

Rekabet Kurumu Başkanlığından;

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2023-2-019 (Soruşturma/Uzlaşma)
Karar Sayısı : 23-46/869-307
Karar Tarihi : 28.09.2023

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Birol KÜLE
Üyeler : Ahmet ALGAN (İkinci Başkan), Hasan Hüseyin ÜNLÜ,
Ayşe ERGEZEN, Cengiz ÇOLAK

B. RAPORTÖRLER: Ahmet SAĞDUYU, Elif TÜRLEK, Azerhan Utku FINDIK,
Mücahit CEYLAN

C. BAŞVURU TÜRÜ: - Resen

D. İLGİLİ TARAF : - Namet Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ
Temsilcileri: Av. Elif GÖKDAĞ ÖNER, Av. A. Buğra AYDIN
Maslak Mah. Ahi Evran Cad. Polaris Plaza No:21 K:15 D:63
Sarıyer/İstanbul

- (1) **E. DOSYA KONUSU:** Rekabet Kurulunun 18.05.2023 tarihli ve 23-23/437-M sayılı kararı uyarınca, hızlı tüketim malları sektöründe faaliyet gösteren Namet Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ hakkında yürütülmekte olan soruşturma kapsamında 07.09.2023 tarihli ve 23-41/787-MUA sayılı uzlaşma ara kararına istinaden Namet Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ tarafından gönderilen uzlaşma metni neticesinde soruşturmanın sonlandırılması.
- (2) **F. İDDİALARIN ÖZETİ:** Namet Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ'nin (NAMET) alıcılarının yeniden satış fiyatlarını belirlemek suretiyle 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un (4054 sayılı Kanun) 4. maddesini ihlal ettiği iddiası.
- (3) **G. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurulunun (Kurul) 26.04.2021 tarihli ve 21-23/271-M sayılı, 20.05.2021 tarihli ve 21-26/325-M sayılı, 19.08.2021 tarihli ve 21-39/557-M sayılı, 25.11.2021 tarihli ve 21-57/796-M sayılı ve 27.01.2022 tarihli ve 22-06/84-M sayılı kararları uyarınca hızlı tüketim malları sektöründe üretici/tedarikçi ve perakendeci olarak faaliyet gösteren bazı teşebbüsler tarafından 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak aynı Kanun'un 41. maddesi uyarınca soruşturma açılmasına karar verilmiştir. İlaveten Kurulun 25.11.2021 tarihli ve 21-57/807-M sayılı kararı ile söz konusu soruşturma kapsamında 4054 sayılı Kanun'un 14. ve 15. maddelerinde yer alan yetkilerin Gimsa İnşaat Sanayi Ticaret Turizm İthalat İhracat Ltd. Şti. (GİMSA) bakımından da kullanılmasına karar verilmiştir. Söz konusu yetkilere dayalı olarak GİMSA'da 08.12.2021 tarihinde gerçekleştirilen yerinde incelemede NAMET'in organize perakendecilerin yeniden satış fiyatlarını belirlediğine yönelik şüphe uyandıran bir belge elde edilmiştir.
- (4) Söz konusu belgeye istinaden hazırlanan 23.03.2023 tarihli ve 2023-2-019/İİ sayılı İlk İnceleme Raporu, Kurulun 30.03.2023 tarihli toplantısında görüşülmüş ve 30.03.2023 tarihli ve 23-16/291-M sayılı kararla NAMET'in alıcılarının yeniden satış fiyatını belirlemek suretiyle, 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği iddiası ile ilgili olarak aynı Kanun'un 40. maddesi uyarınca önaraştırma yapılmasına karar verilmiştir.
- (5) Bununla birlikte, Kurulun 09.02.2023 tarihli ve 23-07/122-M sayılı kararı uyarınca süt ve süt ürünleri sektöründe üretici ve tedarikçi olarak faaliyet gösteren Ak Gıda Sanayi AŞ

(AK GIDA) tarafından alıcılarının yeniden satış fiyatını belirlemek suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak aynı Kanun'un 40. maddesi uyarınca önaraştırma yapılmasına karar verilmiştir. Bahsi geçen önaraştırma kapsamında, 08.03.2023 tarihinde AK GIDA'da gerçekleştirilen yerinde incelemede AK GIDA ile aynı ekonomik bütünlükte olan Seher Gıda Paz. San. ve Tic. AŞ'nin (SEHER GIDA) NAMET'in distribütörlüğünü yaptığı anlaşılmış, söz konusu yerinde incelemede NAMET'in alıcılarının yeniden satış fiyatlarını belirlemek suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği yönünde şüphe uyandıran bazı belgeler elde edilmiştir. İlgili belgeler, Kurulun 30.03.2023 tarihli ve 23-16/291-M sayılı kararıyla, NAMET hakkında 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinin ihlal edildiği iddiasının araştırılması amacıyla yapılmasına karar verilen önaraştırmanın dosyasına eklenmiştir.

- (6) Yapılan önaraştırma kapsamında, 12.04.2023 tarihinde NAMET'te yerinde inceleme gerçekleştirilmiş ve yerinde inceleme ve bilgi isteme tutanağı ile teşebbüsten bilgi talebinde bulunulmuştur. Tutanakla iletilen bilgi talebine istinaden, teşebbüsün cevabi yazıları 28.04.2023 tarih ve 38156 sayı ve 02.05.2023 tarih ve 38225 sayı ile Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına intikal etmiştir.
- (7) Önaraştırma döneminde NAMET'te 12.04.2023 tarihinde gerçekleştirilen yerinde inceleme esnasında, incelemenin engellenmesi/zorlaştırılması sonucunu doğuran eylemler ile karşı karşıya kalınmıştır. Bu kapsamda hazırlanan 10.05.2022 tarihli ve 2023-2-019/BN-01 sayılı Bilgi Notu, Kurulun 18.05.2023 tarihli toplantısında ele alınmış ve Kurulun 23-23/436-149 sayılı kararıyla NAMET'e, 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin birinci fıkrasının (d) bendi uyarınca idari para cezası verilmesine karar verilmiştir.
- (8) Önaraştırma süreci sonunda hazırlanan 10.05.2023 tarihli ve 2023-2-019/ÖA sayılı Önaraştırma Raporu, Kurulun 18.05.2023 tarihli toplantısında görüşülmüş ve 23-23/437-M sayılı kararlarla NAMET hakkında, 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediğinin tespiti amacıyla aynı Kanun'un 41. maddesinin birinci fıkrası uyarınca soruşturma açılmasına karar verilmiştir.
- (9) 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca hakkında soruşturma açıldığına ve ilk yazılı savunmasının 30 gün içinde gönderilmesi gerektiğine ilişkin soruşturma bildirimini 05.06.2023 tarihinde NAMET'e tebliğ edilmiştir. Teşebbüsün birinci yazılı savunması 04.07.2023 tarihinde 40093 sayı ile süresi içerisinde Kurum kayıtlarına intikal etmiştir.
- (10) Soruşturma süreci devam ederken NAMET tarafından gönderilen ve Kurum kayıtlarına 27.07.2023 tarih ve 40943 sayıyla intikal ettirilen yazı ile 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesi ile Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik (Uzlaşma Yönetmeliği) kapsamında uzlaşma başvurusunda bulunulmuştur. Söz konusu başvuru üzerine hazırlanan Bilgi Notu Kurulun 17.08.2023 tarihli toplantısında görüşülmüş ve 23-39/729-M sayı ile uzlaşma görüşmelerine başlanmasına karar verilmiştir.
- (11) Anılan Kurul kararını takiben 29.08.2023 tarihinde, NAMET yetkilileri ve temsilcileri ile çevrimiçi olarak uzlaşma görüşmesi gerçekleştirilmiştir. Dosya kapsamında elde edilen bilgi ve belgeler çerçevesinde hazırlanan 05.09.2023 tarihli ve 2023-2-019/BN-03 sayılı Bilgi Notu, Kurulun 07.09.2023 tarihli toplantısında görüşülmüş ve 23-41/787-MUA sayılı uzlaşma ara kararı verilmiştir.

- (12) İlgili karar NAMET'e 08.09.2023 tarihli ve 72112 sayılı yazı ile gönderilmiştir. Teşebbüs tarafından bu karara istinaden hazırlanan uzlaşma metni 20.09.2023 tarih ve 42696 sayı ile süresi içinde Kurum kayıtlarına intikal etmiştir.
- (13) Söz konusu uzlaşma metninde NAMET ara kararda belirtilen hususları kabul ederek soruşturmanın uzlaşma ile sonlandırılmasını talep etmiştir.
- (14) Yukarıda yer verilen süreç sonucunda hazırlanan 26.09.2023 tarihli ve 2023-2-019/BN-04 sayılı Bilgi Notu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (15) **H. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili Bilgi Notu'nda özetle; Kurulun 07.09.2023 tarihli ve 23-41/787-MUA sayılı uzlaşma ara kararı ile NAMET tarafından sunulan uzlaşma metni çerçevesinde, anılan teşebbüs hakkındaki soruşturmanın uzlaşma usulü ile sonlandırılabilirliği ifade edilmiştir.

I. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

I.1. İlgili Taraf Hakkında Bilgi (NAMET)

- (16) Taze et, dondurulmuş et, hazır yemek (pişmiş döner ve pişmiş köfte) ve sucuk, salam, sosis, füme ve pastırma gibi şarküteri ürünlerinin üretimi, satışı ve dağıtım alanlarının yanı sıra hayvan besiciliği alanında da faaliyet gösteren NAMET, 1998 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Teşebbüs '*Namet*' ve '*Maret*¹' markalı ürünlerin satışını yapmaktadır. NAMET'in Şanlıurfa ilinde hayvan çiftliği ve kesimhanesi; Kocaeli ilinde karkas² parçalama ve et işleme tesisi; İstanbul ilinde et işleme tesisi; Ankara, İzmir ve Antalya illerinde ise satış depoları bulunmaktadır. NAMET; Investcorp Bank B.S.C.³ (INVESTCORP) ve Kayar ailesinin ortak kontrolündedir.
- (17) NAMET portföyünde bulunan ürünlerin satışını ve dağıtımını organize satış kanalı ve ev dışı tüketim (EDT) kanalı üzerinden gerçekleştirmektedir. Teşebbüs organize kanalda ulusal zincirlere yaptığı satışları doğrudan, yerel marketlere yaptığı satışları ise hem doğrudan hem de SEHER GIDA ve Düzey Tüketim Malları San. Paz. ve Tic. AŞ (DÜZEY) vasıtasıyla dolaylı olarak distribütörleri aracılığıyla yapmakta, EDT kanalında ise EDT bayileri aracılığıyla ürünlerinin satışını ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. Organize kanalda teşebbüsün doğrudan satışlarını ve distribütörler aracılığıyla gerçekleştirdiği dolaylı satışlarını gösteren tabloya aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 1- NAMET'in Organize Kanala Yaptığı Satışlarının Doğrudan ve Dolaylı Satışlar Bazında Dağılımı

Satış Yöntemi	2021		2022	
	Net Satış (TL)	Net Satış Payı (%)	Net Satış (TL)	Net Satış Payı (%)
Doğrudan Satışlar	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Dolaylı Satışlar	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
-SEHER GIDA	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
-DÜZEY	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Toplam	(.....)	100,00	(.....)	100,00

Kaynak: Cevabi yazı

¹ 17.07.2014 tarihli ve 14-25/509-226 sayılı Kurul kararı ile NAMET'in Koç Holding AŞ bünyesinde olan Tat Gıda Sanayi AŞ'ye ait et ve et ürünleri üretim tesisi ve ekipmanı ile '*Maret*' markasının satın alınmasına izin verilmiştir.

