLEKLİ 180ML 6x4	10,95
8692971478814	İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİLEKLİ 180ML x27	1,9
8692971410548	ALPELLA SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 1LT x6	10,95
8692971410562	ALPELLA SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 200ML x6	2,95
8692971478838	İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180ML 6x4	10,95

- (143) Söz konusu e-postanın devamında, 30.11.2021 tarihinde SEHER GIDA çalışanı (.....) tarafından ANKAMAR çalışanına iletilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Bölge Yöneticisi (.....)'ın bulunduğu "DİKKAT ÖNEMLİ! 01 Aralık Raf Fiyat Önerileri Hk." konulu e- postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) Abi

Maalesef biliyorsunuz muhtemel bir fiyat geçişi çok yüklü olacak şekilde bekleniyor. Öncesinde sizlere depomuzda mevcut ürünlerden verebildiğimiz kadar verdik vermeye de devam ediyoruz. Yarın itibariyle sizlerde satılan ürünlerimizden aşağıda sarı renk ile işaretli olanların tamamında raf fiyatlarımızı öncelikle aktivitelerin bitişine müteakip satış öneri fiyatlarımızda düzeltme yapmamız gerekiyor.

Liste değişiminde ya da ara bir raf fiyatı öneri değişikliği olursa yine tarafınıza bilgi verilecektir.

Bu minvalde raflarımızdaki satış fiyatlarını yarın sabah lütfen bu fiyatlara geçelim.

Aralık ayı dönüşlerinde bu satış fiyatlarından hesap göreceğimiz ve piyasa dengesini hızlı dizayn etmek adına değerli desteklerinizi, Saygılarımla..."

- (144) **Delil 65:** 01.12.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET çalışanı (.....)'a gönderilen "TAVSİYE RAF FİYATLARI HK" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) merhaba,

1-7 Aralık ayı arasında tüm iskontolar kalkmıştır.

Tüm ürünlere dokunmayacağım sadece aşağıdaki ürünlerin tavsiye raf fiyatlarını güncellemeni rica ederim.

Fiyatları 7 Aralık tarihine kadar tanımlayabiliriz.

Konu önemlidir.

Sirkülasyonu bozmamak için destek olmaya çalışıyorum fakat bu ürünleri yükseltmemiz gereklidir.

Desteklerini bekliyorum

İyi çalışmalar”

ANA KATEGORİ	BARKOD	TAVSİYE RAF FİYATI
İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 500GRx18	8692971421155	5,85
İÇİM LIGHT YOĞURT 500GRx18	8692971425719	5,75
İÇİM YOĞURT SÜZME 650GRx6	8690504424703	17,95
İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1LTx6	8690504420712	5,95
İÇİM ŞEF KREMA 200MLx27	8690504441502	8,95
İÇİM KEFİR SADE 260MLx6	8690504429203	5,45
İÇİM KEFİR ŞEFTALİLİ ANANAS 260MLx6	8692971429380	5,45
İÇİM KEFİR ÇİLEKLİ 260MLx6	8690504429241	5,45
İÇİM KEFİR ORMAN MEYVELİ 260MLx6	8690504429722	5,45
İÇİM KEFİR SADE 1LTx6	8690504429210	10,45
İÇİM BEYAZ PEYNİR 900 GR	8692971435190	33,45
İÇİM Y. YAĞLI SÜZME BEYAZ PEYNİR 500 GR	8692971433721	15,95
İÇİM TEREYAĞ 1KGx6	8690504024651	74,95
İÇİM TEREYAĞ KÖY TİPİ 400GRx6	8692971440422	30,45

- (145) Yukarıda yer alan e-postanın devamında, 02.12.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET çalışanı (.....)'a gönderilen “RE: TAVSİYE RAF FİYATLARI HK” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) günaydın,

Fiyatlar çok önemli bugün geçmemiz gerekiyor.

Teyit dönüşünü bekliyorum.

İyi çalışmalar”

- (146) Söz konusu e-postaya cevaben 02.12.2021 tarihinde ONUR MARKET çalışanı (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen yanıtta aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Günaydın,

Kontrol ediyorum piyasa fiyatlarını suanda

Dün saati gecirdim piyasa fiyalarına bakıp dçnüş yapacağım”

- (147) **Delil 66:** 02.12.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) (O.S.) ile SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Müdürü (.....) (M.D.) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

M.D. (02.12.2021, 14:58):

Listeler bugün gelecek

O.S. (02.12.2021, 17:46):

Musterilerle paylaşıyorum

O.S. (02.12.2021, 17:47):

8 aralıkta rafta yeni fiyatların uygulanması için yazıyorum

M.D. (02.12.2021, 17:48):

Bu fiyatlar ve raf fiyatları istisnasız uygulansın, gerekirse sonra uygulama yapılacağını iletelim

O.S. (02.12.2021, 17:48):

Ok

- (148) **Delil 67:** 03.12.2021 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından “ANKARA MK YÖNETİCİLERİ” isimli e-posta grubu ile SEHER GIDA çalışanlarına gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Bölge Müdürü (.....)'ın bulunduğu “8 Aralık Fiyat Geçişi Sonrası Oluşacak Raf Fiyatları” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Arkadaşlar,

8 aralıkta fiyat geçişi var. Bu geçişin ardından oluşacak raf fiyatlarını ekteki gibi çalıştım. Yönettiğimiz müşterilerin bir çoğunun raf fiyatı birbirine bağlı ve bizim sorumluluğumuz da olan bazı müşterilerin raf fiyatları hem sizleri hem de bizim diğer müşterilerimizi çok etkiliyor. Fiyat geçişinin sorunsuz yapılması için aynı anda hareket etmemiz ve tüm piyasanın geçişini rakiplerden, verdiğimiz üründen bağımsız yapmamız lazım. Bunun yanın da şirketimizin bu fiyat geçişini sağlıklı yapması için tüm kanalların ortak hareket etmesi önemli. Toplantıda da konuştuğumuz gibi fiyat geçişini yapıp piyasa koşullarına göre aksiyon alınması gerekiyorsa hızlıca aksiyon alıyor olacağız. Sizlerden ricam ekteki fiyatları detaylıca incelemeniz ve 8 aralıkta fiyatların geçmesi için müşterileriniz ile görüşmeniz.

Ekteki fiyatlar Grosslar, Gimsa ve Çağdaş marketin sattığı ürünler için planladığımız fiyatlardır. Marjı yüksek müşteriler bu fiyatların bir miktar üstünde kalabilir ancak yapmamız gereken müşteriler de minimum bu fiyatlara geçilmesini sağlamaktır. Önce nev geçsin raf fiyatını görelim sonra da biz geçeceğiz vs gibi bir zamana vaktimiz yok bu sefer herkes aynı anda fiyat geçişini yapacak birbirini bekleyeceğiz bir durum da değiliz. Fiyat geçişi yapmayacak müşteride önemli konu müşteriye bu geçişi neden yaptığımızın doğru izah edilmesi müşterinin kırılmaması ve ikna edilmesidir. Bütün bunlara rağmen fiyat geçişi konusunda da sorun çıkaracak müşteri her kim olursa olsun kırmadan dökmeyen ürün sevk etmeyeceğimizi değil neden sevk edemediğimizi anlatmak olacak yani ürün gönderilmemesi gerekiyor. Konu çok hassas ve sorunsuz bir geçişi yapabilecek müşteri ilişkilerine ve yetkinliklerine tüm Ankara ekibi olarak sahibiz. Sizlere güveniyorum bu hassasiyette şu süreci doğruca yönetelim sonrasın da tüm ekibi yeni öğrendiğimiz lezzetten tam not alan balıkçı da yemeğe götüreceğim. ☺ Bir hafta için de piyasa koşullarına göre revize edilmesi gereken ürünleri revize edeceğiz ancak öncesinde eksiksiz ve sorunsuz tüm müşterilerin minimum bu fiyatlara geçmesi gerekiyor özellikle de birbirini çok etkileyen müşteriler de kesinlikle eksikimiz olmamalı.

Zor bir süreç bizi bekliyor hepimize kolaylıklar diliyorum.”

- (149) Yukarıda yer alan e-postanın devamında, 03.12.2021 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından “ANKARA MK YÖNETİCİLERİ” isimli e-posta grubu ile SEHER GIDA çalışanlarına gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Bölge Müdürü (.....)’ın bulunduğu “RE: 8 Aralık Fiyat Geçiş Sonrası Oluşacak Raf Fiyatları” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Arkadaşlar yarım yağlı süzme ve tam yağlı süzme fiyatları aynı listeye çıkmış 500 ve 900 için ben fiyatlarını yanlış ayarlamışım ekteki düzelttim bu dört için fiyatları buna göre revize edin lütfen. Selamlar.”

- (150) Söz konusu e-postaya cevaben 04.12.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından “ANKARA MK YÖNETİCİLERİ” isimli e-posta grubu ile SEHER GIDA çalışanlarına gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) ile SEHER GIDA Ankara Bölge Müdürü (.....)’ın bulunduğu “RE: 8 Aralık Fiyat Geçiş Sonrası Oluşacak Raf Fiyatları” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Arkadaşlar merhaba

Bugün Nev Gıda ile yaklaşık 4 saatlik bir görüşme sonrası aşağıdaki raf fiyatlarında mutabık kaldık. Bu fiyatlar Nev Gıda genel karlılığına kıyasla oldukça yüksek marja oturuyor ve bu fiyatlara çok zor ikna oldu. Sizlerin de 9 aralık tarihinde bu fiyata geçmesi çok önemli. Genel olarak 3 itiraz oluştu bu itirazları da aşağıda ki gibi izah ettim sizlerle de paylaşmış olayım

1. Bu marjlar çok yüksek ben bu marjlarla ürün satmam; Rakip raf fiyatları ve bizim kategori bültenimiz gelince fiyatlarda revize olacak ancak senin yüksek bulduğun marjları bir çok müşteri düşük buluyor bizim ilk geçişte piyasayı düzenleyebilmemiz için bu fiyatlara geçmek zorundayız.

2. Elimde stoklu ürünler var bu ürünler skt yer iadeye çıkar ; Elinde eritemeyeceğini düşündüğün ürünleri iade alabiliriz. Skt sorunu oluşan ürünlere katı grupta 3 hafta, likit grupta 1 hafta kala fiyat konusunda destek olurum

3. Ben fiyatları geçince diğer marketler geçmez ben patronlar karşısında zor durumda kalırım ; 9 aralık günü herkes seninle beraber fiyat geçecek.

Bu 3 konuyu 4-5 kere izah etmek zorunda kaldım.”

ÜRÜN KODU	ÜRÜN BARKODU	ÜRÜN ADI	RAF FİYAT
433906	8692971433967	İÇİM TOST PEYNİRİ 2000 GR	149,95
421107	8692971421179	İÇİM YOĞURT AZ YAĞLI 10KGx1	99,90
425606	8690504425694	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 5KGx2	69,90
425407	8692971024349	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 150GRx48	3,25
421108	8692971421155	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 500GRx18	8,95
428006	8692971020525	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 1KGx8	13,95
428405	8692971428451	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 1200GRx5	16,95
425404	8690504425441	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 2KGx4	25,95
425401	8692971425412	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 2KGx4	24,95
435108	8692971435183	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 3KGx4	33,95
426102	8692971425887	İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1750GRx4	25,95
425508	8692971425580	İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1KGx9	19,95
425701	8692971425719	İÇİM LIGHT YOĞURT 500GRx18	7,95
421101	8692971421117	İÇİM RAHAT LAKTOZSUZ YOĞURT 750GRx9	14,95
424704	8690504424703	İÇİM YOĞURT SÜZME 650GRx6	23,95
423307	8692971423371	İÇİM BARDAK AYRAN YARIM YAĞLI 170MLx20	1,95
421006	8690504420712	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1LTx6	8,99
423405	8692971023205	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1,5LTx6	12,95
410505	8692971933283	İÇİM SÜT YAĞLI 200ML 6x4	18,95
410401	8692971095011	İÇİM SÜT YAĞLI 1LT x12	10,95
435306	8692971435367	İÇİM ORGANİK SÜT 1LT x12	14,95
410703	8692971410739	İÇİM SÜT 3.5 YAĞLI LEZZETLİ 1LT x12	11,95
413102	8692971413129	İÇİM D VİTAMİNLİ SÜT 1LT x12	11,95
413007	8692971413075	İÇİM SÜT YARIM YAĞLI 1LT x12	8,95
410502	8692971024752	ALPELLA SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180ML 6x4	16,95
478805	8692971478852	İÇİMİNO SÜT AROMALI MUZ 180ML 6x4	16,95
478804	8692971478845	İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİLEKLİ 180ML 6x4	16,95
410504	8692971410548	ALPELLA SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 1LT x6	14,95
410506	8692971410562	ALPELLA SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 200ML x6	4,50
478803	8692971478838	İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180ML 6x4	16,95
412101	8692971412115	İÇİM PASTÖRİZE SÜT TAM YAĞLI 1LT x6	13,95
412201	8692971412214	İÇİM PASTÖRİZE SÜT YARIM YAĞLI 1LT x6	11,95
412102	8692971412122	İÇİM PASTÖRİZE SÜT ÇİKOLATALI 1LT x6	15,95
412206	8692971412269	İÇİM PASTÖRİZE SÜT Y.Y PET ÇİLEKLİ 1LTX6	15,95
412207	8692971412276	İÇİM PASTÖRİZE SÜT Y.Y PET MUZLU 1LTX6	15,95
412108	8692971412184	İÇİM PASTÖRİZE SÜT CAM ŞİŞE 1LT x12	14,95
410903	8690504410911	İÇİM RAHAT LAKTOZSUZ SÜT 1LT x12	11,95
411008	8692971411088	İÇİM RAHAT LAKTOZSUZ SÜT 500ML x12	7,99
434303	8692971434346	İÇİM FİT KAKAO 500ML x6	12,95
434309	8692971434353	İÇİM FİT KAHVE 500ML x6	12,95
434301	8692971434322	İÇİM FİT VANİLYA 500ML x6	12,95

- (151) Yukarıda yer alan e-posta silsilesinin devamında, 07.12.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından “ANKARA MK YÖNETİCİLERİ” isimli e-posta grubu ile SEHER GIDA çalışanlarına gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) ile SEHER GIDA Ankara Bölge Müdürü (.....)’ın bulunduğu “RE: 8 Aralık Fiyat Geçişi Sonrası Oluşacak Raf Fiyatları” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Arkadaşlar liste değişikliği sonrası aşağıdaki ürünleri revize ettim”

ÜRÜN KODU	ÜRÜN BARKODU	ÜRÜN ADI	RAF FİYAT
441503	8692971441535	İÇİM ŞEF KREMA YARIM YAĞLI 200ML x27	9,45
441500	8690504441502	İÇİM ŞEF KREMA 200MLx27	13,45
441507	8692971441573	PRESIDENT KREMA 200MLx27	15,45
435001	8692971435015	PRESIDENT RED CHEDDAR 220GRx6	45,95
433208	8692971433288	İÇİM BLOK MOZZARELLA 600 GR	49,95
435703	8692971435732	İÇİM DİLİMLİ KAŞAR PEYNİRİ 500 GR	54,95
433908	8692971433981	İÇİM DİLİMLİ BURGER PEYNİRİ 1500 GR	170,00
434907	8692971434971	İÇİM DİLİMLİ BURGER PEYNİRİ 200 GR	26,95
435002	8692971435022	İÇİM ÜÇGEN PEYNİR Y. YAĞLI 100 GR	8,45
435005	8692971435053	İÇİM ÜÇGEN PEYNİR Y. YAĞLI 200 GR	16,95
435206	8692971435268	İÇİM ÜÇGEN PEYNİR Y. YAĞLI 300 GR	24,95
434606	8692971434667	PRESIDENT ÜÇGEN PEYNİR CHEDDARLI 100GRx24	9,95

- (152) **Delil 68:** 06.12.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından BİRKAN GIDA çalışanı (.....)’a gönderilen ve bilgi kısmında BİRKAN GIDA çalışanının bulunduğu “8-31 Aralık Aktivite” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer

almaktadır:

“(.....) abim Günaydın

9 aralık itibariyle tüm grosslarda aşağıdaki raf fiyatlarına geçiyoruz. Yeni maliyetlerimiz de aşağıdaki gibi”

ÜRÜN BARKODU	ÜRÜN ADI	KDV DAHİL MALİYET	ÖNERİ RAF FİYAT
8692971421179	İÇİM YOĞURT AZ YAĞLI 10KGx1	91,75	99,9
8692971421155	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 500GRx18	7,14	8,45
8692971020532	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 750GRx9	10,24	12,45
8690504425441	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 2KGx4	21,88	25,95
8692971425412	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 2KGx4	19,96	24,95
8692971435183	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 3KGx4	27,83	33,95
8692971425887	İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1750GRx4	21,19	25,95
8692971423371	İÇİM BARDAK AYRAN YARIM YAĞLI 170MLx20	1,63	1,95
8692971023205	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1,5LTx6	10,65	12,95
8692971933283	İÇİM SÜT YAĞLI 200ML 6x4	15,67	18,95
8692971095011	İÇİM SÜT YAĞLI 1LT x12	9,61	10,95
8692971410739	İÇİM SÜT 3.5 YAĞLI LEZZETLİ 1LT x12	10,15	11,95
8692971413129	İÇİM D VİTAMİNLİ SÜT 1LT x12	9,99	11,95
8692971435367	İÇİM ORGANİK SÜT 1LT x12	12,46	14,95
8692971413075	İÇİM SÜT YARIM YAĞLI 1LT x12	7,73	8,95
8692971416434	İÇİM DEVAM SÜTÜ 1LT x12	15,64	19,95
8692971410548	ALPELLA SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 1LT x6	12,55	14,95
8692971410562	ALPELLA SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 200ML x6	3,64	4,5
8692971024752	ALPELLA SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180ML 6x4	14,70	16,95
8692971434346	İÇİM FIT KAKAO 500ML x6	10,57	12,95
8692971434353	İÇİM FIT KAHVE 500ML x6	10,57	12,95
8692971434322	İÇİM FIT VANİLYA 500ML x6	10,57	12,95
8692971478722	İÇİM FAN SÜT ÇİKOLATALI 200ML x6	3,64	4,5
8692971478760	İÇİM FAN SÜT ÇİLEKLİ 200ML x6	3,64	4,5
8692971478777	İÇİM FAN SÜT MUZLU 200ML x6	3,64	4,5
8692971412221	İÇİM FAN SÜT ÇİKOLATALI 200ML 6x1MP	21,86	26,95
8692971412245	İÇİM FAN SÜT ÇİLEKLİ 200ML 6x1MP	21,86	26,95
8692971412252	İÇİM FAN SÜT MUZLU 200ML 6x1MP	21,86	26,95
8692971478852	İÇİMİNO SÜT AROMALI MUZ 180ML 6x4	14,70	16,95
8692971478845	İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİLEKLİ 180ML 6x4	14,70	16,95
8692971478838	İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180ML 6x4	14,70	16,95
8692971412184	İÇİM PASTÖRİZE SÜT CAM ŞİŞE 1LT x12	12,61	14,95

- (153) **Delil 69:** 06.12.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından GİMATGROSS Satınalma Kategori Yöneticisi (.....)'a gönderilen “8-31 Aralık Maliyet” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) Abim Günaydın

8 aralıkta ekte maliyetler geçerli olacak. 9 aralıkta ise yine ekte görünen raf fiyatlarına geçiyoruz Namette henüz raf fiyatları belli olmadı onlar da netleşince paylaşırım.”

ÜRÜN BARKODU	ÜRÜN ADI	KDV DAHİL MALİYET	RAF FİYAT	KAR MARI
8692971421179	İÇİM YOĞURT AZ YAĞLI 10KGx1	85,16	99,90	14,76%
8690504425694	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 5KGx2	58,00	69,90	17,02%
8692971428055	İÇİM ORGANİK YOĞURT 750GRx5	15,90	19,95	20,30%
8692971024349	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 150GRx48	2,71	3,25	16,66%
8692971020525	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 1KGx8	11,62	13,95	16,73%
8692971428451	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 1200GRx5	14,20	16,95	16,24%
8690504425441	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 2KGx4	21,65	25,95	16,57%
8692971425412	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 2KGx4	20,84	24,95	16,48%
8692971435183	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 3KGx4	28,44	33,95	16,24%
8692971425887	İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1750GRx4	21,65	25,95	16,57%
8692971425580	İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1KGx9	16,60	19,95	16,77%
8692971425719	İÇİM LIGHT YOĞURT 500GRx18	6,61	7,95	16,86%
8692971421117	İÇİM RAHAT LAKTOZSUZ YOĞURT 750GRx9	12,04	14,95	19,48%
8690504424703	İÇİM YOĞURT SÜZME 650GRx6	20,07	23,95	16,20%
8692971423371	İÇİM BARDAK AYRAN YARIM YAĞLI 170MLx20	1,62	1,95	16,84%
8692971020624	İÇİM BARDAK AYRAN TAM YAĞLI 285MLx12	2,80	3,50	19,99%
8690504420712	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1LTx6	7,51	8,99	16,42%
8692971023205	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1,5LTx6	10,82	12,95	16,46%
8692971435312	İÇİM ORGANİK SÜT 200ML 6x4	28,06	34,95	19,72%
8692971933283	İÇİM SÜT YAĞLI 200ML 6x4	15,75	18,95	16,91%
8690504096009	İÇİM SÜT YAĞLI 200ML x27	2,62	3,25	19,25%
8690504095507	İÇİM SÜT YAĞLI 500ML x12	5,67	6,95	18,42%
8692971413129	İÇİM D VİTAMİNLİ SÜT 1LT x12	9,66	11,95	19,20%
8692971410739	İÇİM SÜT 3.5 YAĞLI LEZZETLİ 1LT x12	10,00	11,95	16,30%
8692971095011	İÇİM SÜT YAĞLI 1LT x12	9,66	10,95	11,82%
8692971435367	İÇİM ORGANİK SÜT 1LT x12	12,16	14,95	18,66%
8692971416434	İÇİM DEVAM SÜTÜ 1LT x12	15,71	19,95	21,23%
8692971413075	İÇİM SÜT YARIM YAĞLI 1LT x12	7,77	8,95	13,24%
8692971478722	İÇİM FAN SÜT ÇİKOLATALI 200ML x6	3,66	4,50	18,64%
8692971478760	İÇİM FAN SÜT ÇİLEKLİ 200ML x6	3,66	4,50	18,64%
8692971478777	İÇİM FAN SÜT MUZLU 200ML x6	3,66	4,50	18,64%

- (154) **Delil 70:** 08.12.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET çalışanı (.....)'a gönderilen "TAVSİYE RAF FİYATLARI HK" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) merhaba,

Aşağıdaki ürünlerde ilgili tavsiye raf fiyatlarının oluşturulmasını rica ederim.
İyi çalışmalar"

ANA KATEGORİ	BARKOD	TAVSİYE RAF FİYATI
İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 2KGx4	8690504425441	27,45
İÇİM YOĞURT YARI M YAĞLI 3KGx4	8692971435183	36,45
İÇİM BARDAK AYRAN TAM YAĞLI 200MLx20	8692971429175	2,65
İÇİM ŞEF KREMA 200MLx27	8690504441502	13,45
İÇİM BEYAZ PEYNİR 900 GR	8692971435190	49,95
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 500 GR	8692971433561	25,95
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 900 GR	8692971434261	46,95
İÇİM LIGHT KAŞAR PEYNİRİ 500 GR	8695853001001	53,95
İÇİM KREM PEYNİR 300 GR	8690504431831	16,75
İÇİM TEREYAĞ 1KGx6	8690504024651	104,95
DOLCIA PUDİNG ÇİLEKLİ 100 GR 4X6	8692971473499	12,95
DOLCIA PUDİNG ÇİKOLATALI 100 GR 4X6	8692971473369	12,95
DOLCIA PUDİNG MUZLU 100 GR 4X6	8690504473138	12,95
DOLCIA PUDİNG FINDIK&ÇİKOLATA 100 GR 4X6	8690504473121	12,95

- (155) Yukarıda yer alan e-postaya cevaben 08.12.2021 tarihinde ONUR MARKET çalışanı (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen yanıtta aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"900 gr süzme bizde yok

2000 gr tam yağlı yoğurt 27,45 zaten"

- (156) Söz konusu e-postaya cevaben 08.12.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET çalışanı (.....)'a gönderilen "RE: TAVSİYE RAF FİYATLARI HK" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"1750 gr kaymaklı olacak 27,45 kusura bakma yanlış atmışım"

- (157) **Delil 71:** 17.12.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından GİMATGROSS Satınalma Kategori Yöneticisi (.....)'a gönderilen "İçim Yeni Ürün" konulu e-postada aşağıdaki tablo yer almaktadır:

ÜRÜN BARKODU	ÜRÜN ADI	LİSTE FİYATI	FATURA ALTI	FATURA ALTI DÜŞÜLMÜŞ	KDV HARİÇ MALİYET	KDV DAHİL MALİYET	KAR MARJ	RAF FİYAT
8692971424729	İÇİM SÜZME YOĞURT 900 GRx8	25,07	3%	24,32	21,03	22,72	18,72%	27,95
8692971431208	PRESIDENT TAZE PEYNİR 180 GRx12	12,47	3%	12,10	11,19	12,08	19,17%	14,95

- (158) Yukarıda yer alan e-postaya cevaben 17.12.2021 tarihinde GİMATGROSS Satınalma Kategori Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'e gönderilen "RE: İçim Yeni Ürün" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Merhaba, yarın sipariş alabilirler"

- (159) **Delil 72:** 20.12.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ÇAĞDAŞ Gıda Satınalma Kategori Yöneticisi (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)'ın bulunduğu "21-31 Aktivite Değişikliği" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) Bey;

Aşağıdaki ürünlerde 21-31 Aralık tarihlerinde maliyetlerimiz ve öneri raf fiyatlarımız değiştirilmiştir."

ÜRÜN KODU	ÜRÜN BARKODU	ÜRÜN ADI	KDV DAHİL MALİYET	ÖNERİ RAF FİYAT
68301	8692971434346	İÇİM FIT ÇİKOLATA 500MLX6	8,96	11,95
139054	8692971434513	İÇİM FIT ÇİLEKLİ 500ML X6	8,96	11,95
70088	8692971434353	İÇİM FIT SÜT KAHVELİ 500MLX6	8,96	11,95
70087	8692971434322	İÇİM FIT VANİLYA 500MLX6	8,96	11,95
39836	8690504429210	İÇİM KEFİR 1000ML	9,71	12,95
136708	8692971429519	İÇİM KEFİR ÇİLEKLİ 1LTX6	12,34	16,45
134712	8692971429236	İÇİM LAKTOZSUZ KEFİR 1000 ML	11,21	14,95
134714	8692971429410	İÇİM ORMAN MEYVELİ KEFİR 1000 ML	12,34	16,45

- (160) Yukarıda yer alan e-postaya cevaben, 20.12.2021 tarihinde ÇAĞDAŞ Gıda Satınalma Kategori Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)'ın bulunduğu "RE: 21-31 Aralık Aktivite Değişikliği" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Merhaba;

Teşekkür ederim.

260ml kefirler ile ilgili yapacağımız bir fiyat var mı?"

- (161) **Delil 73:** 24.12.2021 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) ile SEHER GIDA Ankara Bölge Yöneticisi (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)'ın bulunduğu "Raf Fiyat" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Arkadaşlar sarı boyalılar Nevden Düşük kırmızı boyalılar Nevden yüksek fiyatları buna göre ayarlayabilir misiniz ?"

Ürün Adı	GİMSA	İYİGROSS	NEV GROSS
İÇİM SÜT KUTU 1000 ML	10,85	9,95	10,9
ALPELLA SÜT ÇİKOLATALI 6X4X180 ML		14,9	16,9
İÇİM SÜT 6 x 200 ML		15,45	17,45
İÇİM LAKTOZSUZ SÜT 1000 ML	11,45	11,45	11,9
PASTÖRİZE 1L TAM YAĞLI (PET)	12,45	13,95	12,9
İÇİM PASTÖRİZE SÜT CAM ŞİŞE 1000 ML	13,45	14,95	13,9
PASTÖRİZE 1L YARIM YAĞLI (PET)	11,35	11,95	11,9
İÇİM AYRAN 1500 ML (KULPLU)	11,75	11,45	10,9
İÇİM YARIM YAĞLI YOĞURT 2000 GR	21,9		22,9
İÇİM DOĞAL YOĞURT 2000 GR	22,9	23,9	23,9
İÇİM KAYMAKLI YOĞURT 1000 GR	18,5		17,9
İÇİM YARIM YAĞLI YOĞURT 5 KG	54,9		59,9
İÇİM KAYMAKLI YOĞURT 1750 GR KASE	22,9	23,9	23,9
İÇİM DOĞAL YOĞURT 1000 GR	12,9	13,45	13,95
İÇİM KEFİR 1000 ML	13,45	13,95	12,95
İÇİM KEFİR 260 ML	6,9	7,25	7,9
İÇİM RAHAT 1000 ML LAKTOZSUZ KEFİR	14,5	14,95	14,95
İÇİM KEFİR ÇİLEKLİ 260 ML	6,9	7,25	7,9
İÇİM ŞEFTALİ&ANANAS KEFİR 260 ML	6,9	7,25	7,9
İÇİM ORMAN MEYVELİ KEFİR 1000ML	15,75	16,75	17,9
İÇİM LAKTOZSUZ KEFİR 260ML	6,9	7,25	7,9
İÇİM ÇİLEKLİ KEFİR 1000ML	15,75	16,75	16,45
İÇİM KEFİR ORMAN MEYVELİ 260 ML	6,9	7,25	7,9
PRESİDENT KAŞAR 500 GR	43,5		49,9
İÇİM LABNE 200 GR	11,75	11,75	12,9
PRESİDENT TAZE PEYNİR 180GRX10	13,9		
İÇİM TAZE PEYNİR 180GRX10	12,75	13,45	11,9
PRESİDENT KREM PEYNİR CHEDDARLI 270GR	18,5		21,9
İÇİM KREM PEYNİR 300 GR	14,9		15,9
İÇİM KASAR PEYNİRİ 400GRX12	30,9		29,9
İÇİM TOST PEYNİRİ 600GRX12	38,9		39,9
İÇİM BEYAZ PEYNİR 500 GR	25,5	25,9	24,9

- (162) **Delil 74:** 14.02.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET çalışanı (.....) ve ONUR MARKET çalışanlarına gönderilen “GÜNCEL RAF FİYATLARI HK” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Merhaba,

Değişen kdv oranından sonra güncel raf fiyatlarını göndermenizi rica ederim.

İyi haftalar”

- (163) Yukarıda yer alan e-posta silsilesinin devamında, 16.02.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET çalışanı (.....) ve ONUR MARKET çalışanlarına gönderilen “RE: GÜNCEL RAF FİYATLARI HK” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Günaydın,

Güncel raf fiyatlarınızın dönüşü için desteğinizi rica ederim.

İyi çalışmalar”

- (164) Yukarıda yer alan e-postaya cevaben, 16.02.2022 tarihinde ONUR MARKET çalışanı (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)’a gönderilen yanıtta aşağıdaki tablo yer almaktadır:

SAP KODU	ÜRÜN	ESKİ RAF İST	YENİ. RAF FİYATI
1007220	ICIM YOGURT KAYMAKLI 1750 GR	26,99	24,99
1007207	ICIM YOGURT DOĞAL 500 GR	8,75	7,99
1007511	ICIM YOGURT DOĞAL 1000 GR	13,85	12,99
1104362	ICIM DOĞAL YOGURT 1200 GR	18,45	16,99
1060416	ICIM DOĞAL YOGURT 2000 GR	26,99	24,99
1031117	ICIM YOGURT Y.YAGLI 2000 GR	26,45	24,59
1099439	ICIM YOGURT Y.YAGLI 3000 GR	34,75	31,99
1036876	ICIM YOGURT TAVA 1000 GR	19,99	18,59
1114859	ICIM YOGURT LIGHT 500 GR	8,75	7,99
1007202	ICIM YOGURT SUZME 650 GR	23,99	22,29
1108551	ICIM LAKTOZSUZ YOGURT 750 GR	14,50	13,49
1007509	ICIMINO BUYUME KUPU CILEKLI 6*40 GR	8,95	8,29
1007556	ICIMINO BUYUME KUPU ORMAN MEYVALI 6*40 GR	8,95	8,29
1007578	ICIMINO BUYUME KUPU MUZLU 6*40 GR	8,95	8,29
1007557	ICIMINO BUYUME KUPU BISK. 6*40 GR	8,95	8,29
1099437	ICIMINO BUYUME KUPU ELMA - KAYISI 6*40 GR	8,95	8,29
1007763	ICIM AYRAN 1 LT	7,45	6,99
1007758	ICIM AYRAN 1,5 LT	12,99	11,99
1036396	ICIM AYRAN 200 ML	2,45	2,29
1007598	ICIM TEREYAG FOLYO 200 GR	21,99	20,49
1007604	ICIM TEREYAG YAYIK 225 GR	25,99	23,99
1117968	ICIM TEREYAG YAYIK 450 GR	49,99	46,49
1122272	ICIM KOY TIPI TEREYAGI 400 GR	44,95	41,79
1007599	ICIM TEREYAG 1000 GR	98,50	91,59
1110076	ICIM PEYNIR T.YAGLI 900 GR	47,99	44,59
1007802	ICIM PEYNIR T.YAGLI 500 GR	29,99	27,89
1099432	ICIM SUZME BEYAZ PEYNIR 900 GR	42,99	39,99
1037665	ICIM SUZME BEYAZ PEYNIR 500 GR	23,99	22,29
1037664	ICIM SUZME BEYAZ PEYNIR 250 GR	15,99	14,89
1124130	ICIM YARIM YAGLI SUZME BEYAZ PEYNIR 500 GR	23,99	22,29
1032055	ICIM KREM PEYNIR 300 GR	17,75	16,49
1007367	ICIM KREM PEYNIR 180 GR	11,75	10,99
1115313	ICIM TAZE PEYNIR 350 GR	27,45	25,49

- (165) Söz konusu e-postaya cevaben, 16.02.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET çalışanı (.....)’a gönderilen “RE: GÜNCEL RAF FİYATLARI HK” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) merhaba,

Aşağıdaki ürünlerin fiyatlarını gönderdiğim şekilde düzenleyebilir miyiz?

İyi çalışmalar”

ÜRÜN	ESKİ RAF İST	YENİ. RAF FİYATI
ICIM KEFİR SADE 260 ML	6,95	6,50
ICIM KEFİR CİLEKLI 260 ML	6,95	6,50
ICIM KEFİR ORMAN MEYVELI 260 ML	6,95	6,50
ICIM KEFİR SEFTALI & ANANAS 260 ML	6,95	6,50
ICIM RAHAT LAKTOZSUZ KEFİR 1000 ML	13,95	12,95
ICIM KEFİR 1000 ML	12,5	11,69
ICIM KEFİR ORMAN MEYVELI 1000 ML	15,95	14,90
ICIM KEFİR CİLEKLI 1000 ML	15,95	14,90
ICIM SEF KREMA % 18 YAGLI 200 ML	8,95	8,35

(166) Yukarıda yer alan e-postaya cevaben 16.02.2022 tarihinde ONUR MARKET çalışanı (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen yanıtta aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“% (.....) ye denk geliyor değil mi verdiğin fiyatlar kontrol etmedim ama yoksa cezai işlemleri var.”

(167) **Delil 75:** 16.03.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından BİRKAN GIDA çalışanı (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında BİRKAN GIDA çalışanının bulunduğu “Kefir Yeni Ürün” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) abim

260 laktozsuz kefir delist³⁰ oldu yerine aşağıdaki barkodu açabilir miyiz maliyet ve raf fiyatları diğer aromalı kefirler ile aynı olacak”

ÜRÜN KODU	ÜRÜN ADI	BARKOD	GRAMI	BRİM	KOLI İÇİ	KDV	LİSTE FİYATI	AÇIKLAMA
04294-03	İÇİM RAHAT LAKTOZSUZ KEFİR 260MLx6	8692971429434	260	ML	6	1,0%	6,29 TL	delist edilecek
04295-03	İÇİM KEFİR ARONYA KARADUT 260MLx6	8692971429533	260	ML	6	1,0%	6,29 TL	yeni listeleme

(168) **Delil 76:** 24.03.2022 tarihinde SEHER GIDA Muhasebe Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Ticaret Pazarlama Müdürü (.....), SEHER GIDA Kategori ve Satış Geliştirme Müdürü (.....) ve SEHER GIDA Satış Direktörü (.....)'ye gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu “Şok Fiyat Çalışması” konulu e-posta silsilesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Merhaba;

Şok fiyat geçiş çalışmamız aşağıdaki gibidir.

Aşağıdaki oranlar ve piyasa raf fiyatlarına göre yapacağımız ortak değerlendirme için sizlerle paylaşıyorum.

Zm geçiş oranları + PL geçiş oranları ile de karşılaştırma yapılacak olup nihai durumu müşterimiz ile yarın paylaşacağız.

Bilgi içindir.

Saygılarımla.”

³⁰ Ürünün liste dışına çıkartılması.

	KOD	ÜRÜN	PCI	ŞOK GEÇİŞ ORANI	FARK	MEVCUT RAF FİYATI	YENİ OLUŞACAK RAF FİYATI	RAF GEÇİŞ ORANI %
1	04301-07	BEYAZ PEYNİR 1.000 GR	22,66%	23,31%	0,65%	51,85	63,95	23,34%
2	04313-01	KAŞAR PEYNİR 700 GR	24,52%	25,37%	0,85%	54,20	67,95	25,37%
3	04344-00	İÇİM LABNE 400 GR	22,46%	26,81%	4,35%	25,20	31,95	26,79%
4	04121-08	İÇİM PASTORİZE CAM ŞİŞE SÜT 1/1	28,52%	28,51%	-0,01%	14,00	17,95	28,21%
5	04292-01	İÇİM KEFİR 1000 ML	20,53%	27,77%	7,24%	11,70	14,95	27,78%
6	04297-03	İÇİM KEFİR ORMAN MEYV. 260 ML	20,77%	26,97%	6,21%	6,50	8,25	26,92%
7	04109-03	İÇİM LAKTOZSUZ SÜT 1000 ML	22,69%	24,93%	2,24%	11,20	13,95	24,55%
8	04343-03	İÇİM FİT ÇİK. SÜT 500 ML	19,58%	24,47%	4,90%	11,45	14,25	24,45%
9	04343-09	İÇİM FİT KAHVELİ 500 ML (PROCOMAC)	18,82%	24,47%	5,65%	11,45	14,25	24,45%
10	04104-01	İÇİM KUTU SÜT 1 LT	22,77%	25,22%	2,45%	11,00	13,75	25,00%
11	04292-03	İÇİM LAKTOZSUZ KEFİR 1000ML	20,25%	26,56%	6,31%	13,05	16,50	26,44%
12	04294-01	İÇİM KEFİR ORMAN MEYVELİ 1000 ML	23,23%	27,15%	3,92%	14,90	18,95	27,18%
13	04353-06	İÇİM ORGANİK SÜT 1000ML	23,05%	27,00%	3,95%	14,00	17,75	26,79%
14	04353-05	İÇİM ORGANİK SÜT 200ML	20,75%	27,98%	7,23%	4,90	6,25	27,55%
15	04280-05	İÇİM ORGANİK YOĞURT 750 GR	24,90%	24,69%	-0,21%	17,25	21,50	24,64%
16	04212-01	İÇİM LAKTOZSUZ YOĞURT 750GRX5	24,26%	25,10%	0,84%	13,55	16,95	25,09%
17	04292-02	İÇİM KEFİR 260 ML	18,16%	26,97%	8,82%	6,50	8,25	26,92%
18	04292-05	İÇİM KEFİR ÇİLEKLİ 260 ML	21,48%	26,97%	5,50%	6,50	8,25	26,92%
19	04293-08	İÇİM ŞEFTALİ&ANANAS KEFİR 260 ML	19,59%	26,97%	7,39%	6,50	8,25	26,92%

- (169) Söz konusu e-postaya istinaden 25.03.2022 tarihinde SEHER GIDA Satış Temsilcisi (.....) tarafından aralarında SEHER GIDA Ulusal Zincirler Satış Yöneticisi (.....)'in de bulunduğu SEHER GIDA çalışanlarına gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Satış Direktörü (.....)'nin bulunduğu "FW: Şok Marka Fiyat Çalışması Hk." Konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Şok-A101 Yeni tavsiye raf fiyatları aşağıda yer almaktadır.

Migros-File ise ortak tavsiye raf fiyatı ile ilerlemiş olursunuz. ((.....))/ ZM ve PCI geçişlerine göre bakılıp, yüksek olan geçiş oranı alınarak oluşturulan tavsiye raf fiyatına göre ayarlamış olalım. Kolay gelsin,"

A101 ÜRÜNLERİ	Mevcut Raf Fiyatı	Yeni Oluşacak Raf Fiyatı	%	Zam Geçiş Artış Oranı
Süzme Peynir 750 gr	35,5	45,5	28,17%	28,02%
Kaşar 500 gr	38,3	48,95	27,81%	28,96%
Tost Kaşar 700 gr	54,2	69,95	29,06%	28,94%
Tost Kaşar 2000 gr	121,55	158,95	30,77%	28,44%
Burger 200 gr	24,3	31,3	28,81%	28,55%
Kaymaklı Yoğurt 1250 gr	21,5	27,5	27,91%	27,55%
Y.Yağlı Yoğurt 5 kg	51,35	67,95	32,33%	33,00%
Laktosuz Süt 1000 ml	11,2	14,25	27,23%	27,88%
Y.Yağlı Süt 200 ml	2,45	3	22,45%	25,56%

OLUŞACAK RAF FİYATLARI	Migros	A101	Şok
Kaşar 400 gr	39,95		
Kaşar 500 gr		48,95	
Kaşar 700 gr	69,95		67,95
Süzme Peynir 500 gr	32,75		
Süzme Peynir 750 gr		45,5	
Süzme Peynir 900 gr	58,95		
Laktosuz Süt 1000 ml	14,25	14,25	13,95
Kaymaklı Yoğurt 1000 gr	23,95		

- (170) **Delil 77:** 30.03.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından Yunus Market İşletmeleri Tic. AŞ (YUNUS MARKET) çalışanları (.....)'ya ve (.....)'a gönderilen "NİSAN AYI MALİYET VE ÖNERİ RAF FİYATLARI" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) bey ve (.....) hanım merhaba;

*01 nisan 2022 itibari ile malum liste fiyatı geçişlerimiz var.

*Yeni fiyatlara göre maliyetler ve Öneri fiyatlar aşağıdaki gibidir.

*Detay tablo ektedir.

*Elinizde olan, günlük sevk olan ve önceden dağılımla verilen ürünlerin öneri fiyatlarının PİYASA geçiş tarihleride her ürünün karşısında yazıyor.

*Gerekli güncellemeleri buna göre yapmanızı önemle rica ederim.

**Not: Dağılımla verdiğimiz katı grubundaki ürünlerin öneri fiyat değişimini 18 nisan yazdığımız için fark oluşmaması adına bu ürünlerin sevkiyatını durduracağım. Bu ürünlerin şuan ki satış fiyatı 18 nisana kadar devam edebilir. Dolayısıyla yeni fiyattan ürün gelmeyeceği için mevcut öneri fiyatların birebir uygulanması önemlidir. Karşılardaki karlılık yeni liste fiyatlarından olduğu için düşük görünebilir ancak daha önce verdiğimiz ve 18 NİSAN'a kadar sevk etmeyeceğimiz için karlılığınıza olumsuz bir etki olmayacaktır.*

**Nisan ayına özel herhangi bir ek UYGULAMA (iskonto) yoktur. Ciro pirimi dışında bir fatura alınmayacaktır.
İyi çalışmalar.”*

- (171) **Delil 78:** 04.04.2022 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından “(.....)” isimli ANKAMAR çalışanına gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Bölge Yöneticisi (.....)’in bulunduğu “NİSAN 2022 TAVSİYE RAF FİYATLARI” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) abi hayırlı ramazanlar hayırlı işler,

Bu gün toplantılardan kaynaklı ziyaretinize gelemeyeceğim ama uygunsanız (.....) sizi ziyaret edebilir. Fiyat geçişlerini bu gün yapmamız gerekiyor bizim taraf için bu günden itibaren aşağıdaki maliyetler geçerli olacak. Siz raf fiyatlarını stoklarınıza göre kademeli geçebilirsiniz. Aşağıda YEŞİL ile işaretledim bu ürünlerin piyasa da fiyatlarının geçmesi biraz daha zaman alır tahminim önümüzdeki hafta fiyatları geçmiş oluruz sizde stoklarınıza göre YEŞİL renkli ürünleri kademeli olarak geçebilirsiniz biz bu günden itibaren aşağıdaki maliyetlere ve iskontolara göre dönüş olacağız. Gerekli güncellemelerin yapılması için desteğinizi bekliyorum.