² Karkas, kesilmiş kasaplık hayvanın deri, iç organları, baş ve türüne göre kuyruk çıkartıldıktan sonra elde edilen gövdesini ifade eder.

³ Alternatif finansal yatırım ürünlerinin kullanımı ve yönetimi alanında faaliyet gösteren uluslararası bir bankadır.

- (18) NAMET'in, *Namet* ve *Maret* markalarının da aralarında bulunduğu, et ve şarküteri ürünleri kategorisinde faaliyet gösteren markaların 2021 ve 2022 yıllarına ait pazar payı bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Tablo 2- Et ve Şarküteri Ürünleri Kategorisinde Faaliyet Gösteren Markaların Satış Miktarı ve Satış Değeri Bazında Pazar Payı Verileri (%)

Teşebbüs	Satış Miktarı		Satış Değeri	
	2021	2022	2021	2022
Özel Markalar	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
(.....) ⁴	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
(.....) ⁵	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
(.....) ⁶	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
(.....) ⁷	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
(.....) ⁸	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
(.....) ⁹	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
(.....) ¹⁰	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
(.....) ¹¹	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
(.....) ¹²	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
(.....) ¹³	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
(.....) ¹⁴	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
(.....) ¹⁵	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
(.....) ¹⁶	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Diğer	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Toplam	100,0	100,0	100,0	100,0
Kaynak: Cevabi yazı				

- (19) Yukarıda yer verilen tablo incelendiğinde; et ve şarküteri pazarında, özel markalı ürünlerin satış miktarı ve satış değeri bazında her iki yıl için de pazar payı sıralamasında ilk sırada yer aldığı, NAMET'in ise *Namet* ve *Maret* markaları ile 2021 yılı için satış miktarı bazında toplam %(.....)'lük ve satış değeri bazında toplam %(.....)'lık; 2022 yılı için ise satış değeri bazında toplam %(.....)'lük ve satış değeri bazında toplam %(.....)'lık pazar payları ile özel markalı ürünlerden sonra kategoride en yüksek paya sahip oyuncu olduğu anlaşılmaktadır.

- 4 (.....)
5 (.....)
6 (.....)
7 (.....)
8 (.....)
9 (.....)
10 (.....)
11 (.....)
12 (.....)
13 (.....)
14 (.....)
15 (.....)
16 (.....)

I.2. Yerinde İncelemelerde Elde Edilen Belgeler¹⁷

(20) NAMET hakkında NAMET'te, AK GIDA'da ve GİMSA'da gerçekleştirilen yerinde incelemelerde elde edilen belgelere aşağıda yer verilmektedir.

(21) **Delil 1:** NAMET'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 17.03.2015 tarihinde NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Yöneticisi (.....) tarafından NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Müdürü (.....)'e gönderilen "Fwd: Gürmar¹⁸ Kuruluş Yıldönümü REVİZE" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) bey;

Yıldönümü nisan ve mayıs aylarını kapsayacak.

Kangal sucuk

Macar salam 7/24

Macar salam kg

Sofram piliş kokteyl sosis 250gr

Planımda olan ürünler bu ürünlere mart taki isk üzerinden çalışalım mı?

(.....)"

(22) Söz konusu e-postaya cevaben, 17.03.2015 tarihinde NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Müdürü (.....) tarafından NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen "Gürmar Kuruluş Yıldönümü REVİZE" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Dikkat edelim bozuk fiyat olmasın. örneğin sucuk 39,90 in altında olmasın. Macar salam 34,90 in altında olmasın."

(23) **Delil 2:** NAMET'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 13.10.2016 tarihinde NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Müdürü (.....) (İ.P.) ile NAMET Zincir Marketler Satış Müdürü (.....) (M.K.) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadelere yer verilmiştir:

M.K. (13.10.2016, 12:06): *Migros hindinfüme 3,45*

İ.P. (13.10.2016, 12:08): *Müdürüm hangi market bu,
Diğeri Gurme market pastırmaya müdahale ediyorum
alakasız bir fiyat var*

M.K. (13.10.2016, 12:27): *Hindi füme nevgros¹⁹
Pastırmalar istanbul*

(24) **Delil 3:** NAMET'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 09.11.2016 tarihinde NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Müdürü (.....) (İ.P.) ile NAMET Zincir Marketler Satış Müdürü (.....) (M.K.) arasında geçen WhatsApp görüşmesi aşağıdaki gibidir:

M.K. (09.11.2016, 14:02): *Antep çetinkaya²⁰, fiyat düşük müdür*

İ.P. (09.11.2016, 14:03): *Düzelttireyim bu ürüne Ciddi zam yaptık bozuk fiyat
olmasın diye.*

(25) **Delil 4:** AK GIDA'da yapılan yerinde incelemede elde edilen; 18.01.2017 tarihinde NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Müdürü (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Müşteriler Grubu Satış Müdürü (.....)'a gönderilen ve bilgi kısmında NAMET ve SEHER

¹⁷ Belgelerdeki ifadeler, belgelerin aslına sadık kalmak amacıyla herhangi bir düzeltme yapılmaksızın aynı şekliyle alınmıştır.

¹⁸ Gürsan Süt ve Et Ür. Bes. Gıda İnş. Ulş. Tur. San. ve Tic. AŞ

¹⁹ Nev Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.

²⁰ ÇGS Çetinkaya Giyim Sanayi ve Ticaret AŞ

GIDA çalışanlarının bulunduğu “Biçen Market²¹” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) Bey

Aynı ürün Uyum da 8 TL, Peynirci Baba²² da 8,90 burada 7 TL çıkmış. Çok düşük kalmış böyle bir bütçe onayımızda yok. Talep gelmedi bize.”

- (26) Yukarıdaki e-postaya cevaben 18.01.2017 tarihinde SEHER GIDA Yerel Müşteriler Grubu Satış Müdürü (.....) tarafından NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Müdürü (.....)’e gönderilen ve bilgi kısmında NAMET ve SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu “Re: Biçen Market” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer verilmiştir:

“Haberimiz var, 8 TL anlaşyık bu şekilde basmış, 50 TL ye yaptık demiş gerekli aksiyonu aldık haklarında.”

- (27) E-posta silsilesinin devamında 19.01.2017 tarihinde NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Müdürü (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Müşteriler Grubu Satış Müdürü (.....)’a gönderilen ve bilgi kısmında NAMET ve SEHER GIDA çalışanlarının bulunduğu “Biçen Market” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Nasıl bir aksiyon aldık. Onur Marketler ve diğer marketler aktiviteleri iptal etti. Ulusalda sıkıntı yaşıyoruz. Bu firma ile nasıl bir yazılı anlaşma yapıldı nasıl 7 lira bastı. Diğer marketlerde 7 liraya satmak istiyor. Biz tutar kampanyasında ürünü size net veriyoruz back marjlar²³ yok. Bu fiyatı Biçen mi sübvans etti çünkü ciddi bir rakam çıkacak ortaya. İlk sevkiyatta kendimizi kötü kullandık. Bu işin cezai yaptırımı nedir müşteri anlaşma koşullarına uymadı ise ürün sevkiyatını kestiniz mi? Sizin hep üzerinde durduğunuz konu fiyat yönetimi idi. Biz ulusallar karşısında sizi ezdirmiyoruz uzun zamandan beri ancak Çağrı²⁴, Nev²⁵, Biçen arka arkaya ciddi bozuk fiyatlar çıkmaya başladı.”

- (28) Yukarıdaki e-posta iletilerek 19.01.2017 tarihinde SEHER GIDA Yerel Müşteriler Grubu Satış Müdürü (.....) tarafından AK GIDA Yerel Zincir Satış Müdürü (.....)’a gönderilen e-postada aşağıdaki ifadeler bulunmaktadır:

“Çağrı da bozuk fiyat neydi”

- (29) Yukarıdaki e-postaya cevaben 19.01.2017 tarihinde AK GIDA Yerel Zincir Satış Müdürü (.....) tarafından SEHER GIDA Yerel Müşteriler Grubu Satış Müdürü (.....)’a gönderilen “Re: Biçen Market” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“Bülten min. fiyatları düşük kalmış, (.....) bey ile konuyu görüştük daha önce şubat ayında fiyatları nametle koordineli yapacak sanırım

59,90 kavurma

34,90 blok salam”

- (30) **Delil 5:** NAMET’te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 26.02.2017 tarihinde NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Müdürü (.....) (İ.P.) ile NAMET Bölge Müdürü (.....) (E.A.) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer verilmiştir:

²¹ Biçen Mağazacılık Sanayi ve Ticaret AŞ

²² Peynirci Baba Yöre Süt Ürünleri Gıda ve İnşaat Pazarlama Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.

²³ Perakendecilerin ürünlerin promosyonlarını veya mağazadaki yerleşimlerini desteklemek için tedarikçilerden aldığı sabit ücretlerdir.

²⁴ Çağrı Gıda Temizlik Maddeleri İnşaat San. ve Tic. AŞ

²⁵ Nev Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.

İ.P. (26.02.2017, 17:41):



Nevgrosu

İ.P. (26.02.2017, 18:15):

Bu ürün burada satışa açık değildi yarın baktırıyorum. Olacak fiyat değil. Arif baktı 30 koli ürün gitmiş

İ.P. (07.03.2017, 14:54):



26

- (31) **Delil 6:** NAMET'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 24.05.2017 tarihinde NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Müdürü (.....) (İ.P.) ile NAMET Zincir Marketler Satış Müdürü (.....) (M.K.) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

²⁶ İlgili görselden 26.02.2017 tarihinde 8,95 TL olan Namet markalı sucuk ürününün fiyatının 07.03.2017 tarihinde 10,95 TL'ye yükseldiği görülmektedir.