(.....) raf fiyatı değişmeyen ürünlerden sevkiyat yapmayın raf fiyatlarını kontrollü bir şekilde geçelim rafta ve stokta biten ve raf fiyatı değişmeyen ürün olursa (.....) Abiye bilgi verelim fiyatını güncelleyip ürünü ondan sonra güncelleyerek verelim.

Kolay gelsin.”

- (172) **Delil 79:** 06.04.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ÇAĞDAŞ Gıda Satılma Kategori Yöneticisi (.....)’e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)’in bulunduğu “RE: SEHER GIDA FİYAT LİSTESİ” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) abi merhaba

1 lt çocuk devam sütü planladığımız fiyat 19.95 ancak rafta şu an 13.95 görünüyor kontrol edebilirsiniz ?”

- (173) **Delil 80:** 06.04.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....)’ya gönderilen “RE: Özkuruşlar Kastamonu Sevk hk” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) Bey,

Bozuk fiyatlarla ilgili özkuruşlardan dönüş alıyoruz. Fiyatları siz veya bayiniz bozmayacaksa, özkuruşlar Kastamonu özelinde fiyatları bülten fiyatlarına getireyim.

O şekilde ilerleyelim .fiyat bozulmayacağını garantisini veriyorsanız sorun yok.

Veya bir miktar sevk edeyim buradan.”

- (174) Yukarıdaki e-postaya cevaben 07.04.2022 tarihinde SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)’a gönderilen “RE: Özkuruşlar Kastamonu Sevk hk [Gizli]” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) Bey,

Bozuk fiyatlarla ilgili yerel müşteriler de Özkuruş’un bazı ürün fiyatlarından rahatsızlıklarını bildiriyorlar.

Örneğin, en son 500 gr süzme beyaz peynirdeki 19,95 TL gibi raf fiyatından rahatsız oldular, bir şekilde geçiştirdik.

Bozuk fiyat rahatsızlığı tek taraflı değil.

Zam öncesi bayimiz SEHER GIDA’dan düşük fiyatlı ürün alamadı, bu nedenle de müşterilere zam öncesi ürün veremedi.

Dolayısıyla, müşteriler, zam sonrası yüksek fiyattan ürün almaya başladılar.

Fiyat bozulmama garantisi vermek diye bir durum olamıyor.

Masada anlaşlıktan sonra, müşterinin nasıl davranacağını garantisi yok.

Olası, hatalı fiyat çıkması durumunda, daha önce yaptığımız gibi müşterilerle görüşerek fiyatı yükseltiriz.

İstanbul'dan ürün gelmesi konusu, çok defa bayi ile müşteri arasını açan bir konu olmuştur.

Yine gelirse, yine aynı durumu yaşayacağız. En son ki hadisede de İstanbul'dan ürün gelmesi ile ilgili, bir daha ürün gelmeyeceğine inandırmıştık.

% 100 olmak üzere, İstanbul ile çalışılabilir veya % 100 bayiden sevkiyata devam etmemiz önemlidir.”

- (175) **Delil 81:** 11.04.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....), Ankara Bölge Yöneticisi (.....) ile SEHER GIDA çalışanlarına gönderilen ve bilgi kısmında Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) ile SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu “Raf Fiyat Kontrol” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Sarı ile boyalı fiyatları kontrol eder misiniz? fiyat geçişi öncesi dağılım yapılan veya stok fazla olan birkaç üründe fiyatlar devam edebilir benim için sıkıntı yok. Ancak genel olarak fiyat uyumsuzluklarını düzeltmemiz gerekiyor.

Fit sütleri de bu hafta 13.95 e çekeceğim

Depoda skt kritik 450 kozalakları da 39,90 yapıyorum”

Satır Etiketleri	NEV GROSS	AKYURT	ALTUNBİLEKLER	ANKAGROSS	BAŞGIMPA	ÇİTY GROSS	FIX GROSS	GİMSA	İYİGÜN GROSS	RİZE GROSS	SOYKAN	YUNUS
İÇİM ÜÇGEN PEYNİR 200GRx12YY	16,9		16,95	14,91	19,95	12,45	11,85		16,95	13,65	18,9	18,95
İÇİM KOZALAK TEREYAG 225GRx8	25,9	31,95	25,95	25,95	29,95	20,95	25,95	23,99	21,45	21,3	27,9	28,95
İÇİM KOZALAK TEREYAG 450GRx6	49,9	59,95	49,95	49,95		39,95	49,95	0	41,85		49,9	58,45
İÇİM KÖY TİPİ TEREYAGI 400 GR	49,9	55,95	49,95	49,95	49,95	34,95	49,95		37,3	36,45	49,9	51,95
İÇİM TEREYAG 200GRx8	23,9	28,95	23,95	23,95	25,95	0	23,95		18,95		24,9	25,95
İÇİM ÜÇGEN PEYNİR 100GRx24 YY	8,9	10,5	8,95	7,71	9,95	6,5	6,45	7,81	8,95		9,9	9,95
İÇİM BEYAZ PEYNİR 500 GR	29,9	36,5	29,9	29,9	34,95	22,95	0	28,49	22,95	22,9	34,9	33,95
İÇİM BEYAZ PEYNİR 900 GR	39,45	39,95	49,9	49,9	44,95	39,4	0	0	39,95	0	49,9	55,95
İÇİM BURGER PEYNİRİ DİLİMLİ 200 GR	29,9	33,95				22,95					32,9	31,95
İÇİM DİLİMLİ KAŞAR PEYNİRİ 500 GR	59,9					39,9	46,4					63,95
İÇİM DOĞAL YOĞURT 2000 GR	29,95	33,5	29,95	29,95	31,95	29,95	29,95	26,98	29,95	23,15	29,9	32,45
İÇİM DOĞAL YOĞURT 500 GR	9,95	10,95	9,95	9,95	10,95	9,95	9,95	8,76			9,95	10,75
İÇİM KAYMAK 180 GR	19,9	26	19,95	19,95	24,95	17,5	19,95	18,91	19,95	17,7	19,9	24,45
İÇİM KAYMAKLI YOĞURT 1000 GR	23,95		23,95	23,95		23,95	23,95	0		16,8	24,9	26,45
İÇİM KEFİR 1000 ML	16,95	18,5	17,95	17,95	18,95	16,95	17,95	15,41	17,95	13,65	17,95	18,25
İÇİM KEFİR 260 ML	7,95	9,25	8,95	8,95	9,5	8,95	8,95	7,84	8,95	7,1	8,95	9,25
İÇİM KEFİR ÇİLEKLI 260 ML	7,95	9,25	8,95	8,95	9,5	8,95	8,95	7,84	8,95	7,1	8,95	9,25
İÇİM KREM PEYNİR 300 GR	18,9	19,95			19,95	18,95	18,95	15,97		14,5	19,45	19,8
İÇİM LABNE 200 GR	13,9	16	13,95	13,95	14,95	13,95	13,95	12,78	10,95		14,9	14,65
İÇİM LABNE 3x180 G	34,9	35	34,95	34,95	39,95	27,95	27,8	33,96	29,85	28	34,95	39,95
İÇİM LABNE 400 GR	24,9	27,65	24,95	24,95	27,95	17,45	0	0	19,95		24,9	26,95
İÇİM LAKTOZSUZ YOĞURT 750 GR	17,9	18,5	17,95	17,95	18,95	17,95	17,95	14,78				18,25
İÇİM PASTÖRİZE SÜT Y.Y PET ÇİLEKLI 1LTx6	18,9	19,95	18,95	18,95	19,95	18,95	18,95		18,95	14,9	18,95	19,59
İÇİM SIVI KREMA KUTU 200 GR	13,9	16,5	13,95	13,95	15,95	9,45	13,95	13,91	13,95	10,7	14,9	15,95
İÇİM SÜT KUTU 1000 ML	10,75	10,95	11,95	11,95	10,95	9,95	10,75	12,69	10,75	10,25	11,9	10,19
İÇİM SÜT YARIM YAĞLI 1000 ML	0	11,95	9,95	9,95			8,95	9,98	8,95		9,95	8,33
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 500 GR	25,9	29,95	25,95	25,95	22,95	19,45	19,45	23,98	19,45	19,6	22,9	29,95
İÇİM ŞEF KREMA %18 YAĞLI	9,9	7,95	9,95	9,95	10,95	6,95	9,95	0	9,95	7,45	12,9	10,95
İÇİM ŞEFTALİ&ANANAS KEFİR 260 ML	7,95	9,25	8,95	8,95	9,5	8,95	8,95	7,84	8,95	7,1	8,95	9,25
İÇİM TAZE PEYNİR 180GRx10	13,9	15,5			14,95	0	11,07	12,14	10,95		12,9	14,95
İÇİM YARIM YAĞLI YOĞURT 3000 GR	39,9	39,95	32,95	39,95	36,95	29,6	39,95	0	29,65	28	39,9	42,95

- (176) **Delil 82:** 14.04.2022 tarihinde GİMSA Satınalma Müdür Yardımcısı (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen “Re: FW: sipariş” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Merhabalar,

tereyağı 79.90 a satılıyor bizi kurtarmaz siparişten çıkaralım 1 kg satmayalım biz, süzme lerde %5 olarak hesaplarım bilgin olsun...

iyi çalışmalar”

- (177) Yukarıdaki e-postaya yanıt olarak 14.04.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından GİMSA Satınalma Müdür Yardımcısı (.....)'a gönderilen “RE: FW: sipariş” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Nasıl dersin abi.

Terayağı kimde 79,90 sa müdahale edelim. O fiyat olamaz zaten abi. Yinede çıkar dersin çıkarırız.

Süzmelerde tüm şartları zorladık. 4 olarak ek desteği revize edeyim.”

- (178) **Delil 83:** 18.04.2022 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından SEHER GIDA Satış Temsilcisi (.....)'ya gönderilen ve bilgi kısmında SEHER

GIDA Ulusal Zincirler Satış Yöneticisi (.....)'nın bulunduğu "RE: Gimat Gross-Bts.Gimat Fiyatları" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) bu meseleyi böyle çözemiyoruz daha ne yapılması lazım onu da bilmiyorum karşısında mağaza da 9,95 yarım yağlı sütü yok satarken, 9,95 yarım yağlı süt fiyatı bozuk fiyat diye kategoriden sorgulanırken ve 8,40 maliyet fiyatımızın altında kalıyorken bu durumu daha fazla idare edemeyiz BTS³¹ Gimat şubeden bu günden itibaren sipariş almıyoruz sizden gelecek bilgiye göre hareket ederiz.
Bilgine selamlar."

- (179) Söz konusu e-postaya istinaden 18.04.2022 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından "ANKARA MK YÖNETİCİLERİ" isimli e-posta grubuna gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ulusal Zincirler Satış Yöneticisi (.....)'nın bulunduğu "FW: Gimat Gross- Bts.Gimat Fiyatları" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Arkadaşlar (.....)ın bahsettiği fiyatları alıp gönderebilir misiniz?"

"(.....) altılı aromalı sütler için Sütaş rekabeti var diyemeyiz o rekabet bizde de var ve Sütaş tan tüm piyasa da aromalı sütler de yüksek konumlanıyoruz yada konumlanmamız lazım BTT³² de aromalı sütte rekabet edeceğimiz karşısındaki mağaza da etmeyeceğiz kısmını yönetemeyiz burada bu rekabete cevap verilecekse kategori ile bu örneği gösterip destek istememiz gerekir. Diğer fiyatları arkadaşlar alsınlar bizim tek beklentimiz aylardır olduğu gibi bizimle aynı fiyatı yapsınlar. Tereyağı için de 109,90 çıkmıştı 20 nisana kadar Metro inserti çıktı 79,90 o yüzden fiyatı çıkamadık."

- (180) Söz konusu e-posta silsilesinin devamında yukarıdaki e-postaya cevaben 19.04.2022 tarihinde SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında "ANKARA MK YÖNETİCİLERİ" isimli e-posta grubunun bulunduğu "RE: Gimat Gross- Bts.Gimat Fiyatları" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Müdürüm,
İstemiş olduğunuz fiyatlar;"

Ürün Adı	GİMAT GROSS	BTS GİMAT	BTT TAVSİYE RAF FİYATI		Açıklama	EKER	SÜTAŞ	TORKU
			Fiyat	%				
İÇİM AYRAN 170 ML AYRAN	1,95	1,39	1,8	-23%	Eker Rekabeti/ Gimat Gross Eker fiyatı ?	1,99		
İÇİMİNO SÜT ARO. ÇİL.180ML 6x4	19,95	18,75	19,4	-3%	Sütaş Rekabeti/ Gimat Gross Sütaş fiyatı ?		18,5	
İÇİMİNO SÜT ARO. MUZ 180ML 6x4	19,95	18,75	19,4	-3%	Sütaş Rekabeti/ Gimat Gross Sütaş fiyatı ?		18,5	
İÇİMİNO SÜT ARO. ÇİKO.180ML 6x4	19,95	18,75	19,4	-3%	Sütaş Rekabeti/ Gimat Gross Sütaş fiyatı ?		18,5	
İÇİM SÜT YARIM YAĞLI 1000 ML	9,95	8,4	9,75	-14%	Düzeltililecek			
İÇİM SÜT 6 x 200 ML	21,95	18,75	19,75	-5%	Düzeltililecek			
İÇİM SÜT KUTU 1000 ML	11,95	11,25	11,45	-2%	Torku-Sütaş rekabet / Gimat Gross Sütaş- Torku Fiyatı ?		YOK	10,95
İÇİM YARIM YAĞLI YOĞURT 2000 GR	28,95	20,5	26,95	-24%	Düzeltililecek			
İÇİM BEYAZ PEYNİR 500 GR	29,95	28,95	28,95	0%	Düzeltililecek			
İÇİM BEYAZ PEYNİR 900 GR	49,95	48,45	48,45	0%	Düzeltililecek			
İÇİM DİL.CHEDDAR BURG.PEY.1500 GRX6	-	128,95			Düzeltililecek			
İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 600 GR	49,95	49,95	49,95	0%				
İÇİM TOST PEYNİRİ 2000 GR	164,95	161,95	161,95	0%	Eker rekabeti/Gimat Gross Eker fiyatı ?	YOK		
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 500 GR	25,95	19,75	25,5	-23%	Düzeltililecek			
İÇİM SÜZME PEYNİR 900 GRX6	46,95	39,9	42,75	-7%	Düzeltililecek			
İÇİM TEREYAĞ 1000 GR	79,95	107,95	107,95	0%	Btt fiyat düzenlemesine istinaden Gimat Gross fiyat düzenlemesi			

- (181) **Delil 84:** 20.04.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından YUNUS MARKET çalışanı (.....)'a gönderilen "RE: 3 kg yarım yağlı yoğurt dağılımı hk" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) abla 39,75 yapalım. Konu önemli olup Bölgeler ve Müdrülerle paylaştım. 39,75 olması önemli"

- (182) **Delil 85:** 13.05.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen "Şentürkler hk" konulu e-posta silsilesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) Bey,

³¹ BİZİM TOPTAN.

³² BİZİM TOPTAN.

Şentürkler Marketin çıkarmış olduğu insert sonrasında noktanın karşısında olan özkuruşlar market ve 50 metre yukarısında olan Hakmar'la sorun yaşıyoruz.

Aynı insertin devam ettirilmemesi ve bozuk fiyat olan ürünlerin sevk edilmemesi konusunda desteğinizi bekliyoruz.

Müşteriyi konuyla ilgili uyabilir misiniz?

Saygılar,”

- (183) Yukarıdaki e-postaya cevaben 13.05.2022 tarihinde SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen “RE: Şentürkler hk” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) bey

Müşteriye nisan ve mayıs ayında 600 kaşar sevki olmamıştır.

Konu hakkında gerekli uyarıları yapacağım.

teşekkürler”

- (184) **Delil 86:** 16.05.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından GİMATGROSS Satınalma Kategori Yöneticisi (.....)'a gönderilen “Mayıs Maliyet” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) abim mavi boyalı ürünler raf fiyatını değiştirebiliriz”

- (185) **Delil 87:** Yapılan yerinde incelemede elde edilen; 20.05.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından GİMATGROSS Satınalma Kategori Yöneticisi (.....)'a gönderilen “Mayıs maliyet” konulu e-posta silsilesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) abim kırmızılardan raf fiyatı değişmeyecek. Diğerlerini pazrtesinden itibaren uygulayabiliriz”

ÜRÜN BARKODU	ÜRÜN ADI	TAVSİYE RAF FİYAT
8692971421179	İÇİM YOĞURT AZ YAĞLI 10KGx1	169,90
8690504425694	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 5KGx2	99,90
8692971428055	İÇİM ORGANİK YOĞURT 750GRx5	22,95
8692971024349	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 150GRx48	4,99
8692971020525	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 1KGx8	21,95
8692971428451	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 1200GRx5	24,95
8690504425441	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 2KGx4	38,95
8692971425412	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 2KGx4	37,95
8692971435183	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 3KGx4	49,95
8692971425887	İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1750GRx4	38,95
8692971425580	İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1KGx9	28,95
8692971425719	İÇİM LIGHT YOĞURT 500GRx18	11,95
8692971421117	İÇİM RAHAT LAKTOZSUZ YOĞURT 750GRx9	18,50
8690504424703	İÇİM YOĞURT SÜZME 650GRx6	32,95
8692971424729	İÇİM SÜZME YOĞURT 900 GRx8	39,95
8692971423371	İÇİM BARDAK AYRAN YARIM YAĞLI 170MLx20	2,50
8692971020624	İÇİM BARDAK AYRAN TAM YAĞLI 285MLx12	3,95
8690504420712	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1LTx6	11,45
8692971023205	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1,5LTx6	16,95
8692971435312	İÇİM ORGANİK SÜT 200ML 6x4	44,95
8692971933283	İÇİM SÜT YAĞLI 200ML 6x4	27,95
8690504095507	İÇİM SÜT YAĞLI 500ML x12	9,45
8692971413129	İÇİM D VİTAMİNLİ SÜT 1LT x12	16,95
8692971410739	İÇİM SÜT 3.5 YAĞLI LEZZETLİ 1LT x12	17,45
8692971095011	İÇİM SÜT YAĞLI 1LT x12	14,95
8692971435367	İÇİM ORGANİK SÜT 1LT x12	19,95
8692971416434	İÇİM DEVAM SÜTÜ 1LT x12	17,45
8692971416717	İÇİM DEVAM SÜTÜ 200ML x27	6,45
8692971413075	İÇİM SÜT YARIM YAĞLI 1LT x12	12,95
8692971024752	ALPELLA SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180ML 6x4	24,95
8692971478852	İÇİMİNO SÜT AROMALI MUZ 180ML 6x4	23,95

- (186) Söz konusu e-postaya istinaden 20.05.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen “Fwd: Mayıs maliyet” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Kuzim kırmızılar dışında salı günü hepsi geçecek”

- (187) **Delil 88:** 30.05.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)

tarafından GİMATGROSS Satınalma Kategori Yöneticisi (.....)'a gönderilen "Mayıs - haziran Maliyet 30.05.2022" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*"(.....) abim kırmızılar dışındakileri geçmiştik kırmızılar da geçebiliriz
nameti de ekledim onları da geçebiliriz
tabloda değiştirdim ancak 2 kg tost peynir ve 300 gr sucuk raf fiyatlarına devam edelim"*

(188) **Delil 89:** 07.07.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından YUNUS MARKET çalışanı (.....)'a gönderilen "Re: 11 temmuz fiyat değişikliği" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Abla verilen ek iskontolar aynı. Siz liste fiyatlarını girince oluşacak maliyetin üstüne %20 karlılığınızı koyarak satış fiyatını yapabilirsiniz"

(189) **Delil 90:** 20.07.2022 tarihinde SEHER GIDA çalışanı (.....) tarafından SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) a gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Bölge Satış Yöneticisi (.....), SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....) ile SEHER GIDA çalışanı (.....)'ün bulunduğu "mobilgi fiyat" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*"(.....) Bey;
Mobilgi fiyat raporu ektedir.
Bilgilerinize
Saygılarımla."*

(190) Yukarıdaki e-postaya cevaben, 20.07.2022 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından SEHER GIDA çalışanı (.....)'ya gönderilen "RE: mobilgi fiyat" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*"(.....) birkaç tane fiyat var düzelttiğim onları düzeltelim yeterli
Arkadaşlar Muzlu altılı süt Yunus da yanlış fiyat sanırım kontrol edin diğerleri ile aynı olması lazım değilse (.....) güncellesin , Akyurtta altılı muzlu süt SKT den olayı 19,95 di bitmedi mi hala. Bu arada SKT den dolayı bir fiyat yapıldı ise bunun SKT li fiyatını değil normalde sattığı fiyatı girin. Son olarak president krema ile içim krema eşit fiyat olacak olmayan noktaları düzeltin lütfen. Akyurt marketten pastörize sattığımız ürünleri ve rakiplerin fiyatlarını toparlar mısınız ulusal markaların hepsi yerel firmaların da en etkili olanından birkaç tanesinin fiyatı bizim tüm fiyatlar uçmuş herkes mi aynı biz mi bu şekildeyiz bir bakalım.
Kolay gelsin."*

(191) **Delil 91:** 29.07.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından YUNUS MARKET çalışanları (.....)'a ile (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)'ın bulunduğu "AĞUSTOS MALİYETLERİ VE ÖNERİ SATIŞ FİYATLARI" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*"(.....) abim ve (.....) hanım merhaba
AĞUSTOS ayı maliyetleri ve öneri satış fiyatları aşağıdaki gibidir.
Aktivite iskontolarının bir kısmı (K SÜTUNU) faturaya basılacak (J SÜTUNU) ise ay sonu dönüş olarak alınacaktır.
Mavi ile boyadığımız FATURAYA BASILACAK başlığındaki tüm ek uygulamalar faturalarda gelecektir. Bu uygulamalar önceden basılan fatura altı %3 dışında verilen uygulamalar olacaktır. Dolayısıyla ay sonu sadece J sütunundaki ek iskontoların dönüşü alınacaktır.
Not: Ay sonu sadece faturaya basılmayan ek uygulama ve ciro pirimi hakkedişi hesaplanıp alınacaktır.
Detay tablo ektedir. Tablodaki (K, SÜTUNUNDA YER ALAN EK İSKONTOLAR) faturaya basılı olacaktır.
Belirtilen öneri fiyatların uygulanması rakiplerinizden yüksek kalmamanız için önemlidir.
ÖNEMLİ NOT: Tüm öneri fiyatlar sizin karlılığınıza göre oluşturulmuştur.
DOLAYISIYLA FİYATLARIN AYNEN UYGULANMASINI ÖNEMLE RİCA EDERİZ.
İyi çalışmalar."*

(192) **Delil 92:** 01.08.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından Özkuruşlar Gıda San. ve Tic. AŞ (ÖZKURUŞLAR) çalışanı (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında ÖZKURUŞLAR çalışanı (.....)'ın ve SEHER GIDA İstanbul

Yerel Zincir Müdürü (.....)'ın bulunduğu "Mağaza içi fiyat güncelleme 600 g kaşar Peynir ve tost Peyniri marj hk" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) Hanım merhaba,
Aşağıdaki fiyatları güncelleyebilir miyiz?
1 KG Tereyağı 134,95
900 g yy süzme peynir 58,50
600 g kaşar Peyniri ve 600 g tost peynirinde (.....) bey'le karşılıklı anlaştığımız üzere toplam %14 marja göre fiyatı tüm desteklerle birlikte güncelliyorum.
600 g tost kaşar peynir 64,99 (%14 marj)
600 g kaşar peyniri ise 67,99 (%14 marj) satabiliriz.
**Baskılı çıkacak aktivitelere karşılıklı konuşarak ilerleyelim ltf."

(193) **Delil 93:** 31.08.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)(H.P.) ile ONUR MARKET Kategori Yöneticisi (.....)(A.A.) arasında gerçekleşen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

H.P. (31.08.2022, 10:19): Günaydın pastörize sütler için fiyat geçişi atmıştım yarın geçiyo güncelleme yapabilir misin bugün ff³³ çıkmasın
A.A. (31.08.2022, 11:22): Günaydın
Maliyetleri geçtim
Raf fiyatlarını yarın kontrol edip geçiyor olacağım
A.A. (31.08.2022, 11:23): Yalnız Süttaş cam 22,50 içim 23,99 okursa satışın düşer
H.P. 31.08.2022 (11:51): Satış düşsün sorun değil liste fiyatım yükseldi karşılayamam sonra ilave destek isticem altına çekmeye çalışırız

(194) **Delil 94:** 07.09.2022 tarihinde "(.....)'s Altın Grup 🍷🍷🍷" isimli Whatsapp grubunda SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)(H.P.) ile SEHER GIDA Satış Temsilcisi (.....)(U.T.) arasında gerçekleşen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

H.P. (07.09.2022, 12:31): Özen günlük süt fiyatlarımız ne cam aromalı ve pet Fiyatları yükselt dedim ama baksanıza
U.T. (07.09.2022, 13:08): Yarım yağlı pet-17.99
Tam yağlı pet-19.99
Cam şişe-21.99
Çikolatalı pet-22.99
Çilekli pet-22.99
Muzlu pet-22.99
H.P. (07.09.2022, 13:11): Teşekkür ettim

(195) **Delil 95:** 08.09.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından HAKMAR Satınalma Sorumlusu (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Müdürü (.....)'ın bulunduğu "1 litre süt fiyatları hk" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) Bey Günaydın,
Süt fiyatlarımızı aşağıdaki gibi uygulayabilir miyiz?
1 litre Tam yağlı süt fiyatımızı 16,95
1 litre Laktozsuz süt 16,95
1 litre Yarım Yağlı süt fiyatımızı 15,45"

(196) Söz konusu e-postaya istinaden 08.09.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA çalışanı (.....)'ya gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Müdürü (.....)'ın bulunduğu "FW: 1 litre süt fiyatları hk" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) Bey,
Hakmar fiyatlarımızı aşağıdaki şekilde güncelliyoruz. Raf etiketleri eski kalabilir aşağıdaki fiyatlara göre mobilgiye giriş yapabilir miyiz?
Syg."

³³ Fiyat farkı.

- (197) **Delil 96:** 15.09.2022 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından “(.....)” isimli ANKAMAR çalışanına gönderilen ve bilgi kısmında “ANKARA MK YÖNETİCİLERİ” isimli e-posta grubunun bulunduğu “RE: 20 Eylül 2022 Fiyat Geçişi Hk” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) abi,

Namet işlenmiş et ürünlerinde de aynı tarihte fiyat geçişi olacak. Ayrıca bizim ürünler den 200 ml krema fiyatlarının listesi de revize oldu. Güncel fiyatlar aktiviteleri ve tavsiye raf fiyatları ektedir. Yeşil renkli olanlar da raf fiyatlarını piyasanın durumuna göre geçeriz.

Bilginize hayırlı işler.”

- (198) **Delil 97:** 29.09.2022 tarihinde SEHER GIDA yöneticilerinin yer aldığı “KATEGORI YONETIM” isimli e-posta grubu tarafından SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu “GELENEKSEL KANAL” ve “YEREL ZINCIRLER MUDURLUGU” isimli e-posta gruplarına gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu “01-31 Ekim 2022 Aktivite Programı Fiyat Listesi Bakkal_ÖSM_DM” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Sn. Satış Ekibimiz,

01 Ekim itibariyle değişecek olan liste ve raf fiyatlarımızın güncellendiği Bakkal ve Yerel Zincir tavsiye fiyat listesi ektedir.

Tavsiye raf fiyatlarımızın doğru şekilde uygulanması, satış tonajlarımızın yükselmesi ve pazar payımızın artması açısından oldukça önemlidir.

Bol Satışlar Dileriz,

Kategori Yönetimi”

- (199) Yukarıdaki e-posta iletilerek 03.10.2022 tarihinde SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Ulusal Zincirler Satış Yöneticisi (.....)’e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu “RE: 01-31 Ekim 2022 Aktivite Programı Fiyat Listesi Bakkal_ÖSM_DM” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Mopaş ile ilgili aksiyonlar aşağıdaki gibidir. Müşteriler rekabet kurulunun denetiminde olduğu için, bizim liste fiyatları ile sizin talep ettiğiniz fiyatlar uygulandığında uçuk karlılıklar çıkıyor, ceza yemekten çekiniyorlar ve bu tarz kısa dönemli fiyat değişimleri yapmak istemiyorlar. Özellikle Stoklu ürünlerde yeni maliyetli ürün girişi olmadığı için fiyat değişimi ceza riski oluyor. Diğer yerelerde online fiyatları kıyaslayıp, tepki vermeye başladılar.

Çağrı marketi de pastörize tarafı kendi max fiyatlarımızı uyguladık, yarın talep ettiğiniz fiyatları uygulamaya çalışacağız.

İyi çalışmalar”

				mopaş
410401	İÇİM KUTU SÜT 1 LT	19,75		stoğu yok,online dan kaldırıldı.
410903	İÇİM LAKTOZSUZ SÜT 1000 ML	20,25		rakip 19,95,ürün 30 ekim skt'li,iade riski var
	İÇİM FIT SÜT 500 ML	19,95		düzeltildi
413007	İÇİM YARIM YAĞLI SÜT 1LT	18,95		düzeltilecek
	İÇİMINO ÇİKOLATALI SÜT 6X180ML	32,75		stoğu var,rakip fiyatları yükseltmedi,değiştirmiyor
	İÇİMINO ÇİKOLATALI SÜT 180ML	5,9		düzeltildi
441500	İÇİM KREMA 200ML (%35 YAĞLI)	19,95		bülten max fiyatı,16,25 ,rakip fiyatlar nedeniyle değiştirmiyor.
441503	İÇİM KREMA 200ML (%18 YAĞLI)	15,45		bülten max fiyatı,11,95 ,rakip fiyatlar nedeniyle değiştirmiyor.
441507	PRESIDENT KREMA 200ML	19,95		bülten max fiyatı,16,25 ,rakip fiyatlar nedeniyle değiştirmiyor.
430107	BEYAZ PEYNİR 1.000 GR	89,9	900gr - 80,91	düzeltildi
431301	KAŞAR PEYNİR 700 GR	99,9	600gr - 85,62	düzeltildi
434400	İÇİM LABNE 400 GR	37,9		bülten max fiyat 32,25 ,36,75 yapıldı
412108	İÇİM PASTORİZE CAM ŞİŞE SÜT 1/1	28,95		düzeltildi
429201	İÇİM KEFİR 1000 ML	22,5		düzeltildi
429202	İÇİM KEFİR 260 ML	10,25		düzeltildi
429203	İÇİM LAKTOZSUZ KEFİR 1000ML	23,5		düzeltildi
429401	İÇİM KEFİR ORMAN MEYVELİ 1000 ML	27,25		düzeltildi
435306	İÇİM ORGANİK SÜT 1000ML	26,5		düzeltildi
435305	İÇİM ORGANİK SÜT 200ML	8,9		düzeltildi
428005	İÇİM ORGANİK YOĞURT 750 GR	29,75		düzeltildi
421201	İÇİM LAKTOZSUZ YOĞURT 750GRX5	23,5		düzeltildi

- (200) **Delil 98:** 30.09.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından GİMSA Satınalma Müdür Yardımcısı (.....), YUNUS MARKET Satınalma Kategori Müdürü (.....) ve YUNUS MARKET çalışanı (.....), ALNIAÇIKLAR MARKET çalışanı (.....), BAŞKENTGROSS çalışanı (.....), “(.....)” isimli Soykan Tüketim Malları Pazarlama San. ve Tic. AŞ (SOYKAN) çalışanı, ALTUNBİLEKLER çalışanları (.....) ile (.....)’e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....), SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) ile Ankara Bölge Müdürü (.....)’ın bulunduğu “RE: DUYURU! 01 EKİM İÇİM FİYAT DEĞİŞİKLİĞİ HK.” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Değerli İş Ortağımız,

01 ekim fiyat geçişinden dolayı herhangi bir aktivite uygulaması olmayacaktır.

Mevcut liste fiyatından ciro primi ve fatura altı %3 ü göz önünde bulundurarak raf fiyatlarınızı ayarlayabilirsiniz.

Yeni bir aktivite tablosu atana kadar EKİM ayı için sadece ciro primi dönüşü alınacaktır. Başka bir dönüş alınmayacağı için piyasadaki yüksek kalmayacak şekilde kar marjı uygulayıp raf fiyatlarınızı ayarlamanızı rica ederim.

İyi çalışmalar..”

- (201) **Delil 99:** 07.10.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)(H.P.) ile SEHER GIDA Satış Temsilcisi (.....)(Ö.B.) arasında gerçekleşen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

Ö.B. (07.10.2022, 14:42): (.....) hanımınmm izinliyimşiniz (.....) Abi söyledi şimdi . Özen Gros fiyat geçişi yapmadı . Haber vereyim dedim yine de . 😊

H.P. (07.10.2022, 14:43): Yapmadıysa ürün göndermeyelim bana yükseltti bazı fiyatları dediniz Kesin malı direk

Ö.B. (07.10.2022, 15:20): Ama biz bu hafta hiç sizinle konuşmadık ki . 🙄ben ürünü kesiyorum (.....) abi ye söylüyorum . Sizden haber gelinceye kadar yazmıyoruz bir şey o zaman

- (202) **Delil 100:** 20.10.2022 tarihinde SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Müdürü (.....) (M.D.) ile (.....)’ın mobil cihazında “Seyhanlar (.....)” (S.A.B.) olarak kayıtlı olan ve Turgut Seyhan ve Kardeşleri Market İşletmeciliği Gıda Unlu Mamüller Bilgisayar Bilişim

Teknolojileri İnşaat Tarım Hayvancılık Yemek İmalatı Lokantacılık San. Tic. Ltd. Şti. (SEYHANLAR) çalışanı olduğu düşünölen “(.....)” isimli kişi arasında gerçekteşen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:
S.A.B (20.10.2022, 05:28):



Müdüř merhaba

Bu nedir 3-4 şubeli bir nokta nasıl bu fiyattan giriyor
Biz tümüne açtık kamyonla sipariş verdik bu şekilde olmamalı
(.....) bey bir hizaya geleceğiz, biraz zaman gerekli, (.....) beyle görüştüm, ürün vermeyecek ancak açıkçası kısa süreli indirim elinde satacak kadar ürün vardır diye düşünüyorum

M.D. (20.10.2022, 05:28):

(203) **Delil 101:** 20.10.2022 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdüřü (.....) tarafından “(.....)” isimli ANKAMAR çalışanına gönderilen “24 ekim Fiyat Geçişi HK” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) Abi hayırlı işler,

24 Ekimden itibaren geçerli fiyat listemiz maliyetlerimiz ve tavsiye satış fiyatlarımız ektedir. Yeşil renkli olan ürünlerin fiyatlarını 1 kasımdan itibaren geçebilirsiniz. Piyasa fiyatlarının geçmesi 1 haftayı bulabilir. Sizin fiyatlarınız da yüksek kalmasın. Telefonda söylemiştim mağazalar bu ürünlerden biraz stok alsın diye yeşil renkli ürünleri de 1 kasımda geçebilirsiniz bu tarihte tüm piyasa fiyatlarını geçmiş olmayı hedefliyoruz.

Bilginize hayırlı işler.”

ÜRÜN KODU	ÜRÜN ADI	BARKOD	GRAMI	BİRİM	KOLI İÇİ	LİSTE FİYATI	FATURA ALTI	FATURA ALTI EK İSKONTO	ANKAMAR İSKONTO	ANKAMAR MALİYET KDV HARİÇ	24 EKİM ANKAMAR TAVSİYE RAF FİYATI	ANKAMAR TAVSİYE KARLILIK
430808	İÇİM MINİ PEYİR TANELERİ 200G	8692971430881	200	Gr	6	37,48	3,0%		14,00%	32,23	39,95	22,7%
433403	İÇİM SADE SÜRÜLEBİLİR PEYİR 200 GR	8692971433431	200	Gr	8	14,69	3,0%		7,00%	13,66	16,95	22,8%
433803	İÇİM ÇİLEKLİ SÜRÜLEBİLİR PEYİR 180 GR	8692971433837	200	Gr	8	14,69	3,0%		7,00%	13,66	16,95	22,8%
430206	PRESIDENT KAŞAR PEYİRİ 600GR	8692971430263	600	GR	6	87,59	3,0%		8,0%	80,58	99,95	22,8%
416500	İÇİM DEVAM SÜTÜ 500ML x12	8692971416502	500	ML	12	11,79	0,0%		5,0%	11,20	13,95	23,3%
425405	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 750GR	8692971425450	750	GR	9	17,99	3,0%		11,0%	16,01	19,95	23,4%
431000	İÇİM LAKTOZSUZ LABNE 180 GR	8692971431000	180	GR	10	16,32	3,0%		11,0%	14,52	17,95	22,4%
428104	İÇİM PROBİYOTİK YOĞURT 750 GR	8692971428147	750	GR	5	21,08	3,0%		9,0%	19,18	23,95	23,6%
499341	NAMET PİLİÇ 7/24 JAMBON 50GR	8697471720081	50	GR	18	6,75	3,0%		6,0%	6,35	7,95	24,1%
499017	NAMET 7/24 BİR TAVALIK SUCUK 80 GR	8697471724256	80	GR	18	17,81	3,0%		10,0%	16,03	19,95	23,2%
499340	SOFRAM PİLİÇ DİLİS.İŞ.G. SUCUK 200GR	8697471724218	200	GR	12	21,26	3,0%		10,0%	19,13	23,95	23,9%
478101	İÇİMİNÖ SÜT AROMALI ÇİKO.ŞİŞE 180ML	8692971478111	180	ML	6	5,09	3,0%		5,0%	4,84	5,95	21,8%
478103	İÇİMİNÖ SÜT AROMALI ÇİL.ŞİŞE 180ML	8692971478135	180	ML	6	5,09	3,0%		5,0%	4,84	5,95	21,8%
478102	İÇİMİNÖ SÜT AROMALI MUZ ŞİŞE 180ML	8692971478128	180	ML	6	5,09	3,0%		5,0%	4,84	5,95	21,8%
425407	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 150GRx48	8692971024349	150	GR	48	4,63	3,0%		6,0%	4,35	5,45	24,0%
421108	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 500GRx18	8692971421155	500	GR	18	13,89	3,0%		13,0%	12,08	14,95	22,5%
428006	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 1KGx8	8692971020525	1000	GR	8	24,84	3,0%		9,0%	22,60	27,95	22,4%
428405	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 1200GRx5	8692971428451	1200	GR	5	28,81	3,0%		16,0%	24,20	29,95	22,5%
425404	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 2KGx4	8690504425441	2000	GR	4	45,12	3,0%		14,0%	38,80	47,95	22,3%
425401	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 2KGx4	8692971425412	2000	GR	4	41,37	3,0%		12,0%	36,41	44,95	22,2%
435108	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 3KGx4	8692971435183	3000	GR	4	60,22	3,0%		18,0%	49,38	59,95	20,2%
425508	İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1KGx9	8692971425580	1000	GR	9	32,82	3,0%		14,0%	28,23	34,95	22,6%
426102	İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1750GRx4	8692971425887	1750	GR	4	45,12	3,0%		14,0%	38,80	47,95	22,3%
421101	İÇİM BAHAT LAKTOZSUZ YOĞURT 750GRx9	8692971421117	750	GR	9	21,08	3,0%		9,0%	19,18	23,95	23,6%
428005	İÇİM ORGANİK YOĞURT 750GRx5	8692971428055	750	GR	5	28,06	3,0%		9,0%	25,53	31,95	23,9%
424704	İÇİM YOĞURT SÜZME 650GRx6	8690504424703	650	GR	6	39,00	3,0%		18,0%	31,98	39,95	23,7%
424702	İÇİM SÜZME YOĞURT 900 GRx8	8692971424729	900	GR	8	46,04	3,0%		12,0%	40,52	49,95	22,1%
423307	İÇİM BARDAK AYRAN YARIM YAĞLI 170MLx20	8692971423371	170	ML	20	2,88	3,0%		4,0%	2,76	3,45	23,5%
429107	İÇİM BARDAK AYRAN TAM YAĞLI 200MLx20	8692971429175	200	ML	20	3,35	3,0%		4,0%	3,22	3,99	22,8%
420603	İÇİM BARDAK AYRAN TAM YAĞLI 250MLx20	8692971420639	250	ML	20	4,29	3,0%		7,0%	3,99	4,99	23,8%
420602	İÇİM BARDAK AYRAN TAM YAĞLI 285MLx12	8692971020624	285	ML	12	4,74	3,0%		7,0%	4,41	5,50	23,5%
421006	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1LTx6	8690504420712	1000	ML	6	14,30	3,0%		16,0%	12,01	14,95	23,2%
423405	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1,5LTx6	8692971023205	1500	ML	6	21,37	3,0%		10,0%	19,23	23,95	23,3%
410108	İÇİM SÜT YAĞLI 200ML x27	8690504096009	200	ML	27	5,13			5,0%	4,87	5,95	20,9%
411007	İÇİM SÜT YAĞLI 500ML x12	8690504095507	500	ML	12	10,57			1,0%	10,46	12,95	22,5%
410703	İÇİM SÜT 3.5 YAĞLI LEZZETLİ 1LT x12	8692971410739	1000	ML	12	18,72			1,0%	18,53	22,95	22,6%
411906	İÇİM RAHAT LAKTOZSUZ SÜT 200ML x27	8692971411965	200	ML	27	5,64			1,0%	5,58	6,95	23,2%
411008	İÇİM RAHAT LAKTOZSUZ ŞİŞE 500 MLx6	8692971411088	500	ML	6	11,59			3,0%	11,24	13,95	22,9%
410903	İÇİM RAHAT LAKTOZSUZ SÜT 1LT x12	8690504410911	1000	ML	12	17,53			7,0%	16,30	19,95	21,2%
413102	İÇİM D VİTAMİNLİ SÜT 1LT x12	8692971413129	1000	ML	12	17,53			7,0%	16,30	19,95	21,2%
416403	İÇİM DEVAM SÜTÜ 1LT x12	8692971416434	1000	ML	12	19,15			0,0%	19,15	23,75	22,8%
416701	İÇİM DEVAM SÜTÜ 200ML x27	8692971416717	200	ML	27	6,41			0,0%	6,41	7,95	22,8%
435301	İÇİM ORGANİK SÜT 200ML 6x4	8692971435312	1200	ML	4	45,84			3,0%	44,46	54,95	22,4%
435306	İÇİM ORGANİK SÜT 1LT x12	8692971435367	1000	ML	12	22,75			0,0%	22,75	27,95	21,6%
415600	İÇİM LIGHT SÜT 1LT x12	8690504415602	1000	ML	12	17,53			7,0%	16,30	19,95	21,2%
434303	İÇİM FIT KAKAO 500ML x6	8692971434346	500	ML	6	17,42			8,0%	16,03	19,95	23,2%
434309	İÇİM FIT KAHVE 500ML x6	8692971434353	500	ML	6	17,42			8,0%	16,03	19,95	23,2%
434501	İÇİM FIT ÇİLEKLİ 500ML x6	8692971434513	500	ML	6	17,42			8,0%	16,03	19,95	23,2%
434301	İÇİM FIT VANİLYA 500ML x6	8692971434322	500	ML	6	17,42			8,0%	16,03	19,95	23,2%
410505	İÇİM SÜT YAĞLI 200ML 6x4	8692971933283	1200	ML	4	30,78			2,00%	30,16	36,95	21,3%
410502	ALPELLA SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180ML 6x4	8692971024752	1080	ML	4	25,92			6,00%	24,36	29,95	21,7%
478805	İÇİMİNÖ SÜT AROMALI MUZ 180ML 6x4	8692971478852	1080	ML	4	24,96			3,00%	24,21	29,95	22,5%
478804	İÇİMİNÖ SÜT AROMALI ÇİLEKLİ 180ML 6x4	8692971478845	1080	ML	4	24,96			3,00%	24,21	29,95	22,5%

(204) **Delil 102:** 27.10.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) ile SEHER GIDA Ankara Bölge Müdürü (.....)'ın bulunduğu "FW: KISMET FİYATLARI" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) bey merhaba;

Bu ürünlerden Yunusun ilgili şubesine kesinlikle vermeyelim. Siz fiyatları yükseltene kadar lütfen bu ürünleri Yunusa vermeyelim.

İyi çalışmalar."

(205) **Delil 103:** 31.10.2022 tarihinde SEHER GIDA Ankara Bölge Yöneticisi (.....) tarafından İyi Gün Gıda İhtiyaç Maddeleri Lojistik San. ve Tic. AŞ (İYİGÜN GROSS) çalışanı (.....)'a gönderilen "İÇİM YÜKSELECEK FİYATLAR" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) hanım,

Aşağıdaki ürünlerin fiyatını yarın itibarıyla yükseltebiliriz.

Kolay gelsin."