M.K. (24.05.2017, 13:58): *Müdürm bu fiyat bizi bozuyor.*
İ.P. (24.05.2017, 13:59): *Hangi market*
M.K. (24.05.2017, 13:59): *Antalya Gulgen*

- (32) **Delil 7:** NAMET'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 17.10.2017 tarihinde NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Müdürü (.....) (İ.P.) ile NAMET Zincir Marketler Satış Müdürü (.....) (M.K.) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler bulunmaktadır:

M.K. (17.10.2017, 17:25):



Hindi 1,29

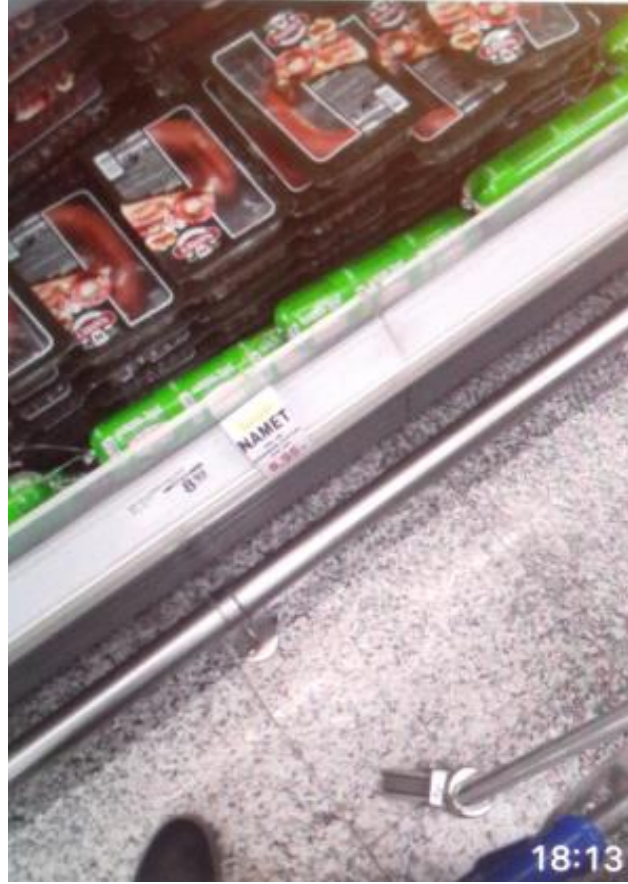
Esenyurt bölge

Bizi çok etkiler Müdür acil müdahale edermisn

M.K. (17.10.2017, 17:28): *Çarşım hipermarket*

- (33) **Delil 8:** NAMET'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 14.11.2017 tarihinde NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Müdürü (.....) (İ.P.) ile NAMET Bölge Müdürü (.....) (E.A.) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

E.A. (14.11.2017, 18:13): *Nev gross 300 gr sucuk 8.95*



E.A. (14.11.2017, 18:14): *(.....) Bey Kg fiyatı 29,90 TL oluyor sizden ricam fiyata müdahale etmeniz yoksa yine sıkıntı yaşamayalım direk raf fiyatı*

- (34) **Delil 9:** NAMET'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 21.12.2017 tarihinde NAMET Zincir Marketler Satış Yöneticisi *(.....)* tarafından ÇAĞDAŞ Gıda Satınalma Kategori Yöneticisi *(.....)*'e gönderilen ve bilgi kısmında NAMET Bölge Müdürü *(.....)*'in bulunduğu "BEYTEPE MAĞAZASI-AKSİYON ÜRÜNLERİ" konulu e-postada aşağıdaki ifadelere yer verilmiştir:

*"(.....) bey;
NAMET ROASTBEEF – 78,90 TL/KG
NAMET KABURGA FÜME ET --- 78,90 TL/KG
NAMET MORTEDELLA SALAM—54,70 TL/KG
NAMET DİLLİ SALAM --- 58,95 TL/KG
Ayrıca;
NAMET 7/24 HİNDİ SALAM – 1,35
NAMET 7/24 MACAR SALAM 50 GR – 1,95
NAMET 225 GR KANGAL SUCUK ---- 8,95
ürünlerimiz insertte yer alabilir.
Bilgilerinize sunarım."*

- (35) Aynı e-posta silsilesinin devamında 21.12.2017 tarihinde ÇAĞDAŞ Gıda Satınalma Kategori Yöneticisi *(.....)* tarafından NAMET Zincir Marketler Satış Yöneticisi *(.....)*'e gönderilen "BEYTEPE MAĞAZASI-AKSİYON ÜRÜNLERİ" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Merhaba; Raf fiyatlarımızdan ben seçer kendim yazardım..."

Macar salam sade/fıstıklı 39,90 TL/Kg
300gr sosisko 9,90 TL
Füme dil 150gr 19,90 TL”

- (36) **Delil 10:** NAMET’te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 13.02.2018 tarihinde NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Müdürü (.....) (İ.P.) ile NAMET Zincir Marketler Satış Müdürü (.....) (M.K.) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler bulunmaktadır:

M.K. (13.02.2018, 12:42):



M.K. (13.02.2018, 12:43):

Müdür Nevgrosta fiyat sıkıntı oldu Görinan²⁷ fiyatından düşük Yükseltebilirmişşn

- (37) **Delil 11:** NAMET’te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 19.12.2018 tarihinde NAMET Zincir Marketler Satış Yöneticisi (.....) tarafından ÇAĞDAŞ Gıda Satınalma Kategori Yöneticisi (.....)’e gönderilen ve bilgi kısmında NAMET Bölge Müdürü (.....)’in, NAMET Muhasebe Sorumlusu (.....)’nın, NAMET çalışanı (.....)’in bulunduğu “NAMET AKSİYON ÜRÜNLERİ HK.” konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

“(.....) Bey Merhaba

Aksiyona alacağımız ürünler, ürünlerin maliyetleri ve satış fiyatları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kangal Sucuk ürünümüz 24.12.2018 tarihinden;

2*200 Hindi Füme ürünümüz 21.12.2018 tarihinden itibaren,

aşağıdaki fiyatlardan sevk edilecektir.

ÜRÜN ADI	MALİYETİ(NET FİYAT)	KDV(%8)	KDV'Lİ MALİYET	RAF SATIŞ FİYATI
NAMET KANGAL SUCUK/ACILI/PARMAK	30,00 TL	2,40TL	32,40 TL	43,70 TL
NAMET 2*200 HİNDİ FÜME	9 TL	0,72 TL	9,72 TL	12,99 TL

Bilgilerinize sunarız.”

- (38) **Delil 12:** AK GIDA’da yapılan yerinde incelemede elde edilen; 12.06.2019 tarihinde AK GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....) tarafından AK GIDA Kategori ve Ticari

²⁷ MİGROS tarafından yapılan “Gördüğünüze İnanın” kampanyasının kastedildiği düşünülmektedir.

Pazarlama Sorumlusu (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında AK GIDA çalışanlarının bulunduğu "RE: Ankara DM Haziran Namet Ek Destek [Gizli] [Kurum İçi]" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) bey;

7/24 Hindi füme Migros ve bim de 2,25 raf fiyatı var biz 2,45 için aktivite istedik siz 2,75 e göre aktivite vermişsiniz bu üründe ki %5 olan ek desteğin %11 olarak revizesini istiyoruz

Kg sucukta gimsa 43,90 fiyatı devam ediyor. Nev Gıda için %25 ek destek istedik %20 olarak dönüş oldu. Bununda %25 olarak revizesini talep ediyoruz.

2x225 gr sucukta 26,90 altında fiyat olmayacaksa bu destekte mutabıkız ancak geçen gün size attığım seyhanlar market 200 gr 8,95 inserti başka noktalarda da olur ise bu desteği tekrar görüşmemiz gerekebilir.

Metroda 7/24 Macar salam 2,49 fiyatı devam ediyor biz 2,95 e müşterileri ikna ettik ilave bir talebimiz olmayacak

Konuyla ilgili değerli desteğinizi bekliyoruz "

- (39) Yukarıdaki e-posta 12.06.2019 tarihinde AK GIDA Kategori ve Ticari Pazarlama Sorumlusu (.....) tarafından NAMET Satış Geliştirme ve Analiz Müdürü (.....)'e "Yorumlarını alayım" ifadesi ile iletilmektedir. Bu e-postaya cevaben 13.06.2019 tarihinde NAMET Satış Geliştirme ve Analiz Müdürü (.....) tarafından tarihinde AK GIDA Kategori ve Ticari Pazarlama Sorumlusu (.....)'e gönderilen "RE: Ankara DM Haziran Namet Ek Destek [Gizli] [Kurum İçi]" konulu e-postada aşağıdaki ifadelere yer verilmiştir:

"Sevgili (.....)ciğim,

(.....) Bey Hindi Füme de haklı biraz insafsızca davranmışız. Onu ekteki gibi tekrar revize ettim.

Kg Sucukta Gimsa fiyatı 45,90 TL ve tekrar artılması için görüşülecek.

Paketli Sucukta ise Çağdaş fiyatı 225 Gr da 13,95 TL – başka bir fiyat olursa tekrar konuşuruz.

İyi Çalışmalar."

- (40) **Delil 13:** NAMET'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 27.04.2020 tarihinde NAMET Zincir Marketler Satış Yöneticisi (.....) tarafından ÇAĞDAŞ Gıda Satınalma Kategori Yöneticisi (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında NAMET Bölge Müdürü (.....)'in, NAMET Muhasebe Sorumlusu (.....)'nin NAMET çalışanı (.....)'in bulunduğu "Fwd: Namet 7/24 Hindi Salam 60 gr fiyat değişikliği hk.." konulu e-postada aşağıdaki ifadeler bulunmaktadır:

"Geçtiğimiz hafta itibariyle bu üründe de fiyat geçişimiz gerçekleşmiştir. Yeni fiyat bilgilerimiz aşağıdaki gibidir.

ÜRÜN İSMİ	LİSTE FİYATI	BRİMİ	İSKONTO ORANI	İSKONTOLU FİYATI	KDV % 8	KDV' Lİ MALİYET	RAF SATIŞ FİYATI
HİNDİ SALAM 7/24 60 GR 18'Lİ	2,94 TL	ADET	NET FİYAT : 1,45		0,1164	1,566 TL	2 TL

Yarından itibaren(28.04.2020) hem alış hem de raf satış fiyatını güncellemeğinizi rica ederiz."