Ürün Kodu	Ürün Adı	Ürün Barkodu	KDV Oranı	KDV Hariç	FATURA ALTI İSK.	AKTİVİTE İSK.	EK DESTEK	TOPLAM İSKONTO	AKTİVİTE MALİYETİ DAHİL	TAVSİYE RAF	MARJ
410502	ALPELLA SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180ML 6x4	8692971024752	1%	25,92	0%	0%	2,0%	4,00%	25,13	29,95	19%
435104	İÇİM BEYAZ PEYNİR 900 GR	8692971435190	1%	76,97	3%	0%	-3,5%	7,50%	69,75	83,95	20%
432200	İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 1000 GR	8690504024606	1%	132,77	3%	0%	-1,0%	10,00%	117,07	139,95	20%
431309	İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 2000 GR	8692971031330	1%	259,51	3%	0%	0,0%	11,00%	226,28	269,95	19%
433204	İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 600 GR	8692971433264	1%	79,67	3%	0%	-2,0%	9,00%	71,03	85,95	21%
434404	İÇİM LABNE PEYNİR 3X180GRX4	8692971434445	1%	43,80	3%	0%	-3,0%	9,00%	39,05	47,95	23%
410903	İÇİM RAHAT LAKTOZSUZ SÜT 1LT x12	8690504410911	1%	17,53	0%	0%	7,0%	7,00%	16,47	19,95	21%
410401	İÇİM SÜT YAĞLI 1LT x12	8692971095011	1%	17,53	0%	0%	0,0%	2,00%	17,35	19,95	15%
410505	İÇİM SÜT YAĞLI 200ML 6x4	8692971933283	1%	30,78	0%	0%	-2,0%	0,00%	31,09	36,95	19%
413007	İÇİM SÜT YARIM YAĞLI 1LT x12	8692971413075	1%	15,13	0%	0%	2,5%	3,50%	14,75	16,95	15%
433506	İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 500 GR	8692971433561	1%	35,92	3%	0%	-2,0%	10,00%	31,67	38,95	23%
434206	İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 900 GR	8692971434261	1%	63,29	3%	0%	-3,0%	9,00%	56,42	68,95	22%
440308	İÇİM TEREYAĞ 1KGx6	8690504024651	1%	144,54	3%	0%	1,0%	13,00%	123,20	149,95	22%
440103	İÇİM TEREYAĞ 200GRx8	8690504024668	1%	30,12	3%	0%	-3,0%	9,00%	26,85	32,95	23%
440402	İÇİM TEREYAĞ KÖY TİPİ 400GRx6	8692971440422	1%	64,16	3%	0%	-3,0%	9,00%	57,20	69,95	22%
440908	İÇİM TEREYAĞ YAYIK 225GRx8	8692971440989	1%	34,77	3%	0%	-2,0%	10,00%	30,66	37,95	24%
440909	İÇİM TEREYAĞ YAYIK 450GRx6	8692971440996	1%	67,34	3%	0%	-3,0%	9,00%	60,04	73,95	23%
435002	İÇİM ÜÇGEN PEYNİR Y. YAĞLI 100 GR	8692971435022	1%	11,38	3%	0%	-3,0%	9,00%	10,15	12,45	23%
435005	İÇİM ÜÇGEN PEYNİR Y. YAĞLI 200 GR	8692971435053	1%	22,44	3%	0%	-4,0%	8,00%	20,23	24,95	23%
435206	İÇİM ÜÇGEN PEYNİR Y. YAĞLI 300 GR	8692971435268	1%	33,61	3%	0%	-3,0%	9,00%	29,96	36,95	23%
421107	İÇİM YOĞURT AZ YAĞLI 10KGx1	8692971421179	1%	189,22	3%	0%	9,0%	21,00%	146,45	174,90	19%
435108	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 3KGx4	8692971435183	1%	60,22	3%	0%	5,0%	17,00%	48,97	59,95	22%
425606	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 5KGx2	8690504425694	1%	108,68	3%	0%	12,0%	24,00%	80,92	96,95	20%
478803	İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180ML 6x4	8692971478838	1%	24,96	0%	0%	-2,0%	0,00%	25,21	29,95	19%
478804	İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİLEKLI 180ML 6x4	8692971478845	1%	24,96	0%	0%	-2,0%	0,00%	25,21	29,95	19%
478805	İÇİMİNO SÜT AROMALI MUZ 180ML 6x4	8692971478852	1%	24,96	0%	0%	-2,0%	0,00%	25,21	29,95	19%

(206) **Delil 104:** 07.11.2022 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından BAŞGİMPA çalışanı (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında "ANKARA MK YÖNETİCİLERİ" isimli e-posta grubunun bulunduğu, "8-30 Kasım Aktivite Teklifi" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) sa,

24 ekimdeki fiyat geçişinden sonra verdiğim maliyetler 7 kasıma kadar geçerli olacak. 8 kasımdan itibaren raf fiyatları ve maliyetler aşağıda olduğu gibidir. Kırmızı renkli ürünler de yani yoğurt ayran grubun da liste fiyatları geri geldi güncel liste aşağıda olduğu gibidir. 1-7 kasım için bir dönüş 8-30 kasım için de ayrı dönüş alacağız. Yeni ürünlerin numunelerini arkadaşlar getirdi listelemeni rica ediyorum seçili ve satabilecek mağazalara veririz. Oralarda da sorun olursa delist ederiz. Yarından itibaren hem raf fiyatlarının aşağıda ki gibi ayarlanması hem de liste fiyatı güncellenen ürünlerin liste fiyatlarının güncellenmesi için desteğini bekliyorum.

Altılı süt ve 1 lt sütler için de depo maliyetleri kasım ayı için depo maliyetleri yazan sayfada olduğu gibi olacaktır. Ürün alacak olursan yine konuşuruz. Hayırlı işler."

Barkod	Ürün Adı	Koli İçi	Gramaj	Brim	Liste Fiyatı	FA	Fatura Altı Ek Aktivite	KDV Dahil Maliyet	8 Kasım 2022 Tavsiye Fiyat	AÇIKLAMA
8692971425603	İÇİM BİDON YOĞURT Y.YAĞLI 2000 GR	6	2.000	GR	44,66	3,00%		43,75	48,45	Yeni ürün listeleme
8692971430256	PRESIDENT KAŞAR PEYNİRİ 400 GR	8	400	GR	59,26	3,00%		58,06	69,95	Yeni ürün listeleme
8692971433202	PRESIDENT BLOK MOZZARELLA 600 GR	6	600	GR	79,67	3,00%		78,05	94,95	Yeni ürün listeleme
8692971432977	PRESIDENT TOST PEYNİRİ 600 GR	6	600	GR	79,67	3,00%		78,05	94,95	Yeni ürün listeleme
8692971433813	İÇİM LAKTOZSUZ SÜZME PEYNİR 500 GR	12	500	GR	39,41	3,00%		38,61	47,95	Yeni ürün listeleme
8692971478111	İÇİMİNO ŞİŞE SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180 ML	6	4	GR	6,21	3,00%		6,08	7,50	
8692971478135	İÇİMİNO ŞİŞE SÜT AROMALI ÇİLEKLİ 180 ML	6	4	GR	6,21	3,00%		6,08	7,50	
8692971478128	İÇİMİNO ŞİŞE SÜT AROMALI MUZLU 180 ML	6	4	GR	6,21	3,00%		6,08	7,50	
8692971024158	ALPELLA SÜT ÇİKOLATALI 180 ML	27	180	ML	5,27	3,00%		5,16	6,45	
8692971478791	İÇİM İÇİMİNO ÇİKOLATALI SÜT 180 ML	27	200	ML	5,10	3,00%		5,00	6,45	
8692971478814	İÇİM İÇİMİNO ÇİLEKLİ SÜT 180 ML	27	200	ML	5,10	3,00%		5,00	6,45	
8692971478821	İÇİM İÇİMİNO MUZLU SÜT 180 ML	27	200	ML	5,10	3,00%		5,00	6,45	
8690504096009	İÇİM SÜT 200 ML	27	200	ML	6,26	3,00%		6,13	7,50	
8692971410548	ALPELLA ŞİŞE SÜT ÇİKOLATALI 1000 ML	6	1.000	ML	26,55	3,00%		26,01	31,95	
8692971410562	ALPELLA ŞİŞE SÜT ÇİKOLATALI 200 ML	6	200	ML	7,16	3,00%		7,01	8,75	
8692971478807	İÇİM İÇİMİNO LAKTOZSUZ KAKAOLU 180 ML	27	200	ML	5,99	3,00%		5,87	6,95	
8690504095507	İÇİM SÜT KUTU 500 ML	12	500	ML	12,90	3,00%		12,64	14,95	
8692971410739	İÇİM SÜT 3.5 YAĞLI LEZZETLİ 1LT x12	12	1.000	ML	22,84	3,00%		22,38	26,95	
8692971413129	İÇİM D VİTAMİNLİ SÜT 1LT x12	12	1.000	ML	21,41	3,00%		20,98	24,75	
8692971416434	İÇİM DEVAM SÜTÜ 1000 ML	12	1.000	ML	23,43	3,00%		22,95	27,95	
8692971416717	İÇİM DEVAM SÜTÜ 200 ML	27	200	ML	7,82	3,00%		7,66	8,95	
8692971416502	İÇİM DEVAM SÜTÜ 500ML x12	12	500	ML	14,38	3,00%		14,09	16,95	
8692971434322	İÇİM FİT VANİLYA 500 ML	6	500	ML	21,34	3,00%		20,91	24,95	
8692971434346	İÇİM FİT ÇİKOLATA 500 ML	6	500	ML	21,34	3,00%		20,91	24,95	
8692971434353	İÇİM FİT KAHVELİ 500 ML	6	500	ML	21,34	3,00%		20,91	24,95	
8692971434513	İÇİM FİT ÇİLEKLİ 500 ML	6	500	ML	21,34	3,00%		20,91	24,95	
8690504410911	İÇİM LAKTOZSUZ SÜT 1000 ML	12	1.000	ML	21,41	3,00%		20,98	24,75	
8692971411965	İÇİM LAKTOZSUZ SÜT 200 ML	27	200	ML	6,88	3,00%		6,74	7,95	
8692971435367	İÇİM ORGANİK SÜT 1000 ML	12	1.000	ML	27,75	3,00%		27,19	32,95	
8692971435350	İÇİM ORGANİK SÜT 200 ML	27	200	ML	9,32	3,00%		9,13	10,95	
8692971435312	İÇİM ORGANİK SÜT 6*200 ML	27	200	ML	55,92	3,00%		54,78	64,95	
8690504415602	İÇİM SÜT LIGHT 1000 ML	12	1.000	ML	21,41	3,00%		20,98	24,75	
8692971412184	PASTÖRİZE SÜT TAM YAĞLI 1L CAM ŞİŞE	12	1.000	ML	27,67	3,00%		27,11	32,95	
8692971412115	PASTÖRİZE SÜT TAM YAĞLI 1L PET	6	1.000	ML	23,23	3,00%		22,76	28,95	
8692971412214	PASTÖRİZE SÜT YARIM YAĞLI 1L PET	6	1.000	ML	20,09	3,00%		19,68	24,95	
8692971412122	PASTÖRİZE SÜT ÇİKOLATALI 1L PET	6	1.000	ML	25,72	3,00%		25,20	31,95	
8692971412269	PASTÖRİZE SÜT Y.YAĞLI ÇİLEKLİ 1LT PET	6	1.000	ML	25,72	3,00%		25,20	31,95	
8692971412276	PASTÖRİZE SÜT Y.YAĞLI MUZLU 1LT PET	6	1.000	ML	25,72	3,00%		25,20	31,95	
8692971429175	İÇİM AYRAN 200 ML	20	200	ML	3,24	3,00%		3,17	4,95	
8692971423212	İÇİM ŞİŞE AYRAN 250 ML	6	250	ML	4,14	3,00%		4,06	4,95	
8690504420712	İÇİM AYRAN 1000 ML	6	1.000	ML	13,45	3,00%		13,18	16,95	
8692971023205	İÇİM AYRAN 1500 ML	6	1.500	ML	20,14	3,00%		19,73	24,95	
8690504429241	İÇİM ÇİLEKLİ KEFİR 260 ML	6	260	ML	9,45	3,00%		9,26	11,95	
8690504429203	İÇİM SADE KEFİR 260 ML	6	260	ML	9,45	3,00%		9,26	11,95	

(207) Söz konusu e-postaya cevaben, 09.11.2022 tarihinde SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında "ANKARA MK YÖNETİCİLERİ" isimli e-posta grubunun bulunduğu "RE: 8-30 Kasım Aktivite Teklifi" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Müdürüm,

Başgimpa da istemiş olduğunuz fiyatlar kontrol edildi, 22 ürünümüzde fiyat geçmemiş gözüküyor. Bilgilerinize sunarım."

Barkod	Ürün Adı	8 Kasım 2022 Tavsiye Fiyat	9 Kasım 2022 Kontrol
8692971429175	İÇİM AYRAN 200 ML	4,95	3,99
8692971410562	ALPELLA ŞİŞE SÜT ÇİKOLATALI 200 ML	8,75	8,95
8692971441535	İÇİM ŞEF KREMA %18 YAĞLI 200 ML	12,95	13,50
8690504420712	İÇİM AYRAN 1000 ML	16,95	16,50
8692971421155	İÇİM DOĞAL YOĞURT 500 GR	15,95	16,95
8692971431840	İÇİM KREM PEYNİR 180 GR	20,95	19,95
8692971413129	İÇİM D VİTAMİNLİ SÜT 1LT x12	24,75	24,95
8690504410911	İÇİM LAKTOZSUZ SÜT 1000 ML	24,75	24,95
8690504415602	İÇİM SÜT LIGHT 1000 ML	24,75	24,95
8692971023205	İÇİM AYRAN 1500 ML	24,95	25,95
8692971020525	İÇİM DOĞAL YOĞURT 1000 GR	26,95	29,95
8692971440354	İÇİM KAYMAK 180 GR	37,95	29,95
8692971428451	İÇİM DOĞAL YOĞURT 1200 GR	32,95	34,95
8692971433561	İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 500 GR	39,75	39,95
8690504433347	İÇİM BEYAZ PEYNİR 500 GR	47,45	49,95
8690504425441	İÇİM DOĞAL YOĞURT 2000 GR	48,45	51,95
8692971425887	İÇİM KAYMAKLI YOĞURT 1750 GR	48,45	51,95
8692971424729	İÇİM SÜZME YOĞURT 900 GR	54,95	58,95
8690504432227	İÇİM KAŞAR PEYNİR 400GR	64,95	62,95
8692971435183	İÇİM YARIM YAĞLI YOĞURT 3000 GR	64,95	67,95
8692971430256	PRESIDENT KAŞAR PEYNİRİ 400 GR	72,95	69,95
8692971433288	İÇİM BLOK MOZZARELLA 600 GR	87,45	87,95
8692971425603	İÇİM BİDON YOĞURT Y.YAĞLI 2000 GR	47,95	-
8692971430256	PRESIDENT KAŞAR PEYNİRİ 400 GR	69,95	-

- (208) Aynı e-posta silsilesinin devamında, 14.11.2022 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından BAŞGİMPA çalışanı (.....)'a gönderilen "FW: 8-30 Kasım Aktivite Teklifi" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:
“(.....) ay başında attığım fiyatları rakip ve piyasa koşullarına göre ayarlıyorum burada farklı fiyat uyguladığın da ya rakibe göre yada piyasaya göre fark oluşuyor aşağıdaki ürünleri kontrol eder misin tavsiye fiyatlar için desteğini bekliyoruz.”
- (209) Söz konusu e-postaya cevaben, 14.11.2022 tarihinde BAŞGİMPA çalışanı (.....) tarafından SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)'a gönderilen "Re: FW: 8-30 Kasım Aktivite Teklifi" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:
“(.....) abi;
Bunları ben geçen hafta attığımda yaptım. Sadece 3 kg yoğurt %15 kurtarmadığı için onu düzelttim ama diğerleri aynı fiyat”
- (210) **Delil 105:** 21.11.2022 tarihinde SEHER GIDA İstanbul Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Kilit Müşteri Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Satış Müdürü (.....) ile SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu "RE: İçim Blok Kaşar Kg Ürünün HK" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:
“(.....) merhaba,
Bu ürünler zam öncesi sevk edilen ürünler olduğundan 139,99 raf fiyatıyla satıyoruz. Yeni ürün sevk ettiğimizde fiyatımız 159,99'a çıkacaktır.
Ürünlerin erimesi için yeni ürün göndermeyerek fiyatı 139,99'da tutuyoruz.
Aktivite için toplamda 10 ton ürün sevk ettik, 6 tondan fazla satışa dönüştü. Stokta 3800 kg ürün var ve Kim için bu stok genel olarak çok yüksek değil.
30 kasıma kadar 139,99 fiyatımız devam edecek. 1 aralık itibarıyla da yüksek stoklu mağazalar için daha altta bir fiyat uygulayarak skt riski oluşmadan ürünleri eritiriz.
Ay başında tekrar durumu konuşup gerekli aksiyonu alırız.
Teşekkürler.”
- (211) **Delil 106:** 30.11.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından YUNUS MARKET çalışanları (.....) ile (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)'ın bulunduğu, "ARALIK AYI MALİYETLERİ VE ÖNERİ RAF FİYATLARI" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:
“(.....) abi ve(.....) hanım merhaba;
01-30 ARALIK arası maliyetler ve ÖNERİ raf fiyatları aşağıdaki gibidir.
Detay tablo ektedir.
Maliyet ve raf fiyatlarını bölge müdürümüz (.....) bey ile rekabet koşullarına göre oluşturmuş olup belirtilen öneri raf fiyatlarının aynen uygulanması konusunda desteklerinizi rica ederiz.
Fiyatlar belirlenirken sizin karlılığınıza göre çalıştığımızdan öneri fiyatlarının uygulanması rekabet açısından da önem teşkil etmektedir.
Farklı bir raf fiyatı uygulaması durumunda karşılıklı antant kalarak ilerlememiz ay sonu hesaplanan fark faturalarında sağlıklı olması açısından önem teşkil edecektir.
Not: VERİLEN EK İSKONTOLAR FATURAYA BASILMAYACAK AY SONU FARK FATURASI OLARAK ALINACAKTIR.
Bol ve bereketli satışlar dilerim.”
- (212) **Delil 107:** 02.12.2022 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ÖZKURUŞLAR çalışanları (.....), (.....) ve (.....)'a gönderilen "Yoğurt hk" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:
“Merhaba
Aralık ayı özelinde zam geçişi veya olası bir farklı duruma kadar, aşağıdaki 3 ürünü baskısız %15 marjla aşağıdaki öneri raf fiyatlarıyla satabilir miyiz?”

MÜŞTERİ	ÜRÜN ADI	Önerilen Tavsiye Raf Fiyatı
ÖZKURUŞLAR	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 3KGx4	57,50
ÖZKURUŞLAR	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 2KGx4	44,95
ÖZKURUŞLAR	İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1750GRx4	44,95

İndirimde olan 5 mağazada 2000 doğal ve 1750 g kaymaksız yoğurdu baskısız Sütüş fiyatı olan 39,95'le %9 marjla satabilir miyiz?
Saygılar,”

- (213) Söz konusu e-postaya cevaben, 02.12.2022 tarihinde ÖZKURUŞLAR çalışanı (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen “RE: Yoğurt hk” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) bey ;

Fiyatlar tanımlanmıştır.

2000 gr ve 1750 gr 5 mağaza 39,95 tl

2000 gr ve 1750 gr 5 mağaza harici 44,95 tl

Genel olarak 32 mağaza 3000 gr yarım yağlı 57,50 tl fiyat yapılmıştır.

İyi çalışmalar.”

- (214) **Delil 108:** 09.12.2022 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından “(.....)” isimli ANKAMAR çalışanına gönderilen ve bilgi kısmında “ANKARA MK YÖNETİCİLERİ” isimli e-posta grubunun bulunduğu, “10 Aralık Tavsiye Raf Fiyatları Hk.” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) abi,

Bir çok ürün de ek indirimimiz geldi fatura altı ek uygulamalarımız olacak. Buna göre maliyetleri revize ettim. Raf fiyatlarının yarından itibaren aşağıdaki gibi ayarlanması konusun da desteğini bekliyoruz. Hayırlı cumalar hayırlı işler.”

ÜRÜN KODU	ÜRÜN ADI	BARKOD	GRAMI	BİRİM	KOLİ İÇİ	LİSTE FİYATI	FATURA ALTI	FATURA ALTI EK İSKONTO	ANKAMAR İSKONTO	ANKAMAR MALİYET KDV HARİÇ	10 Aralık ANKAMAR TAVSİYE RAF FİYATI	ANKAMAR TAVSİYE KARLILIK	YENİ ÜRÜN
434005	PRESIDENT RENDE MOZZARELLA 200 GR	8692971434056	200	GR	8	35,68	3,0%		10,00%	32,11	39,95	23,2%	YENİ ÜRÜN
425600	İÇİM BİDON YOĞURT Y.YAĞLI 2000 GR	8692971425603	2000	GR	6	44,66	3,0%	5,0%	19,00%	36,17	44,95	23,0%	
430205	PRESIDENT KAŞAR PEYNİRİ 400 GR	8692971430256	400	GR	8	59,26	3,0%	4,0%	18,00%	48,59	59,95	22,1%	
433200	PRESIDENT BLOK MOZZARELLA 600 GR	8692971433202	600	GR	6	79,67	3,0%	4,0%	16,00%	66,92	82,95	22,7%	
432907	PRESIDENT TOST PEYNİRİ 600 GR	8692971432977	600	GR	6	79,67	3,0%	4,0%	16,00%	66,92	82,95	22,7%	
433801	İÇİM LAKTOZSUZ SÜZME PEYNİR 500 GR	8692971433813	500	GR	12	42,65	3,0%	3,0%	15,00%	36,25	44,95	22,8%	
430808	İÇİM MİNİ PEYNİR TANELERİ 200G	8692971430881	200	GR	6	37,48	3,0%		14,00%	32,23	39,95	22,7%	
433403	İÇİM SADE SÜRÜLEBİLİR PEYNİR 200 GR	8692971433431	200	GR	8	14,69	3,0%		7,00%	13,66	16,95	22,8%	
433803	İÇİM ÇİLEKLI SÜRÜLEBİLİR PEYNİR 180 GR	8692971433837	200	GR	8	14,69	3,0%		7,00%	13,66	16,95	22,8%	
430206	PRESIDENT KAŞAR PEYNİRİ 600GR	8692971430263	600	GR	6	87,59	3,0%		8,00%	80,58	99,95	22,8%	
416500	İÇİM DEVAM SÜTÜ 500ML x12	8692971416502	500	ML	12	11,79	0,0%		5,00%	11,20	13,95	23,3%	
425405	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 750GR	8692971425450	750	GR	9	17,99	3,0%		11,00%	16,01	19,95	23,4%	

- (215) E-postanın devamında, 13.12.2022 tarihinde SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında “ANKARA MK YÖNETİCİLERİ” isimli e-posta grubunun bulunduğu “RE: 10 Aralık Tavsiye Raf Fiyatları Hk.” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Müdürüm,

Ankamar da fiyatlar kontrol edildi. İÇİM LAKTOZSUZ LABNE 180 GR hariç tüm ürünlerimizde fiyatlarımız uygulanmış.

PRESIDENT RENDE MOZZARELLA 200 GR listeleme durumu bugün tekrar kontrol edilecek.

Bilgilerinize sunarım.

İyi çalışmalar.”

ÜRÜN KODU	ÜRÜN ADI	BARKOD	10 Aralık TAVSİYE RAF FİYATI	12 Aralık ANKAMAR KONTROL
431000	İÇİM LAKTOZSUZ LABNE 180 GR	8692971431000	17,95	18,95

- (216) **Delil 109:** 19.12.2022 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından “(.....)” isimli ANKAMAR çalışanına gönderilen ve bilgi kısmında “ANKARA MK YÖNETİCİLERİ” isimli e-posta grubunun bulunduğu, “Yeni Ürünler ve Ek Maliyetler” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) abi hayırlı işler,

Yıl başı öncesi 1 lt ayıranda çok rekabetçi fiyatlarımız olacak. Buna ilave ekte resmini gönderiyorum yerel firmalar ile de rekabet edebilecek yeni bir kova yoğurt çıkarıyoruz. 34,95 gibi iyi bir fiyata satacağız. Aşağıdaki tablodaki iki ürünün listelenmesi ve aktivitelerin girilmesi için desteğinizi bekliyoruz.

Selamlar.”

ÜRÜN KODU	ÜRÜN ADI	BARKOD	GRAMU	BİRİM	KOLİ İÇİ	LİSTE FİYATI	FATURA ALTI	FATURA ALTI EK İSKONTO	ANKAMAR İSKONTO	ANKAMAR MALİYET KDV HARİÇ	20 Aralık ANKAMAR TAVSİYE RAF FİYATI	ANKAMAR TAVSİYE KARLILIK	
425602	İÇİM AZ YAĞLI YOĞURT 1750 GR.	8692971425627	1750	GR	4	34,10	3,0%	5,0%	17,00%	28,30	34,95	22,3%	YENİ ÜRÜN
434005	PRESIDENT RENDE MOZZARELLA 200 GR	8692971434056	200	GR	8	35,68	3,0%	5,0%	13,00%	31,04	38,50	22,8%	YENİ ÜRÜN
421006	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1LTx6	8690504420712	1000	ML	6	13,45	3,0%	5,0%	17,00%	11,16	13,95	23,7%	
423405	İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1,5LTx6	8692971023205	1500	ML	6	20,14	3,0%	5,0%	16,00%	16,92	20,95	22,6%	

- (217) E-posta silsilesinin devamında, 20.12.2022 tarihinde SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)’a gönderilen ve bilgi kısmında “ANKARA MK YÖNETİCİLERİ” isimli e-posta grubunun bulunduğu “RE: Yeni Ürünler ve Ek Maliyetler” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Müdürüm ,

Ankamar da istemiş olduğunuz fiyatlar uygulanmıştır.

Bilgilerinize sunarım.”

- (218) **Delil 110:** 09.01.2023 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)(H.P.) ile ONUR MARKET çalışanı (.....) (Ö.H.) arasında gerçekleşen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

H.P. (09.01.2023, 11.07):

(.....) yarına bırakmaman lazım

H.P. (09.01.2023, 11.07):

Bugün raf fiyat geçiş olmayacaksa (.....)e de söyle liste geçen ürünleri sevk etmicem

H.P. (09.01.2023, 11.08):

1 hafta oldu herkesim ticareti farklı çok rica ediyorum ya

H.P. (09.01.2023, 11.08):

Kim happy bunlara da bak

H.P. (09.01.2023, 11.11):

Migros 25,80 olacak krema

H.P. (09.01.2023, 11.11):

Carrefour’dan kontrol edebilirsin geçecek fiyatları

H.P. (09.01.2023, 11.11):

18 yağlı 19,75 olacak

H.P. (09.01.2023, 11.11):

Biz de eşitleme yapalım bence uğraşmayız zam geçişlerinde de

H.P. (09.01.2023, 11.12):

Mesela tereyağda fiyat yok geçmiyorsun destek ol bana bugün

H.P. (09.01.2023, 04.46):

lütfe geçelim attığım tavsiyeleri

H.P. (09.01.2023, 05.01):

Fiyatları naptın

H.P. (09.01.2023, 05.02):

Geçtim

H.P. (09.01.2023, 05.02):

Çok teşekkürler (.....)

- (219) **Delil 111:** 09.01.2023 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET çalışanları (.....) ile (.....)’ya gönderilen “LİSTE FİYAT GEÇİŞİ YAPILAN ÜRÜNLERDE RAF FİYAT GEÇİŞİ HK” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Merhaba,

Liste fiyat geçişi yapılan ürünlerde raf fiyat geçişi yapılması gerekmektedir.

Bugün sisteminizde değişiklik yapılmayan ürünlerin karlılık dönüşleri kabul edilmeyecektir.
İyi çalışmalar”

ANA KATEGORİ	BARKOD	LİSTE TAVSİYE	RAF FİYATI
İÇİM DEVAM SÜTÜ 1LT x12	#####	21,27	27,79
İÇİM DEVAM SÜTÜ 500ML x12	#####	13,15	17,99
İÇİM DEVAM SÜTÜ 200ML x27	#####	7,15	9,49
İÇİM ORGANİK SÜT 200ML x27	#####	8,64	11,29
İÇİM ORGANİK SÜT 1LT x12	#####	26,05	34,79
İÇİM PASTÖRİZE SÜT CAM ŞİŞE 1LT x12	#####	31,68	36,99
İÇİM PASTÖRİZE SÜT Y.Y PET ÇİLEKLİ 1LTX	#####	30,21	36,99
İÇİM PASTÖRİZE SÜT ÇİKOLATALI 1LT x6	#####	30,21	36,99
İÇİM PASTÖRİZE SÜT MUZLU 1LT x6	#####	30,21	36,99
İÇİM RAHAT LAKTOZSUZ SÜT 500ML x12	#####	12,84	17,99
İÇİM RAHAT LAKTOZSUZ SÜT 1LT x12	#####	19,42	26,99
İÇİM D VİTAMİNLİ SÜT 1LT x12	#####	19,42	26,99
İÇİM FIT KAKAO 500ML x6	#####	19,51	26,99
İÇİM FIT KAHVE 500ML x6	#####	19,51	26,99

- (220) **Delil 112:** 10.01.2023 tarihinde SEHER GIDA Satış Temsilcisi (.....) tarafından SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....) ile “ULUSAL KANAL MÜŞTERİ YÖNETİMİ” isimli e-posta grubuna gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Türkiye Satış Direktörü (.....), SEHER GIDA Satış Direktörü (.....), SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Müdürü (.....) ile SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Satış Müdürü (.....)'in bulunduğu “Migros Fiyat Geçiş Hk.” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Arkadaşlar,

Fiyat geçişlerinde rakiplerde fiyatları geçen ürünlerde eğer bizlerin liste fiyatı yayınlanmadı ise kategori departmanımıza bilgi vermemiz önem arz etmektedir.

Laktosuz süt 1000 ml fiyat geçişlerimizi tüm kanallarda yapmamız gerekiyor.

Sütaş Ayran kategorisinde ki geçiş oranlarına göre Discount kanalında verilecek ayran kategorisi ürün tekliflerinde dikkate alınması gerekiyor.

Dün yönetim kontrol departmanının istediği fiyat geçiş açıklamasını müşteri özelinde tüm detaylar ile gün içi paylaşmanızı bekliyorum.

Yerel zincir raf fiyatlamaları tüm kanal geçiş süreçlerinde önem arz ettiği için yerel zincir müşteri özelinde raf fiyatlamalarına dikkat edelim.

İyi çalışmalar,”

- (221) Söz konusu e-postaya cevaben, 10.01.2023 tarihinde SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Müdürü (.....) tarafından SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen “FW: Migros Fiyat Geçiş Hk.” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Çağrı fiyatlarını bugün mutlaka bülten max veya üstüne çekelim

Tşk”

- (222) **Delil 113:** 12.01.2023 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından “(.....)” isimli ANKAMAR çalışanına ve “ANKARA MK YONETICILERİ” isimli e-posta grubuna gönderilen “16 Ocak Fiyat Geçışı ve Maliyetler” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) abi,

16 ocaktan itibaren geçerli fiyat listemiz maliyetlerimiz ve tavsiye raf fiyatlarımız ektedir. Yeşil renkli ürünleri hafta sonuna kadar ihtiyacı olan mağaza var ise alsın 1 kg kaşarları planladık onları göndereceğiz. Yeşil renkli olanların piyasa fiyatları oturunca onları da geçerez. Rafında biten olursa yada stoku azalır bu listedeki fiyata çıkabilirsin, piyasa da bu fiyatlara göre kurgulanacak farklılık olursa bakar müdahale ederiz. Yeşil renkli ürünleri 16 ocaktan itibaren rafınıza vermeyeceğiz stok azalınca raf fiyatını güncelleyip tekrar vermeye başlarız.

Saha ekibi arkadaşlar yeşil renkli ürünleri şarja kapatıp cumartesi gününe kadar ilgili ürünlerin stoklarını tamamlar mısınız? 16 ocaktan sonra şarja kapatacaksınız.”

ÜRÜN KODU	ÜRÜN ADI	BARKOD	GRAMI	BİRİM	KOLİ İÇİ	LİSTE FİYATI	FATURA ALTI	FATURA ALTI EK İSKONTO	ANKAMAR İSKONTO	ANKAMAR MALİYET KDV HARİÇ	16 OCAK ANKAMAR TAVSİYE RAF FİYATI	ANKAMAR TAVSİYE KARLILIK
425407	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 150 GR	8692971024349	150	GR	48	5,65	3,0%		8,00%	5,20	6,45	22,9%
421108	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 500 GR	8692971421155	500	GR	18	16,18	3,0%		11,00%	14,40	17,95	23,4%
428006	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 1000 GR	8692971020525	1000	GR	8	27,32	3,0%		11,00%	24,31	29,95	22,0%
428405	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 1200 GR	8692971428451	1200	GR	5	32,03	3,0%		10,00%	28,83	35,95	23,5%
425404	İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 2000 GR	8690504425441	2000	GR	4	51,93	3,0%		10,00%	46,74	57,95	22,8%
426102	İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1750 GR	8692971425887	1750	GR	4	51,93	3,0%		10,00%	46,74	57,95	22,8%
425508	İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1000 GR	8692971425580	1000	GR	9	38,39	3,0%		16,00%	32,25	39,95	22,7%
425401	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 2000 GR	8692971425412	2000	GR	4	49,34	3,0%		10,00%	44,41	54,95	22,5%
435108	İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 3000 GR	8692971435183	3000	GR	4	67,82	3,0%		15,00%	57,65	69,95	20,1%
421101	İÇİM RAHAT LAKTOZSUZ YOĞURT 750 GR	8692971421117	750	GR	9	24,25	3,0%		8,00%	22,31	27,95	24,0%
428005	İÇİM ORGANİK YOĞURT 750 GR	8692971428055	750	GR	5	30,73	3,0%		9,00%	27,96	34,95	23,7%

- (223) **Delil 114:** 12.01.2023 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET çalışanı (.....)'a gönderilen "16 OCAK LİSTE FİYAT GEÇİŞİ" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) merhaba,

16 Ocak liste fiyat geçişi ürünleri ektedir.

Liste fiyatı ve raf fiyatı beraber geçmesi gerekmektedir.

Aktivite ürünü olan 2000 gr yy yoğurt ve yoğun stok olan 600 gr kaşar peyniri işaretledim. (260 ml kefirleri işaretlemedim bütçesini karşılamak zorunda kalıcım o yüzden senin de raf fiyatları için desteğin gereklidir.)

Aktiviten devam ettiği için Yoğurt siparişe kapatılacaktır.

600 gr kaşar peyniri de istersen liste fiyatını geçmeden 92,99 tl olarak rafını güncelleyip öyle konumlandıralım. Yine siparişe kapatırız.

Destek ve onay dönüşünü rica ederim.

İyi çalışmalar"

ANA KATEGORİ	BARKOD	LİSTE FA	FA FİYA	TAVSİYE RAF FİYATI
İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 500GRx18	#####	#####	3% 15,69	18,99
İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 1KGx8	#####	#####	3% 26,50	31,99
İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 1200GRx5	#####	#####	3% 31,07	36,99
İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 2KGx4	#####	#####	3% 50,37	59,99
İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 2KGx4	#####	#####	3% 47,86	57,99
İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 3KGx4	#####	#####	3% 65,79	79,99
İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1KGx9	#####	#####	3% 37,24	44,99
İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1750GRx4	#####	#####	3% 50,37	59,99
İÇİM SÜZME YOĞURT 900 GRx9	#####	#####	3% 53,54	64,99

- (224) **Delil 115:** 16.01.2023 tarihinde ONUR MARKET çalışanı (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında ONUR MARKET Satınalma Kategori Müdürü (.....) ile SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Satış Müdürü (.....)'in bulunduğu "FW: genel maliyet ve raf fiyat" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) hanım merhaba,

Yarın itibariyle geçerli olacak satış fiyatlarımız ve güncel maliyetler aşağıda ki gibidir.

Müşterilerimizi mağdur etmemek adına belirlemiş olduğumuz raf fiyatları aşağıda ki gibidir.

Bu süreçte sevk etmeyeceğiniz ürünler olur ise bildirmenizi rica ederim."

SAP KODU	ÜRÜN	LİSTE FİYAT	İSK 1	İSK 2	ADET BAŞI KDV SİZ	KDV	KDV DAHİL MALİYET	İST. RAF MARJİ	m	h	ö	ç	İST. RAF FİYATI	ÜRÜN BARKOD
1031117	ICIM YOGURT Y.YAGLI 2000 GR	41,37	3,00	5,00	1,25	1	37,24	24%	44,90	71,10			48,99	8692971425412
1109141	ICIM TAZE KASAR 600 GR	79,67	3,00			1	78,01	18%		101,60	79,95		94,90	8692971433264
1007220	ICIM YOGURT KAYMAKLI 1750 GR	51,93	3,00			1	50,88	-2%	49,90			54,95	49,99	8692971425887
1007207	ICIM YOGURT DOĞAL 500 GR	16,18	3,00			1	15,85	17%		17,05	16,95		18,99	8692971020518
1007511	ICIM YOGURT DOĞAL 1000 GR	27,31	3,00			1	26,76	16%	29,95	37,40	29,95		31,99	8692971020525
1104362	ICIM DOĞAL YOGURT 1200 GR	32,03	3,00			1	31,38	15%				32,95	36,99	8692971428451
1060416	ICIM DOĞAL YOGURT 2000 GR	51,93	3,00			1	50,88	4%	52,90	55,05	49,95	54,95	52,99	8690504425441
1099439	ICIM YOGURT Y.YAGLI 3000 GR	67,82	3,00			1	66,44	15%		91,95	67,95		77,99	8692971435183
1036876	ICIM YOGURT TAVA 1000 GR	38,39	3,00			1	37,61	6%				39,95	39,99	8692971425580

- (225) Söz konusu e-postaya cevaben, 16.01.2023 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET çalışanı (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında ONUR MARKET Satınalma Kategori Müdürü (.....)'in ve SEHER GIDA İstanbul Yerel Zincir Satış Müdürü (.....)'in bulunduğu "RE: günel maliyet ve raf fiyat" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) Hanım merhaba,

Ticaretimiz karlılık üzerinden yürütülmektedir.

Raf fiyatlarında mutabık kalmadığımız için ay sonunda aşağıdaki ürünler karlılık hesabında görülmeyecektir.

Yarın bu ürünlerin tavsiye raf fiyatlarının güncellenmesini rica ederim.

İyi çalışmalar"

ÜRÜN	LİSTE FİYAT	İSK 1	İSK 2	ADET BAŞI KDV SİZ	KDV	KDV DAHİL MALİYET	İST. RAF MARJİ
ICIM YOGURT KAYMAKLI 1750 GR	51,93	3			1	50,88	-2%
ICIM DOĞAL YOGURT 2000 GR	51,93	3			1	50,88	4%
ICIM YOGURT TAVA 1000 GR	38,39	3			1	37,61	6%
ICIM YOGURT SUZME 900 GR	55,2	3			1	54,08	10%
ICIM AYRAN 1 LT	15,6	3			1	15,28	1%
ICIM AYRAN 1,5 LT	23,37	3			1	22,9	0%
ICIM DOLCIA ÇIKOLATA SEVDASI 4*100 GR	23,63	3			1	23,15	-1%

- (226) **Delil 116:** 17.01.2023 tarihinde "Direkt Market" isimli Whatsapp grubunda SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....)(N.S.), Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) (O.S.) ve SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....)(B.Ö.) arasında geçen Whatsapp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

N.S. (17.01.2023, 03:11):

Özkuruşlarda 2'lik yoğurt a şimdi fiyat geldi

O.S. (17.01.2023, 03:18):

?

B.Ö. (17.01.2023, 03:19):

Ne fiyatı geldi

B.Ö. (17.01.2023, 03:19):

39.95

O.S. (17.01.2023, 03:19):

Olmus tekrar

O.S. (17.01.2023, 03:22):

44,95 oluyor

O.S. (17.01.2023, 03:22):

(.....)³⁴ hsnim dun yoktu

O.S. (17.01.2023, 03:22):

Müdahale etmiş

O.S. (17.01.2023, 03:22):

Duzelttirdim

- (227) **Delil 117:** 17.01.2023 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET çalışanı (.....)'a gönderilen "YARIN UYGULANMASI GEREKEN RAF FİYATLARI HK" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) merhaba,

Raf fiyatı sorunlu olan ürünler aşağıdaki gibidir.

Düzeltilmesi için desteğini rica ederim.

İyi çalışmalar"

³⁴ ÖZKURUŞLAR çalışanı (.....) olduğu değerlendirilmektedir.

	ÜRÜN	LİSTE FİYAT	m	h	ö	ç	OLMASI GEREKEN İST. RAF FİYATI	ÜRÜN BARKOD
1007220	ICIM YOGURT KAYMAKLI 1750 GR	51,93	AKTİVİTE			57,95	59,99	8692971425887
1060416	ICIM DOĞAL YOGURT 2000 GR	51,93	AKTİVİTE	66,45	49,95	57,95	59,99	8690504425441
1099439	ICIM YOGURT Y.YAGLI 3000 GR	67,82		85,95	67,95		79,99	8692971435183
1036876	ICIM YOGURT TAVA 1000 GR	38,39				42,45	44,99	8692971425580
1135878	ICIM YOGURT SUZME 900 GR	55,20	59,95			59,95	64,99	8690504424703
1007763	ICIM AYRAN 1 LT	15,60	15,75	19,20	16,95	17,45	17,99	8690504420712
1007758	ICIM AYRAN 1,5 LT	23,37	23,25	32,05	22,95	25,95	26,99	8692971023205
1007509	ICIMINO BUYUME KUPU CILEKLI 6*40 GR	15,93	18,50	19,95	14,95	18,95	18,99	8692971478227
1007556	ICIMINO BUYUME KUPU ORMAN MEYVALI 6*40 GR	15,93	18,50	19,95	14,95	18,95	18,99	8692971478210
1007578	ICIMINO BUYUME KUPU MUZLU 6*40 GR	15,93	18,50	19,95	14,95	18,95	18,99	8692971478371

- (228) E-postanın devamında 18.01.2023 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET çalışanı (.....)'a gönderilen "FW: YARIN UYGULANMASI GEREKEN RAF FİYATLARI HK" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Revize fiyatlar var.
İncelersin.
Ama lütfen yarın geçmiş olalım."

- (229) **Delil 118:** 20.01.2023 tarihinde Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ÖZKURUŞLAR çalışanları (.....) ile (.....)'a gönderilen "Raf fiyatı güncelleme hk" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) bey,
Aşağıdaki ürünlerin raf fiyatlarını güncelleyebilir miyiz? Tost peyniri 600 g'ın stok gün sayısı oldukça azaldı.
Kaşar peynirde çok eksi yazıyorum."

Kategori İsmi	Barkodu	Geçerli Raf Fiyatı
KREMA VE SOS	8692971441535	15,95
AMBALAJLI	8692971433264	83,95
AMBALAJLI	8692971432922	81,95

Saygılar,
(.....)"

- (230) **Delil 119:** 23.01.2023 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ÖZKURUŞLAR çalışanları (.....) ile (.....)'na gönderilen ve bilgi kısmında ÖZKURUŞLAR çalışanı (.....)'ın bulunduğu, "2 kg tam yağlı yoğurt hk" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) Bey merhaba, (.....) bey merhaba,
2 kg tam yağlı yoğurdu %(.....) toplam marjla ay sonuna kadar anlaştığımız üzere 46,95 fiyatla satmayı planlıyoruz.
Ürün marjı toplam marjın dışında tutularak hesaplayacağız.
Saygılar,
(.....)"

- (231) **Delil 120:** 23.01.2023 tarihinde SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Ulusal Zincirler Satış Yöneticisi (.....)'e gönderilen "RE: Yoğurt – Tavsiye Fiyatlar" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Hangisi kurtarır, hangisine müdahale edelim."

ÜRÜN KODU	K4	ÜRÜN ADI	TAVSİYE FİYAT	BÜLTEN	MEVCUT FİYAT
425508	KAYMAKLI YOĞURT	İÇİM TAVA YOĞURT 1000 GR	48,9	42,5	42,5
420507	DOĞAL YOĞURT	İÇİM KAYMAKSIZ YOĞURT 750 GR	27,9	26,75	X
425401	Y.Y. YOĞURT	İÇİM YARIM YAĞLI YOĞURT 2000 GR	56,95	54,75	X
428006	DOĞAL YOĞURT	İÇİM KAYMAKSIZ YOĞURT 1000GR	34,9	30,25	X
425404	DOĞAL YOĞURT	İÇİM KAYMAKSIZ YOĞURT 2000GR	59,95	57,25	57,95
421201	LAKTOZSUZ YOĞURT	İÇİM LAKTOZSUZ YOĞURT 750GR	29,9	26,95	28,95
428104	PROBİYOTİK YOĞURT	İÇİM PROBİYOTİK YOĞURT 750GR	29,9	26,95	28,95
428005	ORGANİK YOĞURT	İÇİM ORGANİK YOĞURT 750 GR	39,9	34,5	37,95
478908	BÜYÜME KÜPÜ	İÇİM İÇİMİNO BÜYÜME KÜPÜ ELMA&KAYISI 6X40GR	21,9	17,5	18,95
478906	BÜYÜME KÜPÜ	İÇİM İÇİMİNO BÜYÜME KÜPÜ ÇİLEK 6X40GR	21,9	17,5	18,95
478907	BÜYÜME KÜPÜ	İÇİM İÇİMİNO BÜYÜME KÜPÜ ORM MEYVELİ 6X40GR	21,9	17,5	18,95

- (232) E-postanın devamında, 23.01.2023 tarihinde SEHER GIDA Ulusal Zincirler Satış Yöneticisi (.....) tarafından SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen "RE: Yoğurt – Tavsiye Fiyatlar" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Abi selam
Aşağıdaki gibidir."