- (41) **Delil 14:** NAMET'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 19.10.2020 tarihinde NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Müdürü (.....) (İ.P.) ile NAMET Bölge Müdürü (.....) (E.A.) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

23-46/869-307

E.A. (19.10.2020, 11:21):



*Gimat Gross bu fiyatlara artık müdahale edelim
Her gün bir yerden bir fiyat çıkıyor*

E.A. (20.10.2020, 11:15):



Nev, gimat, city hepsinde aynı

- (42) **Delil 15:** NAMET'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 06.11.2020 tarihinde NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Müdürü (.....) (İ.P.) ile NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Marmara ve Batı Karadeniz Satış Yöneticisi (.....) (Ö.K.) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadelere yer verilmiştir:

İ.P. (06.11.2020, 16:18):



Bu fiyat güncel mi? Namli²⁸

Ö.K. (06.11.2020, 16:31):

Güncel (.....) bey

İ.P. (06.11.2020, 16:32):

Nasıl oluyor

Ö.K. (06.11.2020, 16:32):

Satınalma değiştiği için agresif bir insert yaptık diye savunuyorlar desteğin belli bir kısmını (.....)den gerisini müşteriden karşılamış

Ö.K. (06.11.2020, 16:33):

Bunu bizim seher kategorisini yazmamız lazım neden raf ve insert dengelerini bozuyorsunuz diye

- (43) **Delil 16:** NAMET'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 04.04.2021 tarihinde NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Müdürü (.....) (İ.P.) ile NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Marmara ve Batı Karadeniz Satış Yöneticisi (.....) (Ö.K.) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

İ.P. (04.04.2021, 19:34): *İlave olarak çolakoğlu marketin raf fiyatları da düşük kalmış piyasaya göre raf fiyatlarının yapılması gerekiyor (.....) Bey Migros raf fiyatlarına göre ayarlamışlardı*

İ.P. (04.04.2021, 19:35): *Firma sahibi piyasaya göre düşük kaldığını söyledi siz tekrar kontrol ettirirsiniz*

- (44) **Delil 17:** NAMET'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 03.06.2021 tarihinde NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Müdürü (.....) (İ.P.) ile NAMET Zincir Marketler Satış Müdürü (.....) (M.K.) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer verilen ifadeler aşağıdaki gibidir:

²⁸ Gazi Al. Ver. Hizm. Tur. Gıda ve Ticaret AŞ

M.K. (03.06.2021, 10:26):



İ.P. (03.06.2021, 10:26):

M.K. (03.06.2021, 10:27):

Müdür 300 adet Skt sine 13 gün varmış sabah konuştum

Olur abi kalsın ya iade alsın yada satacağı kadar versin

Kg si 33 TL olur mu?

Sen olur dersen olsun

Hep Ankara Müdürm

M.K. (03.06.2021, 10:28):

İ.P. (03.06.2021, 10:28):

Kes kolu bence

Ben ok vermedim Seher merkezden ok almışlar. Şu an

Ankara da yım konuşacağım iade alınsın diyeceğim

M.K. (03.06.2021, 10:29):

İ.P. (03.06.2021, 10:29):

Almazlarda / ürün bizim

1/1 sütü seher merkez 1 tl ye sattırır mı

Sattırılmaz

- (45) **Delil 18:** GİMSA'da yapılan yerinde incelemede elde edilen; 11.11.2021 tarihinde NAMET Zincir Marketler Satış Yöneticisi (.....) tarafından GİMSA çalışanı (.....)'na gönderilen, "NAMET-YENİ FİYAT LİSTESİ HK" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) Bey Merhaba;

Yeni fiyat listemiz ekte yer almaktadır.

15.11.2021 tarihinden itibaren bu liste geçerli olacaktır.

Tabloda belirttiğimiz raf satış fiyatlarının da 15.11.2021 Pazartesi gününden itibaren uygulanması bizim için önem arz etmektedir.

Konunun hassasiyeti açısından desteğinizi rica eder,

Bilgilerinize sunarız."

GİMSA-NAMET ÜRÜNLERİ VE GÜNCEL FİYATLAR							
BAŞLANGIÇ TARİHİ : 15 KASIM 2021							
SUCUK GRUBU							
ÜRÜN İSMİ	LİSTE FİYATI	BRİMİ	İSKONTO ORANI	İSKONTOLU FİYATI	KDV	KDV'Lİ FİYAT	RAF SATIŞ FİYATI
DANA KANGAL SUCUK	134,10 TL	KG	NET FİYAT : 63,00 TL		"5,04	"68,04	89,9
DANA KANGAL SUCUK ACILI	134,10 TL	KG			"5,04	"68,04	89,9
DANA PARMAK SUCUK	134,10 TL	KG			"5,04	"68,04	89,9
DANA FERMENTE KANGAL SUCUK 240 GR	42,00 TL	AD	NET FİYAT : 20,00 TL		"1,60	"21,60	27,9
ZİYAFET DANA İİG PARMAK SUCUK 280 gr		AD	NET FİYAT : 18,90 TL		"1,51	"20,41	26,9
DANA SALAM GRUBU							
ÜRÜN İSMİ	LİSTE FİYATI	BRİMİ	İSKONTO ORANI	İSKONTOLU FİYATI	KDV	KDV'Lİ FİYAT	
DANA MAÇAR SALAM	113,25 TL	KG	NET FİYAT : 63,00 TL		"5,04	"68,04	89,9
DANA MAÇAR SALAM FİSTİKLİ	113,25 TL	KG			"5,04	"68,04	89,9
7/24 MAÇAR SALAM 60 GR	8,25 TL	AD	NET FİYAT : 4,35 TL		"0,35	"4,70	5,95
SOSİS GRUBU							
ÜRÜN İSMİ	LİSTE FİYATI	BRİMİ	İSKONTO ORANI	İSKONTOLU FİYATI	KDV	KDV'Lİ FİYAT	
DANA KOKTEYL SOSİS	79,40 TL	KG	45,00%	43,670	3,4936	47,164	61,9
DANA UZUN SOSİS	79,40 TL	KG	45,00%	43,670	3,4936	47,164	61,9
DANA KOKTEYL SOSİS 450 GR	40,90 TL	AD	45,00%	22,495	1,7996	24,295	30,9
HİNDİ GRUBU							
ÜRÜN İSMİ	LİSTE FİYATI	BRİMİ	İSKONTO ORANI	İSKONTOLU FİYATI	KDV	KDV'Lİ FİYAT	
HİNDİ SALAM	70,10 TL	KG	38,00%	43,462	3,47696	46,939	62,9
HİNDİ FİSTİKLİ SALAM	70,10 TL	KG	38,00%	43,462	3,47696	46,939	62,9
HİNDİ SALAM SALAM 60 GR 7/24	5,05 TL	AD	NET FİYAT : 2,30 TL		0,184	2,484	3,15
HİNDİ GÖĞÜS FÜME KG	109,90 TL	KG	NET FİYAT : 65 TL		5,2	70,2	89,9
DİLİMLİ(PAKET) PASTIRMA GRUBU							
ÜRÜN İSMİ	LİSTE FİYATI	BRİMİ	İSKONTO ORANI	İSKONTOLU FİYATI	KDV	KDV'Lİ FİYAT	
DANA ÇEMENSİZ PASTIRMA 130 GR	59,55 TL	AD	45,00%	32,753	2,6202	35,373	49,9
BLOK PASTIRMA GRUBU							
ÜRÜN İSMİ	LİSTE FİYATI	BRİMİ	İSKONTO ORANI	İSKONTOLU FİYATI	KDV	KDV'Lİ FİYAT	
DANA SEÇME PASTIRMA	232,15 TL	KG	NET FİYAT : 112 TL		8,96	120,960	
STOK KODU	STOK ADI	FİYAT	KDV	KDV'Lİ FİYAT			
DNR							
10502206	DANA PİŞMİŞ KIYMA DÖNER 200 GR	13,00 TL	1,04	14,04 TL			17,9
KOFTE							
11202109	NAMET HAMBURGER 45 GR	58,00 TL	4,64	62,64 TL			

(46) **Delil 19:** NAMET'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 16.11.2021 tarihinde NAMET Zincir Marketler Satış Müdürü (.....) (M.K.) ile NAMET çalışanı (.....) (O.S.) arasında "ULUSAL YÖNETİM" isimli WhatsApp grubunda gerçekleştirilen görüşmede aşağıdaki ifadeler bulunmaktadır:

M.K. (16.11.2021, 08:34): *Günaydın (.....). Migros ile fiyat geçişinde anlaşamıyoruz. bu sebeple özellikle kangal sucuğu sevk etmeyeceğiz*

Şayet edersek

M.K. (16.11.2021, 08:36): *Şu an 130 tl liste var yeni liste 144 tl*

M.K. (16.11.2021, 08:39): *130 dan gidene kasa dönüşünü 144 tl üzerinden alacağız özetle %10 kasa dönüşü versek 14.4 tl dönecekler ama olması gereken 13 tl. Bu sebeple fiyatı A firması B firması şu üründe geçmedi vs vs diyerek bir taraftan işin kurnazlığına kaçarak bir taraftanda Namet in ürünlerinin kapatarak cezalandırmak bu iş ortaklığına uymuyor*

Bizde madem liste geöemdiniz dedik tüm isk kademeli kaldırdı

M.K. (16.11.2021, 08:40): *Bir nevi Kısmi liste geçtik*

Liste uygulanır ise isk veririz

Bu bağlamda Kangal Sucuk Sevk etmeyeceğiz

M.K. (16.11.2021, 08:41): *Bir anlaşma yoluna giderler el sıkışırız sonrasında sevk ederiz*

O.S. (16.11.2021, 08:41): *Tamamdır (.....) bey*

- M.K. (16.11.2021, 08:43): *Daha 1 hafta var çok şey değişebilir*
O.S. (16.11.2021, 08:45): *Tabiki bu arada Çağdaşta Hindi 7/24 fiyatı düzeliyormu*
Düzeltilmedi (.....) bey
Sebebi de Ankara'da yereller de çağdaştan başka fiyat geçen olmadı dün.
Grosslar da f,yat geçişi olmayınca dün çağdaş ile de gerildik
Çarşamba günü tekrar görüşeceğiz
- M.K. (16.11.2021, 08:46): *Bence ürünü kesin.*
Biz Migrosu kestik
- M.K. (16.11.2021, 08:47): *Ve Migros çağdaştan dolayı fiyatı geçmiyor (.....)*
Bunu bu gün çözmeniz gerek
- O.S. (16.11.2021, 08:47): *Kestik (.....) bey*
Bugün evrakı kesilenler gidecek
Ancak yarın ürün sevk edilmeyecek
Çarşamba günü görüşme sonucuna göre hareket edeceğiz
- M.K. (16.11.2021, 08:47): *(.....) bey (.....) bey ile görüşsün*
- M.K. (16.11.2021, 08:48): *Ankara da bir fiyat istikrarı sağlanması şirket menfaatlerine*
- O.S. (16.11.2021, 08:50): *Pazartesi diye sözleştik*
Çağdaşta pazartesi geçtik
Ancak diğer yerler buna uymayınca bu sefer çağdaş ta patladı
Değişik bir durum var nedense herkes birbirini bekliyor
Tek şubeli gross bile çıkıp o geçmezse ben geçmem diyor ama bizde buna bir şey yapan yok maalesef
- M.K. (16.11.2021, 08:51): *Aynen*
Kural konmalı / pınar gibi
- M.K. (16.11.2021, 08:52): *Biz Carf a / Şok a / Migros a sevki durduranabiliyorsak aynı adımları atarak tavrımızı bildirmeliyiz*
Düzeye sevki durdurdum
Geçtiler sonra kaldığımız yerden devam

- (47) **Delil 20:** AK GIDA'da yapılan yerinde incelemede elde edilen; 18.11.2021 tarihinde NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Yöneticisi (.....) tarafından AK GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge Müdürü (.....)'a gönderilen, bilgi kısmında NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Müdürü (.....)'ün yer aldığı, "Ankara Gross'larda 7/24 Hindi salam Fiyat Geçişi Hk." konulu e-postada aşağıdaki ifadelere yer verilmiştir:

"(.....) Bey Merhaba,

**Ankarada Bim ,Migros da dahil 7/24 Hindi salam 60 gr :3.15 tl oldu , yarın sabahtan itibaren Çağdaş ve Gimsada 3.15 tl oluyor kesinleşti ,sabah 9 da etiket alıp göndereceğim, Nev, Gimat ve City gross da şuan 2 90 tl , fiyat 3.15 tl olacak diyerek çağdaş ve Gimsaya fiyat yaptırдық yoksa ürünü delist edip fiyatı çekecekler, arada Kasa çıkışında oluşacak fiyat farkını Namet fabrika kabul etmiyor , yarınki fiyat değişimi konusunda desteğinizi rica ederim, İyi çalışmalar.*

(.....)"

- (48) Yukarıdaki e-postaya cevaben 18.11.2021 tarihinde AK GIDA Ankara Yerel Zincir Bölge

Müdürü (.....) tarafından NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Yöneticisi (.....)'a gönderilen, bilgi kısmında NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Müdürü (.....)'ün, AK GIDA Bölge Müdürü (.....)'ın, AK GIDA çalışanı (.....), AK GIDA Ticaret Pazarlama Müdürü (.....)'in ve 'ANKARA MK²⁹ YÖNETİCİLERİ' isimli e-posta grubunun yer aldığı "Ynt: Ankara Gross'larda 7/24 Hindi salam Fiyat Geçişi Hk." konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"(.....) bey

Umarım onlar fiyatı geçerler. Fiyat geçişin de sorun çıkaran taraf genele de biz olmadık. Burada kritik konu Ankara da gross ve yerellerin gücü. Buradaki müşteriler sizin de bildiğiniz gibi fiyat hassasiyeti yüksek olan müşteriler. 3-4 gün şurada fiyat yapıldı idare edelim malesef Ankara da çalışmıyor. Bize çıkacak fiyatlar önceden bilgi verilip benzer dönemler de aktiviteler planlamadan sürecin doğru yönetilmesi çok zor. Namette fiyatını konuştuğumuz 5-6 sku³⁰ ürün var. İçim tarafında onlarca skyu bu hassasiyete yönetiyoruz. Detaylarını sizlerle yapacağımız toplantıda konuşuruz. Bir önceki geçişte Gimsa 45 gün sonra geçiş yapmıştı ve biz de süreci yönetmiştik bizim müşteriler gimsa fiyatına çekip fiyat farkı dönmedi. Raf fiyatlarını gönderirseniz biz fiyatı yükseltiriz.

Arkadaşlar kritik olan ürün salam 3,15 altında fiyat olmayacak. Bizim yönettiğimiz müşterilerin fiyatlarını güncelleyin lütfen. İstisnasız tüm müşteri fiyatlarını bu seviye çekmenizi rica ediyorum. Detaylarını pazartesi yapacağımız toplantıda anlatacağım.

Ayrıca nev de geçelim dediğimiz diğer 3 sku ürünü de kademeli olarak yükseltelim. Teşekkürler

(.....)"

- (49) **Delil 21:** NAMET'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 24.02.2022 tarihinde NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Müdürü (.....) (İ.P.) ile NAMET Zincir Marketler Satış Müdürü (.....) (M.K.) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

M.K. (24.02.2022, 11:53):



(.....) abi 83 tl çok düşük değilmi

Yerel markalar bizden yüksek

İ.P. (24.02.2022, 12:16):

Müdürüm hemen müdahale ediyorum bu fiyat kabul edilemez no name markaların bile altında burada yeni bölge müdürü başladı Bu şekilde satış artışı yapılamaz

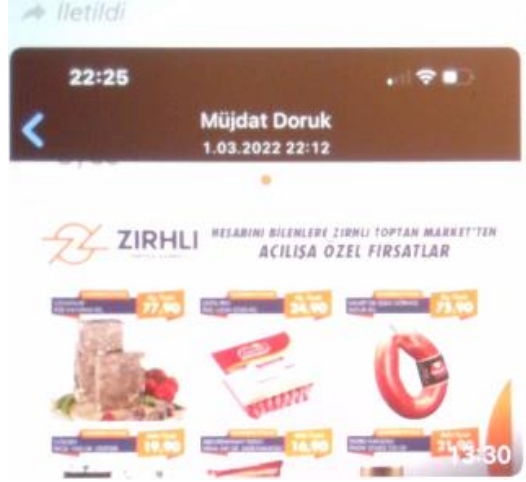
- (50) **Delil 22:** NAMET'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 02.03.2022 tarihinde NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Müdürü (.....) (İ.P.) ile NAMET Zincir Marketler

²⁹ Modern kanal anlamına gelmektedir.

³⁰ Stok tutma birimi anlamına gelmektedir.

Satış Müdürü (.....) (M.K.) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

M.K. (02.03.2022, 13:30):



M.K. (02.03.2022, 13:30): *Abi biz averaj firması olduk Süt versinler*

İ.P. (02.03.2022, 13:30): *Açılış mağazasıymış ürün sevk edilmedi Baştan müdahale ettim*

M.K. (02.03.2022, 13:31): *Peynir versinler sevk etmesinler müdürüm Ben bunu anlatamamki*

İ.P. (02.03.2022, 13:31): *Karşıya komple sevkiyatı kestim*

- (51) **Delil 23:** NAMET'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 18.04.2022 tarihinde Özdilek Alışveriş Merkezleri ve Tekstil San. AŞ (ÖZDİLEK) Müdür Yardımcısı (.....) tarafından AK GIDA Kategori ve Ticari Pazarlama Sorumlusu (.....), AK GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'e gönderilen ve bilgi kısmında AK GIDA Ticaret Pazarlama Müdürü (.....)'in, AK GIDA Kilit Müşteri Yöneticisi (.....)'in, AK GIDA Yerel Zincir Satış Yöneticisi (.....)'in bulunduğu "istanbul özdilek sipariş" konulu e-postada aşağıdaki tablo bulunmaktadır:

Özdilek		SATILMALMA SİPARİŞİ	
SATICI FIRMA BİLGİLERİ		SATILMALMA SİPARİŞİ	
Satıcı No	: 120057	Sipariş No	: 4505077871
Firma	: NAMET GIDA SAN.TİC.A.Ş.	Sipariş Tarihi	: 18.04.2022
Adres	: ÇAYIROVAKOCALİ	Siparişi Veren	: İSTANBUL İŞL MD
Tel & Fax	: 2126404947 2126404946	Tel & Fax	: 2123868860: & 212 386 88 33
İlgili	:	E-mail	:
E-mail	: namet@hs03.kep.tr		
Teslimat Adresi		Fatura Bilgisi	
ÜY : 1027 İstanbul Alışveriş Merkezi / DY : Genel depo Esenlepe Mh Büyükdere Cd No:181 ŞİŞLİ / İSTANBUL		İstanbul Alışveriş Merkezi	
Teslimat Tarihi: 21.04.2022		Şişli / İSTANBUL Tel: 2123868860 Fax: 2123868833 VD: ERTUĞRULGAZİ VN: 6830027581 İnternet Adresi : www.ozdilek.com.tr	