NO	MİGROS KODU	ÜRÜN KODU	ÜRÜN ADI	TAVSİYE FİYAT
1	12509633	425508	İÇİM TAVA YOĞURT 1000 GR	43,95
2	12502030	420507	İÇİM KAYMAKSIZ YOĞURT 750 GR	27,90
3	12509973	425401	İÇİM YARIM YAĞLI YOĞURT 2000 GR	58,90
4	12509750	428006	İÇİM KAYMAKSIZ YOĞURT 1000GR	36,90
5	12502019	425404	İÇİM KAYMAKSIZ YOĞURT 2000GR	62,90
6	12502031	421201	İÇİM LAKTOZSUZ YOĞURT 750GR	29,90
7	12502036	428104	İÇİM PROBİYOTİK YOĞURT 750GR	29,90
8	12502999	428005	İÇİM ORGANİK YOĞURT 750 GR	39,90

- (233) **Delil 121:** 25.01.2023 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET çalışanı (.....)'a gönderilen "1 ŞUBAT LİSTE FİYAT GEÇİŞİ HK" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) merhaba,
1 Şubat liste fiyat geçişi sadece aşağıdaki ürünlerde olacaktır.
Kırmızı ile işaretlediğim ürünlerde aşağı yönlü fiyat geçişi olmuştur.
Tavsiye raf ile beraber geçilmesi için desteğini rica ederim.
İyi çalışmalar"

ANA KATEGORİ	BARKOD	LİSTE	TAVSİYE RAF FİYATI
İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 500GRx18	8692971421155	15,69 TL	18,45
İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 1KGx8	8692971020525	26,49 TL	30,95
İÇİM YOĞURT TAM YAĞLI 1200GRx5	8692971428451	31,07 TL	35,99
İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 3KGx4	8692971435183	70,53 TL	81,99
İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1LTx6	8690504420712	16,54 TL	18,99
İÇİM ŞEF KREMA 200ML	8690504441502	20,71 TL	23,99
İÇİM ŞEF KREMA YARIM YAĞLI 200ML	8692971441535	15,79 TL	18,75
İÇİM BEYAZ PEYNİR 500 GR	8690504433347	53,52 TL	61,99
İÇİM BEYAZ PEYNİR 900 GR	8692971435190	94,86 TL	109,99
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 500 GR	8692971433561	46,77 TL	54,99
İÇİM Y. YAĞLI SÜZME BEYAZ PEYNİR 500 GR	8692971433721	46,77 TL	53,99
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 900 GR	8692971434261	81,77 TL	94,99

- (234) E-postanın devamında, 31.01.2023 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET çalışanı (.....)'a gönderilen "RE: 1 ŞUBAT LİSTE FİYAT GEÇİŞİ HK" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) günaydın,

Aşağıdaki ürünlerle beraber 600 gr kaşar peynir ve 2000 gr yarım yağlı yoğurt fiyatını da düzenler misin?

Tüm liste ve tavsiye raf fiyatlarının bugün geçişi için desteğini rica ederim.
İyi çalışmalar”

ANA KATEGORİ	BARKOD	LİSTE	TAVSİYE RAF FİYATI
İÇİM YOĞURT YARIM YAĞLI 2KGx4	8692971425412	49,34 TL	58,99
İÇİM KAŞAR PEYNİRİ 600 GR	8692971433264	102,53 TL	117,99

- (235) Söz konusu e-postaya cevaben, 01.02.2023 tarihinde ONUR MARKET çalışanı (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen “RE: 1 ŞUBAT LİSTE FİYAT GEÇİŞİ HK” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) günaydın,

Tüm ürünlerde liste ve fiyat geçişi yapıldı.

Sevkinin aksamaması önemli olup tüm ürünleri açabilirsiniz.”

- (236) Aynı e-posta silsilesinin devamında, 02.02.2023 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ONUR MARKET çalışanı (.....)'a gönderilen “RE: 1 ŞUBAT LİSTE FİYAT GEÇİŞİ HK” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) merhaba,

Aşağıdaki ürünlerin tavsiye raf fiyatlarını güncellemen için desteğini rica ederim.

İyi çalışmalar”

ANA KATEGORİ	BARKOD	TAVSİYE RAF FİYATI
İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1KGx9	8692971425580	44,95
İÇİM YOĞURT KAYMAKLI 1750GRx4	8692971425887	59,99
İÇİM ŞİŞE AYRAN TAM YAĞLI 1LTx6	8690504420712	19,50
İÇİM ŞEF KREMA YARIM YAĞLI 200ML	8692971441535	22,99
İÇİM KEFİR SADE 260MLx6	8690504429203	12,99
İÇİM KEFİR ŞEFTALİLİ ANANAS 260MLx6	8692971429380	12,99
İÇİM KEFİR ÇİLEKLİ 260MLx6	8690504429241	12,99
İÇİM KEFİR ORMAN MEYVELİ 260MLx6	8690504429722	12,99
İÇİM KEFİR ARONYA&KARADUT 260MLx6	8692971429533	12,99
İÇİM RAHAT LAKTOZSUZ KEFİR 1LTx6	8692971429236	31,99
İÇİM BEYAZ PEYNİR 500 GR	8690504433347	62,99
İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 500 GR	8692971433561	54,99
İÇİM Y. YAĞLI SÜZME BEYAZ PEYNİR 500 GR	8692971433721	53,99

- (237) **Delil 122:** 25.01.2023 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından BAŞGİMPA çalışanı (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında “ANKARA MK YÖNETİCİLERİ” isimli e-posta grubunun bulunduğu “1 Şubat 2023 Fiyat Geçişi ve Tavsiye Raf Fiyatları Hk.” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) sa,

1 şubat 2023 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde et ve süt ürünler de fiyat geçişi yapılacak. Ette tüm liste geçiyor sütte ise bazı ürünler de geçiyor. Liste fiyatı değişen ürünler sarı renkli ürünler. Altılı sütler ve 1 lt sütler için de maliyetler excell tabloda var. Yeni liste fiyatlarımız ve tavsiye raf fiyatlarımız ektedir. Bu tarihten itibaren maliyetlerin ve raf fiyatların düzeltilmesi için desteğini bekliyoruz.

Muhasebe mutabakatları bitirdi son üç ayın bütçe mutabakatlarını çok acil bekliyorum selamlar.”

Barkod	Ürün Adı	Koli İçi	Gramaj	Brim	Liste Fiyatı	FA	Fatura Altı Ek Aktivite	KDV Dahil Maliyet	1 Şubat 2023 Tavsiye Fiyat	AÇIKLAMA
8692971478111	İÇİMİNO ŞİŞE SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180 ML	6	4	GR	6,95	3,00%		6,81	8,95	
8692971478135	İÇİMİNO ŞİŞE SÜT AROMALI ÇİLEKLİ 180 ML	6	4	GR	6,95	3,00%		6,81	8,95	
8692971478128	İÇİMİNO ŞİŞE SÜT AROMALI MUZLU 180 ML	6	4	GR	6,95	3,00%		6,81	8,95	
8692971024158	ALPELLA SÜT ÇİKOLATALI 180 ML	27	180	ML	6,87	3,00%		6,73	8,95	
8692971478791	İÇİM İÇİMİNO ÇİKOLATALI SÜT 180 ML	27	200	ML	6,23	3,00%		6,10	7,95	
8692971478814	İÇİM İÇİMİNO ÇİLEKLİ SÜT 180 ML	27	200	ML	6,23	3,00%		6,10	7,95	
8692971478821	İÇİM İÇİMİNO MUZLU SÜT 180 ML	27	200	ML	6,23	3,00%		6,10	7,95	
8690504096009	İÇİM SÜT 200 ML	27	200	ML	7,76	3,00%		7,60	9,75	
8692971410548	ALPELLA ŞİŞE SÜT ÇİKOLATALI 1000 ML	6	1.000	ML	33,80	3,00%		33,11	42,95	
8692971410562	ALPELLA ŞİŞE SÜT ÇİKOLATALI 200 ML	6	200	ML	7,16	3,00%		7,01	7,95	delist edildi

(238) E-postanın devamında, 26.01.2023 tarihinde SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) tarafından BAŞGİMPA çalışanı (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında "ANKARA MK YÖNETİCİLERİ" isimli e-posta grubunun yer aldığı "RE: 1 Şubat 2023 Fiyat Geçışı ve Tavsiye Raf Fiyatları Hk." konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....)sa

Telefonda görüştüğümüz gibi aşağıdaki ürünlerdeki fiyat geçişini 6 şubat pazartesi günü yapalım. Saha ekibi arkadaşlar raflar da eksik stok var ise 31 ocağa kadar tamamlayalım sonrasında da bu ürünleri şarja kapatalım. Dış bölgeyi de bu şekilde organize edin lütfen. Selamlar."

Barkod	Ürün Adı	Koli İçi	Gramaj	Brim	Liste Fiyatı	FA	Fatura Altı Ek Aktivite	KDV Dahil Maliyet	1 Şubat 2023 Tavsiye Fiyat	AÇIKLAMA
8692971435183	İÇİM YARIM YAĞLI YOĞURT 3000 GR	4	3.000	GR	70,53	3,00%		69,10	79,95	%18 marj
8692971435190	İÇİM BEYAZ PEYNİR 900 GR	6	900	GR	94,86	3,00%		92,93	109,95	%17 marj
8690504433347	İÇİM BEYAZ PEYNİR 500 GR	12	500	GR	53,52	3,00%		52,43	62,95	%17 marj
8692971433561	İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 500 GR	12	500	GR	46,77	3,00%		45,82	54,45	%17 marj
8692971433721	İÇİM Y. YAĞLI SÜZME BEYAZ PEYNİR 500 GR	12	500	GR	46,77	3,00%		45,82	53,95	
8692971433813	İÇİM LAKTOZSUZ SÜZME PEYNİR 500 GR	12	500	GR	50,90	3,00%		49,87	59,95	
8692971433578	İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 750 GR	6	750	GR	70,07	3,00%		68,65	84,95	
8692971434261	İÇİM SÜZME BEYAZ PEYNİR 900 GR	6	900	GR	81,77	3,00%		80,11	94,45	%17 marj
8692971433738	İÇİM Y. YAĞLI SÜZME BEYAZ PEYNİR 900 GR	6	900	GR	81,77	3,00%		80,11	93,95	
8690504432227	İÇİM KAŞAR PEYNİR 400GR	12	400	GR	70,82	3,00%		69,38	84,95	

(239) **Delil 123:** 17.02.2023 tarihinde "Biz" isimli Whatsapp grubunda Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) (U.Ş.), SEHER GIDA Satış Yöneticisi (.....) (O.Ç.) ve Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....) (F.Ş.) arasında geçen Whatsapp görüşmesinde aşağıdaki yazışmalar yer almaktadır:

U.Ş. (17.02.2023, (11:30):

Nev fiyatlarını tekrar yükselttim

U.Ş. (17.02.2023, (11:30):

Ramazan siaprişi alırken maliyet istemesinler

U.Ş. (17.02.2023, (11:37):

Fix te yy³⁵ süt 18.95 olabilir mi

U.Ş. (17.02.2023, (11:38):

Ty³⁶ da 21.95 dediler

O.Ç. (17.02.2023, (11:40):

Kontrol ettiriyorum

F.Ş. (17.02.2023, (11:49):

Nev 22,90 ise

F.Ş. (17.02.2023, (11:49):

22,75 satmasın fix

F.Ş. (17.02.2023, (11:49):

Ya fixi

F.Ş. (17.02.2023, (11:49):

Yükseltin ya nevi indirin

F.Ş. (17.02.2023, (11:50):

Arada 15 kuruş ucuza da müsaade edemeyeceğiz

F.Ş. (17.02.2023, (11:50):

90 95 ve 99 a bir şey demiyoruz

³⁵ Yarım yağlı.

³⁶ Tam yağlı.

- (240) **Delil 124:** 28.02.2023 tarihinde SEHER GIDA Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından ALTUNBİLEKLER çalışanları (.....) ile (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Bölge Satış Yöneticisi (.....)'in bulunduğu "1-31 MART MALİYET VE ÖNERİ RAF FİYATLARI ALTUNBİLEKLER" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) abi ve (.....) hanım merhaba;

ALTUNBİLEKLER 01-31 MART 2023 maliyetlerimiz ve öneri raf fiyatlarımız aşağıdaki gibidir. Dosya ektedir.

Birçok üründe rekabetçi fiyat olması açısından aktivite verildi.

Mavi (j SÜTUNU) sütündeki ek uygulamalar 01-31 MART 2023 tarihlerinde faturaya basılacaktır.

Bu uygulamalardan herhangi bir dönüş alınmayacaktır.

I SÜTUNUNDAKİ ek iskontolardan ay sonu dönüşü hesaplanıp alınacaktır.

ÖNERİ SATIŞ FİYATLARIMIZIN REKABETTE YÜKSEK KALMAMANIZ AÇISINDAN BİREBİR UYGULANMASINI ÖNEMLE RİCA EDERİZ.

İyi çalışmalar."

ÜRÜN ADI	KOLİ İÇİ	LİSTE FİYATI	FATURA ALTI	F. ALTI DÜŞÜLMÜŞ	EK HARCAMA 1	FATURA ALTI BASILACAK EK İSKONTO	CIRO PİRİMİ	EK+TPR+CIRO	MALİYET FA DAHİL	ÖNERİ SATIŞ FİYATI	MÜŞTERİ YUKARIDAN KARLILIK
ALPELLA SÜT ŞİŞE ÇİKOLATALI 1000 ML	6	27,69	0%	27,69			0,00%	0,00%	27,97	33,95	21,39%
ALPELLA SÜT ŞİŞE ÇİKOLATALI 200 ML	6	5,55	0%	5,55		12,00%	0,00%	12,00%	4,93	5,95	20,62%
ALPELLA SÜT ÇİKOLATALI 6X4X180 ML	4	33,30	0%	33,30		12,00%	0,00%	12,00%	29,60	34,95	18,09%
ALPELLA SÜT ÇİKOLATALI 180 ML	27	5,55	0%	5,55		12,00%	0,00%	12,00%	4,93	5,95	20,62%
İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180ML X27	27	5,08	0%	5,08		12,00%	0,00%	12,00%	4,52	5,50	21,81%
İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİKOLATALI 180ML 6X4	4	30,48	0%	30,48		12,00%	0,00%	12,00%	27,09	32,90	21,44%
İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİLEKLİ 180ML X27	27	5,08	0%	5,08		12,00%	0,00%	12,00%	4,52	5,50	21,81%
İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİLEKLİ 180ML 6X4	4	30,48	0%	30,48		12,00%	0,00%	12,00%	27,09	32,90	21,44%
İÇİMİNO SÜT AROMALI MUZ 180ML X27	27	5,08	0%	5,08		12,00%	0,00%	12,00%	4,52	5,50	21,81%
İÇİMİNO SÜT AROMALI MUZ 180ML 6X4	4	30,48	0%	30,48		12,00%	0,00%	12,00%	27,09	32,50	19,97%
İÇİMİNO SÜT AROMALI ÇİKO.ŞİŞE 180MLX6	6	5,70	0%	5,70		12,00%	0,00%	12,00%	5,07	6,25	23,37%

- (241) **Delil 125:** 03.03.2023 tarihinde SEHER GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından "ANKARA MK YÖNETİCİLERİ" isimli e-posta grubuna gönderilen ve bilgi kısmında SEHER GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)'in bulunduğu "FW: Büyüme Küpü-Puding Fiyatları" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Büyüme küpü 15.95 raf fiyatında DS dahil %(.....) aşağıdan marj kalıyor her yerde bu fiyata geçebiliriz (bülten %(.....))

Dolcia da 22,95 raf fiyatı için %(.....) destek gerekiyor çok şubelilerde 22,90 grosslarda 21,90 yapabiliriz (bülten yok)"

MÜŞTERİ	İÇİMİNO BÜY.KÜP 6*40GR	SÜTAŞ BÜYÜMİŞ 6*40GR	DOLCIA 100GR	SÜTAŞ 100 GR
AKYURT	19,95	16,95	29,95	22,95
ALTUNBİLEKLER	17,95	16,95	27,95	22,95
ANKA GROSS	16,99	16,95	25,95	22,95
ANKAMAR	18,95	19,95	15,95	22,95
BAŞGİMPA	19,95	16,95	29,95	-
BAŞKENT GROSS	18,49	15,00	27,99	14,00
BİLDİRİCİ	19,90	16,95	-	22,95
BİRKAN	17,90	14,90	16,90	14,00
CİTY GROSS	16,95	16,95	15,45	22,95
ÇAĞDAŞ	-	16,95	-	22,95
FIX GROSS	16,90	15,75	25,90	21,95
GİMATGROSS	16,95	16,95	25,95	22,95
GİMSA	16,90	14,90	25,90	12,95
İYİGÜN GROSS	16,95	16,45	25,95	22,50
MARİKAT	19,50	-	28,90	-
NEV GROSS	16,95	16,95	25,95	22,95
RİZE GROSS	-	-	-	-
SOYKAN	17,50	16,95	25,95	22,95
ŞEKERCİLER	18,95	16,95	16,99	22,95
YUNUS	19,25	16,95	28,49	22,95

"Yeşiller geçti abi"

I.3. Elde Edilen Belgelere İlişkin Değerlendirme

- (242) Yukarıda yer verilen belgeler incelendiğinde, SEHER GIDA çalışanları arasında geçen yazışmalara dair belgelerin yanı sıra, SEHER GIDA tarafından birçok perakendeci ile doğrudan iletişimde bulunularak, perakendecilerin raf fiyatlarının belirlendiğine yönelik belgelerin de olduğu görülmektedir. SEHER GIDA ile SEHER GIDA'nın yeniden satıcısı konumunda bulunan perakendeciler arasındaki yazışmaların yer aldığı delillere ilişkin tabloya aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 2- SEHER GIDA'nın Doğrudan İletişime Geçerek Perakendecilerin Raf Fiyatlarına Müdahale Ettiğini Gösteren Belgeler ve İlgili Perakendeciler

Raf Fiyatlarına Yönelik Perakendecilerle Doğrudan İletişime Geçildiğinin Görüldüğü Deliller	Perakendeciler
Delil 1, Delil 98 ve Delil 124	ALTUNBİLEKLER
Delil 8, Delil 15 ve Delil 19	SNOWY MARKET
Delil 10 ve Delil 98	ALNIAÇIKLAR MARKET
Delil 11 ve Delil 12	ANKAGROSS
Delil 14, Delil 21, Delil 26, Delil 50, Delil 51, Delil 52, Delil 60, Delil 61, Delil 70, Delil 74, Delil 110, Delil 111, Delil 114, Delil 115, Delil 117 ve Delil 121	ONUR MARKET
Delil 27, Delil 44, Delil 48 ve Delil 72	ÇAĞDAŞ
Delil 28, Delil 53, Delil 54, Delil 69, Delil 71, Delil 86, Delil 87 ve Delil 88	GİMAT GROSS
Delil 31 Delil 33, Delil 56, Delil 68 ve Delil 75	BİRKAN GIDA
Delil 35, Delil 104 ve Delil 122	BAŞGİMPA
Delil 57, Delil 78, Delil 96, Delil 108 ve Delil 113	ANKAMAR
Delil 63	NEVGROSS
Delil 77, Delil 84, Delil 89, Delil 91, Delil 98 ve Delil 106	YUNUS MARKET
Delil 92, Delil 107 ve Delil 119	ÖZKURUŞLAR
Delil 95	HAKMAR
Delil 98	GİMSA
Delil 98	BAŞKENTGROSS
Delil 98	SOYKAN
Delil 100	SEYHANLAR
Delil 103	İYİGÜN GROSS

- (243) Yukarıdaki tabloda yer alan deliller, SEHER GIDA'nın perakendecilerle doğrudan iletişime geçerek söz konusu perakendecilerin raf fiyatlarına müdahale ettiğini göstermesi bakımından önem taşımaktadır. Söz konusu delillerde yer alan ifadelerden SEHER GIDA'nın perakendeciler tarafından uygulanması istenen raf fiyatlarına ilişkin bilgileri, raf fiyatları bilgilerini içeren tabloları ve listeleri perakendecilere gönderdiği, söz konusu tabloları ve listelerde yer alan raf fiyatlarını perakendecilere uygulamaya çalıştığı, perakendecilerin belirlenen raf fiyatlarını uygulayıp uygulamadıklarını takip ettiği ve uygulamayan perakendecilerin raf fiyatlarına müdahale ettiği görülmektedir.
- (244) Delil 1, Delil 3, Delil 6, Delil 8, Delil 10, Delil 11, Delil 12, Delil 14, Delil 15, Delil 19, Delil 21, Delil 22, Delil 24, Delil 26, Delil 27, Delil 28, Delil 29, Delil 30, Delil 31, Delil 33, Delil 36, Delil 38, Delil 46, Delil 47, Delil 48, Delil 50, Delil 51, Delil 52, Delil 53, Delil 54, Delil 55, Delil 56, Delil 57, Delil 60, Delil 61, Delil 63, Delil 64, Delil 65, Delil 66, Delil 68, Delil 69, Delil 70, Delil 71, Delil 72, Delil 73, Delil 75, Delil 79, Delil 80, Delil 82, Delil 84, Delil 86, Delil 87, Delil 88, Delil 89, Delil 91, Delil 92, Delil 93, Delil 94, Delil 95, Delil 96, Delil 97, Delil 98, Delil 101, Delil 103, Delil 104, Delil 105, Delil 106, Delil 107, Delil 108, Delil 109, Delil 110, Delil 111, Delil 113, Delil 114, Delil 115, Delil 116, Delil 117, Delil 118, Delil 119, Delil 121, Delil 122, Delil 123 ve Delil 124 bütüncül olarak değerlendirildiğinde; SEHER GIDA tarafından perakendecilerin yeniden satış fiyatlarının belirlendiği görülmektedir. Delil 11'de geçen "Detaylar ekte olup raf satış fiyatlarının aynen uygulanmasını önemle rica ederim Not: Tüm grosslarda fiyatlar standart olacağı için sizlerde bu fiyatları yapmanız önemlidir", Delil 14'te

geçen "Benim yıldınumunde konuştuğumuz ve baskısız yapacağımız ürünü bozuk fiyat diyerek bana marka degıstırmıstınız", Delil 18'de geçen "16,95 yapın süzmeyi diğeri fiyatlara acil aksiyon almanızı rica ediyorum aynı konuyu her fiyat geçişinde konuşmayalım", Delil 54'te geçen "19 Temmuz pazartesi itibariyle Ekteki raf fiyatlarına geçiyoruz", Delil 69'da geçen "8 aralıkta ekteki maliyetler geçerli olacak. 9 aralıkta ise yine ekte görünen raf fiyatlarına geçiyoruz", Delil 108'de geçen "Raf fiyatlarının yarından itibaren aşağıdaki gibi ayarlanması konusun da desteğini bekliyoruz", Delil 109'da geçen "Ankamar da istemiş olduğunuz fiyatlar uygulanmıştır", Delil 111'de geçen "Liste fiyat geçişi yapılan ürünlerde raf fiyat geçişi yapılması gerekmektedir", Delil 116'da geçen "Müdahale etmiş Duzelttirdim", Delil 117'de geçen "Raf fiyatı sorunlu olan ürünler aşağıdaki gibidir. Düzeltmesi için desteğini rica ederim. Lütfen yarın geçmiş olalım" ve Delil 123'te geçen "Nev 22,90 ise 22,75 satmasını fix Ya fixi Yükseltin ya nevi indirin Arada 15 kuruş ucuza da müsaade edemeyeceğiz 90 95 ve 99 a bir şey demiyoruz" gibi ifadeler bu duruma işaret etmektedir.