Klm	Malzeme Kodu	Ean Numarası	Malzeme Tanımı	Miktar	Ölçü Brm	Brüt Birim Fiyat	Net Birim Fiyat	Toplam Fiyat	Para Birim	Kdv Oran
10	10002411	8697471724614	NAMET SOSIS DANA KOKTEYL 250 G	36	ADT	36,55	32,90	1.315,80	TRY	1 %
20	10881315	8697471720180	NAMET 7/24 SOSIS HINDI 140 G	40	ADT	10,75	10,75	430,00	TRY	1 %
30	11797633	8697471729244	NAMET FUME PİLİC 150 G PKT	60	ADT	12,95	12,95	777,00	TRY	1 %
40	11895719	8697471722429	NAMET KAVURMA FUME 100 G	8	ADT	38,45	34,61	307,60	TRY	1 %
50	11895742	2001881	NAMET SUCUK DANA KANGAL FERMENTE KG	6	KG	151,20	151,20	907,20	TRY	1 %
60	12037088	8697471720081	NAMET 7/24 JAMBON PİLİC 50 G	72	ADT	5,35	5,35	385,20	TRY	1 %
70	12472841	8697471720999	NAMET SOSIS PİLİC DİLİMLİ 500 G	8	ADT	49,49	49,49	395,92	TRY	1 %
80	12601676	8697471724256	NAMET 7/24 SUCUK DANA 80 G	20	ADT	22,05	19,85	441,00	TRY	1 %
90	12601688	2002758	NAMET FUME KABURGA ET KG	5	KG	303,25	272,92	1.516,25	TRY	1 %
100	12602282	8697471729787	NAMET 7/24 FUME PİLİC 50 G	144	ADT	5,35	5,35	770,40	TRY	1 %
110	12602283	8692415400234	NAMET SALAM DANA K.BİBERLİ 150 G	8	ADT	35,75	32,18	286,00	TRY	1 %
120	10002369	2000653	NAMET SALAM FİSTİKLİ KG 120 KLB.	3	KG	197,05	177,34	591,15	TRY	1 %
130	10002204	8697471723716	NAMET 7/24 JAMBON DANA 50 G	72	ADT	10,75	10,75	774,00	TRY	1 %
140	10002203	8692415400173	NAMET JAMBON PİLİC SADE 150 G	6	ADT	19,25	17,33	115,50	TRY	1 %
150	10002198	8692415400685	NAMET JAMBON HINDI FİSTİKLİ 130 G	8	ADT	23,80	21,42	190,40	TRY	1 %
160	10002197	8692415400186	NAMET JAMBON DANA DİLİMLİ 150 G	8	ADT	36,50	32,85	292,00	TRY	1 %
170	10002191	8692415400692	NAMET JAMBON HINDI SADE 130 G	16	ADT	23,70	21,33	379,20	TRY	1 %
180	10002171	8697471724379	NAMET 7/24 FUME HINDI 80 G	252	ADT	6,21	6,21	1.564,92	TRY	1 %
190	10002163	8692415400579	NAMET FUME ET DİL 150 G	12	ADT	86,25	77,63	1.035,00	TRY	1 %
200	10002159	8692415400654	NAMET FUME ET DANA KABURGA 130 G	8	ADT	55,75	50,18	446,00	TRY	1 %
210	10002147	8692415400562	NAMET FUME HINDI 200 G PKT	90	ADT	21,03	21,03	1.892,70	TRY	1 %
220	10002227	8697471729947	NAMET KAVURMA 150 G	12	ADT	57,65	51,89	691,80	TRY	1 %
230	10002240	8692415400531	NAMET PASTIRMA DİLİMLİ SECME 130 G	10	ADT	69,90	62,91	699,00	TRY	1 %

- (52) Yukarıdaki e-posta iletilerek, 18.04.2022 tarihinde NAMET Zincir Marketler Satış Yöneticisi (.....) tarafından NAMET Ulusal Satış Asistanı (.....)'a gönderilen ve bilgi

kısımında NAMET Satış Sorumlusu (.....) ve NAMET çalışanı (.....)'un bulunduğu "Fwd: istanbul özdelek sipariş" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

"Fiyatlar tutuyor ise yarın sevk edelim."

- (53) Yukarıda yer verilen e-postaya istinaden, 18.04.2022 tarihinde NAMET Satış Sorumlusu (.....) tarafından NAMET Zincir Marketler Satış Yöneticisi (.....)'e, NAMET Zincir Marketler Satış Yöneticisi (.....)'ya, NAMET çalışanlarına gönderilen ve bilgi kısmında NAMET Zincir Marketler Satış Müdürü (.....)'nın, NAMET çalışanı (.....)'ın bulunduğu "Özdilek tavsiye raf fiyatları" konulu e-postada aşağıdaki ifadelere yer verilmiştir:

"Merhaba,

Özdilek raf fiyatlarının aşağıdaki ürünlerde belirttiğimiz şekilde olması gerekmektedir.

Olmayan mağaza veya bir değişim olduğu zaman konunun (.....) hanım ile paylaşılması gerekmektedir."

Malzeme	Malzeme kısa metni	SABİT TAVSİYE SATIŞ FİYATI
10002328	NAMET 7/24 SALAM DANA 60 G	8,75
10002314	NAMET 7/24 SALAM HINDI 60 G	5,55
10002171	NAMET 7/24 FUME HINDI 60 G	6,9
12037085	NAMET 7/24 JAMBON PILIC 50 G	5,95
10002204	NAMET 7/24 JAMBON DANA 50 G	11,95
12602282	NAMET 7/24 FUME PILIC 50 G	5,95
10881315	NAMET 7/24 SOSIS HINDI 140 G	11,95
10002546	NAMET SUCUK DANA KANGAL ISIL ISLEM KG	149
11895742	NAMET SUCUK DANA KANGAL FERMENTE KG	189
10002348	NAMET SALAM MACAR KG	169
10002437	NAMET SOSIS DANA KG	119
10002237	NAMET KAVURMA BLOK KG	269
10626762	NAMET PASTIRMA DILIMLI SECME KG	325
10002266	NAMET PASTIRMA SECME KG	299
10002264	NAMET PASTIRMA ANTRIKOT KG	349
10002210	NAMET JAMBON DANA BLOK KG	179
10002452	NAMET SUCUK DANA KANGAL 200 G VAK	29,95
10002147	NAMET FUME HINDI 200 G PKT	24,75
11797633	NAMET FUME PILIC 150 G PKT	14,95

- (54) **Delil 24:** NAMET'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 04.11.2022 tarihinde NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Satış Müdürü (.....) (İ.P.) ile NAMET Bayiler ve Yerel Marketler Marmara ve Batı Karadeniz Satış Yöneticisi (.....) (Ö.K.) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

23-46/869-307

İ.P. (04.11.2022, 10:30):



İ.P. (04.11.2022, 10:31):

Bu adama sevkiyat yapmayalım.

Ö.K. (04.11.2022, 10:31):

4 ton ürün istediler 300 kg gönderdik (.....) bey ürün göndermiyorum

İ.P. (04.11.2022, 10:37):

*Hiç göndermeyin. Tüm çarşı pazar karıştı
Bu müşteriye Namet göndermeyin*

Ö.K. (04.11.2022, 10:37):

Ok

İ.P. (04.11.2022, 10:37):

Tüm mağzalara malı kesin

Ö.K. (04.11.2022, 10:37):

Ok

İ.P. (04.11.2022, 10:39):

*Çağdaş, Özdilek, Migros Eskişehir de raftan Namet
sucukları topluyorlar
Acil müdahale edin*

Ö.K.(04.11.2022, 10:42):



Elindeki malın da tarihi bu

23-46/869-307

Ö.K.(04.11.2022, 10:43):



Sizde bunu söyleyim (.....)beye

İ.P. (04.11.2022, 12:05):



İ.P.(04.11.2022, 17:33):

İ.P.(04.11.2022, 17:34):

Malı toplatın Zırlı da. Çğadaş Ankara dahil alımı kesti Bana haber verin. Kriz çok büyüdü. Eskişehir de bu kaçınıcı

I.3. NAMET İle İlgili Elde Edilen Belgelere İlişkin Değerlendirme

- (55) Yukarıda "Yerinde İncelemelerde Elde Edilen Belgeler" başlıklı bölümde yer alan Delil 2, Delil 3, Delil 5, Delil 7, Delil 8, Delil 9, Delil 10, Delil 11, Delil 12, Delil 13, Delil 16, Delil 18, Delil 20 ve Delil 21 bütüncül olarak değerlendirildiğinde, NAMET tarafından perakendecilerin NAMET ürünlerine ilişkin yeniden satış fiyatlarının belirlendiğine yönelik kanaat oluşmaktadır. Delil 2'de geçen, "Müdürüm hangi market bu, Diğeri Gurme market pastırmaya müdahale ediyorum alakasız bir fiyat var", Delil 3'te geçen,

"Düzeltiltreyim bu ürüne Ciddi zam yaptık bozuk fiyat olmasın diye", Delil 5'te geçen, "Bu ürün burada satışa açık değildi yarın baktırıyorum. Olacak fiyat değil", Delil 7'de geçen, "Bizi çok etkiler Müdür acil müdahale edermisn", Delil 8'de geçen, "Nev gross 300 gr sucuk 8.95 Kg fiyatı 29,90 TL oluyor sizden ricam fiyata müdahale etmeniz yoksa yine sıkıntı yaşamayalım direk raf fiyatı", Delil 9'da geçen, "(...) NAMET 7/24 HİNDİ SALAM – 1,35, NAMET 7/24 MACAR SALAM 50 GR – 1,95, NAMET 225 GR KANGAL SUCUK ---- 8,95 ürünlerimiz insertte yer alabilir", Delil 10'da geçen, "Müdür Nevgorsta fiyat sıkıntı oldu Görinan fiyatından düşük Yükseltebilirmişsn", Delil 11'de geçen, "Aksiyona alacağımız ürünler, ürünlerin maliyetleri ve satış fiyatları aşağıdaki tabloda yer almaktadır", Delil 12'de geçen, "Kg Sucukta Gimsa fiyatı 45,90 TL ve tekrar arttırılması için görüşülecek. Paketli Sucukta ise Çağdaş fiyatı 225 Gr da 13,95 TL – başka bir fiyat olursa tekrar konuşuruz.", Delil 13'te geçen, "Yarımdan itibaren(28.04.2020) hem alış hem de raf satış fiyatını güncellemeinizi rica ederiz", Delil 16'da geçen, "İlave olarak çolakoğlu marketin raf fiyatları da düşük kalmış piyasaya göre raf fiyatlarının yapılması gerekiyor", Delil 18'de geçen, "Tabloda belirttiğimiz raf satış fiyatlarının da 15.11.2021 Pazartesi gününden itibaren uygulanması bizim için önem arz etmektedir.", Delil 20'de geçen, "Ankarada Bim ,Migros da dahil 7/24 Hindi salam 60 gr :3.15 tl oldu , yarın sabahtan itibaren Çağdaş ve Gimsada 3.15 tl oluyor kesinleşti ,sabah 9 da etiket alıp göndereceğim, Nev, Gimat ve City gross da şuan 2 90 tl , fiyat 3.15 tl olacak diyerek çağdaş ve Gimsaya fiyat yaptırıldı" ve Delil 21'de geçen, "Müdürüm hemen müdahale ediyorum bu fiyat kabul edilemez" gibi ifadelerin bu duruma işaret ettiği değerlendirilmektedir.

- (56) Öte yandan, Delil 4, Delil 15, Delil 17 ve Delil 20 bütüncül olarak değerlendirildiğinde, NAMET tarafından SEHER GIDA vasıtasıyla perakendecilerin NAMET ürünlerine ilişkin yeniden satış fiyatlarının belirlendiğine yönelik kanaat oluşmaktadır. Delil 4'te geçen, "Bu firma ile nasıl bir yazılı anlaşma yapıldı nasıl 7 lira bastı (...) Bu işin cezai yaptırımını nedir müşteri anlaşma koşullarına uymadı ise ürün sevkiyatını kestiniz mi? Sizin hep üzerinde durduğunuz konu fiyat yönetimi idi. Biz ulusallar karşısında sizi ezdirmiyoruz uzun zamandan beri ancak Çağrı,Nev,Biçen arka arkaya ciddi bozuk fiyatlar çıkmaya başladı", Delil 15'te geçen, "Satılma değiştiği icon agresif bir insert yaptık diye savunuyorlar desteğin belli bir kısmını (.....)den gerisini müşteriden karsilamis Bunu bizim seher kategorisini yazmamız lazım neden raf ve insert dengelerini bozuyorsunuz diye", Delil 17'de geçen, "Olur abi kalsın ya iade alsın yada satacağı kadar versin Kg si 33 TL olur mu? Sen olur dersen olsun Hep Ankara Müdürm Kes kolu bence" ve "Ben ok vermedim Seher merkezden ok almışlar. Şu an Ankara da yım konuşacağım iade alınsın diyeceğim" ve Delil 20'de geçen, "Bir önceki geçişte Gimsa 45 gün sonra geçiş yapmıştı ve biz de süreci yönetmiştik bizim müşteriler gimsa fiyatına çekip fiyat farkı dönemdi. Raf fiyatlarını gönderirseniz biz fiyatı yükseltiriz. Arkadaşlar kritik olan ürün salam 3,15 altında fiyat olmayacak. Bizim yönettiğimiz müşterilerin fiyatlarını güncelleyin lütfen." gibi ifadeler bu durumun göstergesidir.
- (57) Delil 16, Delil 19 ve Delil 21 bütüncül olarak değerlendirildiğinde, NAMET'in, perakendecilerin NAMET ürünlerine ilişkin raf fiyatlarını NAMET tarafından öngörülen seviyede tutma amacının olduğu anlaşılmaktadır. Delil 16'da geçen, "İlave olarak çolakoğlu marketin raf fiyatları da düşük kalmış piyasaya göre raf fiyatlarının yapılması gerekiyor", Delil 19'da geçen, "Ankara da bir fiyat istikrarı sağlanması şirket menfaatlerine", Delil 21'de geçen, "(.....) abi 83 tl çok düşük değilmi Yerel markalar bizden yüksek" gibi ifadelerin bu duruma işaret etmektedir.
- (58) Delil 1, Delil 2, Delil 3, Delil 4, Delil 6, Delil 7, Delil 8, Delil 14, Delil 15 ve Delil 17 bütüncül olarak değerlendirildiğinde, NAMET tarafından perakende raf fiyatlarının düzenli olarak

takip edildiği, NAMET tarafından istenilen seviyede olmayan satış fiyatlarının bozuk fiyat olarak nitelendirilebildiği ve perakendeciler ile iletişime geçilerek bozuk fiyat olarak nitelendirilen fiyatlara müdahale edildiği anlaşılmaktadır. Delil 1’de geçen, “*Dikkat edelim bozuk fiyat olmasın. örneğin sucuk 39,90 in altında olmasın. Macar salam 34,90 in altında olmasın*”, Delil 2’de geçen, “*Müdürüm hangi market bu, Diğeri Gurme market pastırmaya müdahale ediyorum alakasız bir fiyat var*”, Delil 3’te geçen, “*Düzelttireyim bu ürüne Ciddi zam yaptık bozuk fiyat olmasın diye*”, Delil 4’te geçen, “*Bu firma ile nasıl bir yazılı anlaşma yapıldı nasıl 7 lira bastı (...) Bu işin cezai yaptırımını nedir müşteri anlaşma koşullarına uymadı ise ürün sevkiyatını kestiniz mi? Sizin hep üzerinde durduğunuz konu fiyat yönetimi idi. Biz ulusallar karşısında sizi ezdirmiyoruz uzun zamandan beri ancak Çağrı,Nev,Biçen arka arkaya ciddi bozuk fiyatlar çıkmaya başladı*”, Delil 6’da geçen, “*Müdürm bu fiyat bizi bozuyor*”, Delil 7’de geçen, “*Bizi çok etkiler Müdür acil müdahale edermisn*”, Delil 8’de geçen, “*Nev gross 300 gr sucuk 8.95 Kg fiyatı 29,90 TL oluyor sizden ricam fiyata müdahale etmeniz yoksa yine sıkıntı yaşamayalım direk raf fiyatı*”, Delil 14’te geçen, “*Gimat Gross bu fiyatlara artık müdahale edelim Her gün bir yerden bir fiyat çıkıyor Nev, gimat, city hepsinde aynı*”, Delil 15’te geçen, “*Satılma değiştiği icon agresif bir insert yaptık diye savunuyorlar desteğin belli bir kısmını (.....)den gerisini müşteriden karsilamis Bunu bizim seher kategorisini yazmamız lazım neden raf ve insert dengelerini bozuyorsunuz diye*” ve Delil 17’de geçen, “*Olur abi kalsın ya iade alsın yada satacağı kadar versin Kg si 33 TL olur mu? Sen olur dersin olsun Hep Ankara Müdürm Kes kolu bence*” ve “*Ben ok vermedim Seher merkezden ok almışlar. Şu an Ankara da yım konuşacağım iade alınsın diyeceğim*” gibi ifadelerin bu duruma işaret ettiği değerlendirilmektedir.

- (59) Delil 1’de geçen, “*Dikkat edelim bozuk fiyat olmasın. örneğin sucuk 39,90 in altında olmasın. Macar salam 34,90 in altında olmasın.*” ifadesinden NAMET tarafından perakendecilerin asgari satış fiyatının belirlendiğine yönelik kanaat oluşmaktadır.
- (60) Delil 4, Delil 17, Delil 19, Delil 22, Delil 23 ve Delil 24 bütüncül olarak değerlendirildiğinde, NAMET tarafından raf fiyatları istenilen seviyede olmayan perakendecilere ürün tedarik edilmediğine ve/veya ürün tedarikinin durdurulduğuna ve bu sayede perakendecilerin raf fiyatlarının NAMET tarafından istenilen düzeye yükseltilmesinin sağlandığına yönelik kanaat oluşmaktadır. Delil 4’te geçen, “*Bu firma ile nasıl bir yazılı anlaşma yapıldı nasıl 7 lira bastı (...) Bu işin cezai yaptırımını nedir müşteri anlaşma koşullarına uymadı ise ürün sevkiyatını kestiniz mi? Sizin hep üzerinde durduğunuz konu fiyat yönetimi idi. Biz ulusallar karşısında sizi ezdirmiyoruz uzun zamandan beri ancak Çağrı,Nev,Biçen arka arkaya ciddi bozuk fiyatlar çıkmaya başladı*”, Delil 17’de geçen, “*Olur abi kalsın ya iade alsın yada satacağı kadar versin Kg si 33 TL olur mu? Sen olur dersin olsun Hep Ankara Müdürm Kes kolu bence*” ve “*Ben ok vermedim Seher merkezden ok almışlar. Şu an Ankara da yım konuşacağım iade alınsın diyeceğim*”, Delil 19’da geçen, “*Migros ile fiyat geçişinde anlaşamıyoruz. bu sebeple özellikle kangal sucuğu sevk etmeyeceğiz (...) Bizde madem liste geöemdiniz dedik tüm isk kademeli kaldırdık (...) Bu bağlamda Kangal Sucuk Sevk etmeyeceğiz (...) Bence ürünü kesin. Biz Migrosu kestik (...) Kestik (.....) bey Bugün evrakı kesilenler gidecek Ancak yarın ürün sevk edilmeyecek (...) Düzeye sevki durdurdum Geçtiler sonra kaldığımız yerden devam*”, Delil 22’de geçen, “*Açılış mağazasıymış ürün sevk edilmedi Baştan müdahale ettim (...) Karşıya komple sevkiyatı kestim*”, Delil 23’te geçen, “*Fiyatlar tutuyor ise yarın sevk edelim (...) Özdilek raf fiyatlarının aşağıdaki ürünlerde belirttiğimiz şekilde olması gerekmektedir.*” ve Delil 24’te geçen, “*Bu adama sevkiyat yapmayalım (...) Bu müşteriye Namet göndermeyin (...) Tüm mağzalara malı kesin (...) Malı toplatın Zirhli da*” gibi ifadeler bu duruma işaret etmektedir.

- (61) Yukarıda yer verilen belgeler incelendiğinde; 17.03.2015-04.11.2022 tarihleri arasında NAMET tarafından; hem bizzat hem de teşebbüsün distribütörü olarak faaliyet gösteren SEHER GIDA vasıtasıyla alt pazarda yer alan perakendecilerin yeniden satış fiyatlarının belirlendiği, istenilen satış fiyatlarına uyulmaması durumunda bu uyumun sağlanması amacıyla perakendecilere ürün tedarikinin kesilmesi ve/veya ürün tedarikinin başlatılmaması şeklinde baskı ve yaptırım uygulandığı, teşebbüs politikası olarak perakende satış fiyatlarının düzenli olarak takip edildiği ve 'bozuk' olarak tabir edilen ve öngörülen fiyatlardan daha düşük olan raf fiyatlarının tespit edilmesi durumunda söz konusu fiyatlara müdahale edilerek fiyatların yükseltildiği sonucuna varılmıştır. Bu kapsamda NAMET tarafından, alt pazarda faaliyet gösteren alıcılarının yeniden satış fiyatlarının belirlenmesi suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinin ihlal edildiği değerlendirilmektedir.