(245) Delil 2, Delil 5, Delil 16, Delil 17, Delil 25, Delil 32, Delil 44, Delil 45, Delil 67, Delil 76, Delil 77, Delil 90, Delil 97, Delil 98, Delil 101, Delil 112, Delil 120, Delil 121 ve Delil 125 bütüncül olarak değerlendirildiğinde; SEHER GIDA'nın perakende seviyesindeki fiyatları istediği seviyede tutma niyetinin olduğu anlaşılmaktadır Delil 5'te geçen "Tereyağ fiyatları inserte alınan müşteriler haricinde mağaza içi 26,95 altında fiyat yapılmayacaktır. Ekim ayı raf fiyatlarını acilen yükseltelim", Delil 25'te geçen "500 Süzme de 8,75 fiyatlara müsaade etmeyin eylül ilk haftaya da 8,95 girelim Sütaş 9,95 di nevede onlar tekrar 9,95 çıkarsa biz de 9,45 olalım", Delil 45'te geçen "Aşağıdaki değişiklikler ok'dir, fakat rakip bu aktiviteyi bitirdiğinde bizim de aynı anda yükseltmemiz gerekmekte, ona da dikkat edebilirsiniz çok memnun oluruz", Delil 90'da geçen "president krema ile içim krema eşit fiyat olacak olmayan noktaları düzeltin lütfen", Belge 97'de geçen "Tavsiye raf fiyatlarımızın doğru şekilde uygulanması, satış tonajlarımızın yükselmesi ve pazar payımızın artması açısından oldukça önemlidir", Delil 120'de geçen "Hangisi kurtarır, hangisine müdahale edelim" ve Delil 125'te geçen "Büyüme küpü 15.95 raf fiyatında DS dahil %29 aşağıdan marj kalıyor her yerde bu fiyata geçebiliriz" gibi ifadeleri bu duruma işaret etmektedir.

(246) Delil 9, Delil 14, Delil 18, Delil 20, Delil 23, Delil 34, Delil 37, Delil 39, Delil 41, Delil 42, Delil 43, Delil 46, Delil 51, Delil 55, Delil 62, Delil 73, Delil 74, Delil 79, Delil 80, Delil 81, Delil 83, Delil 85, Delil 90, Delil 94, Delil 99, Delil 104, Delil 116, Delil 117, Delil 123 ve Delil 125 bütüncül olarak değerlendirildiğinde; SEHER GIDA tarafından perakende raf fiyatlarının takip edildiği, istenilen seviyede olmayan fiyatların bozuk fiyat olarak nitelendirildiği ve perakendeciler ile iletişime geçilerek bozuk fiyat olarak nitelendirilen fiyatlara müdahale edildiği anlaşılmaktadır. Delil 9'da geçen "Namlı müşterimizin mağaza içi raf fiyatları hakkında sizden yardım rica ediyorum. Bizden habersiz raf fiyatı yapmasını engellemek adına sizlerden gelen dönüşler çok önemlidir. Bozuk raf fiyatlarını görür görmez bana haber vermenizi rica ediyorum", Delil 20'de geçen "bozuk fiyatlarımız artmaya başladı Fiyat bozma riski gördüğünüz müşterilerde inserte girmeyelim", Delil 37'de geçen "Bugün alınan fiyatlar aşağıdaki gibidir, Nev çağdaş tamam zaten diğerlerini nispeten daha kolay onları da düzeltelim sorun olmasın arkadaşlar", Delil 51'de geçen "günaydın ürünlerin yarısı rafı geçmiş yarısı geçmemiş görünüyor bana listeyi atar mısın, Eğer böyle birşey varsa Gün içerisinde de lütfen hepsini geçelim", Delil 62'de geçen "Magazalardan trendyol satisına mi musade etmeyeceğiz?, Bozuk fiyata", Delil 73'te geçen "Arkadaşlar sarı boyalıları Nevden Düşük kırmızı boyalıları Nevden yüksek fiyatları buna göre ayarlayabilir misiniz", Delil 80'de geçen "Bozuk fiyatlarla ilgili özkuruşlardan dönüş alıyoruz. Fiyatları siz veya

bayiniz bozmayacaksa, özkuruşlar Kastamonu özelinde fiyatları bülten fiyatlarına getireyim”, Delil 94’te geçen “Özen günlük süt fiyatlarımız ne cam aromalı ve pet Fiyatları yükselt dedim ama baksanıza”, Delil 104’te geçen “Başgimpa da istemiş olduğunuz fiyatlar kontrol edildi, 22 ürünümüzde fiyat geçmemiş gözüküyor” ve Delil 117’de geçen “Raf fiyatı sorunlu olan ürünler aşağıdaki gibidir. Düzeltmesi için desteğini rica ederim” gibi ifadeler bu duruma işaret etmektedir.

- (247) Delil 4, Delil 7, Delil 13, Delil 97 ve Delil 112 bütüncül olarak değerlendirildiğinde; SEHER GIDA tarafından perakendecilerin asgari ve azami satış fiyatı aralıklarının belirlendiği değerlendirilmektedir. Delil 4’te geçen *“Müşterilerimizdeki Min. Max fiyat endeksinin dışında kalan tüm fiyatları yeşil renk ile işaretledim bu fiyatların 18. Hafta Mayıs ayına taşınmaması önemli, Mayısın ilk haftası müşteri görüşmelerimizde aksiyonlarımızı alalım”, Delil 7’de geçen “Pastörize cam şişe fiyatı minimum 3,50 olacak 3,45 de aynı diye düşünmeyelim dip fiyatı 3,50 olacak bu ürün PL olarak BIM e açılacağı için fiyat yönetimin de daha da hassas ve dikkatli olalım” ve Delil 13’te geçen “DM 20 Şubat 2018 fiyat raporu ekteki gibidir. Min. altında kalanlar SARI renk Max üstünde kalanlar KIRMIZI renk MİN-MAX aralığındakiler MAVİ RENK ve geçtiğimiz haftaya göre bu hafta değişen fiyatlar ise beyaz rakam ile belirginleştirilmiştir.”* gibi ifadeler bu duruma işaret etmektedir.
- (248) Delil 35, Delil 40, Delil 49, Delil 58, Delil 59, Delil 62, Delil 78, Delil 85, Delil 99, Delil 100, Delil 102 ve Delil 110 bütüncül olarak değerlendirildiğinde; SEHER GIDA tarafından raf fiyatları istenilen seviyede olmayan perakendecilere ürün tedarikinin durdurulduğuna ve bu sayede perakendecilerin raf fiyatlarının SEHER GIDA tarafından öngörülen düzeye yükseltilmesinin sağlandığı görülmektedir. Delil 35’te geçen *“Ürünleri vermeden önce senin de ürünleri ve fiyatları ayarladığına dair dönüş yapmanı bekliyoruz. Biliyorsun fiyat eski kalıyor fark çıkıyor sorun yaşıyoruz. Tamamdır fiyatını düzelttim açtım dersin bizde ona göre raflara vermeye başlayalım”, Delil 40’ta geçen “grossa haber edene kadar süt ürünü gönderme, Namet yazmaya devam et, Hala geçmediler fiyat”, Delil 58’de geçen “Kolay gelsin haber verene kadar özene 600 kaşar yazma, Fiyatı 29,99 üstüne çekmicen dedi ben de mal vermem o zaman”, Delil 59’da geçen “fiyat yapılanaya kadar ürün gönderemem o zaman”, Delil 85’te geçen “bozuk fiyat olan ürünlerin sevk edilmemesi konusunda desteğinizi bekliyoruz”, Delil 99’da geçen “Yapmadıysa ürün göndermeyelim bana yükseltti bazı fiyatları dediniz kesin malı direk”, Delil 100’de geçen “bir hizaya geleceğiz, biraz zaman gerekli, kürşad beyle görüştüm, ürün vermeyecek” ve Delil 102’de geçen “Siz fiyatları yükseltene kadar lütfen bu ürünleri Yunusa vermeyelim”* gibi ifadeler bu duruma işaret etmektedir.
- (249) Yukarıda yer verilen belgeler incelendiğinde; 16.06.2015 ve 03.03.2023 tarihleri arasında SEHER GIDA tarafından; alt pazarda faaliyet gösteren perakendecilerin satış fiyatlarının belirlendiği, istenilen satış fiyatlarına uyulmaması durumunda bu uyumun sağlanması için perakendecilere ürün tedarikinin kesilmesi şeklinde baskı ve yaptırım uygulandığı ve teşebbüs politikası olarak perakende satış fiyatlarının düzenli olarak takip edildiği ve ‘bozuk’ olarak tabir edilen ve öngörülen fiyatlardan daha düşük olan raf fiyatlarının izlenmesi ve engellenmesi stratejisinin benimsendiği görülmektedir. Sonuç olarak, SEHER GIDA tarafından alt pazarda faaliyet gösteren alıcılarının yeniden satış fiyatlarının belirlenmesi suretiyle 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesinin ihlal edildiği kanaatine varılmaktadır.

I.4. Uzlaşma Süreci ve İdari Para Cezasına İlişkin Değerlendirme

- (250) 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası; "*Bu Kanunun 4, 6 ve 7 nci maddelerinde yasaklanmış davranışlarda bulunanlara, ceza verilecek teşebbüs ile teşebbüs birlikleri veya bu birliklerin üyelerinin nihai karardan bir önceki mali yıl sonunda oluşan veya bunun hesaplanması mümkün olmazsa nihai karar tarihine en yakın mali yıl sonunda oluşan ve Kurul tarafından saptanacak olan yıllık gayri safi gelirlerinin yüzde onuna kadar idarî para cezası verilir.*" hükmünü amirdir.
- (251) Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar İle Hakim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik'in (Ceza Yönetmeliği) 4. maddesinde, nihai idari para cezası belirlenirken öncelikle temel para cezasının hesaplanacağı; ardından ağırlaştırıcı ve hafifletici unsurlar göz önünde bulundurulurken temel para cezasının artırılmasının ve/veya cezadan indirim yapılmasının söz konusu olacağı düzenlenmektedir.
- (252) Söz konusu Yönetmelik'in temel para cezasını düzenleyen 5. maddesinin ilk fıkrasına göre; temel para cezası hesaplanırken ihlale taraf olan teşebbüslerin Kurul tarafından saptanacak yıllık gayri safi gelirlerinin, karteller için %2'si ile %4'ü, diğer ihlaller için %0,5'i ile %3'ü arasında bir oran esas alınacaktır. Anılan maddenin ikinci fıkrasında ise birinci fıkrada yazılı oranların belirlenmesinde ilgili teşebbüslerin veya teşebbüs birliklerinin piyasadaki gücü, ihlal neticesinde gerçekleşen veya gerçekleşmesi muhtemel zararın ağırlığı gibi hususların dikkate alınacağı hükmüne yer verilmiştir.
- (253) Ayrıca, temel para cezasının hesaplanmasından sonra aynı Ceza Yönetmeliği'nin 6. ve 7. maddeleri çerçevesinde ağırlaştırıcı ve hafifletici unsurlar göz önünde bulundurulurken artırma ve/veya indirim yapılmaktadır.
- (254) 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin beşinci fıkrasında "*Soruşturmaya başlanmasından sonra Kurul, ilgililerin talebi üzerine veya resen, soruşturma sürecinin hızlı bitirilmesinden doğacak usuli faydaları ve ihlalin varlığına veya kapsamına ilişkin görüş farklılıklarını göz önüne alarak uzlaşma usulünü başlatabilir. Kurul, hakkında soruşturma başlatılan ve ihlalin varlığı ile kapsamını kabul eden teşebbüs veya teşebbüs birlikleri ile soruşturma raporunun tebliğine kadar uzlaşabilir.*", altıncı fıkrasında "*Bu çerçevede Kurul, hakkında soruşturma açılan taraflara, ihlalin varlığını ve kapsamını kabul ettikleri bir uzlaşma metni sunmaları için kesin bir süre verir. Verilen süre geçirildikten sonra yapılan bildirimler dikkate alınmaz. İhlal tespitinin ve idari para cezasının yer aldığı bir nihai kararla soruşturma sonlandırılır.*" ve yedinci fıkrasında "*Uzlaşma usulü sonucunda idari para cezasında yüzde yirmi beşe kadar indirim uygulanabilir.*" hükümleri yer almaktadır.
- (255) Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik'in (Uzlaşma Yönetmeliği) 5. maddesinin birinci fıkrasında ise "*Soruşturma tarafları uzlaşma taleplerini yazılı olarak Kuruma iletir. Kurul, 4 üncü maddenin ikinci fıkrasındaki hususları dikkate alarak bu talebi kabul veya ret edebileceği gibi varsa diğer tarafların da uzlaşma görüşmelerine davet edilmesine karar verebilir*" düzenlemesi bulunmaktadır.
- (256) Bu kapsamda soruşturma taraflarından SEHER GIDA uzlaşma talebinde bulunmuştur. Söz konusu başvuru üzerine Kurul tarafından uzlaşma görüşmelerine başlanmasına karar verilmiştir.
- (257) Söz konusu Kurul kararı ve Uzlaşma Yönetmeliği hükümleri uyarınca SEHER GIDA ile yapılan uzlaşma görüşmesinde teşebbüse dosya konusu iddiaların içeriği, isnat edilen

ihlalin niteliği, kapsamı ve süresi, uzlaşma tarafı olan teşebbüs hakkında ihlal isnadına dayanak oluşturan başlıca belgeler, sürecin uzlaşma ile sonuçlanması halinde uygulanabilecek indirim oranı ve uzlaşma tarafına verilebilecek idari para cezası aralığı hakkında bilgi verilmiştir.

(258) SEHER GIDA uzlaşma sürecinin devam etmesi yönündeki beyanları doğrultusunda gerçekleştirilen uzlaşma görüşmesi neticesinde alınan 09.11.2023 tarihli, 23-53/1000-MUA sayılı uzlaşma ara kararında, soruşturma sürecinin uzlaşma ile neticelenmesi halinde;

1. *“Seher Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ’nin alıcılarının yeniden satış fiyatlarını belirlemek suretiyle 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun’un 4. maddesini ihlal ettiğine,*
2. *Bu nedenle, Seher Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ’ye 4054 sayılı Kanun’un 16. maddesinin üçüncü fıkrası ve “Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hakim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik”in 5. maddesinin birinci fıkrasının (b) bendi, ikinci fıkrası, üçüncü fıkrasının (b) bendi uyarınca 2022 yılı gayrisafi geliri üzerinden % (.....) oranında olmak üzere 231.712.425,17-TL idari para cezası uygulanmasına,*
3. *4054 sayılı Kanun’un 43. maddesinin yedinci fıkrası ve “Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik”in 4. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse verilecek idari para cezasında %25 oranında indirim uygulanmasına,*
4. *Bu kapsamda uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse 2022 yılı gayrisafi gelirleri üzerinden nihai olarak % (.....) oranında ve 173.784.318,88-TL tutarında idari para cezası uygulanmasına,*
5. *Uzlaşma Yönetmeliği’nin 7. maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi uyarınca, uzlaşma metninin Kuruma gönderilebilmesi için işbu ara kararın tebliğinden itibaren anılan teşebbüse 15 gün süre verilmesine,*
6. *Uzlaşma metninin süresi içinde gönderilmemesi halinde, Kurulun işbu ara kararıyla bağlı olmadığına”*

karar verilmiştir.

(259) Bahse konu ara kararda ceza oranı belirlenirken yukarıda yer verilen mevzuat hükümleri dikkate alınarak, SEHER GIDA’nın alıcılarının yeniden satış fiyatını tespit etmesi suretiyle, 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesinin ihlal edilmesi “diğer ihlaller” kategorisinde değerlendirilmiş ve temel para cezası başlangıç oranı % (.....) olarak belirlenmiştir.

(260) Ceza Yönetmeliği’nin 5. maddesinin üçüncü fıkrasında ise, ihlalin süresinin temel para cezasının tespitinde dikkate alınacağı öngörülmektedir. Belirtilen hükme göre temel para cezasına esas oran; bir ila beş yıl arasında süren ihlallerde yarısı oranında, beş yıldan uzun süren ihlallerde ise bir katı oranında artırılabacaktır. İhlale ilişkin belgelerin 16.06.2015-03.03.2023 dönemini kapsadığı, dolayısıyla ihlalin süresinin beş yıldan uzun olduğu tespit edilerek, temel para cezası başlangıç oranı bir katı oranında artırılarak temel para cezası oranı % (.....) olarak belirlenmiştir.

(261) Dosya kapsamında Ceza Yönetmeliği'nin 6. maddesi anlamında bir ağırlaştırıcı unsur ve 7. maddesi anlamında hafifletici unsur söz konusu değildir.

(262) SEHER GIDA tarafından bu karara istinaden hazırlanıp gönderilen uzlaşma metninde mezkûr kararda belirtilen hususlar kabul edilerek, teşebbüs hakkında yürütülen soruşturmanın uzlaşma ile sonlandırılması talep edilmiştir.

(263) Uzlaşma Yönetmeliğinin 8. maddesinin birinci fıkrasında;

“1) Uzlaşma tarafı, uzlaşma ara kararında bildirilen hususları kabul etmesi halinde, aşağıdaki unsurları içeren bir uzlaşma metnini sunar:

a) Uzlaşma tarafının ihlalin varlığını ve kapsamını kabul ettiğine dair açık beyanı,

b) Kurulun uzlaşma tarafına ihlal nedeniyle verebileceği azami idari para cezası oranı ve miktarı ile tarafın uzlaşma usulü çerçevesinde bu ceza oranını ve miktarını kabul ettiği,

c) Uzlaşma tarafının hakkındaki iddialar konusunda yeterli derecede bilgilendirildiği ve kendi görüşlerini ve açıklamalarını aktarmak için tarafa yeterli imkân tanındığı,

ç) İdari para cezasının ve uzlaşma metninde yer alan hususların uzlaşma tarafınca dava konusu yapılamayacağı.”

hükmüne yer verilmiştir. Bu kapsamda SEHER GIDA tarafından gönderilen uzlaşma metninin Uzlaşma Yönetmeliğinin 8. maddesinin birinci fıkrasında yer alan unsurları içerdiği görülmüştür.

(264) 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin yedinci fıkrasında *“Uzlaşma usulü sonucunda idari para cezasında yüzde yirmi beşe kadar indirim uygulanabilir...”* hükmü yer almaktadır. Uzlaşma Yönetmeliği'nin 9. maddesinin birinci fıkrasında ise; *“Uzlaşma metninin Kurum kayıtlarına girmesinden itibaren on beş gün içinde, Kurul tarafından ihlal tespitinin ve idari para cezasının yer aldığı bir nihai kararla ilgili taraf bakımından soruşturma sonlandırılır.”* denilmektedir.

(265) Yukarıda yer verilen açıklamalar doğrultusunda, SEHER GIDA tarafından sunulan uzlaşma metni çerçevesinde, Ceza Yönetmeliği kapsamında hesaplanan idari para cezasının %25 oranında indirilmesi, teşebbüse 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği gerekçesiyle 2022 yılı gayri safi gelirleri üzerinden %(...) oranında idari para cezası uygulanması ve hakkındaki soruşturmanın uzlaşma ile sonlandırılması sonuçlarına varılmıştır.

J. SONUÇ

(266) Rekabet Kurulunun 13.04.2023 tarihli, 23-18/321-M sayılı ve 28.09.2023 tarihli, 23-46/867-M sayılı kararları uyarınca yürütülmekte olan soruşturma kapsamında; Kurulun 09.11.2023 tarihli, 23-53/1000-MUA sayılı ara kararına istinaden 02.11.2023 tarihinde Seher Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ (SEHER) temsilcileriyle uzlaşma görüşmesi gerçekleştirilmiştir. SEHER tarafından gönderilen nihai uzlaşma metni 21.11.2023 tarih ve 45129 sayı ile süresi içerisinde Kurum kayıtlarına intikal etmiştir. Uzlaşma metninde ihlalin varlığı ve kapsamı ile uzlaşma ara kararında öngörülen azami idari para cezası oranı ve tutarı teşebbüs tarafından açıkça kabul edilmiş olup

1. Seher Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ'nin alıcılarının yeniden satış fiyatlarını belirlemek suretiyle 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiğine,
2. Bu nedenle, Seher Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ'ye 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası ve "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hakim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik" in 5. maddesinin birinci fıkrasının (b) bendi, ikinci fıkrası, üçüncü fıkrasının (b) bendi uyarınca 2022 yılı gayrisafi geliri üzerinden %(...) oranında olmak üzere 231.712.425,17-TL idari para cezası uygulanmasına,
3. 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin yedinci fıkrası ve "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik" in 4. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse verilecek idari para cezasında %25 oranında indirim uygulanmasına,
4. Bu kapsamda uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse 2022 yılı gayrisafi gelirleri üzerinden nihai olarak %(...) oranında ve 173.784.318,88-TL tutarında idari para cezası uygulanmasına,
5. Böylece Rekabet Kurulunun 13.04.2023 tarihli, 23-18/321-M sayılı ve 28.09.2023 tarihli, 23-46/867-M sayılı kararları uyarınca yürütülen soruşturmanın sonlandırılmasına

23-55/1078-382

gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.