I.4. Uzlaşma Süreci ve İdari Para Cezasına İlişkin Değerlendirme

- (62) 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası; "Bu Kanunun 4, 6 ve 7 nci maddelerinde yasaklanmış davranışlarda bulunanlara, ceza verilecek teşebbüs ile teşebbüs birlikleri veya bu birliklerin üyelerinin nihai karardan bir önceki mali yıl sonunda oluşan veya bunun hesaplanması mümkün olmazsa nihai karar tarihine en yakın mali yıl sonunda oluşan ve Kurul tarafından saptanacak olan yıllık gayri safi gelirlerinin yüzde onuna kadar idarî para cezası verilir." hükmünü amirdir.
- (63) Ceza Yönetmeliği'nin 4. maddesinde idari para cezası belirlenirken öncelikle temel para cezasının hesaplanacağı; ardından ağırlaştırıcı ve hafifletici unsurlar göz önünde bulundurularak temel para cezasının artırılmasının ve/veya cezadan indirim yapılmasının söz konusu olacağı düzenlenmektedir.
- (64) Söz konusu Yönetmelik'in temel para cezasını düzenleyen 5. maddesinin ilk fıkrasına göre; temel para cezası hesaplanırken ihlale taraf olan teşebbüslerin Kurul tarafından saptanacak yıllık gayri safi gelirlerinin, karteller için %2'si ile %4'ü, diğer ihlaller için %0,5'i ile %3'ü arasında bir oran esas alınacaktır. Anılan maddenin ikinci fıkrasında ise birinci fıkrada yazılı oranların belirlenmesinde ilgili teşebbüslerin veya teşebbüs birliklerinin piyasadaki gücü, ihlal neticesinde gerçekleşen veya gerçekleşmesi muhtemel zararın ağırlığı gibi hususların dikkate alınacağı hükmüne yer verilmiştir.
- (65) 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin beşinci fıkrasında "Soruşturmaya başlanmasından sonra Kurul, ilgililerin talebi üzerine veya resen, soruşturma sürecinin hızlı bitirilmesinden doğacak usuli faydaları ve ihlalin varlığına veya kapsamına ilişkin görüş farklılıklarını göz önüne alarak uzlaşma usulünü başlatabilir. Kurul, hakkında soruşturma başlatılan ve ihlalin varlığı ile kapsamını kabul eden teşebbüs veya teşebbüs birlikleri ile soruşturma raporunun tebliğine kadar uzlaşabilir.", altıncı fıkrasında "Bu çerçevede Kurul, hakkında soruşturma açılan taraflara, ihlalin varlığını ve kapsamını kabul ettikleri bir uzlaşma metni sunmaları için kesin bir süre verir. Verilen süre geçirildikten sonra yapılan bildirimler dikkate alınmaz. İhlal tespitinin ve idari para cezasının yer aldığı bir nihai kararla soruşturma sonlandırılır." ve yedinci fıkrasında "Uzlaşma usulü sonucunda idari para cezasında yüzde yirmi beşe kadar indirim uygulanabilir." hükümleri yer almaktadır.
- (66) Uzlaşma Yönetmeliği'nin 5. maddesinin birinci fıkrasında ise "Soruşturma tarafları uzlaşma taleplerini yazılı olarak Kuruma iletir. Kurul, 4 üncü maddenin ikinci fıkrasındaki hususları dikkate alarak bu talebi kabul veya ret edebileceği gibi varsa diğer tarafların da uzlaşma görüşmelerine davet edilmesine karar verebilir" düzenlemesi bulunmaktadır.

- (67) Bu kapsamda soruşturma tarafı NAMET uzlaşma talebinde bulunmuştur. Söz konusu başvuru üzerine Kurul tarafından uzlaşma görüşmelerine başlanmasına karar verilmiştir.
- (68) Söz konusu Kurul kararı ve Uzlaşma Yönetmeliği hükümleri uyarınca NAMET yetkilileri ve temsilcileri ile yapılan uzlaşma görüşmesinde teşebbüse dosya konusu iddiaların içeriği, isnat edilen ihlalin niteliği, kapsamı ve süresi, uzlaşma tarafı olan teşebbüs hakkında ihlal isnadına dayanak oluşturan başlıca belgeler, sürecin uzlaşma ile sonuçlanması halinde uygulanabilecek indirim oranı ve uzlaşma tarafına verilebilecek idari para cezası aralığı hakkında bilgi verilmiştir.
- (69) NAMET'in uzlaşma sürecinin devam etmesi yönündeki beyanları doğrultusunda gerçekleştirilen uzlaşma görüşmesi neticesinde alınan 07.09.2023 tarihli ve 23-41/787-MUA sayılı uzlaşma ara kararında, soruşturma sürecinin uzlaşma ile neticelenmesi halinde;
- Namet Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ'nin alıcılarının yeniden satış fiyatlarını belirlemek suretiyle 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiğine,
 - Bu doğrultuda, anılan teşebbüse 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası ve "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hakim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik" in 5. maddesinin birinci fıkrasının (b) bendi, ikinci fıkrası, üçüncü fıkrasının (b) bendi ve 7. maddesinin birinci fıkrası uyarınca 2022 yılı gayrisafi geliri üzerinden % (.....) oranında olmak üzere 97.315.538,65-TL idari para cezası uygulanmasına,
 - 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin yedinci fıkrası ve "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik" in 4. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse verilecek idari para cezasında %25 oranında indirim uygulanmasına,
 - Bu kapsamda uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse 2022 yılı gayrisafi gelirleri üzerinden nihai olarak % (.....) oranında ve 72.986.653,99-TL tutarında idari para cezası uygulanmasına,
 - Uzlaşma Yönetmeliği'nin 7. maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi uyarınca, uzlaşma metninin Kuruma gönderilebilmesi için işbu ara kararın tebliğinden itibaren anılan teşebbüse 15 gün süre verilmesine,
 - Uzlaşma metninin süresi içinde gönderilmemesi halinde, Kurulun işbu ara kararıyla bağlı olmadığına
- karar verilmiştir.
- (70) Bahse konu ara kararda ceza oranı belirlenirken yukarıda yer verilen mevzuat hükümleri dikkate alınarak, alıcıların yeniden satış fiyatlarını belirlemek suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilmesi "diğer ihlal" kategorisinde değerlendirilmiş ve temel para cezası başlangıç oranı % (.....) olarak belirlenmiştir.
- (71) Ceza Yönetmeliği'nin 5. maddesinin üçüncü fıkrasında ihlalin süresinin temel para cezasının tespitinde dikkate alınacağı öngörülmektedir. Belirtilen hükme göre temel para cezasının miktarı; bir ila beş yıl arasında süren ihlallerde yarısı oranında, beş yıldan uzun süren ihlallerde ise bir katı oranında arttırılacaktır. İhlale ilişki belgeler 17.03.2015-04.11.2022 dönemini kapsamaktadır. Bu çerçevede, ihlal beş yıldan uzun

sürdüğünden, Ceza Yönetmeliği'nin 5. maddesinin üçüncü fıkrasının (b) bendi uyarınca temel para cezası başlangıç oranı bir katı oranında artırılarak uygulanacak temel para cezası oranı %(.....) olarak belirlenmiştir.

(72) Diğer taraftan, Ceza Yönetmeliği'nin 6. maddesi çerçevesinde ağırlaştırıcı unsurun bulunmadığı değerlendirilmiştir. Yönetmelik'in 7. maddesi kapsamında ise pazarda perakendecilerin alıcı gücünün bulunması hususu göz önüne alınarak temel para cezasında %25 oranında indirim uygulanmış ve uzlaşma indirimi öncesinde teşebbüse uygulanacak para cezası oranı %(.....) olarak belirlenmiştir.

(73) NAMET tarafından bu karara istinaden hazırlanıp gönderilen uzlaşma metninde mezkûr kararda belirtilen hususlar kabul edilerek, teşebbüs hakkında yürütülen soruşturmanın uzlaşma ile sonlandırılması talep edilmiştir.

(74) Uzlaşma Yönetmeliğinin 8. maddesinin birinci fıkrasında;

“1) Uzlaşma tarafı, uzlaşma ara kararında bildirilen hususları kabul etmesi halinde, aşağıdaki unsurları içeren bir uzlaşma metnini sunar:

a) Uzlaşma tarafının ihlalin varlığını ve kapsamını kabul ettiğine dair açık beyanı,

b) Kurulun uzlaşma tarafına ihlal nedeniyle verebileceği azami idari para cezası oranı ve miktarı ile tarafın uzlaşma usulü çerçevesinde bu ceza oranını ve miktarını kabul ettiği,

c) Uzlaşma tarafının hakkındaki iddialar konusunda yeterli derecede bilgilendirildiği ve kendi görüşlerini ve açıklamalarını aktarmak için tarafa yeterli imkân tanındığı,

ç) İdari para cezasının ve uzlaşma metninde yer alan hususların uzlaşma tarafınca dava konusu yapılamayacağı.”

hükmüne yer verilmiştir. Bu kapsamda NAMET tarafından gönderilen uzlaşma metninin Uzlaşma Yönetmeliğinin 8. maddesinin birinci fıkrasında yer alan unsurları içerdiği görülmüştür.

(75) 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin yedinci fıkrasında “Uzlaşma usulü sonucunda idari para cezasında yüzde yirmi beşe kadar indirim uygulanabilir...” hükmü yer almaktadır. Uzlaşma Yönetmeliği'nin 9. maddesinin birinci fıkrasında ise; “Uzlaşma metninin Kurum kayıtlarına girmesinden itibaren on beş gün içinde, Kurul tarafından ihlal tespitinin ve idari para cezasının yer aldığı bir nihai kararla ilgili taraf bakımından soruşturma sonlandırılır.” denilmektedir.

(76) Yukarıda yer verilen açıklamalar doğrultusunda, NAMET tarafından sunulan uzlaşma metni çerçevesinde Ceza Yönetmeliği kapsamında hesaplanan idari para cezasının %25 oranında indirilmesi; teşebbüse 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği gerekçesiyle 2022 yılı gayri safi gelirleri üzerinden %(.....) oranında idari para cezası uygulanması ve teşebbüs hakkındaki soruşturmanın uzlaşma ile sonlandırılması sonuçlarına varılmıştır.

J. SONUÇ

(77) Rekabet Kurulunun 18.05.2023 tarihli ve 23-23/437-M sayılı kararı uyarınca 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak yürütülen soruşturma kapsamında, Kurulun 07.09.2023 tarihli ve 23-41/787-MUA sayılı ara kararına istinaden Namet Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ tarafından gönderilen nihai uzlaşma metni 20.09.2023 tarih ve 42696 sayı ile süresi içerisinde Kurum kayıtlarına intikal etmiştir. Uzlaşma metninde ihlalin varlığı ve kapsamı ile uzlaşma ara kararında öngörülen azami idari para cezası oranı ve tutarı teşebbüs

tarafından açıkça kabul edilmiş olup

1. Namet Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ'nin alıcılarının yeniden satış fiyatlarını belirlemek suretiyle 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiğine,
2. Bu doğrultuda, anılan teşebbüse 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası ve "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hakim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik" in 5. maddesinin birinci fıkrasının (b) bendi, ikinci fıkrası, üçüncü fıkrasının (b) bendi ve 7. maddesinin birinci fıkrası uyarınca 2022 yılı gayrisafi geliri üzerinden % (.....) oranında olmak üzere 97.315.538,65-TL idari para cezası uygulanmasına,
3. 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin yedinci fıkrası ve "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik" in 4. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse verilecek idari para cezasında %25 oranında indirim uygulanmasına,
4. Bu kapsamda uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse 2022 yılı gayrisafi gelirleri üzerinden nihai olarak % (.....) oranında ve 72.986.653,99-TL tutarında idari para cezası uygulanmasına,
5. Böylece Rekabet Kurulunun 18.05.2023 tarihli ve 23-23/437-M sayılı kararı uyarınca yürütülen soruşturmanın uzlaşma ile sonlandırılmasına

gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.